

رحيله

الخصم القومي

إبراهيم الامين

لم يكن البطريرك الماروني الراحل نصر الله صفيـر شخصية عادية، أو من طبقة رجال الدين الذين يعبرون من دون ترك آثار كبيرة. تطوّرهُ داخل السلك الكنسي كان أساسه شخصيته المرتبطة بالقيم التي تميّز رجال الدين المسيحيين بعضهم عن البعض الآخر. لكن أجهتهاده في الإدارة العامة لشؤون الرعية، أتاح له بناء موقعية قوية مكنته في لحظات تاريخية من احتلال موقع القائد. ورغم حرصه الدائم على عدم قول كلّ ما يريد أو كل ما يؤمن به، إلا أنه ظل على الدوام في موقع القادر على جذب الانتباه، انتباه الخصوم والمؤيدين وحتى الضالعين، خصوصاً أنه يعد انتهاء الحرب الأهلية في لبنان، وإقصاء القيادات السياسية للاحزاب المسيحية، قبل بدور القيادة الفعلية، وصار هو المرجعية التي ثبت الأمور من دون قدرة الآخرين على تجاهل ما يقوم به.

لكن البطريرك صفيـر لم يكن محايداً كما يحلو للبعض القول، ولم يكن شخصية عامة تهتم لأحوال جميع اللبنانيين، أو حتى جميع أبناء الرعية بحسب القانون الكنسي. كان صفيـر صاحب موقف، وبتحازر إلى وجهة عامة تخص حال المسيحيين في

المنطقة، وعلاقتهم بالعرب. وكان له موقفه من الصراع العربي – الإسرائيلي، وكانت له رؤيته لآلية الحكم في لبنان. حتى عندما قيل باتفاق الطائف، لم يكن يرى فيه ما يتناسب مصلحة المسيحيين عموماً. ولكنه قبل وقال إن الاتفاق هو حصيلة سياسات الزعامات المسيحية التي لم تعرف إدارة الأمور كما يجب.

كان صفيـر خصماً قوياً للتحياز الذي يقول باندماج كلّي للبنان في واقعه العربي، وكان رافضاً لاستراتيجية انخراط لبنان في المقاومة المسلحة ضد الاحتلال الإسرائيلي. ولم يكن يوماً مقتنعاً بان لبنان مضطر إلى بناء علاقات مميزة وخاصة مع سوريا. صحیح أنه لم يكن يفرق بين عرب المشرق والمغرب ولا عرب الجزيرة، لكنه اختار طريقة السياسيين في بناء تحالفات، جعلته أقرب إلى المحور الذي ترعاه الولايات المتحدة وفرنسا ومعهما حلفاؤهما العرب واللبنانيون. لم يكن صفيـر معجباً بشخصية رفيق الحريري التي ليحل محل الدور الريادي لرجال الأعمال المسيحيين، لكنه وجد فيه حليفاً ضد الفريق المتحالف مع سوريا. صحیح أنه لم يكن يوماً معجباً بالزعامة الجنبلاطية، لا مع كمال ولا مع وليد، لكنه وجد أن مصالحه أبناء لبنان الصغير ضرورية في مواجهة تمدد أبناء الأطراف إلى المركز.

البطيريك الذي لم ينتصر... ولم ينكسر

نصرته الصائم

من معناه كثيرون.

من عليه؟ كثيرون أيضاً.

لذا، تصعب الموضوعية. البطريرك مار نصر الله بطرس صفيـر، ليس جملة كلامية، ولا هو نص محايد، ولا هو رأي أكيد. لا أحد ينكر حضوره الوازن، في السياسة، عاصر قسماً من الحرب الأهلية، وكاد يكون صحبقتها. انقسم حوله وضده الموارنة المتحاربون. فلنؤا أنه سيُتغير. لم يُبدل ظل متصلاً بالمشروع الماروني للبنان، بصيغته القديمة، مع تعديلات طفيفة، في صناعة القرار. لم تكن مساهمته ناجحة. ظلت الحرب أقوى من بركتي.

تعب المتحاربون جميعاً. الموارنة تخذلقوا داخل الكانتون العسكري، وطالبوه بالحسم والحل. لا حلول ممكنة بواسطة السلاح وحده. فجلس ينتظر الحل. لا بد لكل حل أن يحظى ببركته ومعنوياته.

في ذلك الزمن المأزوم، لم تتوفر الأوراق السياسية بينه وبين مرجعيات دينية وسياسية غير متخذقة. كانت إرهابصات الطائف تجد منفذاً لها، بأوراق يجري تداولها، لرسم صورة لبنان ما بعد الحرب. لآفاه من الجانب الآخر، الشيخ محمد مهدي شمس الدين. اقتربت وجهات النظر، لكن البطريرك ظل مصراً على الامتيازات المارونية في السلطة. آخر معاقفها، رئاسة للجمهورية بلا أظفار.

وتغير لبنان. خسِر الموارنة الحرب ومكاسبها في زمن الطائف. «الجنرال» في المنفى، «الحكيم» في السجن، الرئيس الأسبق مطروك إلى فرنسا فرغت الساحة من القادة. بات البطريرك هو المرجع الدينية والسياسي الوحيد. يعيش في شبه عزلة. إلا

تصعب الموضوعية.

البطيريك مار نصر الله بطرس صفيـر

ليس جملة كلامية، ولا هو نص

محايد، ولا هو راجع أكيد

أنه، كما قال فيه اعوانه، الصخرة. اشتكوا منه. قالوا فيه: إنه لا يتقدم خطوة إلى الإمام. قال آخرون: «صح، إنه لا يتقدم، ولكنه لا يتراجع ولا يتزحزح». ولقد كان ذلك صحيحاً جداً. العناد والصمت والخبات، من صفاته الناطقة.

عاش الحقبة السورية على مضض يومي. كانت الخطوات باتجاهه، بروتوكولية. السياسة لا تزوره. لا يظلم رايه في أمر هام، أو لا يؤخذ برأيه إن بادر. هو خائف على صورة لبنان. لبنان باق، ولكن ما هي سحتخته. كانت الصفة اللبنانية النقية تزوره لبنان، ذلك الزمن. لم يكن لبنانه. إنه كيان مطبخ للأوامر الصادرة من دمشق. لذا، لم يقم بزيارة دمشق، ولا فكر في ذلك. صبر وانتظر، فيما كان لبنان يشهد صعود الشئخية السياسية القوية، وصعود المقاومة الإسلامية الشيعية «السوبر قوية»،

المنطقة، وعلاقتهم بالعرب. وكان له موقفه من الصراع العربي – الإسرائيلي، وفي المقابل، كان يجبر تعامل فئة من اللبنانيين مع إسرائيل. كان يعتقد بان ميليشيا العملاء على الشريط الحدودي، المقاومة على أنه جزء متحقّق من سلاح قوى الحرب الأهلية. موقفه المبذئي لم يحل دون مد جسور الحوار والتواصل، لكنه لم يجد لحظة عن استراتيججية قامت على ثلاثة اعمدة:

- فك الارتباط القائم مع سوريا، وسلام مع إسرائيل ينهي النزاع ويُخرج اللاجئين الفلسطينيين من لبنان.

- إعادة تنظيم القيادة السياسية للمسيحيين، من خلال الإقرار بواقع قواهم كما هي، رغم أنه كان أقرب إلى «فقاء الكنيسة»، ويقصد بهم «القوات اللبنانية» قبل الآخرين.

- إقامة لامركزية إدارية موسعة تسمح بحفظ الاختلافات بين «الجماعات اللبنانية»، من دون إلغاء مبدأ التعاون والتحالف مع الآخرين.

كان البطريرك صفيـر خصماً حقيقياً. مبدئيته جعلته الأكثر حضوراً بين القيادات المسيحية منذ صيغة ال1943. كان رافضاً، بالعمق، لكل فكرة تقوم على اندماج كامل للمسيحيين باعتبارهم مواطنين عرباً... رحل، وسيكون من الصعب توقّع وريث بصلابته!

هيام القصيبي

غابت أيقونة الطائفة المارونية. خسرتا بطريركتنا. وخسر لبنان ابناً باراً به.

حين تناول قبرانته المقدسة ومسحة المرضى الأخيرة، عاد الأبونا والبطيريك مار نصر الله بطرس صفيـر إلى حضن أبيه، موثقاً حياة عمرها من عمر لبنان الكبير الذي أحب وخدم حتى الرمح الأخير، كما أحب كنيسته و«خاصته»، عملاً بما نص عليه كتابه الإنجيلي، زاده يومي والأحب إلى قلبه. عاد إلى كنف والديه ومن سبقه من عائلته، مغادراً أحبة وجماعة انتمت إلى خطه الكنسي والوطني، وانطبعت في ذاكرتها صورته الأبوية. ترك كنيسة خدمها أكثر من سبعين عاماً. ووطناً دافع عنه بحب وعناد قلماً شهدنا مثلهم لدى قادة روجيين وسياسيين. لم يترض تسلط طرف على آخر، ولا طائفة على أخرى، آمن بلبنان بلد الطوائف والمجموعات تعيش فيه بسلام حقيقي وعيش مشترك فعلى، ولم يساوم في الحفاظ على حقوق المواطنين أياً كان التزامهم الطائفي والسياسي. ولد في الشهر المريمي ورحل في شهر من تعبد لها. عاش بسلام داخلي ورحل بصفاء، رغم أن بعضاً من بني قومه أثر ألا يتذكره ينهب إلى سيده بسلام.

صاحب الضحكة الدافئة والذكاء الحاد والإخلاص لسرّ كهنوته واحترامه الاستثنائي لموقعه. كان مثلاً على اقتدار فرد في التأثير بحجريات التاريخ. فاهميته أنه كان الشخص المناسب الذي قام بمهمات هائلة في الوقت المناسب تماماً. أعطي ألقاباً كثيرة وتوعدت سامية وسنية، وبقي «أبانا البطريرك».

إنه سيد أنطاكيـا وسائر المشرق لخمس وعشرين سنة. مهما اختلفت الآراء، في موقفه، يشهد له حتى أعداؤه، أنه ظل ثابتاً عليها. لم تغزه مظاهر، ولا خدعته إغراءات سياسية محلية أو خارجية. وقف في وجه ضغوط كثيرة. أمين كما سيده، هوجم بالكلام لسنوات طويلة و، وعومل بقسوة فتواضع ولم يفتح فيه، كامل سيق إلى الذبح، (اشعيا 53)، واعْتدّى عليه جسدياً، وظل صامئاً، غافراً لمن اعتدوا عليه وهجروه من كرسيه البطريركي، ولاحقوه بالأذية بطريركا وناسكا ومريضاً.

صمد في وجه عواصف محلية وإقليمية ودولية، لكننها لم تكسره، ولم يثني العشب على أدراج بركتي. هو البطريرك الذي لم ينحن لأحد ولم يتزلف لأحد، ولم يتورع عن قول كلمة الحق والوقوف حتى في وجه أصدقائه، إلا أن أخطاوا، أو يعترف بعمل حق حتى لو عاداه كثيرون من أصدقائه.

الحجول بطبعه والجريء بطبيعته، الرصين والساخـر، كان يقول لمحبيه إن «هو» وسلامه الداخلي نابعان من «خوفه السبيحي العميق» وانتمائه إلى الإنجيل، لأنه فهم الكتاب المقدس بغيرية، وهو الذي تربي عليه طفلاً في عائلة تقية، وتعمق بسره كاهناً.

من الجيل الكهنوتي الذي لم يُعرف عنه إنم أو خطيئة، أو سُئلت عليه سوابق أخلاقياً وكنسياً. الطوبايي الذي شهد تقديس رموز الطائفة المارونية من مار شربل، إلى رفقا والحرديني ويعقوب الكبوشي والأب أسطفان نعمة وأشرف على فتح دعاوي قديسين أبرزهم البطريرك أسطفان الدويهي. خمسة عشرون عاماً أضفها في خدمة الكنيسة بطريركا، وقبليها 36 سنة كاهناً ومطراناً، من دون أن تعرف عنه بهرجة في ملبس أو مأكـل. في بركتي أو الديمان، صيفاً وشتاءً، هو نفسه بلباسه البسيط وببسمته الوديعه وحركات يديه الطريقتين، ووجهه السموح والحاد في أن معاً عباراته على مدى 25 عاماً صارت مرجحاً. تحفظ له في الدين والسياسة وأجوبته اللاذعة باتت مضرب مثل، كحكتته في إدارة الحوارات واطلاعه الدقيق على أي ملف سياسي أو اقتصادي طرح على طاولته، وذاكرته التي لا تنضب. أصدقائه المقربون معروفون، وثق بقلة وفتح قلبه لكل من دقّ بابه. في ظروف مختلفة أحبّ من كان مخلصاً ودافع عنه وقزبه إلى قلبه. وشهد على انقلاب محيطين به كالكليروسأ وعلمانيين. لا يظلم شيئاً لنفسه، منصرفاً إلى الصلاة والقراءة والترجمة والمشي، في بركتي والديمان. معترفاً بقيعته البسيطة، متكتاً على عصاه يمشي في دروب قنوين العتيقة ممثلئاً من قداستها وسحر كنيستها. المثقف والقارئ النهم، كتباً وصحفاً ودراسات، المحلل السياسي والعالم الكهنوتي، أحد أبرز رجال الدين بإتقاناً للغة العربية. كتب عظاته بلغة فصيحة، فصارت مرجحاً أسوبعياً في اللاهوت وفي المواقف السياسية. مواكب لعصره، وهو الملوث قبل مئة عام، كتب بقلمه يومياته وأساره الكثيرة، واحتفظ بالكثير أيضاً. وترجم وهدرس وطوّر ثقافته في مجال الكومبيوتر، فلم يرتهب أمام تكنولوجيا عصريه وهو يتقدم في السن. لغاته القريبة كانت له جسـر عبور تلميذاً وكاهناً ومطراناً وبطريركا إلى عالم غربي مختلف الواجهة. عمل الكنيسته وأنشأ مؤسسات رغم تنفق مع هجمة القرارات الدولية على لبنان، بهدف إضعاف المقاومة ومحاصرتها. وكان للبطريرك حكمة الصمود في الخطوط الخلفية، ليُتيح للمسياسيين الموارنة أن يتقدموا لتسلم زمام المبادرة.

الظروف السيئة التي عرفها لبنان، ويشهد له قيامه بالمجمع الماروني عام 2003 الأول بعد المجمع الماروني عام 1736.

حين عاد البابا بنديكتوس السادس عشر من لبنان إلى روما، كانت صورة صفيـر في ذهنه حين اختار الاستقالة والعزلة للصلاة والتأمل. هما الأسقفان الأعلى رتبةً اللتان يقومان استقالتيهما الطوعية من رأس كنيستيهما، يعزلتان ويعودان كما باشرتا زمن حبريته، لم تبق شخصية إلا وزارته، وكاد الذين لم يقابلوه من السياسيين يعدون على الأصابع. عرف رؤساء جمهورية ورؤساء حكومات ورؤساء مجالس نيابية، وصاغ علاقات جيدة على مستوى الرئازرة خاصة في فجر شب المسيحيين معارضتهم للنظام السوري وللسلطة القائمة حينها. حين احتفلوا مع البابا والبطيريك صفيـر لم يز المنور.

غابت أيقونة الطائفة المارونية

إلى جانبه على طرق بركتي وحريصا وبيروت.

قال لا لروما والبابا يوحنا بولس الثاني الذي احترمته وأحبه واعتبره أنه مثل كاردينال بولونيا الذي وقف في وجه الاحتلال الروسي، حين طلب منه مرافقته إلى دمشق فيما كان يخوض حينها أشدس معركة في وجهها، وقال لا لواشنطن حين وقفت ضد سيادة لبنان، فعارضته ورفضت استقباله، إلى أن تبديل موقفها ولم يبذل حرفاً في قناعاته. قال نعم للطائف كمخرج من الحرب الأهلية، وظل حريصاً على الدفاع عنه. وقال لا للوجود السوري طوال سنوتها، وجهر بلا آلاف المرات للسلطة التي أنتجتها سوريا بعد الطائف، والرئيس رفيق الحريري ومشروعوه الاقتصادي في مذكرة شهيرة ضمت هواجس بركتي ومآخذها على استبعاد المسيحيين عن الإدارة وسوء تطبيق الطائف وعدم احترام الدستور. قال لا مرات عدة للرئيسين الياس الهراوي وأميل لحود، لكنه احترم موقع الرئاسة، وعارض التمديد لكليهما بحدة لم يصل إليها خصومهما، إلا أنه أيضاً رفض فكرة إجبار لحود على الاستقالة كيلا تسجل سابقة وناسية.

من الظلم أن تختصر حياة صفيـر بمرحلة عام 2005، رغم أنه المحرك الأساسي لها، ومن الظلم له أيضاً أن يستغل بعض الطفيليين سياسياً وإعلامياً حياته، كما وقاته، لتصفية حسابات سياسية. هو الذي انتخب بطريركا في آب عام 1986، في مرحلة شرسة من عمر لبنان. خلف البطريرك الكاردينال مار أنطونيوس بطرس خريش، ورغم أنه أتى في ظروف تسوية حملته إلى السدة البطريركية، عاكس كل التكهّنات التي كانت لا تزي فيه إلا كاهناً ومطراناً يكتب الرأء، والرفيق البطريركي. لكنه تغلب على أسلافه بحكمة وبصلاية، وتحول زعيماً كنسياً ووطنياً بلا منازع، وحول الصرح البطريركي في بركتي قبلة، حتى فاق عزه عن أسلافه البطاركة. ولم يأت مؤفد إلى لبنان إلا وزاره واستمع إليه، فكان سفيراً فوق العادة لبلد يتخبط بالحروب.

المعمودية السياسية الأولى لصفيـر، كانت في مواجهته لحظة استحقاق أساسية مع اقتراب انتهاء ولاية الرئيس أمين الجميل عام 1988. لم يجد السياسيون سوى بركتي لجش النض والاتفاق على تأمين انتخاب رئيس جديد للجمهورية. كانت البلاد قد بدأت تشهد الانقسام المسيحي بعد سقوط الاتفاق الثلاثي.

حاول صفيـر تهدئة الساحة المسيحية وتأمين انتقال هادئ للسلطة. قد يكون كما التواب الموارنة الذين كانوا يجتمعون لديه، صدقوا أن الجميل أعدّ لمرحلة ما بعده والحكومة جديدة بعدما تعذر انتخاب رئيس جديد، إثر تهديدات المؤفد الأميركي ريتشارد مورفي. لم يقل الموارنة بأن يكون أمامهم خيار الفوضى مقابل انتخاب مخايل ضاهر، وكانوا وثقة بأن الجميل لن ينقلب عليهم. لكن الأخير زار دمشق وعاد منها وسلّم قائد الجيش العام ميشال عون رئاسة الحكومة الانتقالية. تلك المرحلة الصعبة أدخلت لبنان وبركتي في مخاض جديد. وبدأ البطريرك يتكشف لاعبي السياسة وبهايلزها وخناع السياسيين ومكرهم.

بدأت حرب التحرير كم حرب الإلغاء، وما رافقهما من التحضير لاتفاق الطائف. مواقف صفيـر لم تتل إجماع القوى السياسية، وفي مقدمها عون الذي غضب عليه لموافقته على «الطائف». البطريرك الذي أجبره مناصرو «الجنرال» الذين احتدموا بركتي في تشرين الثاني عام 1989 على تقبيل صورة عون، متهمين إياه بمناصرة القوات اللبنانية والدكتور سمير ججع الدفاع عن «الطائف»، ودفعوه إلى مغادرة بركتي إلى الديمان، هو نفسه الذي دافع عن حقوق العونيين حين نفّى قائدهم إلى باريس، كما دافع عنهم بشراسة في آب 2011، ودعاهم إلى قرنة شهبان فانسحبوا منها. لكنه ظل أميناً على استقبالهم ومرعاته لهم، قبل أن يعترف بزعمائه عون بعد الانتخابات النيابية عام 2005. ومع ذلك، بقوا مع آخرين غيرهم - على عدا له، حتى في استقالته ومرصره.

عاش الموارنة أسوأ كوابيسهم في ظل حرب الإلغاء والشرخ الذي أحدثته في المجتمع المسيحي، فيما كان الأب الروحي يرى أبناءه يقتتلون، ولا قدرة لديه على ردعهم رغم محاولات الحثيثة. ليشهد بعد ذلك دخول الجيش السوري إلى بعبداه، وخروج عون إلى السفارة الفرنسية وإبعاده من ثم إلى باريس. إذا كان صفيـر قد أيد الطائف وانتخاب رئيس جديد للجمهورية، إلا أنه لم يكن مؤيداً للمسار الذي أدى إلى مرحلة أقسى من حرب الاقتتال الداخلية، بعدما شهد فصول انهباز الطائف على أيدي منفذيه. بعد إبعاد عون، جاء تفجير كنيسة سيده النجاة وما نجم عنها من محاكمة جمجع وسجنه لم يصمت صفيـر عمّا تعرض له المسيحيون، والموارنة تحديداً، بعد سجن زعمائهم وأبواب كثيرة ونفوس شخصية سياسية، في مقابل إطلاق يد حلفاء سوريا. ظل يردد في عظاته كلاماً قاسياً، وارتفعت لهجته تدرجياً إلى أن طالب بمقاطعة الانتخابات النيابية عام 1992. كل خطيه اتسمت بقساسة في المضمون، لكنه حافظ على أخلاقيات رفيعة في الممارسة السياسية كما في حواراته مع القيادات على تنوعها. أبقى أبواب بركتي والديمان مفتوحة، فلم يقفلها أمام أي شخصية موالية أو معارضة له، مهما كانت شراسبتها التي تعبّر عنها عند أدراج الصرح نفسه. في زمن حبريته، لم تبق شخصية إلا وزارته، وكاد الذين لم يقابلوه من السياسيين يعدون على الأصابع. عرف رؤساء جمهورية ورؤساء حكومات ورؤساء مجالس نيابية، وصاغ علاقات جيدة على مستوى الرئازرة خاصة في فجر شب المسيحيين معارضتهم للنظام السوري وللسلطة القائمة حينها. حين احتفلوا مع البابا والبطيريك بموافقته التي دافع عنها بصلاية بين 1990 و 2005. تلك المرحلة التي

رحيله

عاشها بكل تلاوينها، من الانتخابات التي قاطعها المسيحيون نزولاً عند رغبته، إلى الانتخابات اللاحقة التي انتقدها لأنها لم تكن عادلة بسبب قوانينها المركبة والمفضلة على قياس أصدقائه سوريا. بين المرحلتين وقف صفيـر في وجه مرسوم التجنيس والتلاعب بمصير لبنان الديموغرافي، وسلطة الترويكا، ورفض الفراغ الرئاسي، واضطر مكرهاً تحت ليلتهاد فرنسا ودول حليفة على تسمية مرشحين رئاسيين لم يؤخذ بهم، ولم يكن ليتردد في الجهر بها، مطالباً بخروج الجيش السوري، ولم يقف عن ذلك إلى أن توج مسيرته تلك بنداء المطارنة الأول.

هي المعمودية الثانية لبطيريك تحول زعيماً سياسياً لطائفة في غياب زعمائها، بين النداء الأول عام 2005، عرف صفيـر كيف يحول كلمات قليلة انقلاباً تاماً على مرحلة الاستكانة القائمة. مع قرنة شهبوان، والمطران يوسف بشاره، وشخصياتها التي شهدت على مرحلة استثنائية، تحولت بركتي مقصداً لكل من عارض الوجود السوري، وأيضاً لكل من جابها منتقداً لمواقف صفيـر المطالب عودة المنفيين وخروج المسجونين.

فعل النداء الأول فعله، لاسم وليد جنبلاط، فقد معه مصالحة الجبل التاريخية عام 2001، وأعاد لحمة الجبل بعدما تهجّر مسيحيوه بفعل حرب 1983. كان صفيـر بذلك يؤسس لعودة المسيحيين، ويعيد وصل ما انقطع بينهم والدرزون، وهو ما أثار امتعاضات لبنانية وسورية. لكن النداء لم يتوقف هنا، بل تسلل إلى طبقات سياسية بدأت تعي معنى إعادة الاعتيار للسيادة اللبنانية. في هذه المرحلة لم ينقطع حوار بركتي مع كل القوى من دون استثناء: الرئيس نبيه بري وحزب الله والحريري، لكن الانتفاعة قوبلت بحملة 7 آب 2001، والتوقيفات التي نفذتها الأجهزة العسكرية في حق مناصري القوات والتيار الوطني الحر. تحركت السلطة لمواجهة زلزال التظاهرات، وانطلق مسلسل

قال لا للبابا يوحنا بولس

الثاني حين طلب منه مرافقته إلى

دمشق، فيما كان يخوض حينها

أشدس معركة في وجهها

جديد من القمع، لم يسكت عنه صفيـر، بل صدق لهجته في النداء

انطلق البطريرك بحملات داخلية وخارجية للمطالبة برحيل الجيش السوري وتطبيق الطائف، ويقانون انتخابي يؤمن صحة التمثيل فأيد العودة إلى قانون 1960، إلى أن جاء اغتيال الرئيس رفيق الحريري عام 2005 ومرحلة الاعتيالات اللاحقة، وما شهده لبنان من تظاهرات وانقسام اللبنانيين بين 8 و14 آذار. رغم أن تظاهرات 14 آذار اعتُبرت امتداداً لنداءات بركتي، إلا أن صفيـر ظل حذراً من المرحلة المقبلة. زار قريطم معزياً، في لحظة تحوّف على مستقبل لبنان، ووقف إلى جانب المطالبين بالحرية والسيادة، لكن لم يقدّر أن تسعد القوى السياسية للانتخابات وفق قانون قديم أثبت عقمه، ولم يرض عن ترشيح شخصيات مقررة منه للانتخابات.

بعد الانسحابين الإسرائيلي والنسوري، لم يدم فرح صفيـر طويلاً. فالأحداث التي تلت عام 2005 زابته،لأ، بقي على نقاله وحشيته معاً، في أن يقفد لبنان هويته ويصادر قراره مجدداً. كان لبنان يعيش على وقع تطورات خطيرة، وكان البطريرك يعيش على وقع تقدمه في السن ورؤيته لكنيسة تحتاج إلى تغيير وتستثمر ما حققه فيها، وما عجز عن استكماله بفعل الأحداث وانغماسه في الشأن الوطني. استقال صفيـر من البطريركية المارونية عام 2011، وهو في الحادية والسبعين من عمره. لكنه بقي هو نفسه، صلباً محباً تقياً، لا يتعب ولا يمل، وفي كل سنة في مثل هذا الموعد يتجدد عمره سنة جديدة يتخلف بها مع حلقة ضيقة، وكثر كثر يتمنون له عمراً مديداً، وهو الاتي من عائلة معرّرة. شهد على رحيل كتيريين وأحب كتيريين وأبغضه كتثر. عرف أسراراً وكثير نفوس شخصيات كبيرة وانقلابها أو ثباتها. كان وفيّاً لإيمانه ومبادئه، كما بقي كتيريون أوفياء له. رحل ومعه زوادة كبيرة من المحبة، أخذاً معه الكثير من هبة الكنيسة وقداستها. صوته لا يزال هادراً، وضحكته لا تزال على طفوليتها، وصوته واعظاً وأ خاطباً بنبرة واضحة ومقنّية، هي الأسس، في الباقية، لا صورتها

^[1] لم يكن البطريرك الماروني الراحل نصر الله صفيـر شخصية

^[2] تطوّرهُ داخل السلك الكنسي كان أساسه شخصيته المرتبطة بالقيم التي تميّز رجال الدين المسيحيين بعضهم عن البعض الآخر

^[3] لكن أجهتهاده في الإدارة العامة لشؤون الرعية، أتاح له بناء موقعية قوية مكنته في لحظات تاريخية من احتلال موقع القائد

^[4] ورغم حرصه الدائم على عدم قول كلّ ما يريد أو كل ما يؤمن به، إلا أنه ظل على الدوام في موقع القادر على جذب الانتباه

قضية

التعذيب في لبنان: الضيل في الفرسة

عمر نئابة

توفي أسم المواطن حسان الضيقة، وأصدر والده المفجوع المحامي توفيق الضيقة بياناً قال فيه إن نجله تعرض للتعذيب أثناء التحقيق معه من قبل أشخاص تابعين لأحد الأجهزة الأمنية المعروفة للبعض بأنها الأكثر تطوراً لناحية التجهيز والتدريب والاحتراف. وقد سارع وزير العدل الداخلية الى التأكيد بأن التحقيق جار بإشراف القضاء المختص تمهيداً لاتخاذ موقف سياسي في الحكومة يعبر عن الالتزام باتفاقية مكانة التعذيب الدولية التي تعهدت الجمهورية اللبنانية خطياً احترامها في 5 تشرين الأول 2000. وكان بعض عناصر الجهاز نفسه

(فرع «المعلومات» في المديرية العامة لقوى الامن الداخلي) خضعوا للمحاكمة في قضية تعذيب سابقة (في سجن رومية عام 2015). لكن التعذيب أثناء التحقيق معه من قبل جهاز دون غيره يعد إجحافاً وعملاً صائباً للجرم ونتائجه، ويعد تنفيذ القوانين، والأمر يتمحور كذلك حول قيم سائدة تقدم أسلوب المعاملة القاسية على أسلوب التعامل العلمي والتقني المناسب. خلال متابعة تفاصيل إجراءات منات التحقيق الجنائية التي أشرف عليها القضاء منذ عام 2006، وأثناء مقابلة العديد من ضباط ورتبائه التحقيق وقضاة النيابة العامة، تذكر بأن المعاملة الدولية التي تعهد لبنان احترامها لا تقتصر على التعذيب الجسدي والنفسي، بل

تتضمن غيره من ضروب المعاملة أو العقوبة القاسية أو اللاإنسانية أو المهينة، وبالتالي، فإن الأمر يتعلق بتعامل رجال السلطة بشكل عام مع الناس، خصوصاً المشتبه فيهم والمتهمين بارتكاب اعمال مخالفة للقانون. والأمر يتمحور كذلك حول قيم سائدة تقدم أسلوب المعاملة القاسية على أسلوب التعامل العلمي والتقني المناسب. خلال متابعة تفاصيل إجراءات منات التحقيق الجنائية التي أشرف عليها القضاء منذ عام 2006، وأثناء مقابلة العديد من ضباط ورتبائه التحقيق وقضاة النيابة العامة، تذكر لنا في «الأخبار» ان موضوع التعذيب لا يتناوله أحد صراحة، لكنه الحاضر الدائم، هو «القليل في



بوليغان - المكسل

لكن رغم ذلك، فإن مكافحة ممارسات التعذيب وضروب المعاملة أو العقوبة القاسية أو اللاإنسانية أو المهينة لا تبدأ بإصلاح الأجهزة الأمنية والعسكرية، بل تنطلق من تثبيت استقلالية القضاء الكاملة والتشدد في مراقبة عمل النيابة العامة المشرفة على التحقيق والمحاكم من قبل أجهزة التفتيش القضائي التي ينبغي تطويرها وتوسيع ملامكها وصلاحياتها، ويرفع مستوى الكفاءة والاختصاص العلمي للقضاة والمستشارين والمدعين العامين، ومسؤولية كل ما يجري أثناء التحقيق تعود الى السلطة القضائية المشرفة عليه لا الى مدير المؤسسة الأمنية التي يتبع لها المحققون. ولا يجوز ان يقتصر دور القاضي المشرف على التحقيق على تلقي نتائج استجواب الموقوفين وتفقد مسرح الجريمة ومنع الاستنابات القضائية. ولا يفترض ان يقتصر التواصل بين القاضي المشرف

مصادر قوى رواية التعذيب لأن «من المستحيل أن تستلم النيابة العامة أي شخص تعرض للضرب لتأخذه على عاتقها من دون تدوين ذلك وعرضه على طبيب شرعي» وأوضح أن الضيقة كان بين «مجموعة موقوفين تشكلوا شبكة لتهريب المخدرات إلى الخارج، علماً أن دوره اقتصر على كونه مخلصاً جمركبياً. وقد أوقف في الثالث من تشرين الثاني الماضي وحُتم التحقيق معه في 5 تشرين الثاني، ثم حُول إلى القضاء. وبقي لدى فرع المعلومات على سبيل الأمانة حتى التاسع من تشرين الثاني عندما سُلم إلى النيابة العامة الاستئنافية في جبل لبنان. ومنذ ذلك الحين لم يره أحد من محققي الفرع، وهو بقي منذ ذلك وحتى شباط الماضي في نظارة قصر بعيدا، ونُقل بعدها إلى سجن رومية المركزي لفترة قصيرة قبل نقله إلى سجن عالسه. وفي الثاني من نيسان الماضي نُقل إلى مستشفى الحياة لمعالته من الأم في ظهره».

بحسب الرواية الأمنية، «استحصل والد الموقوف في 23 تشرين الثاني الماضي، بعد حتم التحقيق معه بـ 12 يوماً، على موافقة من النيابة العامة لتكليف الطبيب الرديف ن.م. الذي كتب تقريراً يُفيد فيه بتعرض الموقوف لكدمات نتيجة التعذيب، علماً أنه كان قد مثل أمام قاضي التحقيق في 16 تشرين الثاني، أي قبل صدور التقرير بأسبوع، ولم يُبلغ القاضي بتعرضه للضرب» وأشارت المعلومات إلى أن «مساراً جديداً فُتح في القضية بعد التحقيق مع الطبيب الشرعي ن.م. في 14 آذار. إن عُثر في هاتفه على مكالمات هاتفية مسجلة بينه وبين والد الموقوف يطلب فيها الأخير منه أن يُحرر له تقريراً طبياً لصالح ابنه و«اللسي يدك اسان بامررك». وبعد سؤال الطبيب الموقوف عن المخالفة قال إنه كتب التقرير لأنه تاجر بالقضية ولكون والد الموقوف صديقه». الرواية الأمنية أشارت إلى أن المحامي الضيقة، «بعد فضح التسجيل وطلب القاضية عون إننا ملاحظته ورفع الحصانة عنه، قصد كاتب العدل نزار بو نضار وعمل إسقاط عن شكويين كان تقدم بهما ضد فرع المعلومات»

والضابط أو الرتيب المحقق على المكالمات الهاتفية والفاكس. بل على القاضي ان يشرّف - عملياً وفعلياً وشخصياً - على كل إجراءات التحقيق، من خلال توجيه الضابطة العدلية والتدقيق في كل خطوة يقوم بها الضباط والرتبائه والعناصر. فهل زار أي من القضاة المشرفين على التحقيقات الأمانة التي يحتجز فيها الموقوفون مؤقتاً للتأكد من ان أوضاعها قانونية وتتناسب مع الشروط بحسب اتفاقية مكافحة التعذيب وغيره من ضروب المعاملة أو العقوبة القاسية أو اللاإنسانية أو المهينة، وبحسب المعايير الدولية الدنيا لمعاملتهم؟ وهل باذر أي منهم الذي يتسبب به العمل وتصريفه للزيوت والمياه الصناعية العادمة في النهر مباشرة أو في شبكة الصرف الصحي لبلدة الفرزل من دون معالجة. ولا سيما في الفرقة، ولا حاجة للبحث عنه ولا سبيل سوى استمرار اغفال وجوده؟

وأكدت رواية قوى الأمن أنه «طلبة فترة التوقيف، كان الضيقة يخضع لمعاينة طبية بشكل دائم وتوصف له الأدوية. وكُلف والده طبية نفسية كتبت تقريراً تقول فيه إن الموقوف مصاب بغوبيا تسبب له وتورا غالبا وسرعة في دقات القلب وارتفاعا في الضغط وضيقا في التنفس وهدلعا وبكاء. وذكرت أنه سبق أن أدخل إلى مستشفى الجامعة الأميركية للعلاج قبل توقيفه. وقد تقدّم الوالد بهذا التقرير طالبا إخلاء سبيل ابنه».

المصادر الأمنية أشارت إلى أنه في السابع من آذار، بعد أربعة أشهر على التوقيف، «تقدم والد الموقوف أمام قاضي التحقيق الأول في جبل لبنان نقولا منصور. يطلب تعيين طبيب شرعي للكشف على ابنه. وقد وافق القاضي وكُلف الطبيب الشرعي وحيد صليبا الذي جاء في تقريره أنّ الضيقة يعاني من ألم في أسفر ظهره ولديه وتوتر شديد يتسبب بتسارع في دقات القلب. وطلب إخضاعه لصوره رنين مغناطيسي فتيين أنّ هناك تكتسأ في الفقرتين الرابعة والخامسة في العمود الفقري». وأكدت انه «بخلاف ما يقوله الوالد، فإن الأخير لم يطلب يوما نقل ابنه إلى مستشفى آخر لعلاج على نفقته، إنما كان يتقدّم فقط بطلبات إخلاء سبيل. كما أن الضيقة طوال فترة وجوده في مستشفى الحياة، كان يخضع لكشّف أطباء القلب والأعصاب والعظم». الطبيب الشرعي أحمد المقداد كشف على الجثة بتكليف من مفوض الحكومة لدى المحكمة العسكرية لتحديد سبب الوفاة، وخلص إلى أن «لا آثار للعنف على الجثة سوى جرح حديث على الذراع الأيمن بطول 3 سنتيمترات ناتج عن الارتطام بجسم صلب». وذكر أنه «بعد الإطلاع على الملف الطبي وتقرير الأطباء المعالجين تبين أنّ الضيقة كان يشكو من ديسك بين الفقرات كان يسبب له بعض العوارض». وخلص إلى أنه «لا يمكن تحديد سبب الوفاة لأن لا دلائل أو علامات خارجية تدل عليه، والتشريح هو ما يحدد ذلك. لكنّ الأهل رفضوا التشريح، وقد تم أخذ عينته من الجثة في انتظار الفحوصات.»

(الأخبار)

تقرير

أهت الدولة متواطئ مع «تشيبس»!

أهال خلية

تتقدم المصلحة الوطنية لنهر الليطاني أمام النيابة العامة الاستئنافية في البقاع، اليوم، بطلب التوسع في التحقيق في ملف اتهام معمل «ماستر تشيبس» (بملكة النائب في «كتل لبنان القوي») ميشال ضاهر) في الفرزل بتلويث الليطاني. ويقولون الطلب مدكرة تطلب «عزل» جهاز أمن الدولة من التدخل، بصفته ضابطة عدلية، في الدعوى المرفوعة من المصلحة ضد المعمل بسبب ما تعتبره «انحيازاً من الجهاز لمصلحة المتهم».

وكانت المصلحة نشرت الأسبوع الماضي شريط فيديو يوثق التلوث الذي يتسبب به المعمل وتصريفه للزيوت والمياه الصناعية العادمة في النهر مباشرة أو في شبكة الصرف الصحي لبلدة الفرزل من دون معالجة. ولا سيما في الفرقة، ولا حاجة للبحث عنه ولا سبيل سوى استمرار اغفال وجوده؟

فريق تالف بشاء لطلب ضاهر من وزارات الصحة والبيئة والصناعة والخديرة البيئية تارول السخن (المعينة من قبل القاضي المنفرد الجزائي في رحلة). ولفقت المصادر الزراعية التي اتعت عليها مصلحة الليطاني نهاية العام الماضي أمام مدعي عام التمييز بتهمة تلويث النهر، وطلبت اتخاذ الإجراءات الرامية إلى الرضاها بإزالة التعدادات فوراً، وخدم المنشآت بالشعم الاحمر لحين اتخاذها الإجراءات المنصوص عنها في القوانين.

ضاهر اتهم، في مؤتمر صحافي الأسبوع الماضي، المصلحة ب«التدخل المباشر في أحكام القضاء»، وأعلن انه سيخذ حق الادعاء بحق «من يشوه سمعة القطاع الصناعي»، مطالباً وزراء الصناعة والبيئة والطاقة ومحافظ البقاع والمدعي العام البيئي بالكشف الميداني على معمله «لأن هناك حملة لضرب الصناعة».

مصادر مطلعة أذت ل«الأخبار» أن فرع أمن الدولة في البقاع طلب من النيابة العامة البيئية أن يشارك في

مصادر مطلعة أذت ل«الأخبار» أن فرع أمن الدولة في البقاع طلب من النيابة العامة البيئية أن يشارك في

مصادر مطلعة أذت ل«الأخبار» أن فرع أمن الدولة في البقاع طلب من النيابة العامة البيئية أن يشارك في

مصادر مطلعة أذت ل«الأخبار» أن فرع أمن الدولة في البقاع طلب من النيابة العامة البيئية أن يشارك في

مصادر مطلعة أذت ل«الأخبار» أن فرع أمن الدولة في البقاع طلب من النيابة العامة البيئية أن يشارك في

مصادر مطلعة أذت ل«الأخبار» أن فرع أمن الدولة في البقاع طلب من النيابة العامة البيئية أن يشارك في

مصادر مطلعة أذت ل«الأخبار» أن فرع أمن الدولة في البقاع طلب من النيابة العامة البيئية أن يشارك في

مصادر مطلعة أذت ل«الأخبار» أن فرع أمن الدولة في البقاع طلب من النيابة العامة البيئية أن يشارك في

مصادر مطلعة أذت ل«الأخبار» أن فرع أمن الدولة في البقاع طلب من النيابة العامة البيئية أن يشارك في

مصادر مطلعة أذت ل«الأخبار» أن فرع أمن الدولة في البقاع طلب من النيابة العامة البيئية أن يشارك في

مصادر مطلعة أذت ل«الأخبار» أن فرع أمن الدولة في البقاع طلب من النيابة العامة البيئية أن يشارك في

مصادر مطلعة أذت ل«الأخبار» أن فرع أمن الدولة في البقاع طلب من النيابة العامة البيئية أن يشارك في

(الأخبار)

قضية

تصوير عدنان الحاج علي

سوء تنظيم وأمن مفقود! الشغب في الملاعب... «المهزلة مستمرة»

ويرفعها لحظة يُفثسوه، هكذا يمرّ دائماً. برؤء عليه: «إنس- صارت بالوكسر».

الجميع في باحة الملعب. الصحافيون من جهة، والجماهير من جهة أخرى. هذا ما هو شتعارف عليه، لكن ليس وممنوع على أحد الولوج إليها. الحل بدخول الملعب من النفق، ذلك الذي تنتشر فيه رائحة النفايات. لا بأس بذلك، لهذا تُسَمَّى «مهنة المتاعب». من الليلة المنصبة الرئيسية مُغلقة أرض الملعب إلى المنصة أو المدرجات، فهذا ليس المنطقة المخصصة للمراسلين. موظفٌ آخر يدل على طريق الخروج، ليس من أرض الملعب إلى المنصة أو المدرجات، بل من الملعب كُله إلى الطريق العام. الدورة عينها تنكرر. إلى حاجز الجيش، فالتفتيش مجدداً، حتى الوصول إلى مدرج الدرجة الأولى حيث جلس الصحافيون مع المشجعين. لا بأس بذلك أيضاً، فالصحافي شُجِع هو الآخر، أو على الأقل هذا ما يقوله الموظف الاتحادي. بدأت المباراة، ويبدو أن المدرجات لن تحسد عدداً كبيراً من الجمهوريين، كما هو متوقع. الصورة عند بداية المباراة ليست كما هي بعد عشر دقائق على انطلاقها. الأعداد ازدادت بنحو لافت، فالعديد من المشجعين كانوا يمزون بالدورة عينها في وقت رسم الصفوف. باق رُبع ساعة على الصفرة الأولى، ولا يزال آلاف المشجعين خلف أسوار الملعب بانتظار الإشارة بالدخول. بدأ التذافع، وعناصر الجيش ملتزمون أوامر عدم مرور أي شخص قبل التفتيش. أحد المشجعين يقول لصديقه أن وضع الولاة في يده



حصلت مصالحة يوم السبت بين الشابين في المحبة الرياضية



اشكاله كبير حصل داخله الملعب

تلك نهاية الطريق، والمشجعون يلاحقونهم بالمقاعد والحجارة لم ينته الإشكال إلا مع الانسحاب التام للعناصر الأمنيين. هذا ليس مكانهم، ليس بالنسبة إلى الجمهور. الدقائق تمرّ والمباراة أشرفت على النهاية. عشرات عبوات المياه تُرمى باتجاه القوى الأمنية على أرض الملعب. لكن مهلاً، ألم يكن التفتيش دقيقاً، وإدخال عبوات المياه قبل نزع أغطيها إلى المدرجات ممنوعاً؟ ما لم يُحسب له حساب، أن توضع الحجارة داخل العبوات حتى تُصعب أثقل، والوزن الأثقل يعني بُعداً بالمسافة عند الرمي. الأسلحة «من الملعب وفيه»، ولا داعي لإخفائها. الحجارة على أرض الملعب أكثر من عبوات المياه، وقوى الأمن تحمي نفسها من الشطايا.

خلال المباراة قفز المشجع الأول إلى أرض الملعب. لحق به أحد العناصر واعداه إلى المدرجات. بعدها لحق الثاني، فالثالث، والرابع. صار العدد كبيراً، كيف يفلت هؤلاء من قبضة



مشاكل كبيرة حصلت خلال اللقاء (عدنان الحاج علي)



الموسم الذي سينتهي قريباً هو الاسواق على الاطلاق في الالفية الجديدة

ثمانية إلى عشرة اولاد قفروا إلى ارض الملعب باتجاه الاشكال



القوى الأمنية؛ لأن العناصر أصبحوا يعيدون عن المدرجات بسبب القذف المستمر بالحجارة. الخامس أصبح على أرض الملعب أيضاً، لكن التعب نال من الدركي. بات يناديه ليعود إلى المدرج بدلاً من ملاحظته. فجأة قفز شُجِع من كل مدرج والتقيا في وسط أرض الملعب. الأول يحمل علم الأنصار والثاني علم النجمة. لم يفز النجموي. كان يريد أن يردّ شيئاً من اعتبار فريقه الخاسر أيضاً، لكن الخطأ لم تنجح. سقط أرضاً، وانهالت عليه الضربات. أيسكت زملاؤه؟ طبعاً لا. من ثمانية إلى عشرة اولاد قفروا إلى أرض الملعب باتجاه الإشكال، قبل أن ينسحبوا مع تقدم القوى الأمنية. انتهى اللقاء. جمهور النجمة غاضب، ومشجعو الأنصار يحتفلون على مدرجهم. السلاح (مقاعد وحجارة) لا يزال بين الأيادي وال«عدو» يقترب



من مدخل المنصة الرئيسية. استعد، صوب، إرم. ليس مهماً أن تُصيب الهدف بقدر ما هو مهم أن تُفكس عن الغضب. بعد الرماية شتيمه. «الهولة» كادت تنفثي. عناصر الأمن على أرض الملعب مستمرون بحماية أنفسهم من هجوم أقل من عشرة اولاد. الهيئة مفقودة، والواضح أن أمراً من فوق» يقضي بعدم الإشتباك مع المشجعين. أضواء الملعب العالمة باتت تخفت، لكن أعداد جماهير الأنصار على أرض الملعب تُزداد. للاحتفال مع اللاعبين. كيف نزل هؤلاء؟ سؤال أيضاً لا جواب له.

هذا السيناريو واقعي بكل ما فيه من مشاهد، ويتكرر عند كل مباراة كبيرة ضمن أي مسابقة محلية. يكاد يبدو المتابع أن اللقاء يُعب من دون إدارة اتحادية ولا تخظيم من المسؤولين في الملعب. الفوضى موجودة في كل زاوية من الملعب، والجميع يُساهم فيها. المشكلة بحذ ذاتها أن هذه الأمور باتت اعتيادية. الشتامم تغالبها غرامة مالية. شُجِع؟ إيقاف الجمهور ليعرض المباريات. لكن لا حلول هنا. بعون الله تسير اللعبة في لبنان.

الجميع يتحمل المسؤولية عفاً وصلت إليه كرة القدم اللبنانية، من وزارة الشباب والرياضة إلى الاتحاد فالأندية والجماهير حتى القوى الأمنية أيضاً، وصولاً إلى الصحافة. والجميع أيضاً يُطالب بالحلول المعروفة سلفاً، لكن أحداً لا يعمل على تنفيذها. ومما لا شك فيه، أن الموسم الذي سينتهي قريباً هو الأسوأ على الإطلاق في الألفية الجديدة. أخطر ما وصلت إليه اللعبة، انعدام الاحترام. لا الأندية تحترم الاتحاد، ولا تحسب له أي حساب، ولا الجمهور يحترم القوى الأمنية وحرمة الملاعب، ولا الاحترام متبادل بين جميع الأطراف. وكل هذا السرد يُعيدنا إلى السؤال الأول: ماذا لو ذهب الأمور إلى أكثر من ذلك؟

كأس الاتحاد الآسيوي

العهد يستضيف المالكية في مشواره نحو اللقب

عبد القادر سعد

يختتم ممثلاً لبنان في كأس الاتحاد الآسيوي لكرة القدم الدور الأول. حين يلعب العهد مع ضيفه المالكية البحريني اليوم عند الساعة التاسعة مساءً على ملعب المدينة الرياضية ضمن المجموعة الثالثة. أما النجمة، فيحلّ غداً ضيفاً على الجيش السوري في النامة البحرينية عند الساعة العاشرة ليلاً بتوقيت بيروت ضمن المجموعة الأولى.

تختلف الصورة كلياً بين الفريقين في المشهد الأخير من الدور الأول. العهد يسعى إلى تحصيل نقطة على الأقل والتأهل إلى نصف نهائي منطقة غرب آسيا. حيث يتصدر المجموعة برصيد 11 نقطة أمام المالكية الوصيف بثماني نقاط، الذي يتقدم القاسية الكويتي الثالث برصيد سبع نقاط، فيما يحتل السوق العماني المركز الأخير بنقطة واحدة.

التعامل سيكون كافياً للعهد لضمان صدارة المجموعة. هنا على الورق، لكن على أرض الملعب قد يكون هذا الأمر شيئاً ذا حدين. فاللعب للتعادل قد يؤدي إلى الخسارة وضياح التأمل، وعليه، فقد عمل الجهاز الفني خلال الفترة الماضية على هذه النقطة لدى اللاعبين. «الأمور جيدة جداً خلال التدريبات، والجدية واضحة على اللاعبين المصممين على الفوز»، يقول المدير الفني للعهد باسم مرمر في حديث مع «الأخبار». فيالنسبة إلى الكابتن باسم، يمكنك معرفة وضع الفريق من خلال تمارينه «والأمور تبشر بالخير. فقبل مباراة العهد مع طرابلس في ربع نهائي كأس لبنان لم تكن الجديّة طاغية على تدريبات الفريق، وهذا ما انعكس على المباراة. لكن في الأيام الماضية كانت الأمور مختلفة جداً».

يدخل العهد إلى المباراة متكامل الصفوف من دون إصابات، ما يضع خيارات كبيرة أمام المدرب مرمر في لقاء اليوم، وهو أيضاً سيف ذو حدين من ناحية تخمة النجوم في الفريق. لكن المريح أن العهد مصيره بيده، ولا يحتاج إلى أن يضع عبئاً على لعا، السوق والقاسية عند الساعة التاسعة. وبالتالي يستطيع ممثل لبنان الأول عدم التفكير في حفظ التأهل كأفضل ثاب من المجموعات الثلاث في حال حصده نقطة على الأقل. فالتأهل كأفضل ثاب يبدو صعباً، نسبة إلى المجموعتين الأولى والثانية، حيث إن حظوظ صاحب المركز الثاني في إحدى المجموعتين أكبر في التأهل إلى نصف نهائي غرب آسيا.

مباراة شكلية للنجمة

الصورة الثانية من المشهد الأخير للدور الأول لا تبدو مشرقة كأولى. فالنجمة الذي غامر أسس إلى النامة يخوض لقاء «تحصيل حاصل» بعد خروجه من المنافسة حيث يحتل المركز الأخير من دون نقاط بعد خمس خسارات. يلعب النجمة آخر مباراة في أسوأ موسم له منذ سنوات طويلة بعد أن خسر الدوري وخرج من كأس لبنان وسجّل أسوأ مشاركة في كأس الاتحاد الآسيوي. لكن الفرصة ما زالت قائمة لمثل لبنان الثاني لحفظ ماء الوجه وتحقيق نتيجة معنوية أمام الجيش السوري الذي يحتل المركز الثاني برصيد تسع نقاط خلف الوحدات الأردني المصدر بعشر نقاط، وأمام هلال القدس الفلسطيني الثالث بثماني نقاط. مشكلة النجمة أنه يبحث عن فوز معنوي في مجموعة مشتعلة تتنافس فيها الفرق الثلاثة الأخرى على بطاقة التأهل، ما يعني أنّ السوريين سيدخلون إلى المباراة بروح قتالية عالية ويمين على النقاط الثلاثة، في حين إن العين الثانية ستكون على مباراة الوحدات والهلال في عمان عند الساعة العاشرة ليلاً أيضاً.

المباراة الأخيرة في الموسم الأسوأ قد تكون الأخيرة أيضاً لأكثر من لاعب تنتهي عقودهم مع إطلاق الحكم صفارة النهاية في المباراة الحارس عباس حسن والمدافع أمير الحضري وحسن معنوق سيخوضون مباراتهم الأخيرة ضمن عقودهم المبرمة مع إدارة النادي. تبدو الصورة ضبابية بالنسبة إلى مستقبل هؤلاء اللاعبين مع النجمة، وخصوصاً حسن معنوق الذي يدور همس كثير حول أن مشواره مع النجمة انتهى نظراً لعدم قدرة الرئيس أسعد صفال مادياً على تجديد عقده بحسب مصادر.

تجديد العقود هو أحد الملفات التي ستكون موضوعة على طاولة التفاوضيين، إلى جانب هوية المدير الفني الجديد وكيفية توفير موازنة الموسم المقبل. قد يكون الأهم قبل معالجة أي ملف. وضع صيغة إدارية جديدة للنادي تكون قادرة على التعامل مع الملفات الأخرى بشكل صحيح، من تجديد العقود، إلى التعاقدات الجديدة. إلى هوية المدرب. فكل هذه الملفات تحتاج إلى أموال، وإن أراد النجمة أن يكون منافساً الموسم المقبل، فسبحان إلى ميزانية كبيرة قد لا يستطيع توفيرها الرئيس أسعد صفال الذي قام بالحمل وحيداً في الفترة الأخيرة.

الحاجة إلى صيغة إدارية جديدة لا تقتصر فقط على التمويل، بل في الخطوات والقرارات الواجب اتخاذها لمعالجة أخطاء الموسم الماضي. مصاص متابعة تقول إن نادياً بحجم نادي النجمة لا يمكن أن يُدار عبر شخص واحد، إلا إذا كان الكلام عن عدم ضرورة أن يكون النجمة منافساً على اللقب بميزانية عالية. فهناك فكرة طرحت وقيلت على لسان مسؤول كبير يُعنى بملف نادي النجمة، تتمحور حول تخفيض للموازنة وعدم المنافسة على اللقب مقابل العمل على إعداد لاعبين للمستقبل. ورغم أن استراتيجية بهذا الشكل قد تكون سابقة في نادي النجمة. إلا أن عدم إيجاد صيغة إدارية صحيحة قد توصل الأمور إلى اعتماد فكرة خوض الموسم المقبل بميزانية أقل من الموسم الحالي.

يحتاج العهد إلى نقطة وحيدة للتأهل إلى نصف نهائي غرب آسيا (عدنان الحاج علي)



بريميرليغ

«الأزرق الملاكى»... غوارديولا يكتب التاريخ في إنكلترا



احتفظ نادي مانشستر سيتي بلقبه بطلاً للدوري الإنكليزي الممتاز لكرة القدم، بعد منافسة كبيرة مع ليفربول حتى المرحلة الثامنة والثلاثين الاخيرة من الموسم. فاز سيتي على برايتون (4-1)، وليفربول على وولفرهامبتون (2-0) ليتوج الاول بلقب

نهاية اسبوع كبيرة شهدها الدوري الإنكليزي لكرة القدم. الصراع في حتى الجولة الأخيرة، وبتناج المرحلة الثامنة والثلاثين، بقي فارق نقطة الواحدة على حاله بين سيتي بقيادة المدرب الإسباني بيب غوارديولا، وليفربول بقيادة الألماني يورغن كلوب، فأنهى الأول الموسم مع 98 نقطة مقابل 97 للثاني. توج سيتي باللقب للمرة الثانية توالياً (أول فريق يحتفظ باللقب منذ غريمه مانشستر يونايتد عامي 2008 و2009)، والرابعة في المواسم الثمانية الأخيرة، بينما سيحتاج لليفربول إلى الانتظار مجدداً للتتويج بلقب يبحث عنه منذ 29 عاماً. إلى ذلك، أنهى تشلسي وتوتنهام الدوري في المركزين الثالث والرابع توالياً، ليحجزاً بطاقتي دوري أبطال أوروبا، بينما حلّ آرسنال خامساً، ومانشستر يونايتد سادساً. وهي المرة الرابعة عشرة التي يُنهي فيها ليفربول موسمهم وصيفاً، آخرها عام 2014. وهو أصبح أول فريق في دوري درجة أولى يفوز بثلاثين مباراة ويحقق 97 نقطة في موسم واحد، ويفشل في التتويج باللقب. وتكررت مساساة لليفربول موسم (1988-1989) عندما نافس على اللقب حتى المرحلة الأخيرة من دون أن ينجح في إحرازه، حيث خسر أمام ضيفه آرسنال في المرحلة الأخيرة التي دخلها متصدراً، ليتوج الفريق



اللقب للسيتي (البنيتي غلين) كيريك، (أصفر)

اللندنني بطلاً بفارق الأهداف، وفشل لليفربول في التتويج باللقب هذا الموسم، رغم أنه خسر مباراة واحدة فقط مقابل أربع هزائم تلقاها مانشستر سيتي، وهو دفع ثمن إهداره النقاط في سبعة تعادلات مقابل اثنتين لسيتي.

فرصة دوري الابطال
يمك لليفربول فرصة فك نحس الألقاب التي تغيب عنه منذ 2012 عندما توج بلقب كأس الرابطة المحلية، عندما يخوض المباراة النهائية لمسابقة دوري ابطال أوروبا في الأول من حزيران/يونيو المقبل على ملعب «أوندا ميتروبوليتانو» في مدريد ضد مواطنه توتنهام.

وفي مباراة الأحد، عاد المهاجم المصري محمد صلاح للعب أساسياً بعدما غاب عن المباراة ضد برشلونة الإسباني في إياب نصف نهائي دوري الابطال الثلاثاء الماضي بسبب إصاهاة في الراس تعرض لها في المباراة ضد نيوكاسل السبت الماضي في المرحلة السابعة والثلاثين محلياً. ولعب الملجيكي ديفوك أوريجي أساسياً في غياب البرازيلي روبرتو فيرمينو المصاب، وأشرك المدرب الألماني يورغن كلوب لاعب الوسط الهولندي جورجينيو فاينالديوم أساسياً على حساب جيمس ميلنر. وضغط لليفربول من البداية بحثاً عن التسجيل المبكر، وكاد أوريجي يفعلها بتسديدة قوية من داخل المنطقة بين يدي الحارس البرتغالي روي باتريسيو (4)، ولم يتأخر لليفربول في هزّ شباك ضيوفه، حيث منحه مانيه التقدم عندما استغل تمريرة عرضية لثرت الكسندر-ارنولد من الجهة اليمنى تابعها السنغالي بيمناه داخل المرمى (17). واشتعلت مدرجات ملعب أنفيلد وقتها، بعد تلقي المشجعين أخباراً من برايتون، مفادها تخلف سيتي بهدف وحيد، فزادت حماسة لاعبي لليفربول، وكاد الظهير الإسكتلندي أندرو روبرتسون يضيف الهدف الثاني بتسديدة قوية يسيراه بعدها الحارس بصعوبة قبل أن يشتتها الدفاع (25).

لكن جماهير لليفربول تلقت خبراً صادمًا قبل نهاية الشوط الأول بلقب سيتي لتخلفه إلى تقدم بهدفين. وكاد مانيه دوهريري يترك التعادل من تسديدة قوية بيمناه من داخل المنطقة ارتطمت بالعارضة (44). وتابع لليفربول أفضليته في الشوط الثاني بحثاً عن التعزيز، وسط انخفاض في المستوى بعد العلم بتقدم سيتي برياعية. وعزز مانيه تقدم لليفربول بهدف ثانٍ براسية من مسافة قريبة إثر تمريرة عرضية من الكسندر-ارنولد (81). وهو الهدف 22 لثانيه هذا الموسم، فلحق بزيميله في الفريق الدولي صلاح ومهاجم آرسنال اللغابوني بيار-إيمريك أوباميانغ إلى صدارة لائحة الهدافين.

وردت العارضة كرة رأسية مدافع لليفربول الهولندي فيرجيل فان دايك إثر تمريرة عرضية من آرنولد (83). ويبقى العزاء الوحيد للليفربول ثاره لخروجه من الدور الثالث لمسابقة كأس الاتحاد الإنكليزي عندما خسر أمام مضيغه وولفرهامبتون (2-1) في السابع من كانون الثاني/يناير الماضي.

(الأخبار)



برصيد 22 هدفاً في الدوري الإنكليزي الممتاز، تقاسم كل من المصري محمد صلاح للموسم الثاني على التوالي)، والسينغالي ساديو مانيه، والغابوني بيار إيمريك أوباميانغ لقب هداف الدوري هذا الموسم. وفي وقت كان فيه صلاح على راس صدارة الهدافين قبل الجولة الأخيرة، سجل مانيه هدفين في مرمى وولفرهامبتون، وأوباميانغ هدفاً في مرمى بيرنلي، ليلاحقاً بالنجم المصري إلى صدارة جدول الهدافين. وتلقى اللاعبين الثلاثة جائزة الحذاء الذهبي.

استراحة

3156 sudoku

| | | | | | | | | |
|---|---|---|--|---|---|---|---|---|
| | 9 | 4 | | 2 | | 7 | 6 | |
| 7 | | | | 4 | | | | 3 |
| 3 | | | | 8 | | | | 9 |
| | 2 | 7 | | | | | 4 | |
| | 4 | | | 9 | | | 7 | |
| | 3 | | | | | 9 | 8 | |
| 2 | | | | | | | | 7 |
| | | | | 8 | 6 | 2 | | 4 |
| | 8 | 3 | | 5 | | 6 | 1 | |

3155 حل الشبكة

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 7 | 1 | 5 | 6 | 2 | 3 | 9 | 8 | 4 |
| 4 | 2 | 3 | 9 | 8 | 5 | 7 | 1 | 6 |
| 6 | 9 | 8 | 7 | 1 | 4 | 2 | 5 | 3 |
| 5 | 7 | 9 | 2 | 4 | 8 | 3 | 6 | 1 |
| 2 | 4 | 6 | 1 | 3 | 7 | 8 | 9 | 5 |
| 3 | 8 | 1 | 5 | 9 | 6 | 4 | 2 | 7 |
| 8 | 5 | 7 | 3 | 6 | 2 | 1 | 4 | 9 |
| 1 | 6 | 2 | 4 | 7 | 9 | 5 | 3 | 8 |
| 9 | 3 | 4 | 8 | 5 | 1 | 6 | 7 | 2 |

3156 مشاهير

| | | | | | | | | | | |
|----|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 11 | 10 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 |
| | | | | | | | | | | |

مطرب وملحن سوري من جزيرة أرواد تخصص في أغاني محمد عبد الوهاب، كرس علوم الموسيقى الغربية لخدمة الغناء العربي وأعاد للإلقاء الغنائي أمجاده

11+4+5+6+8 = دولة عربية ■ 5+9+10+7 = سلاح مدفعي ■ 3+2+3 = شعر الغنم

حل الشبكة الماضية: رينيه ديكارت

إعداد: مسمود

3156 كلمات متقاطعة

| | | | | | | | | | |
|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 10 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |

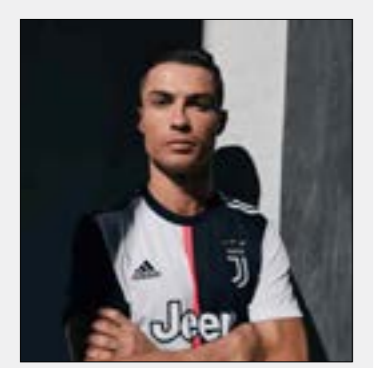
أفقياً
1- زعيم تنظيم القاعدة خلفاً لأسامة بن لادن - 2- جبل الثلج في شبه جزيرة سيناء - عنق مجفف - 3- حلاق نسائي - صفة سماء ليس فيها غيم - 4- من العطور الرجالية المشهورة - ضعف ورق - 5- من الحبوب - إحدى الولايات المتحدة الأميركية عاصمتها توبيكا - 6- سهل وخفق الأمر - عشرة بالأجنبية - 7- ضد الاختلاف - لؤلؤ - 8- نهار وليل - دق الجرس - باتي بعد - 9- عائلة مطرب سوري مشهور - بلدة لبنانية يقضاء بعيداً - 10- لاعب كرة قدم عالمي سابق يُعتبر بنظر الكثيرين الأفضل في تاريخ اللعبة - مدينة لبنانية

عمودياً
1- سلطان أيوبي أخو صلاح الدين وخلفه عُرف بالملك العادل - 2- مدينة سويسرية - راقصة وممثلة مصرية - 3- شخص جذاب ذكي ووديع - شركة سورية تهتم بصناعة مستحضرات التجميل والعناية بالبشرة - 4- عائلة طبيب أطفال ومحلل نفساني إنكليزي راحل إهتمّ بدراسة العلاقة بين الأم والرضيع - حرف جر - 5- والد - عاصمة ولاية كولورادو الأميركية - 6- خليج صغير - ضمير منفصل - 7- من الحبوب - من المكسرات - غرز الوند في الحائط أو الأرض - 8- بريق وبتلالا - حرف نصب - ينضب ماء الينبوع - 9- يحفظ ويجمي الممتلكات - مرشد سياحي - 10- مدينة سعودية تاريخية - تستخرج من الحليب وتؤكل مع العسل

حلوه الشبكة السابقة
1- المناعة - 2- ام - طمس - جحا - 3- دراق - بال - 4- يمّ - بروس لي - 5- كسل - مونو - 6- اج - بورسا - 7- توتي - رك - نو - 8- برش - سر - جام - 9- البردوني - 10- أوسترليتز

عمودياً
1- الديوانية - 2- رم - جور - 3- مبارك - تشاو - 4- نطق - سبي - لس - 5- أؤ - بلو - سبت - 6- عُشّر - ررررر - 7- أومسك - دل - 8- جلسوا - جوي - 9- أؤ - لن - نانت - 10- ماريو غوميز

حول العالم



قميص يوفي بلا خطوط
كشف فريق يوفنتوس، المتوج حديثاً بطلاً للدوري الإيطالي لكرة القدم للموسم الثامن توالياً، عن قميصه الجديد، الذي ستغيب عنه الخطوط السوداء، والبيضاء للمرة الأولى منذ أكثر من قرن. ويعود تأسيس فريق «السيدة العجوز» إلى عام 1897، وتُعرف بكونه مخططاً بالابيض والأسود منذ عام 1903. لكن القميص الجديد سيكون منقسماً بالطول إلى جزء أبيض وآخر أسود، بلا خطوط. واعتبر الفريق في بيان أن «التصميم الجديد الجريء» يعكس الماضي، ولكنه يطلق أيضاً مستقبل النادي من خلال تطوير الخطوط البيضاء والسوداء الأيقونية». ويتضمن التصميم أيضاً جزءاً زهرياً، في خطوة وضعها النادي في إطار «تكريم اللون الأول الذي ارتداه الفريق».

وثائقي عن «شوماخر»

أعلنت سابين كيهم، المتحدثة باسم عائلة أسطورة سباقات الفورمولا وان الألماني ميكائيل شوماخر، أن فيلماً وثائقياً عن بطل العالم سبع مرات، سيرض في كانون الأول/ديسمبر المقبل، الشهر الذي يُتم فيه بطل العالم السابق ستة أعوام من الغياب عن الحيز العام بعد إصابة خطيرة تعرض لها جراء حادث تزلج، وأوضحت كيهم في بيان لها أنّ الفيلم الذي سيحمل عنوان «شوماخر»، يتضمن لقطات أرشيفية لم تُعرض سابقاً، وشهادات من أفراد عائلة السائق الحامل الرقم



القياسي في عدد ألقاب بطولة العالم للفئة الأولى. وسيضمن الفيلم الذي سُجّل بالألمانية، شهادات من والد السائق رولف، وزوجته كورينا وولديه جينا وميكال، المشارك في سباقات الفورمولا 2، إضافة إلى أشخاص عاصروا شوماخر أو تناقشوا معه على الحلبة. ومن المقرر أن يبدأ عرض الفيلم في ألمانيا وسويسرا في الخامس من كانون الأول/ديسمبر 2019، العام الذي يحتفل فيه محبو السائق الأسطوري بعيده الخمسين، والذكرى 25 لأول لقبه في بطولة العالم. ودخل شوماخر في «سبات» عميق منذ 29 كانون الأول/ديسمبر 2013، يوم تعرض لحادث تزلج سبب له إصابة في الرأس. وتحيط عائلته التي تتخذ من غلاند في سويسرا مقراً لإقامتها، وضعه الصحي بالسرية التامة.

الحدث - بعد أشهر من المشاورات العميقة، التي حاول خلالها «التحالف» والحكومة الموالية له انتزاع مدينة الحديدة بالسياسة، بعدهما عجزا عن ذلك عبر الوسائل العسكرية. واصفا أخيرا على الشروم في تنفيذ الاتفاض الخاّص بالمدينة، بما لا يخرج موائها عن سيطرة سلطات صنعاء. هذه الموافقة التي لا يبدو دونها دلالة انها تأتي توازيا مع تحولات نوعية على جبهات الجنوب، يفترض ان تفتح الباب على مواصلة مسار تطييف تفاهات استوكهولم. من أجل الانتقال إلى مرحلة المفاوضات السياسية التي تتطلم إليها السعودية للخروج من مستنقعها

نزول «التحالف» عن الشجرة:

موائء الحديدة تحت إدارة صنعاء

صنعاء - **الأخبار**

بعد يوم واحد من تنفيذ الجيش اليمني واللجان الشعبية انسحاباً أحادي الجانب من موائى الحديدة والصليف ورأس عيسى، باشرت الفرع التابعة للأمم المتحدة، يوم أمس، أعمالها في الموائى الثلاثة، حيث ستتولى مراقبة الحركة الملاحية والإشراف على مهام «مؤسسة موائى البحر الأحمر» التابعة لسلطات صنعاء. وزار رئيس فريق المراقبة الأمي، ريكاردو أليفسو، أمس، ميناء الحديدة، حيث تسلّم من «انصار الله» خارطة المواد غير المتفجرة التي خلّفها قصف طائرات «التحالف» للميناء ومحيطه. وبالتوازي، أعلنت الأمم المتحدة، في بيان، أن إعادة انتشار الجيش واللجان الشعبية في موائى الحديدة

سابق، أن من شأن خطوة «انصار الله» السماح للأمم المتحدة بإداء دور رئيس» في دعم «مؤسسة موائى البحر الأحمر»، في إدارة الموائى، وتحسين عمليات الفحص التي تجريها المنظمة الدولية للشحنات. والمقصود بذلك التحسين قيام الأمم المتحدة بفريق المرحلة، وإشراكى أن «المشاورات ما زالت جارية مع الأطراف في شأن بدء الخطوات القادمة».

وكان لوليسجارو أوضح، في بيان



تسلّمت قوات خفر السواحل التابعة لسلطات صنعاء، مهام تأمين الموائء (أ ف ب)

عليه مبكراً، فيما أصرّ «التحالف» والحكومة الموالية له على تسليم الموائى إلى قوات موالية لهما، في مطلب يشكّل من وجهة نظر صنعاء مخالفة صريحة لروح اتفاق استوكهولم الذي دعا إلى رقابة أممية لحل إشكالية سيطرة المؤسسات التابعة لسلطات العاصمة على المرافق الحيوية. كذلك، عرضت «انصار الله»، غير مرة، تنفيذاً أحادياً للشق المتعلق بها

الماضي إلى سحب قواتها من ميناء الحديدة، في مبادرة حسن نية، سرعان ما قوبلت برفض «التحالف» والحكومة الموالية له، فضلاً عن الرئيس السابق لـ«الجنة تنسيق إعادة الانتشار»، باتريك كامارات، الذي تمّ استعمال لوليسجارو به لاحقاً بعدما تفاقمت أزمة الثقة بينه وبين سلطات صنعاء.

الإدعاءات التي ساقتها حكومة هادي وقت الانسحاب الأول، هي نفسها أعادت تكرارها خلال اليومين الماضيين، محدثة عن «مسرحة مكررة» تقوم بها «انصار الله»،

”

أكدت الامم المتحدة ان عملية انسحاب «انصار الله» تسير وفق الخطط الموضوعة»

”

ومتهمة الحركة بـ«الاستمرار في التلاعب والتحصن من تنفيذ بنود اتفاق السويد، ومحاولتها الالتفاف على التفاهات التي أنجزتها لجنة التنسيق المشتركة» على حدّ تعبير وزير الإعلام في حكومة هادي معمر الإرياني. لكن هذا السقف المرتفع سرعان ما بدأ بالانخفاض بدءاً من مساء السبت، حيث أقرّ عضو «الجنة التنسيق» عن الحكومة الموالية للرياض، صادق بنود، بأن انسحاب «انصار الله» يمثل بداية لتنفيذ اتفاق استوكهولم، لافتاً إلى أنه عقد اجتماعاً إيجابياً» مع لوليسجارو، فيما تنص المرحلة الثانية على أن الانسحاب إلى وضع أطر زمنية لتنفيذ البية الأمم المتحدة لتفتيش السفن وإزالة الأنغام والمخاطر المسلحة». من جهته، قال المتحدث باسم القوات الموالية لـ«التحالف»

في الساحل الغربي، وضاح الدبيش، أمس، إن تلك القوات «لن تتفدّ المرحلة الثانية قبل التأكد من الانسحاب الكامل لمليشيات الحوثي، ومن عملية نزع الأنغام»، في تراجع واضح عن رفض الاعتراف بأصل انسحاب «انصار الله».

وتنمّ التصريحات الأخيرة الصادرة عن القيادات الموالية لحكومة هادي بوجود توجيه سعودي - إماراتي بقبول عرض سلطات صنعاء، تعبيدا للطريق أمام تنفيذ بقية بنود تفاهات استوكهولم. وهو ما كان أنبأ به تشديد الرباعية الدولية المعنية باليمن (السعودية، الإمارات، الولايات المتحدة، المملكة

المتحدة) في اجتماعها الأخير في 26من نيسان/ أبريل الماضي على ضرورة الشروع في تنفيذ اتفاق الحديدة قبل 15 أيار/ مايو، أي خلال 18 يوماً». وخلال زيارته الأخيرة لصنعاء قبل حوالي أسبوع، أبلغ المبعوث الأممي إلى اليمن، مارتن غريفيث، «انصار الله»، موافقة «التحالف» والحكومة الموالية له على تنفيذ الحركة انسحاباً أحادي الجانب من موائى الحديدة راجع «الأخبار»: «ماذا أبلغ غريفيث انصار الله؟»، بعدما أصراً في ما مضى على عرقلة الشروع في تطبيق اتفاق

السويد، بدعوى أن السيطرة على الموائى يجب أن تكون لهما، الأمر الذي يعني تسليمهما الحديدة بلا قتال إثر عجزهما عن إسقاطها بالتنسيق المشتركة» على حدّ تعبير وزير الإعلام في حكومة هادي معمر الإرياني. لكن هذا السقف المرتفع سرعان ما بدأ بالانخفاض بدءاً من خطوة من طرف واحد بعد أشهر من النقاش الطويل، والتي رفض فيها الطرف الآخر كل المقترحات التي يتم فيها التنفيذ بخطوات متزامنة مع الجميع، يثبث عملياً من هو الطرف المرغول، والذي لا يرغب في إحلال السلام». لافتاً إلى أن «أمام الأمم المتحدة ومجلس الأمن فرصة لإجبار الطرف الآخر على تنفيذ ما يلزمه من دون مباطلة، وبدلاً من بيع الكلام فلنتنبأ ولو مرة واحدة مصداقتكم على الأرض».

من المنتظر أن تُستأنف المفاوضات بين «المجلس العسكري الانتقالي» وقوى تحالف «إعلان الحرية والتغيير»، اليوم، بعد تحديد النقاط العالقة بين الطرفين بشأن المرحلة الانتقالية، سواء بشأن البات إنشاء «المجلس السيادي» المتحقق على تاليقه بالشاركة، أو مجلسي الوزراء والبرلمان الانتقاليّين، المحددين في وثيقة دستورية قدّمها قادة الحراك الشعبي الأسبوع الماضي، تمنحهم حقّ تأليف المجلسين الأخيرين، من دون التطرق بالتفصيل إلى «السيادي» سوى في صلاحياته، فيما رد عليها «العسكري» بتحفظات عديدة، من شأنها نقل تلك الصلاحيات إليه، ليبقى «السيادي»، الذي يفترض أن يحل محل «المجلس العسكري»، محلّ خلاف آخر، يريده الأخير أن يكون تحت سيطرة العسكريين، فيما يسعى ممثلو الحراك إلى أن يكون المدنيون أكثرية فيه.

وقبل يوم من الجولة الثالثة من المفاوضات، التي اقترح تحالف «الحرية والتغيير» التوصل إلى حلّ خلالها، في غضون ثلاثة أيام، لا يُبدى الطرفان حتى الآن أي تنازل بشأن مظاهر الاحتجاج التي يبريد العسكر إنهاؤها أو الحدّ منها، إذ تستمرّ قوى «الحرية والتغيير» في الضغط بالشارع، من خلال توسيع الاعتصام المفتوح منذ 6 من نيسان/ أبريل، أمام مقر القيادة العامة للجيش في العاصمة، وتظاهرات في مختلف مناطق البلاد، تطالب بتسليم السلطة فوراً إلى المدنيين،

رضاً لمقترح «العسكري» توليته مرحلة انتقالية تستمر عامين، في المقابل، يستمر الأخير في محاولة إسقاط ورقة الشارع من على طاولة المفاوضات، التي يقابله عليها تحالف معارض يعتبر نفسه الممثل الوحيد للحراك الشعبي. وتمهد قوى «الحرية والتغيير» لتصعيد في الشارع بالتزامن مع الجولة الحديدة، بالتلويح بورقة العصيان المدني، الذي لم يحدد موعه بعد، رغم محاولات وساطة «إيغام» منذ عام 2016.

■ **السودان**

جولة ثالثة من المفاوضات اليوم:

ورقة الشارع تترك «العسكر»

الانقطاع، ويقولون إنهم ينتمون إلى «الدولة العميقة»، في إشارة إلى نظام الرئيس المعزول عمر البشير، تبدو خشية «المجلس العسكري» من أفراد اللجان الميدانية، المسؤولة عن تأمين مياه الشرب والطعام للمعتصمين في الميدان، كما أعلنت قوى «الحرية والتغيير»، متّهمة إياه بمنع الحاجات الأساسية عن المعتصمين. لكن «العسكري» نفى محاولات فضّ اعتصام الخرطوم بالقوة، إلا أنه شدّد في بيان، أمس، على أن ما يحدث خارج منطقة الاعتصام «شأن آخر يستوجب الصبر»، معتبراً إغلاق المعتصمين شارع النيل، أحد الشوارع الرئيسية وسط الخرطوم، لزيادة الضغط على الجهات المختصة الحسم اللازم من أجل إغلاق المعتصمين

على أنتمهم وسلمتهم». وبذلك، يسعى «العسكري» إلى الحد من مظاهر الاحتجاج بإبقاء الاعتصام محدوداً غير قابل للتوسع، في وقت أعلن فيه قادة الحراك جدولاً لتصعيد الاحتجاجات يمتد لأسبوع، ويتضمن مواكب عصرية

من المنتظر أن تُستأنف المفاوضات بين «المجلس العسكري الانتقالي» وقوى تحالف «إعلان الحرية والتغيير»، اليوم، بعد تحديد النقاط العالقة بين الطرفين بشأن المرحلة الانتقالية، سواء بشأن البات إنشاء «المجلس السيادي» المتحقق على تاليقه بالشاركة، أو مجلسي الوزراء والبرلمان الانتقاليّين، المحددين في وثيقة دستورية قدّمها قادة الحراك الشعبي الأسبوع الماضي، تمنحهم حقّ تأليف المجلسين الأخيرين، من دون التطرق بالتفصيل إلى «السيادي» سوى في صلاحياته، فيما رد عليها «العسكري» بتحفظات عديدة، من شأنها نقل تلك الصلاحيات إليه، ليبقى «السيادي»، الذي يفترض أن يحل محل «المجلس العسكري»، محلّ خلاف آخر، يريده الأخير أن يكون تحت سيطرة العسكريين، فيما يسعى ممثلو الحراك إلى أن يكون المدنيون أكثرية فيه.

وليلة تنجه إلى ساحات الاعتصام في الخرطوم والولايات، بالإضافة إلى مواكب للمهنيين استعداداً لإضراب عام. «سيرسل مكتوباً، بعد تحديد نقاط وفي حين يُخلق محتجون بعض الشوارع احتجاجاً على الانقطاع المتكرر للتيار الكهربائي، ويحطون حاسمة».



يرفض المحتجون ممارسة «العسكر» السلطة واتخاذ قرارات خارج صلاحياته (أ ف ب)

على الخلاف

«حزب بولتون» يريدنا حرباً

دونالد ترامب من أنصار نظرية ربح الحرب من دون خوضها. قدر كبير من الغطرسة، ومن الجهل المطبق بحقائق العالم ومتغيراته. يدفعه مع قطاع واسع من النخبة الأميركية، إلى الاعتقاد بإمكانية نجاح بلادهم في إخضاع خصوصها، وحتى أسدقانها، عبر استخدام أدوات الحرب الاقتصادية والمالية. وهو بالفعل ماضٍ في خوض هذا النمط من الحرب في العديد من الاتجاهات. بدأً من الصين، وصولاً إلى إيران. يعتقد ترامب، مؤلف كتاب «فن الصفقات»، أن سياسة الضغوط القسوى تجاه إيران ستفضي آجلاً أو عاجلاً إلى القبول بـ«المطالب» الأميركية منها، بغية عقد صفقة تخرجها من حالة الحصار المفروضة عليها اليوم. هو غير استثنائي لمجموعه من العوامل البنوية والظرفية أن يصبح رئيساً للولايات المتحدة، إلا فثقال لا حاجة لاستخدام سواه، خاصة إذا كان مكلفاً بشراً ومادياً وسياسياً، من أجل الانتصار على الجهات السياسية الكبرى. ألم يسقط الاتحاد السوفياتي، بحسب السردية الخاطئة ولكن السائدة في واشنطن وقسم كبير من العالم، بفضل الضغوط والعقوبات القسوى؟ هل نستطيع طهران احتمال ما لم تحتمله موسكو في الماضي؟ هذا هو منطلق ترامب.

لكن مجموعة وازنة في الإدارة، تضم انطلاقاً من أنصار إسرائيل الأيديولوجيين أو الدينيين، يقف على رأسها مستشار الأمن القومي جون بولتون، لديها خطة أخرى: هي تريد الحرب مع إيران. لم يكن بولتون يخفي موقفه هذا عندما كان خارج الإدارة، فهو دعا في مناسبات عدة إلى ضرب إيران عقاباً لها على سياساتها المهذبة، ومن جهة نظره، المصالح واشنطن والأقرب لصانع القرار، ويستطيع التعاون مع محيطه العائلي، خاصة صهره جارد كوشنير، لمحاولة دفعه إلى اعتماد خيار الحرب. «حزب الحرب» مدرّك أن الرئيس يريد تجنبها خوفاً من عدم القدرة على التحكم بمداهمها ومدتها، ومن أكلانها وبتأنيدها على مستقبله السياسي.

لكن هذا الحزب العقائدي غير معني في الحقيقة بحسابات ترامب. هو منقسم بين من يرى نفسه ينجح مهمة تاريخية ستكفل أمن إسرائيل والريادة الأميركية، وبين من يعتقد أنه ينجح تكليفاً رأياً يمهّد لعودة المسيح، لذلك، هو لن يفوت أي فرصة في المقبل من الأيام والأسابيع تتيج له مضاعفة ضغوطه على ترامب لدفعه للجوء إلى القوة العسكرية.

تحرص تل أبيب، إلى الآن، على ترك المساحة للولايات المتحدة في «حربها» الاقتصادية والدبلوماسية والنفسية على إيران، فإن كان كل ما انتهجته إدارة دونالد ترامب يتطابق تماماً مع ما دعا إليه رئيس وزراء العدو بنيامين نتانياهو منذ سنوات، بدءاً من الخروج من الاتفاق النووي وفرض المزيد من العقوبات على الجمهورية الإسلامية، وصولاً إلى اعتماد سياسة التجميد العسكري والتوثيق للهجوم بهدف تخويف طهران، ومضاعفة الضغوط عليها بما من شأنه إحداث شرخ داخلي حول جدوى التمسك بالمشروع النووي والخيارات الاستراتيجية.

قراهن إسرائيل على أن هذه الضغوط ستضع طهران بين خيارين: إما اعتماد سياسة الصمود السلبي (من دون ردود فعل) وفي الوقت نفسه التزام قيود الاتفاق النووي، وإما المبادرة إلى خرق الاتفاق، وربما خطوات عسكرية، وهو ما سيؤدي

للجوء إلى القوة العسكرية.

القوات الأميركية في الخليج «فرصة لا تهديد»

طهران ترفض الاتصال بترامب



قائد الحرس الثوري امام جلسة برلمانية، إنها حرب نفسية، (أ ف ب)

يُنَبِّت الإيرانيون، سواء المسؤولين منهم في مختلف المؤسسات الحكومية أم الخبراء والمحللون، قراءاتهم للتطورات في المنطقة، عند درجة استبعاد كون الحرب خطراً داهماً بريده الطرفان. بلغت الإيرانيون إلى أنهم اعتادوا الوجود الأميركي العسكري في مياه الخليج، وهو بهذه الصورة لا يحمل ثُدر عمل عسكري وشيك ستحتاج إلى إعداد ما هو أكثر من حاملة طائرات ويضع قاذفات، بل خطوة تصعيدية في إطار حملة الضغوط الأميركية ورسائل أمنية في سياق المناوشات السياسية والاقتصادية المتبادلة. وما تقدّم كان مضمون مطالعة قديمها قائد الحرس الثوري، الجنرال حسين سلامي، أمام جلسة برلمانية أمس. فقد نقل متحدّث باسم رئاسة البرلمان عن سلامي وضعه التحشيد العسكري الأميركي في خانة تدرشين الأميركيين «حرباً نفسية» في المنطقة «لأنّ زهاب جيشهم وإيابه مسألة طبيعية».

وقد تولت المؤسسة العسكرية اتصال جملة ردود على تحريك واشنطن حاملة الطائرات «إبراهيم لينكولن» صوب الخليج، وإرسال قاذفات «بي 52»، لتلخّص في أنه رغم التقدير بأن واشنطن مردودة ولا تريد الحرب، فإن الجاهزية الإيرانية لن تسمح بتصير أي مبادرة أميركية بلا رد. وقد برزت أمس مواقف لقائد القوة الجوية في الحرس الثوري، أمير علي حاجي زاده، الذي رأى في تصريح يتضمّن رسداً للحزب العسكري الأميركي، أن «حاملة طائرات ستسع ما بين 40 و50 طائرة على الأقل، وقوات قوامها نحو ستة الاف جندي على متنها، كانت في

السابق تشكل تهديداً خطيراً لنا، لكن الآن... تحولت التهديدات إلى فرص». وفي رسالة ردع لـ«إبراهيم لينكولن» التي يمكن أن تدخل مضيّق هرمز في الأيام المقبلة لتحل محلّ حاملة طائرات غادرت الشهر الماضي، شبه المسؤول يتضمّن رسداً للحزب العسكري الإيراني الوجود الأميركي في الخليج بأنه «مثل قطع اللحم بين أسناننا»، وأضاف «إذا أقدموا على خطوة فسنضربهم في الرأس».

هوك: واشنطن لا تريد الحرب لكنها ستواصل ممارسة الضغوط

لكن في طهران من هو متنته إلى أن ثمة «حزباً للحرب»، يتحمّل في حصار ضاغظ داخل الإدارة الأميركية وعلى ضفافها، يركّز على الصقور المخطفين بزعامة مستشار الأمن القومي جون بولتون، ويرفضه دعاة حرب في الخارج أبرزهم إسرائيل. هذا تحديداً ما ينظر إليه راس الدبلوماسية الإيرانية وزير الخارجية محمد جواد ظريف.

لكن الردود أميركية دراماتيكية، وفي كلتا الحالتين، ستكون إسرائيل هي الراجحة. في السيناريو الأول، تبقى إيران تحت سيف العقوبات التي تُراد من ورائها إضعافها وحلّفاؤها – إيران) سيؤدي إلى انعطافة – استراتيجية في المنطقة، وتحديدأ في سوريا حيث تواصل إسرائيل اعتدائها تحت عنوان «المعركة بين الحروب»، وفي قطاع غزة الذي تخشى تل أبيب من أن تستغل حركة «الجهاد الإسلامي» فيه تزايد الانشغال الإسرائيلي بالتوتر الإيراني - الأميركي وانعكاساته «من أجل زيادة الضغط وطلب تطبيق التفاهات» الخاصة بالتهدئة.

في الإطار نفسه، رأى وزير الطاقة، عضو «المجلس الوزاري المصغر» (الكابينت)، يوفال شطابانتس، أن الأمور بين واشنطن وطهران «تزداد حماسة»، من دون استعداد أي تداعيات قد تترتب عن الضغوط الاقتصادية، بما فيها إطلاق صواريخ على إسرائيل. وكشف شطابانتس، في مقابلة مع موقع «يديعوت أحروتوت»، عن حقيقة الرحمان

الذي سيترك تداعياته على الأمن الحربي، وفي مقابلة مع موقع «يديعوت أحروتوت»، عن حقيقة الرحمان

الآخر، وفي معرض رده أمس على معلومات شبكة «سي إن إن» الأميركية في شأن تصريح الرئيس الأميركي دونالد ترامب رقم هاتفه للإيرانيين منتظراً اتصاله، جدد الكلام عن فكرة «فريق البقاء» الذي يرصد الحرب ويسعى لها، والمقصود به: بولتون، وبنيامين نتانياهو، والمحمدان ابن سلمان وابن زايد. تغريدة ظريف التي صمّنها محمد جواد ظريف

ترامب على «تويتر»، أرفقها بمقال لبولتون في «ناشيونال ريفيو»، تحت عنوان «كيف نخرج من اتفاق إيران النووي»، تعود مستشاراً للأمن القومي. وكتب ظريف تعليقاً يخاطب فيه ترامب: «قبل أن تعين بولتون، كانت هذه خطته مع حلفائه في فريق باء لإيران... خطة تفصيلية من معلومات مزيفة وحرب مستدامة واقتراحات جوفاء للتفاوض»، مضيفاً: «الفرق الوحيد هو أنها لم تتضمّن رقم هاتف»؛ هكذا يحاول ظريف على ما يبدو سحب الذرائع في شأن موقف بلاده الرافض للتفاوض مع واشنطن، كون الأخيرة تريد الحرب وتستمع إلى فريقها، ولا تسعى خلف حوار جدي. وبهذه الطريقة، تصوّب الدبلوماسية الإيرانية عملية تحييد نسبي لترامب الذي يكرر أنه لا يريد الحرب، وإظهاره بأنه ينجح خلف فريقها.

في غضون ذلك، وفي وقت جدد فيه الممثل الأميركي الخاص لإيران، برايان هول، التأكيد أن بلاده «لا تريد الحرب مع طهران، لكنها ستواصل ممارسة أقصى الضغوط عليها إلى أن تغير سلوكها»، أعلن أمس عن لقاء قائد القوات البحرية في القيادة المركزية الأميركية، جيمس مالوي، بخليفة بن سلمان، رئيس وزراء البحرين، حيث يوجد مقرّ الأسطول البحري الخامس في منطقة الجفير، والذي تشمل عملياته منطقة الخليج وخليج عمان وبحر العرب وخليج عدن والبحر الأحمر وأجزاء من المحيط الهندي.

(الأخبار)

الإمارات تفتح تحقيقاً في هجوم الفجيرة

بعد نفي سريع، عادت دولة الإمارات وأكدت تعرّض أربع سفن شحن تجارية من عدة جنسيات صباح أمس، لما سبته «عمليات تخريبية» في مياهها الاقتصادية باتجاه ميناء الفجيرة على بعد 115 كلم من حدود إيران. وأشدت الخارجية الإماراتية بأنه يجري التحقيق حول ظروف الحادث « بالتعاون مع الجهات المحلية والدولية»، وأضافت في بيان أن «العمليات التخريبية لم ينتج عنها أي أضرار بشرية أو إصابات، كما لا يوجد أي مواد ضارة أو وقود من هذه السفن»، وأكدت باعتبار «تعريض السفن التجارية لأعمال تخريبية وتهديد حياة طاقمها تطوراً خطيراً».

ويعد تضارب الأنباء، والنفي، كانت وسائل إعلام إيرانية أكدت وقوع انفجارات في ناقلات نفط في الإمارات عبر نسب المعلومات إلى «مصادر»، لم تكشف عنها. مثيرة الأسئلة حول كون الاستهداف الذي وقع في إمارة الفجيرة (واحد من أكبر مراكز تزويد السفن بالوقود في العالم وتطل على مضيق هرمز) رسالة في ظل التوتر والتصعيد في المنطقة. ولم تنتهم الإمارات إيران بالحادث، كما لم يصدر تعليق إيراني سوى اعتبار رئيس لجنة الأمن القومي في البرلمان الإيراني حشمت الله فلاحت بيهن، أن الأمر يظهر هشاشة أمن دول الخليج. (الأخبار، رويترز)

(الأخبار)

قراءات إسرائيلية لسلوك طهران: الانتقال من «الصبر الاستراتيجي» إلى الردّ المتدرّج

الاستراتيجي» في مسارين: الأول، نوي للضغط على الأوروبيين، والثاني عسكري لجني أثمان من الأميركيين، وربما الإسرائيليين، مشيراً إلى أن المفتاح كان وما زال في الرد الأميركي – الإسرائيلي على الخطوات الإيرانية. ولذلك، أوصى بسلسلة خطوات لمواجهة هذا التحدي، مشدداً على «الحذر الاستخباري والاستعداد العملياتي لأي مسار عسكري إيراني، والاتفاق على استراتيجية مشتركة مع الولايات المتحدة لإحباط أي مسارات عسكرية على المفاوضات، ينبغي الاتفاق مع واشنطن على طبيعة الاتفاق المعدل المقبول لدى إسرائيل».

إلى «الحفاظة على يقظتها» من ناحية الميزانية (الأمينة)، مبرراً ذلك بأنه إذا اختارت إيران التحدي وانسحبت من الاتفاق وبدأت تخصيب اليورانيوم، فهي بذلك «تخطئ خطأ أحمر إسرائيلياً، وليس من المؤكد أن الولايات المتحدة

ستعمل عندئذ»، مضيفاً أن «على إسرائيل أن تعدّ برنامج عمل لا يعالجه الجيش حالياً... شخص مثل رئيس الحكومة وضع الموضوع الإيراني في رأس اهتمامات الأمن القومي عليه أن يحول إلى هناك مئات المليارات».

حتى الآن، ثمة ارتياح في إسرائيل إزاء مفاعيل العقوبات القاسية على إيران، لكن هناك إرثاً في الوقت نفسه لحقيقة أن المسافة بين آثار العقوبات وضغوط طهران لا تزال طويلة، وتعرضها الكثير من العيوب والمخاطر التي تمتد إلى قلب تل أبيب. ورغم الغناء الذي يلقيه ترامب من المسؤولين الإسرائيليين إزاء الخيارات التي ينتهجها لمصلحة إسرائيل، فإن قلقهم لا يقتصر على فشل مخططاتهم، بل إمكانية تراجع الرئيس الأميركي في أي محطة فصلية. واستناداً إلى هذا القلق، دعا يادلين، الذي كان يتولى رئاسة الاستخبارات العسكرية» سابقاً، إسرائيل، إلى أن «تعدّ نفسها لإمكانية أن تضطر إلى مواجهة إيران وحدها».



ريتز: الكليروت عبروا عن قلقهم من قيادة بولتون البلاد إلى حرب مع إيران (أ ف ب)

كيوسك الصحافة

سكوت ريتز: إيران رابحة ولو خسرت

تحت عنوان «هل الولايات المتحدة مستعدة لحرب جون بولتون مع إيران؟»، كتب المفتش الدولي الأسبق لدى العراق، سكوت ريتز، مقالاً في مجلة «ذي أميركان كونسيرفاتيف»، تناول فيه الإجراءات والتدابير الأميركية الأخيرة ضد إيران. وفنّد سكوت ادعاءات مستشار الأمن القومي جون بولتون، ووزير الخارجية مايك بومبيو، ونائب الرئيس مايك بنس، مقارناً تصريحاتهم بتصريحات القيادة العسكرية الأميركية التي حملت «ترجعاً عن خطابات التهديد والوعيد لطهران» وفق قوله.

وبدأ سكوت من سلسلة الإجراءات الأميركية الأخيرة، مُنطلقاً من إعلان حالة الاستنفار القصوى في الأسطول الخامس في البحرين، وإعلان بولتون توجه حاملة الطائرات «إبراهام لينكولن» وأربع قاذفات استراتيجية من طراز «ب 52»، إلى الخليج، مشيراً أيضاً في هذا الإطار إلى إلغاء بومبيو اجتماعه الذي كان مقرراً مع المستشارة الألمانية أنجيلا ميركل، ليتوجه إلى العراق على عجل. وأكد ريتز أن «إرسال حاملة الطائرات المذكورة إلى الخليج كان إجراءً روتينياً»، مضيفاً أن «الحاملة والقطع المرافقة لها تحركت الشهر الماضي للمشاركة في مناورات بحرية في مياه البحر المتوسط، انطلاقاً من قاعدتها في نورفولك بولاية فرجينيا».

ولفت ريتز إلى «تصريحات بولتون النارية، ولا سيما إعلانه عن حاملة الطائرات بدلاً من البنتاغون، الأمر الذي أثار ردود فعل قاسية بين السياسيين والمراقبين، إذ عبّروا عن قلقهم من قيادته (جون بولتون) واشنطن نحو حرب (مع إيران) هي غير مستعدة لها، وذلك استناداً إلى معلومات استخبارية مصطنعة عُرف في ما بعد أن مصدرها إسرائيل». واعتبر المفتش أن بومبيو وبولتون «ينفذان سياسة كانت الاستخبارات الإسرائيلية قد مرّرتها لهم في اجتماع في البيت الأبيض يوم 16 نيسان/ أبريل الماضي». وعن طبيعة المعلومات، قال ريتز إنها كانت عبارة عن «تحليل أجراه الموساد يتضمن جملة من السيناريوات (الافتراضية) التي قد تخطط لها إيران».

ورأى أنه «من خلال تصعيد التوترات مع إيران عبر استخدام معلومات استخبارية مفبركة، فإن بولتون يجهّز البلاد لحرب ليست جاهزة لخوضها، ومن المحتمل جداً أن لا تفوز فيها». وأشار إلى أن «هذه النقطة برزت عبر واقع أنه جرى استدعاء مايك بومبيو من رحلته من أجل المشاركة في اجتماع لمجلس الأمن القومي، حيث سيضع البنتاغون تفاصيل صارخة عن حقائق النزاع العسكري مع إيران، بما فيها التكاليف الباهظة». وقال، «نأمل أن يتطوّقوا إلى وقاع أن إيران ستريح هذه الحرب من خلال عدم الفوز فيها بكل بساطة. كل ما عليهم فعله هو الخروج سائلين من أي هجوم أميركي».

المفتش الدولي السابق في العراق انتقد الإعلام الأميركي، خصوصاً شبكة «سي إن إن» التي روجت لنبأ «تحريك طهران بطائرات صواريخ باليستية قصيرة المدى على متن زوارقها إلى بحر الخليج» قبل التأكد من صحّته. ووصف خبر «سي إن إن» بأنه «سخيف ومنافٍ للمنطق». وقال: «نحن لسنا على يقين بأن لدى إيران القدرة على إطلاق صواريخ من على متن زوارق حربية، كما أن ترسانتها صاروخية هي متحركة على الأغلب واعتراضها عبر غارات جوية شبه مستحيل بحسب التحليل العسكري».

(الأخبار)

وفيات

ذكرى

بمناسبة وفاة فقيدتنا الغالية المرحومة **سكنة محمود الشيخ ماجد** زوجة رضا شفيق الزين (كهرباء لبنان)، أولادها: دانيا زوجة غلن سكوت، رامي، ديمار زوجة المهندس زياد باسنا، أشقاؤها: المرحوم حسن وزوجته سميرة ماجد، حسين وزوجته ليلى سلامة، خليل (مدير عام الضمان سابقاً) وزوجته نجاة منصور، علي وزوجته عناية ماجد والمرحوم محمد. شقيقاتها: المرحومة حياة، زهرة ومنتهى. اصهرتها: المرحوم الحاج علي أمين ماجد، الحاج وفيق ماجد والمرحوم المهندس عاطف شعبان. تقبل التعازي في بيروت نهار الثلاثاء 14 أيار/2019 في جمعية التخصص والتوجيه العلمي، الرملة البيضاء، قرب مركز أمن الدولة من الساعة الثانية بعد الظهر حتى السادسة. للفقيدة الرحمة ولكم الأجر والثواب.

الإسفون: آل ماجد، آل الزين، آل فتوي، آل شعبان، آل باسنا وآل سكوت وعموم أهالي بلدتي خربة سلم وسحمر.

إنّ لله وإناً إليه راجعون انتقل إلى رحمة تعالى فقيدنا المرحوم الغالي **المهندس حسن عطوي** والده الحاج محمد حسن عطوي (رئيس بلدية الهبارية السابق) زوجته خديجة حمود ولداه: المهندس محمد والمهندس سام ابنتاه: الأستاذة عطور زوجة المهندس وسام الصفدي والمهندسة شذا إخوته: المرحوم جمال، رئيس البلدية السابق، عطوي، عفيف وحسين صهره الدكتور الشيخ شفيق شفيق زوج فاطمة مدير القاديشا المهندس عبد الرحمن مؤاس التكليف 805

وفيقة نيلج اوراق مدنية صادرة عن محكمة التمييز المدنية - غرفة 3 مدني الرئيسية، سبهر الحركة الاوراق المطلوب ادارة الجمارك اللبنانية في 13 أيار في بيروت في جامع الخاشعجي من الساعة الثالثة بعد الظهر لغاية الساعة السادسة. الإسفون: آل عطوي، آل حمود، آل الصفدي وأنسباؤهم وعموم أهالي بلدتي الهبارية وشوكين.

اعلان تعلن شركة كهرباء لبنان الشمالي المغفلة - القاديشا عن استدراج للعرض لتقديم يد عاملة داعمة للقاديشا (عدد 63) لمدة سنة، وذلك وفق المواصفات الفنية والشروط الادارية المحددة في دفتر الشروط الذي يمكن الحصول على نسخة عنه لقاء خمسمائة الف ليرة لبنانية (تصاف TVA) من دائرة الشؤون المشتركة في مركز الشركة المخصص ما بين الساعة 8 صباحاً و12 ظهراً من كل يوم عمل باستثناء يوم الجمعة لغاية الساعة 11 ظهراً. تقدم العروض في امانة السر في القاديشا - الحصاص. تنتهي مدة تقديم العروض يوم الجمعة الواقع فيه 31 أيار 2019 الساعة 12 ظهراً ضمناً.

مدير القاديشا المهندس عبد الرحمن مؤاس التكليف 805

وفيقة نيلج اوراق مدنية صادرة عن محكمة التمييز المدنية - غرفة 3 مدني الرئيسية، سبهر الحركة الاوراق المطلوب ادارة الجمارك اللبنانية في 13 أيار في بيروت في جامع الخاشعجي من الساعة الثالثة بعد الظهر لغاية الساعة السادسة. الإسفون: آل عطوي، آل حمود، آل الصفدي وأنسباؤهم وعموم أهالي بلدتي الهبارية وشوكين.

اعلان تعلن شركة كهرباء لبنان الشمالي المغفلة - القاديشا عن استدراج للعرض لتقديم يد عاملة داعمة للقاديشا (عدد 63) لمدة سنة، وذلك وفق المواصفات الفنية والشروط الادارية المحددة في دفتر الشروط الذي يمكن الحصول على نسخة عنه لقاء خمسمائة الف ليرة لبنانية (تصاف TVA) من دائرة الشؤون المشتركة في مركز الشركة المخصص ما بين الساعة 8 صباحاً و12 ظهراً من كل يوم عمل باستثناء يوم الجمعة لغاية الساعة 11 ظهراً. تقدم العروض في امانة السر في القاديشا - الحصاص. تنتهي مدة تقديم العروض يوم الجمعة الواقع فيه 31 أيار 2019 الساعة 12 ظهراً ضمناً.

في شهر النور نوراً واسمعنا قلبك

في شهر النور نوراً واسمعنا قلبك

يومياً بعد الإفطار

عيلة أبو وصفي

دراما إذاعية رمضانية

اليوم الخميس بتاريخ 2019/6/13 الساعة 15:30.

تقدم العروض للاشتراك في المناقصة وفق دفتر الشروط الذي يمكن الحصول عليه لدى امينة فاديا عساف.

تقدم طلبات الاشتراك الى قلم الدائرة الادارية المشتركة في ادارة المركزية وذلك قبل الساعة الثانية عشرة ظهراً من آخر يوم عمل يسبق اليوم المحدد لإجراء المناقصة.

بيروت في 3 ايار 2019 رئيس الجامعة اللبنانية فؤاد ايوب التكليف 785

اعلان تلاميذ تجري الجامعة اللبنانية مناقصة عامة لتزيم تجهيز مختبرات لتدريب الطلاب على الاعمال ما قبل السريرية لزوم كلية طب الانسان - مدينة الرئيس رفيق الحريري الجامعية - الحدث على اساس سعر يقدمه المعارض، في مبنى الادارة المركزية للجامعة اللبنانية - المبنى الزجاجي - المتحف.

اليوم الخميس بتاريخ 2019/6/13 الساعة 15:30.

تقدم العروض للاشتراك في المناقصة وفق دفتر الشروط الذي يمكن الحصول عليه لدى امينة فاديا عساف.

تقدم طلبات الاشتراك الى قلم الدائرة الادارية المشتركة في ادارة المركزية وذلك قبل الساعة الثانية عشرة ظهراً من آخر يوم عمل يسبق اليوم المحدد لإجراء المناقصة.

بيروت في 3 ايار 2019 رئيس الجامعة اللبنانية فؤاد ايوب التكليف 779

قانوناً بموجب سند مصدق لتبليغ الاوراق والا تسري المهل القانونية بحق من تاريخ النشر واللتصق، سناً للمادة 409 من قانون اصول المحاكمات المدنية.

رئيس القلم ميشلين البراهيم التكليف 811

اعلان عن اعادة مزايمة عمومية يعين المركز التربوي للبحوث والانماء عن رغبته في اعادة اجراء مزايمة عمومية بطريقة الظرف الختوم لتزيم استعمار الحانوت في دار المعلمين والمعلمات في عاليه.

وذلك في تمام الساعة الحادية عشرة من يوم الثلاثاء الواقع فيه 2019/6/11 الطابق الاول.

قاعة الاجتماعات في المبنى الرئيسي للمركز في المدينة المهنية، الدكوانة.

يمكن للملتزمين الراغبين بالاشتراك في المزايمة الحصول على دفتر الشروط من قلم المديرية الادارية في المركز خلال اوقات الدوام الرسمي.

تقدم العروض باليد او بواسطة البريد المضمون الى قلم المديرية الادارية - الطابق الثامن في المركز على العنوان التالي: المركز التربوي للبحوث والانماء المدينة المهنية، الدكوانة ص ب 55264

سن الغيل، لبنان وذلك خلال اوقات الدوام الرسمي، على ان ترد العروض خلال مهلة اقصاها قبل نهاية دوام اخر يوم عمل يسبق اليوم المحدد لاجراء المزايمة اي يوم الاثنين الواقع فيه 2019/6/10.

9 - ايار 2019 رئيسة المركز التربوي للبحوث والانماء الدكتور ندى عويجان التكليف 810

اعلان تلاميذ تجري لجنة المناقصات في الجامعة اللبنانية مناقصة عمومية لتزيم اجهزة كمبيوتر ولوازمها - مكيفات هواء ولوازمها - مفروشات لقاعات التدريس لزوم كلية الصحة العامة - الفرع الخامس على اساس سعر يقدمه المعارض وذلك في مبنى الادارة المركزية للجامعة اللبنانية - المبنى الزجاجي - المتحف.

اليوم الخميس الواقع فيه 2019/6/13 الساعة 16:00.

تقدم العروض وفق نصوص دفتر الشروط الخاص الذي يمكن الاطلاع والحصول عليه لدى امانة سر كلية الصحة العامة - الفرع الخامس - صيدا - خلف مصرف لبنان والسراي الحكومي مكتب السيدة نجوى نور الدين.

يجب ان تصل العروض وطلبات الاشتراك في مناقصة عمومية الى قلم الدائرة الادارية المشتركة في رئاسة الجامعة اللبنانية وذلك قبل الساعة الثانية عشرة ظهراً من آخر يوم عمل يسبق التاريخ المحدد لإجراء المناقصة.

بيروت في 3 ايار 2019 رئيس الجامعة اللبنانية فؤاد ايوب التكليف 785

اعلان تلاميذ تجري الجامعة اللبنانية مناقصة عامة لتزيم تجهيز مختبرات لتدريب الطلاب على الاعمال ما قبل السريرية لزوم كلية طب الانسان - مدينة الرئيس رفيق الحريري الجامعية - الحدث على اساس سعر يقدمه المعارض، في مبنى الادارة المركزية للجامعة اللبنانية - المبنى الزجاجي - المتحف.

اليوم الخميس بتاريخ 2019/6/13 الساعة 15:30.

تقدم العروض للاشتراك في المناقصة وفق دفتر الشروط الذي يمكن الحصول عليه لدى امينة فاديا عساف.

تقدم طلبات الاشتراك الى قلم الدائرة الادارية المشتركة في ادارة المركزية وذلك قبل الساعة الثانية عشرة ظهراً من آخر يوم عمل يسبق اليوم المحدد لإجراء المناقصة.

بيروت في 3 ايار 2019 رئيس الجامعة اللبنانية فؤاد ايوب التكليف 778

الزجاجي - المتحف.

اليوم الخميس بتاريخ 2019/6/13 الساعة 15:30.

تقدم العروض للاشتراك في المناقصة وفق دفتر الشروط الذي يمكن الحصول عليه لدى امينة فاديا عساف.

تقدم طلبات الاشتراك الى قلم الدائرة الادارية المشتركة في ادارة المركزية وذلك قبل الساعة الثانية عشرة ظهراً من آخر يوم عمل يسبق اليوم المحدد لإجراء المناقصة.

بيروت في 3 ايار 2019 رئيس الجامعة اللبنانية فؤاد ايوب التكليف 779

اعلان رئيس الجامعة اللبنانية مناقصة عامة لتزيم تقديم تجهيزات مخبرية وتوابعها لزوم مركز اجحات علم الاعصاب في كلية العلوم الطبية - الحدث على اساس سعر يقدمه المعارض في الادارة المركزية للجامعة اللبنانية المبنى الزجاجي - المتحف.

بيروت في 3 ايار 2019 رئيس الجامعة اللبنانية فؤاد ايوب التكليف 779

اعلان رئيس الجامعة اللبنانية مناقصة عامة لتزيم تقديم تجهيزات مخبرية وتوابعها لزوم مركز اجحات علم الاعصاب في كلية العلوم الطبية - الحدث على اساس سعر يقدمه المعارض في الادارة المركزية للجامعة اللبنانية المبنى الزجاجي - المتحف.

بيروت في 3 ايار 2019 رئيس الجامعة اللبنانية فؤاد ايوب التكليف 782

اعلان رئيس الجامعة اللبنانية مناقصة عامة لتزيم تقديم تجهيزات مخبرية وتوابعها لزوم مركز اجحات علم الاعصاب في كلية العلوم الطبية - الحدث على اساس سعر يقدمه المعارض في الادارة المركزية للجامعة اللبنانية المبنى الزجاجي - المتحف.

بيروت في 3 ايار 2019 رئيس الجامعة اللبنانية فؤاد ايوب التكليف 782

اعلان رئيس الجامعة اللبنانية مناقصة عامة لتزيم تقديم تجهيزات مخبرية وتوابعها لزوم مركز اجحات علم الاعصاب في كلية العلوم الطبية - الحدث على اساس سعر يقدمه المعارض في الادارة المركزية للجامعة اللبنانية المبنى الزجاجي - المتحف.

بيروت في 3 ايار 2019 رئيس الجامعة اللبنانية فؤاد ايوب التكليف 782

تقدم العروض للاشتراك في المناقصة وفق دفتر الشروط الخاص الذي يمكن الاطلاع والحصول عليه لدى امانة سر كلية الصحة العامة - الفرع الخامس - صيدا - خلف مصرف لبنان والسراي الحكومي مكتب السيدة نجوى نور الدين.

يجب ان تصل العروض وطلبات الاشتراك في مناقصة عمومية الى قلم الدائرة الادارية المشتركة في رئاسة الجامعة اللبنانية وذلك قبل الساعة الثانية عشرة ظهراً من آخر يوم عمل يسبق التاريخ المحدد لإجراء المناقصة.

بيروت في 3 ايار 2019 رئيس الجامعة اللبنانية فؤاد ايوب التكليف 779

اعلان رئيس الجامعة اللبنانية مناقصة عامة لتزيم تقديم تجهيزات مخبرية وتوابعها لزوم مركز اجحات علم الاعصاب في كلية العلوم الطبية - الحدث على اساس سعر يقدمه المعارض، في الادارة المركزية للجامعة اللبنانية المبنى الزجاجي - المتحف.

اليوم الخميس بتاريخ 2019/6/13 الساعة 15:30.

تقدم العروض للاشتراك في المناقصة وفق دفتر الشروط الذي يمكن الحصول عليه لدى امينة فاديا عساف.

تقدم طلبات الاشتراك الى قلم الدائرة الادارية المشتركة في ادارة المركزية وذلك قبل الساعة الثانية عشرة ظهراً من آخر يوم عمل يسبق اليوم المحدد لإجراء المناقصة.

بيروت في 3 ايار 2019 رئيس الجامعة اللبنانية فؤاد ايوب التكليف 778

الزجاجي - المتحف.

اليوم الخميس بتاريخ 2019/6/13 الساعة 15:30.

تقدم العروض للاشتراك في المناقصة وفق دفتر الشروط الذي يمكن الحصول عليه لدى امينة فاديا عساف.

تقدم طلبات الاشتراك الى قلم الدائرة الادارية المشتركة في ادارة المركزية وذلك قبل الساعة الثانية عشرة ظهراً من آخر يوم عمل يسبق اليوم المحدد لإجراء المناقصة.

بيروت في 3 ايار 2019 رئيس الجامعة اللبنانية فؤاد ايوب التكليف 778

الزجاجي - المتحف.

اليوم الخميس بتاريخ 2019/6/13 الساعة 15:30.

تقدم العروض للاشتراك في المناقصة وفق دفتر الشروط الذي يمكن الحصول عليه لدى امينة فاديا عساف.

تقدم طلبات الاشتراك الى قلم الدائرة الادارية المشتركة في ادارة المركزية وذلك قبل الساعة الثانية عشرة ظهراً من آخر يوم عمل يسبق اليوم المحدد لإجراء المناقصة.

بيروت في 3 ايار 2019 رئيس الجامعة اللبنانية فؤاد ايوب التكليف 778

ظهوراً السيارة الخصوصية SUZUKI CELERIO تاريخ الصنع 2015 الرقم 215025/ط العائدة للمنفذ عليه تحصيلاً لدين المنفذ فرانسينا البالغ \$8288 او ما يعادله بالعملة الوطنية بتاريخ الدفع الفعلي اضافة للرسوم التخمين \$8000 بدل الطرح %60 التخمين \$4800 او ما يعادله بالعملة الوطنية بتاريخ الدفع الفعلي.

التابع للمعهد العالي للدكتوراه في العلوم والتكنولوجيا على اساس سعر يقدمه المعارض وذلك في الادارة المركزية للجامعة اللبنانية - المبنى الزجاجي - المتحف.

مأمور التنفيذ يعقوب الريبي

اعلان بيع بالمعالة 1009/2018 محكمة تنفيذ عقود السيارات في بيروت برئاسة القاضي جويل عيسى الخوري تباع بالمزاد العلني نهار الاثنين 2019/5/27 ابتداءً من الساعة 1:30 ظهراً سيارة المنفذ عليه مارون موسى زخبا ماركة كيا RIO موديل 2009 رقم /176910/ز الخصوصية تحصيلاً لدين طالب التنفيذ بنك عودة ش.جل. وكيهله المحامي اندره نهر البالغ \$/7141,69/ عدا اللواحق والمخمنة بمبلغ \$/4442/ والمطروحة بسعر \$/3000/ او ما يعادلها بالعملة الوطنية وان رسوم الميكانيك قد بلغت \$/312,000/

فعلى الراغب بالشراء الحضور بالموعده المحدد الى مراب المدور في بيروت الكرتينجا مصحوباً بالتضمن نقداً او شيك مصرفي و %5 رسم بلدي.

رئيس القلم بالتكليف ميشال حكيم

اعلان مزايمة من دائرة تنفيذ اميون الرئيس اميل عازار للمرة الثامنة

المنفذ: النقيب بسام الداية المنفذ ضده: بول جان كافتير - طرابلس - المعرض - نادي المتحد الرياضي.

تقدم طلبات الاشتراك الى قلم الدائرة الادارية المشتركة في ادارة المركزية قبل الساعة الثانية عشرة ظهراً من آخر يوم عمل يسبق اليوم المحدد لإعادة اجراء المناقصة.

بيروت في 3 ايار 2019 رئيس الجامعة اللبنانية فؤاد ايوب التكليف 779

اعلان رئيس الجامعة اللبنانية مناقصة عامة لتزيم تقديم تجهيزات مخبرية وتوابعها لزوم مركز اجحات علم الاعصاب في كلية العلوم الطبية - الحدث على اساس سعر يقدمه المعارض، في الادارة المركزية للجامعة اللبنانية المبنى الزجاجي - المتحف.

بيروت في 3 ايار 2019 رئيس الجامعة اللبنانية فؤاد ايوب التكليف 778

الزجاجي - المتحف.

اليوم الخميس بتاريخ 2019/6/13 الساعة 15:30.

تقدم العروض للاشتراك في المناقصة وفق دفتر الشروط الذي يمكن الحصول عليه لدى امينة فاديا عساف.

تقدم طلبات الاشتراك الى قلم الدائرة الادارية المشتركة في ادارة المركزية وذلك قبل الساعة الثانية عشرة ظهراً من آخر يوم عمل يسبق اليوم المحدد لإجراء المناقصة.

بيروت في 3 ايار 2019 رئيس الجامعة اللبنانية فؤاد ايوب التكليف 778

تقدم العروض للاشتراك في المناقصة وفق دفتر الشروط الخاص الذي يمكن الاطلاع والحصول عليه لدى امانة سر كلية الصحة العامة - الفرع الخامس - صيدا - خلف مصرف لبنان والسراي الحكومي مكتب السيدة نجوى نور الدين.

يجب ان تصل العروض وطلبات الاشتراك في مناقصة عمومية الى قلم الدائرة الادارية المشتركة في رئاسة الجامعة اللبنانية وذلك قبل الساعة الثانية عشرة ظهراً من آخر يوم عمل يسبق التاريخ المحدد لإجراء المناقصة.

بيروت في 3 ايار 2019 رئيس الجامعة اللبنانية فؤاد ايوب التكليف 779

اعلان رئيس الجامعة اللبنانية مناقصة عامة لتزيم تقديم تجهيزات مخبرية وتوابعها لزوم مركز اجحات علم الاعصاب في كلية العلوم الطبية - الحدث على اساس سعر يقدمه المعارض، في الادارة المركزية للجامعة اللبنانية المبنى الزجاجي - المتحف.

بيروت في 3 ايار 2019 رئيس الجامعة اللبنانية فؤاد ايوب التكليف 778

الزجاجي - المتحف.

اليوم الخميس بتاريخ 2019/6/13 الساعة 15:30.

تقدم العروض للاشتراك في المناقصة وفق دفتر الشروط الذي يمكن الحصول عليه لدى امينة فاديا عساف.

تقدم طلبات الاشتراك الى قلم الدائرة الادارية المشتركة في ادارة المركزية وذلك قبل الساعة الثانية عشرة ظهراً من آخر يوم عمل يسبق اليوم المحدد لإجراء المناقصة.

بيروت في 3 ايار 2019 رئيس الجامعة اللبنانية فؤاد ايوب التكليف 778

في شهر النور نوراً واسمعنا قلبك

في شهر النور نوراً واسمعنا قلبك

صحة وعافية

يتضمن الفقرات التالية :

طبق اليوم مع الشيف ذاتي بريطع

أطيب حلو مع الشيف حسين فرج

صحة وغذاء مع الأخصائية رشا ياسين

يومياً بعد موجز 11:00 صباحاً

إذاعة النور

اليوم الخميس بتاريخ 2019/5/22 الساعة 2:30

اعلام تبليغ تدعو وزارة المالية / مديرية المالية العامة / مديرية الواردات / دائرة التحصيل النبطية المكلفين الواردة اسماؤهم في الجدول المرفق للحضور الى مركز الدائرة الكائن في النبطية - مبنى حرب - الطابق الثاني، لتبليغ البريد المذكور تجاه اسم كل منهم خلال مهلة ثلاثين يوماً من تاريخ نشر هذا الإعلام، والا يعتبر التبليغ حاصلاً بصورة صحيحة بعد انتهاء مهلة المراجعة المشار اليها اعلاه، علماً انه سيتم نشر هذ الاعلام على موقع وزارة المالية الالكتروني.

| الرقم | رقم المكلف | اسم المكلف | رقم الاذار | رمز البريد |
|-------|------------|---|------------|---------------|
| 1 | 2768674 | محمد مصطفى عواضة | 998 | RT000117858LB |
| 2 | 2801054 | سعد شاكر فرحات | 1000 | RT000117860LB |
| 3 | 2870393 | احمد حسن عواله | 1009 | RT000117867LB |
| 4 | 2870401 | احمد حسن عواله | 1010 | RT000124684LB |
| 5 | 2882917 | حبيب محمد غنوي | 1013 | RT000117870LB |
| 6 | 2982244 | محمد ابراهيم بصل | 1015 | RT000117872LB |
| 7 | 3122058 | مهدي ابراهيم الحاج | 1023 | RT000117880LB |
| 8 | 3180822 | شركة رسلان للاخشاب ش.م.م. | 1029 | RT000117886LB |
| 9 | 362122 | حسن عبد المجيد جابر | 599 | RT000117249LB |
| 10 | 1480889 | لينا العبد الحسن شاكر فارس | 611 | RT000117261LB |
| 11 | 2150306 | ذيب نعيم سويد | 618 | RT000117268LB |
| 12 | 2834768 | ناصر عبد المطلب ياسين | 637 | RT000117287LB |
| 13 | 3083752 | شركة سلامة تاتوركس ش.م.م. Salameh Networks s.a.r.l. | 640 | RT000117290LB |
| 14 | 3229213 | علي محمد حمدان | 644 | RT000115019LB |
| 15 | 2419935 | وائل سليمان يوسف | 656 | RT000117239LB |
| 16 | 256899 | مارون اطمانس اندراوس | 668 | RT000117099LB |
| 17 | 356952 | حسن سعيد اسماعيل | 671 | RT000117102LB |
| 18 | 431804 | سميره احمد حاريس | 672 | RT000117103LB |
| 19 | 446842 | حسان يوسف حراجلي | 673 | RT000117112LB |
| 20 | 469385 | محمد عبد الرحمن صالح | 675 | RT000117114LB |
| 21 | 553279 | عبد اللطيف زين مروة | 678 | RT000117117LB |
| 22 | 900959 | لينا غازي صالح | 680 | RT000117119LB |
| 23 | 1260405 | محمد علي اسماعيل | 684 | RT000117133LB |
| 24 | 1444176 | ليال حسن حرز | 688 | RT000117137LB |
| 25 | 2152037 | علي خليل ابراهيم | 700 | RT000117150LB |
| 26 | 2517686 | هادي علي حرب | 706 | RT000117155LB |
| 27 | 2525960 | صباح جميل نور الدين | 708 | RT000117157LB |
| 28 | 2530589 | خليل ابراهيم مالك | 709 | RT000117158LB |
| 29 | 2541898 | موسى ابراهيم بزى | 711 | RT000117160LB |
| 30 | 2545482 | محمد حسين شبلي | 712 | RT000117161LB |
| 31 | 2548634 | مريم حسن مزهر | 713 | RT000117162LB |
| 32 | 2560077 | صديقة حسين عياد | 715 | RT000117164LB |
| 33 | 2561286 | حسن علي ايوب | 716 | RT000117165LB |
| 34 | 2605723 | ناصر محمد نزيه مسلماني | 719 | RT000117168LB |
| 35 | 2611661 | صالح وديع الفخري | 722 | RT000117171LB |
| 36 | 2812891 | سيد CEDAR ش.م.م | 726 | RT000117175LB |
| 37 | 3150484 | حمزة عبدالله السيد | 730 | RT000117179LB |
| 38 | 3175412 | جوزيف بطرس ايوب | 732 | RT000117181LB |
| 39 | 3189219 | حبيب محمد فارس | 733 | RT000117182LB |
| 40 | 3196334 | حسن محمد بيضون | 734 | RT000117183LB |
| 41 | 3233058 | كامل علي غانم | 736 | RT000117185LB |
| 42 | 3239864 | محمد علي طباجه | 738 | RT000117187LB |
| 43 | 3254943 | حسين علي مهدي | 739 | RT000117188LB |
| 44 | 3265608 | زينب محمد ناصر | 740 | RT000117189LB |
| 45 | 3274094 | اماني رفيق رميتي | 741 | RT000117190LB |
| 46 | 2476802 | اشرف اريديف المدور | 974 | RT000124795LB |
| 47 | 2859286 | ادريس خليل مطر | 1007 | RT000124798LB |
| 48 | 3184780 | مؤسسة الرباب لمكافحة السرطان | 1030 | RT000117888LB |
| 49 | 182335 | سمير محمد كساب | 1794 | RT000121940LB |

رئيس المصلحة المالية الاقليمية

في محافظة النبطية سعد مصطفى بري التكليف 775

سينما

العرب حاضرون بقوة وأليس فاردا واجهة الدورة الـ 72

مهرجان كان: زوهبي وأصوليون... و«أيام هوليوود» الغابرة

إنها إحدى أقوى دورات المهرجات الفرنسي العريق. الدورة 72 التي تنطلق غدا الثلاثاء، تشتمل على أفلام بتوقيع مخرجين ومعلمين في الفن السابع على اختلاف مدارسهم وتوجهاتهم وأشغالهم: جيم جارموش، بيدرو المودوفار، الأخوات داردن، تيرانس مالش، كوينت ترانتينو، كيت لوتش، ماركو بيلوكيو، إيليا سليمان، عبد اللطيف قشيش، وارنو دييليشات وغيرهم... أما لجنة التحكيم، فبراسها السينمائي المكسيكي غونزاليس إيناريتو، إلا أن إشكاليتهن الصتا بظلهما على المحفل العريق هما مسألة مشاركة النساء إثر حراك الهاشتاغ الشهير MeToo، ومشاركة إنتاجات «نتفليكس» في المهرجان

فيلم «حياة صعبة» لتييرانس مالش

سعيد محمد

سيعود قصر المهرجانات في مدينة كان الفرنسية إلى موسم الفه السنوي كما عهدته منذ 1946 نخبة صناعة السينما العالمية، غدا، تنطلق الدورة 72 من «مهرجان كان السينمائي الدولي»، لتصل ليل المدينة الباذخة بنهارها مع عروض المخرجين باتاو وأودا داتمن على المهرجان، وآخرين طامحين ضمن مسابقة رسمية تستمر لغاية يوم 25 أيار، وعلى هامشها، ستقدّم عروض أخرى ضمن تظاهرات المهرجان الموازية التي لا تقل أهمية عن المسابقة الرسمية، على رأسها تظاهرتنا «نظرة أخرى» و«أسبوعا المخرجين»، جوائز عدة تُمنح في المهرجان، لكن أرفعها يبقى «السعفة الذهبية» التي تمنحها لجنة تحكيم المسابقة الرسمية التي تضم هذه السنة 21 فيلماً، ويشترط أن تقدّم في «كان» أول عروضها العالمية.

المهرجان الذي يعدّ انطلاقة موسم مهرجانات السينما الأوروبية وفخر صناعة السينما الفرنسية، يمتاز عن مهرجان الأكاديمية الأميركية الذي يمنح سنويا جوائز الأوسكار القميّة، بأنّه ما زال مفتوحا للتقدّم إليه مباشرة من قبل الجميع، نجوما ومبتدئين لا عبر مؤسسات السينما الوطنية في كل بلد. لذلك، هو كان المحصة التي أطلقت عددا من المخرجين المخرسين اليوم، ورحما أولد موجات وتيارات فنية جديدة قديمة وتجريبية.

وفق البرنامج، فإن الدورة ستفتتح بفيلم كوميدي «الموتى لا يموتون» حول ظاهرة الزومبيات بحمل توقيع الأميركي جيم جارموش، وتختتم الدورة بالكوميديا أيضاً مع فيلم «الخاصون» (بطولة فنانا كاسل ورضا كاتب) للمخرجين الجزائري الفرنسي أوليفيه نقاش، والفرنسي الفرنسي إريك تولىدانو، ويحتفي ملصق المهرجان بالتجربة السينمائيّة البارزة للمخرجة البلجيكية، الفرنسية الراحلة آنيس فاردا (1928 – 2019 – الأبخار 30/3/2019)، بجوي الملصق الرابع الذي صمّمته فلور ماکان، نقطة للمخرجة الراحلة أثناء تصويرها باكورة

أعمالها (La Pointe Courte 1955) بينما تقف على ظهر أحد القنطين. لسنوات طوال، كانت فاردا وجهها مالوقاً في المهرجان العتيق الذي كزّمها ب «السعفة الذهبية الفخرية» عام 2015، وفي رصيدها 13 مشاركة في المسابقة الرسمية، كما كانت عضواً في لجنة التحكيم عام 2005، ورئيسة لجنة تحكيم جائزة «الكاميرا الذهبية» سنة 2013.

حدثت إدارة المهرجان فريق أحلام استثنائياً لعضوية لجنة التحكيم التي يرأسها السينمائي المكسيكي أليخاندرو غونزاليس إينارييتو (مخرج فيلم «بيردمان») إلى جانب ثمانية أعضاء يتوزعون مناصفة بين رجال ونساء من سبع جنسيات مختلفة: الممثلة الأميركية إيل فانينغ، والمخرجة وكاتبة السيناريست الأميركية كيلي بيتشارد، والمخرجة وكاتبة السيناريست الإيطالية اليس روهوانشر، والممثلة والمخرجة

الفرنسية، لسنونوات طوال، كانت

«أحمد» للاخوين داردن عن مراهق يخطط لاغتيال معلمته متأثرا بافكار إمام مسجد في بلجيكا

ممونة ندياي من بوركينا فاسو، بالإضافة إلى الروائي والمخرج الغرافكي الفرنسي إنكي بلال، ومواطنة المخرج والسيناريست روبين كامبيو، والمخرج والسيناريست اليوناني الأملغي يورغوس لانيفموس، ومن بولندا المخرج والسيناريست فايل بوليكوفسكي، ويبدو أن فرنسا الرسمية قد وضعت كل بنقلها لإنجاح دورة هذا العام، كنوع من الدعاية المضادة لسوء السمعة الذي أصاب البلاد نتيجة 26 أسبوعا من تظاهرات السفرات الصفر - فقرأه فرنسا وطبقة ميمشها - وما تسببت به من مواجهات مع قوات الأمن في أكثر من مدينة فرنسية. إلى جانب التنظيم الأمني الدقيق للحدث الجرجوازي الطابع ولجنة التحكيم المتخفة بالأسماء التي لا يشق لها غبار، بدأت

جهود حثيثة لتجاوز الأزمات التي هبت من قبل الغرب الأميركي، فكدارت تعصف بالمهرجان خلال العامين الأخيرين: مسألة مشاركة النساء إثر حراك الهاشتاغ الشهير MeToo، وكذلك قضية مشاركة إنتاجات «نتفليكس» (وشقيقاتها) في التنافس على السعفة الذهبية، لكن ما تمخضت عنه تلك الجهود بقي إلى الآن من دون سقف التوقعات. إذ لم تفلح حملة «البالون الأحمر» في منح المهرجان صفة النشاط العائلي. علماً أنّها ضمت مجموعة واسعة من الخدمات والمساحات المخصصة لرعاية الرضع والأطفال ونسيهلات لعبور العائلات، إلى جانب منح بطاقات دعوة إضافية مجانية لكل رضيع ومرييته. لم تفلح الحملة في الحصول على ترديد النقاد الذين شكوا أصلاً بفاعلة تلك الإجراءات. لكن معظم النقاد اعتبروا أن تلك الإجراءات الشكلية لم

تكن لتحل مسألة الاعتداءات الجنسية على النساء في مهرجان منح سعفة للممثل الفرنسي

أما في ما يتعلق بشأن منح منتجات «نتفليكس» الأميركية استثناءً من قاعدة انتظار الأفلام المشاركة في المهرجان 36 شهرا قبل عرض الفيلم خارج قاعات السينما في فرنسا، التي تعارضها إدارة المهرجان تحت تأثير ضغط اتحادات المنتجين والموزعين الأوروبيين، فإن خلال أعمال تصوير أو حتى في أروقة المهرجان ذاته. كما أن حجم مشاركة النساء في المناقشة على السعفة الذهبية بقي ثابتاً (ثلاثة أفلام فقط، وهو الرقم ذاته الذي شارك في منافسات آخر عامين أيضاً)، ما يجعل مجموع مشاركتهن منذ إطلاق المهرجان 85 فيلماً فقط من مجموع يقارب 1700، وهو ما عارضت عليه ثلّة من النساء على السجادة الحمراء في دورة العام الماضي، متّهمات صناعة السينما بالتغاضي عن التحيّز

المؤسس ضدّ النساء.

عدة من «نتفليكس» تحديداً بجوائز مهمة في الدورة الأخيرة للأوسكار 2018. مثلاً، ترشح فيلم «روما» لـسعفة جوائز فاز بعدة منها وبقي الأقرب للفوز بالأوسكار الذهبي - الجائزة الأهم - حتى اللحظة الأخيرة. فشل المفاوضات بين الجانبين سعني بالضرورة أنّ أعمالاً مهمة، مثل فيلم مارتن سكورسيزي «الإيرلندي» (بطولة ميريل ستريب)، لن تجد لها مكاناً في الثاني على التوالي رغم الضغوط الحثيثة من السفارة الأميركية. وأعلنت الشركة الأهم للبت الرقمي للأعمال البصرية على الإنترنت عدم المشاركة في «كان» رسمياً، مكتفية بالتنافس على الأوسكارات في الفضاء الأنغلوفوني، حيث لم تجد هوليوود التقليدية بدأ من التعايش مع نموذج إنتاج جديد فرضته «نتفليكس» وبقّة شقيقاتها (مازون، هولو ...)، وقد فازت أعمال



انطونيو بانديراس في «الم ومجد، للإسباني بيدرو المودوفار



إيليا سليمان في «لا بدحت لها الجنة»



ليواردو داي كاربرو في «كان يا ما كان»

ماكان صبي هوليوود، للمخرج كوينت ترانتينو

فيلم «جروح» للمخرج الإيراني - البريطاني باباك أنفاري ضمن قائمة عروضهم التي تضم 23 فيلماً هذا العام، رغم أنّه لا يمتلك حظوظاً في مواجهة أعمال سينمائيين كبار من وزن كيت لوتش وتيرانس مالك. ويعتقد مراقبون أن تلك الخطوة قد تكون مصدر صدام بين إدارة المهرجان الرئيسي واتحاد المخرجين. لكنّ آخرين يعتقدون أن تلك قد تكون بمثابة حل وسط لتجنب الجدل الفرنسي - الأميركي شبه الدائم حول حقوق عرض منتجات هوليوود في السوق الفرنسية.

بالعودة إلى الأفلام المشاركة في المسابقة الرسمية، فإن هناك أعمالاً عدة بارزة يرشحها النقاد لتترك أثر كبير على جمهور الكروازيت والمنافسة بقوّة للفوز بسعفة الذهبية. إلى جانب فيلم الافتتاح «الموتى لا يموتون»، تتضمن المسابقة الرسمية «كان يا ما كان في

ساعة» دور فلسطيني يهرب من حжим العيش في الأرض المحتلة إلى المنافي البعيدة في باريس ونيويورك لبعاني من لسعات الجحيم هناك أيضاً. عربي آخر يشارك في المسابقة الرسمية هو التونسي عبد اللطيف قشيش. بعد فيلمه «حياة أدبل» الذي نال السعفة الذهبية عام 2013، يقدم قشيش «مكتوب، ماي لوف: إنترمتوز» وهو

تحفة لجزء أول قدم في «مهرجان البندقية» عام 2017 بعنوان «مكتوب ماي لوف: كانتو أونو». عربياً أيضاً لكن خارج المسابقة الرسمية، هناك فيلم «أبو ليلى» للمخرج الجزائري أمين سيدي بومدين الذي سيرعرض في تظاهرة «أسبوع في النار» للمخرجة الفرنسية سيلين سياما الذي يحكي قصة مثيرة من القرن الثامن عشر عن علاقة غريبة تنشأ بين فتاة شابة ورسام طلب إليه أن يرسمها كجزء من تحضيرات حفل زفافها. هناك أيضاً فيلم «الرجل الصاروخ» لديكستر فلينشر الذي صار بشكل متزايد مخرج هوليوود الأول في صناعة أفلام سيز المشاهير. في هذا الفيلم، يروي سيرة مغني السوب البريطاني المثير للجدل التون جون الذي يلعب دوره تارون إغيرتون، وكذلك فيلم «فرانكي»

23 الإخبار — العدد 3755 13 أيار 2019ثقافة وناس

للأميركي إيرا سانشس الذي تلعب بطولته المحفلة المعروفة إيزابيل أوبير، ويحكي تأثيرات حياة أزمة عائلية عبر ثلاثة أجيال متتابعة. كين لوتش، المخرج البريطاني اليساري يعود إلى «كان» في مشاركة تحمل الرقم 14 وبعد فوزين سابقين بالسعفة الذهبية عامي 2006 و2016.

فيلمه الجديد «نعتذر، لقد نسيناك» يسجل وقائع حياة سائق حافلة بريطاني وزوجته في صراعهما اليومي للعيش في ظل عقود الاستخدام المؤقتة وسياسات التشفّش الحكومية التي تسحق المواطنين الأوروبيين منذ الأزمة الماليّة العالمية في 2008. لائحة كبار مستمرة مع الإسباني بيدرو المودوفار الذي يؤدي بطولة فيلمه «الم ومجد» كل من انطونيو بانديراس وبينيلوبي كروز. إنّها قصة مخرج يلتقي باصدقائه بعد عقود من الفراق، فيما تستدعي ذاكرته معارف أخرى من ماضيه الثنائي البلجيكي اليساري جان بيار ولوك داردين الذي نال السعفة عام 1999، يناقش بفيلم واقعي هو «أحمد» المراهق الذي يخطط لإغتيال معلمته

متأثراً بافكار إمام المسجد في بلجيكا. ويعود الفرنسي ارنو دييليشان بفيلمه «روبيه. ضوء» الذي تدور أحداثه ليلة عبد الملاد، حين تقتل امرأة عجوز في روبيه، ويجهد رئيس الشرطة داوود لحل لغز الجريمة. اسم آخر بات معروفاً في نادي «كان» هو الكندي هو كزافييه دولان يناقش فيلمه «ماتياس ومكسي» عن صداقة على المحك. وفي المسابقة الرسمية أيضاً، هناك Parasite لبونغ جون هو، و«الخائن» للإيطالي ماركو بيلوكيو، و«اتلانتيك» للفرنسية ماتي ديوب، و«بحيرة الأوزة البرية» للمخرج الصيني داوو وبينان، و«غوميرا» للروماني كورنيليو بورومبيو، وبال «Silby للفرنسية جوستن تريه، و«جو الصغير» للنمساوية جيسكا هاوثرز، و«فرانكي» للأميركي إيرا ساكس، Baccara للبرازيليين كلير مندوسا فيلو وجوليانو دورجيليس، و«البؤساء» للمخرج المالي لادج

وللمرة الأولى منذ فوزه بالسعفة الذهبية عن «شجرة الحياة» (2011)، يليحق فيلم «حياة صعبة» لتييرانس مالك بالمسابقة الرسمية عبر قصة تدور في النمسا خلال الحرب العالمية الثانية. ويعود المخرج الفرنسي كلود لولوش ليقدم «أجمل سنوات العمر». يعتبر الشريط خدام ثلاثية بدأها المخرج ب «رجل وامرأة» (1966) الذي شكّل احد أبرز نجاحات لولوش مع بطله أنوك ايمي وجان لوي ترانتينيان الذين يجسدان الدور في الفيلم المنافس في «كان»، وكان المخرج قد الحقّ فيلمه الأول بتتمّة هو فيلم «رجل وامرأة» بعد مرور عشرين سنة» (1986). عربياً، فإن أبرز مشاركات هذا العام تأتي من المخرج الفلسطيني المعروف إيليا سليمان الذي فاز فيلمه «يد الية» (2002) بجائزة لجنة التحكيم في «مهرجان كان» عام 2002. أما في فيلمه الجديد «لا بد من أنها الجنة»، فيستمر في مقارنة الاحتمال الإسرائيلي بطريقته. هذه

المرّة، يلعب سليمان شخصياً وفي أجواء هزلنة ساخرة دور فلسطيني يهرب من حжим العيش في الأرض المحتلة إلى المنافي البعيدة في باريس ونيويورك لبعاني من لسعات الجحيم هناك أيضاً. عربي آخر يشارك في المسابقة الرسمية هو التونسي عبد اللطيف قشيش. بعد فيلمه «حياة أدبل» الذي نال السعفة الذهبية عام 2013، يقدم قشيش «مكتوب، ماي لوف: إنترمتوز» وهو

تحفة لجزء أول قدم في «مهرجان البندقية» عام 2017 بعنوان «مكتوب ماي لوف: كانتو أونو». عربياً أيضاً لكن خارج المسابقة الرسمية، هناك فيلم «أبو ليلى» للمخرج الجزائري أمين سيدي بومدين الذي سيرعرض في تظاهرة «أسبوع في النار» للمخرجة الفرنسية سيلين سياما الذي يحكي قصة مثيرة من القرن الثامن عشر عن علاقة غريبة تنشأ بين فتاة شابة ورسام طلب إليه أن يرسمها كجزء من تحضيرات حفل زفافها. هناك أيضاً فيلم «الرجل الصاروخ» لديكستر فلينشر الذي صار بشكل متزايد مخرج هوليوود الأول في صناعة أفلام سيز المشاهير. في هذا الفيلم، يروي سيرة مغني السوب البريطاني المثير للجدل التون جون الذي يلعب دوره تارون إغيرتون، وكذلك فيلم «فرانكي»



نزيه أبو غشن يوهيات ناقصة

أذان

أبدأ، لا أعداء لي
إلا آلهة العالم، والجنس البشري.
ما تبقى كله : حثالات أعداء.

2018/9/7

الحياة ليست...

كل زهرة تفتتح تقول: الحياة بخير.
كل وريقة عشب تنهض من شق صخرة.. تقول:
الحياة بخير.
كل عصفور ينسج عشاً على غصن.. يقول:
الحياة بخير.
كل حصاة، كل حشرة، كل غيمة، كل قطرة ماء
تذرف من ينبوع.. تقول وتقول.

كل إنسان يولد يقول:
إحذروا ممّا سيأتي!
الحياة ليست بخير.

2018/9/7



صورة وخبير

على «المسرح
اليوناني» في
لوس انجليس،
احيت Hollywood
جمعت عددا كبيرا
من المعجبين
بفرقة الروك التي
وُلدت في عام
2015 على يد
الفنانين: جوني
ديب (الصورة)
واليس كوبر وجو
بيربي، يجول الثلاثي
حاليا على مدن
عذة حيث يلتفون
الجمهور ضمن
سهرات لطرح
تمهيدا لطرح
البومهم الجديد
Rise في 21 حزيران
(يونيو) المقبل.
(مات وينكلهاير -
اف ب)

أيها الأطفال... «الارنب زنبق» في انتظاركم

التراس، وإليان الشدياق، وزهراء
الكزما، وسمر الحويك. تدور القصة
حول الأرنب «زنبق» الذي استطاع
بمساعدة مجموعة من رفاقه
الحيوانات إنقاذ الغاية من خطر
كبير، غير أنه وُضع في قفص بعد
هذا الإنجاز. بفضل شجاعته وحبّه
للاكتشاف، تمكّن في النهاية من
استعادة حريته وتحقيق حلمه.

مسرحية الدمى «حكايات الأرنب زنبق»:
السبت 18 أيار - الساعة الثالثة من بعد
الظهر - (مسرح المدينة) (الحمرا - بيروت).
البطاقات متوافرة في مكتبة «أنطون».
للاستعلام 01/822766



بعد عرضها يوم السبت الماضي على
«مسرح المدينة» (الحمرا - بيروت)
ضمن برنامجها الرمضاني، تعود
مسرحية الدمى «حكايات الأرنب
زنبق» المخصصة للأطفال إلى المكان
نفسه في 18 أيار (مايو) الحالي.
العمل من توقيع فرقة «السنابل» التي
تأسست في عام 1976 وفي رصيدها
حتى الآن عشر مسرحيات تتضمّن
105 أغنيات. تولّى إخراج المسرحية
وتأليف موسيقاها غازي مكداشي،
فيما كتب السيناريو والحوار كل
من: حسن ضاهر، وعبيدو باشا،
وأحمد قعبور، وإيلي حداد. أما
قائمة محرّكي الدمى، فتضم: أمل



سهرة رمضانية: حكاياتي وأغنيات

لم توقف «مكتبة الحلبي»
أنشطتها خلال شهر الصوم.
هكذا، تدعو المكتبة البيروتية
العريقة يوم الخميس المقبل إلى
المشاركة في سهرة رمضانية
تستضيف خلالها الحكواتي
خالد النعنع (الصورة). سيروي
الأخير مجموعة قصص من
الأدب الشعبي والتراثي، على
أن يتخلل الأمسية عزف على
آلة القانون لتجليات رمضان
وأغنيات شعبية شهيرة مع
عمر ملاعب. تجدر الإشارة إلى
أن العرض من تنظيم جمعية
«السبيل» وبدعم من «مؤسسة
التعاون - لبنان».

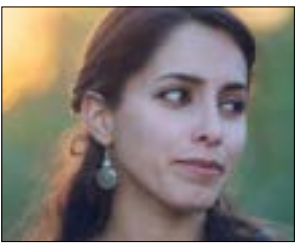
سهرة رمضانية: الخميس 16 أيار
(مايو) الحالي - الساعة التاسعة
والنصف مساءً - «مكتبة الحلبي»
(قصص - تقاطع شارع حمد/جلول
- بيروت). الدعوة عامة والحضور
مجاني. للاستعلام: 01/851154



زياد سحاب والرفاق: فلامنكو شرقي

ضمن برنامجها الفني الدائم
والمنوع، تخصص حانة
«باردارو» (بدارو - بيروت)
يوم الخميس المقبل حفلة من
الفلامنكو الشرقي. في هذه
الأمسية، يجتمع الموسيقي
اللبناني زياد سحاب (الصورة)
مع نزار عنترزي وياولا رويز
من تشيلي من فرقة «موزايك»
(تأسست في لبنان في عام
1998)، لتقديم عينة من التعاون
الذي يجمع هؤلاء الفنانين،
وهو عبارة عن البوم سيصدر
قريباً يحتوي على موسيقى
فلامنكو أصلية. علماً بأن الموعد
البيروتية سيتخلله أداء خاص
لرامي بطرس الذي سيحل
ضيفاً عليه.

حفلة فلامنكو شرقي: الخميس 16
أيار (مايو) الحالي - الساعة التاسعة
مساءً - حانة «باردارو» (بدارو -
بيروت). للاستعلام: 70/666316



«هنا القدس»... عودة إلى الحمرا

الشهر الماضي، حقق عرض
«هنا القدس» نجاحاً ملحوظاً
في «مترو المدينة». في 21 أيار
(مايو) يتجدد الموعد في الفضاء
نفسه مع المغنية الفلسطينية
سلوى جرادات (الصورة).
بمرافقة الموسيقيين: سام دبول
(قانون)، وفرح قدور (بزق)،
وخضر رجب (كمنجة)، وسماح
بو المنى (أكورديون)، وراغد نفاع
(تشيللو)، ولى قاسم (إيقاع).
«هنا القدس» عرض موسيقي -
غنائي مستوحى من أجواء إذاعة
«هنا القدس» التي تأسست في
عام 1936، ويضم موشحات
وأدواراً وطقايق وأغنيات دينية
وتراثية ومونولوجات، بالإضافة
إلى موسيقى آلية (سماعي،
لونغا).

«هنا القدس»: الثلاثاء 21 أيار - الساعة
العاشرة مساءً - «مترو المدينة» (الحمرا
- بيروت). للاستعلام: 01/753021

رأس المال

في العدد

02

عبد الحليم فضل الله
تعديك السياسات
التجارية أولاً

04

وسيم منصور
أفكار من خارج
الصدوق

05

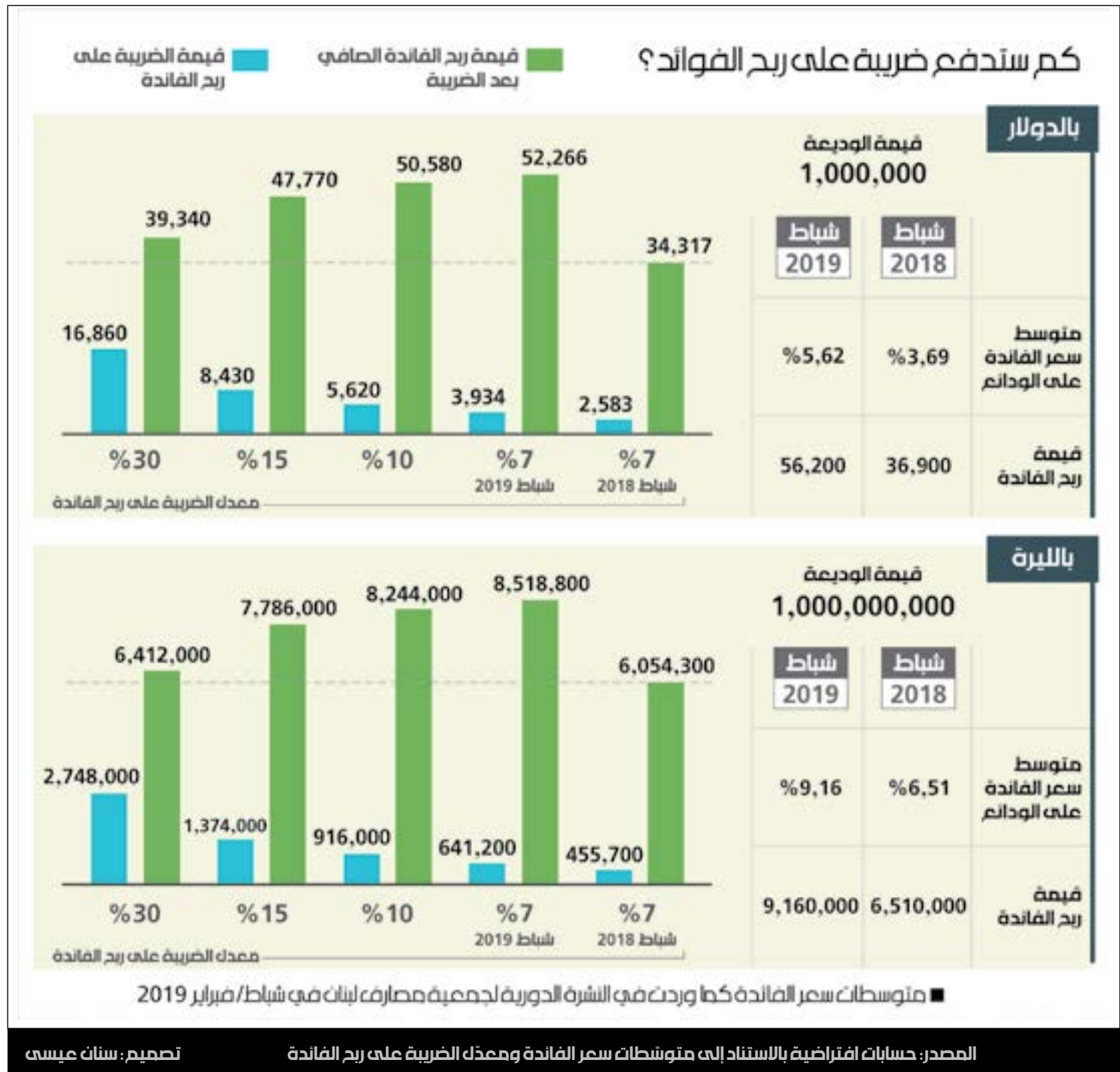
نضولا سر كيس
فساد البترول
قبل اكتشافه

06

عمر ديب
الطبيعة وهم
الحلول الفردية

08

غسان ديب
دروس من كينز
و«لينين»



الودائع لن تخسر أرباحها السابقة حتى مع ضريبة 30%

المال في الودائع المصرفية أكثر جاذبية وربحية وأماناً من استثماره في قطاعات أخرى، طالما أن معدل الضريبة على ربح الفوائد باقٍ أدنى من معدل الضريبة على أرباح شركات الأموال (17%) وأدنى من الضريبة التصاعدية على الأجور وأرباح المهن الصناعية والتجارية وغير التجارية (المطروح في مشروع الموازنة رفع المعدل على الشطر الأخير من 20% و21% حالياً إلى 25%).

أمّا إذا كان هناك خوف من هروب الودائع، فمصدره الأكيد ليس رفع معدل الضريبة إلى 10%، لأنه سيبقى معدلاً منخفضاً جداً، فضلاً عن أن علاوة المخاطر التي تستفيد منها في أسعار الفائدة المحلية أعلى 3 نقاط من معدل ليبور، وهو المقياس العالمي لمستوى أسعار الفائدة على 3 أشهر. وبالتالي إذا قُبرت الهروب بوديعة المليون دولار إلى الخارج، فانت في أحسن الأحوال لن تكسب ربحاً من الفائدة، وفق معدل ليبور في شباط/فبراير الماضي، سوى 26 ألفاً و800 دولار، أي إنك ستخسر ربحاً فائتاً بقيمة 23 ألفاً و780 دولاراً، كنت ستكسبه هنا حتى بعد اقتطاع ضريبة بنسبة 10%. وأكثر، وهذا من دون الأخذ في الاعتبار الضريبة التي ستتوجب على ربحك من الفائدة في أي مكان قُرت أن تودع المليون فيه.

الضريبة المُقتطعة 16 ألفاً و860 دولاراً، وسيبلغ ربحك الصافي 39 ألفاً و340 دولاراً، وسيبقى أكثر بنحو 5 آلاف و23 دولاراً من ربح العام الماضي. ينطبق ذلك على الودائع كلها، سواء كانت باليرة أو بالدولار، مع الأخذ في الاعتبار الفوارق البسيطة التي تظهر في الحسابات بين متوسط معدل الفائدة لكل عملة وبين أجال الودائع... فالثابت أن رفع معدل الضريبة على ربح الفوائد، كما هو مطروح في مشروع الموازنة، لا يقطع إلا جزءاً ضئيلاً من الربح الإضافي الذي حقّقه الودائع جزءاً ارتفاع أسعار الفوائد على مدى 12 شهراً، وبالتالي، لا يمكن أن يكون له، بذاته، أي تأثير فعلي، لأن الربح الصافي من الفائدة سيرتفع كثيراً حتى مع معدلات ضريبة أعلى بكثير من المطروح.

لا تأخذ هذه الحسابات في الاعتبار معدلات التضخم والنمو والتركيز في الودائع وعدم عدالة الضريبة على الفوائد التي تصيب جميع الودائع بالقدر نفسه بمعزل عن قيمتها وقيمة أرباحها. وكذلك لا يأخذ في الاعتبار أسعار الفائدة المرتفعة على بعض الودائع الكبيرة وربع الفائدة التراكمي الناتج عن الهندسات المالية، الذي بلغ أكثر من 40% في عام 2016 وهو الآن يدور حول 16%. ولكن من المهم أن نعرف أن الأخذ بهذه العوامل لن يغيّر في النتائج كثيراً، أقله لجهة بقاء تكديس رأس

200 دولار. أي إن ربحك ارتفع بقيمة 19 ألفاً و300 دولار، أو مرة ونصف المرة أكثر ممّا كان عليه في العام الماضي. هكذا من لا شيء سوى أنك مالك الوديعة، وأن الدولة تجبي منّا الضرائب لتدفع لك الفائدة، وتكافئك إذا أبقيت وديعتك مُكدّسة بدلاً من أن تعيد توظيفها في الاقتصاد الحقيقي. في العام الماضي، كنت مُضطراً لتسديد ضريبة بنسبة 7% على ربحك من الفائدة، أي ما قيمته ألفان و583 دولاراً، ولكنك كسبت ربحاً صافياً بعد تسديد الضريبة بقيمة 34 ألفاً و317 دولاراً. وفي هذا العام، إذا بقي معدل الضريبة من دون تعديل، ستسدد ضريبة على ربحك بقيمة 3 آلاف و934 دولاراً، وبالتالي ستكسب ربحاً صافياً بقيمة 52 ألفاً و266 دولاراً، أي أنك ستربح 17 ألفاً و949 دولاراً أكثر مما ربحت في العام الماضي.

حسناً، ماذا لو تمّ رفع الضريبة على ربحك من الفائدة إلى 10%؟ ستسدد ضريبة بقيمة 5 آلاف و620 دولاراً، وسيبلغ ربحك الصافي بعد الضريبة 50 ألفاً و580 دولاراً، أي إنه سيبقى أكثر بـ 16 ألفاً و263 دولاراً من الربح المحقق في العام الماضي. باختصار، تبين حساباتنا أن ربحك الصافي من الفائدة على الوديعة نفسها سيبقى أكثر ممّا كسبته في العام الماضي، حتى لو تمّ رفع معدل الضريبة إلى 30%، فعند هذا المعدل ستبلغ قيمة

لنفترض أنك من القلة التي تكسب الملايين في البنوك وتجني الأرباح من الفائدة السخية. في هذه الحالة، ومهما كان موقفك من الأوضاع في لبنان، ستكون مستاءً من الأخبار عن توجه الحكومة إلى رفع معدل الضريبة على ربحك من الفائدة من 7% إلى 10%. ولكن هل هناك مبرر لهذا الاستياء؟ ما عدا طبعاً الكره الفطري لدولة «الجباية» وضرائبها، وكره الأثرياء تحديداً لأي اقتطاع ضريبي يحدّ من وتيرة تراكم أرباحهم وثروتهم على حساب بقية فئات المجتمع؟ في الواقع، تُظهر حساباتنا أن ربحك من الفائدة الذي حقّقه في عام 2018 لن يتراجع قرشاً واحداً في هذا العام، حتى ولو تمّ رفع معدل الضريبة الآن وفوراً إلى 30% وليس إلى 10% فحسب.

كيف؟ تعالوا نُجري هذا الحساب البسيط: إذا كنت تملك وديعة في البنك بقيمة مليون دولار، فأنت كسبت ربحاً من الفائدة في العام الماضي بقيمة 36 ألفاً و900 دولار، على أساس متوسط سعر الفائدة على الودائع بلغ في شباط/فبراير من العام نفسه نحو 3,69%. ولكن بعد عام، أي في شباط/فبراير 2019، ارتفع متوسط سعر الفائدة إلى 5,62%، بزيادة نقطتين تقريباً، وبالتالي ستكسب في هذا العام ربحاً من الفائدة على الوديعة نفسها بقيمة 56 ألفاً

في سياق مناقشات مشروع موازنة 2019، وافق مجلس الوزراء على زيادة معدل الضريبة على ربح الفوائد من 7% إلى 10%. إلا أن هذه الزيادة ستنفذ لمدة 3 سنوات فقط. على أن تعود الضريبة بعدها إلى المعدل الحالي. بل إن بعض الوزراء طرح إعادة هذا المعدل إلى 5% وإعفاء المصارف من هذه الضريبة مجدداً.. وذلك بحجة أن زيادة الضريبة ستؤدي إلى هروب الودائع وانخفاض الأرباح. فهل هذا صحيح؟ تعالوا نتمعن النظر قليلاً في هذا الحساب

التصحيح من منظور اقتصادي أوسع تعدية السياسات التجارية أولاً

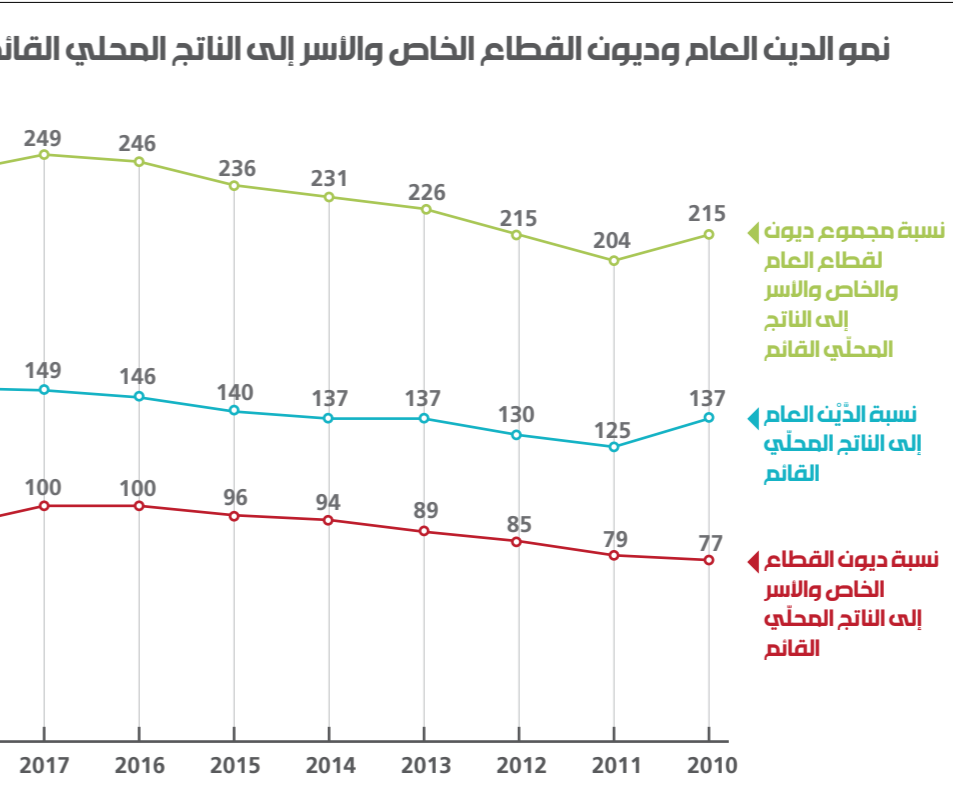
عبد الحليم فضل الله

رئيس المركز الاستراتيجي

للدراسات والتوثيق

تظهر الخبرات المحروقة بشان الوضع المالي أنّ نافذة الفرص لم تغلق بعد، وأنّ من الممكن خفض العجز ولجم الدين العام من دون الغرق في انكماش اقتصادي عميق. لكن علينا أن لا ننسى أن ما نعاينه اليوم لم يكن عرضياً، بل عميقاً، ويعود إلى أخطاء متراكمة في السياسات والإجراءات، وانحرافات متعددة في الأداء المالي والاقتصادي وفي التجارة الخارجية. وكان الغرض من ذلك خدمة مصالح مجموعة صغيرة تحكمت وحدها، حتى الأمس القريب، في أهم القرارات الاقتصادية المالية والنقدية والاستثمارية. هذه الحفّة التي تضم كبار مقاولي الجمهورية والقياضين على قنوات التمويل ومحميات مالية وإدارية في السلطة وعلى تخومها، أصرت على رفض الإصلاحات الدائمة والعميقة، وتبادلت المنافع مع آخرين على حساب خزينة الدولة، والحقت خلافاً فادحاً بما تبقى من توازنات اقتصادية واجتماعية، أمّا أهم الواحد في الألف.

في السنوات الأخيرة، ظهرت وقائع عديدة تدل على تراخي قضية هذه الأقلية؛ فقد قُفلت في منع تعديل الأجور (بخض النظر عن صوابية الجائز)، ولم تستطع رغم محاولاتها الخبيثة تحميل الطبقات الدنيا العبء الأكبر من الضرائب الجديدة، واخفقت في حمل الدولة على تنفيذ برامج خصخصة شاملة ومحففة في القطاعات الأساسية، وحاولت من دون جدوى إعفاء القوائد والعقارات من الضرائب. في المقابل، نجحت هذه الأقلية في جعل طبقة مالية وبيروقراطية غير منتخبة تسيطر



وموفديها. ولعل نجاحها الأبرز كان جعل المشروعات العامة مصدراً لتمويل نفسها وبناء حضورها وتحديد زعامتها لتكون كلفة هذه المشروعات مرتفعة جداً مقارنة بما على كلفة معيارية لها في العالم، وبالتالي لم تنفع عشرات مليارات الدولارات من الإنفاق بعد الحرب الأهلية في انتشالنا من أسفل قاشمة الدول بحسب نجاعة بنائها التحتية.

ثلاثة أبعاد لمشكلة الدين

لا يستقيم التفكير بتصحيح المالي ما لم يكن جزءاً من رؤية أشمل للآزمة والحل. وما لم تكن السياسات الاقتصادية هي النظم الرئيسي لغيرها من السياسات وليس العكس، فالإجراءات المالية أو النقدية

العجزين وعوامل تكوينهما. فعجز الخزينة العامة الذي يولد فائضاً في القدرة الشرائية، لا يتأتي بالضرورة من عمليات إنتاج جديدة أو من خلال تشغيل موارد عاطلة، بل غالباً ما ينتج عن استعمال الدولة لصلاحياتها السيادية في تغيير السياسات الضريبية والمالية وزيادة حجم الكتلة النقدية أو تحصيل الإيرادات بالطريقة التي تراها مناسبة. ولكن العنصر الجوهري لفهم مفاعل هذه العملية هو في كيفية استخدام ذلك الفائض، وهل يؤدي في ما بعد إلى زيادة الإنتاج بنسب موازية له أم لا.

المشكلة في لبنان، هي أن الجزء الأكبر من القدرة الشرائية التي تولدها الحكومة يستخدم في شراء سلع ومنتجات مستوردة من الخارج، ما يزيد الطلب على العملات الأجنبية بمعدلات تفوق نمو الاقتصاد. وتبين المؤشرات والأرقام وجود ارتباط قوي بين نمو نفقات الخزينة التشغيلية والجمالية وزيادة الطلب المذكور على العملات. وقد أسهمت الإدارة العامة عام 2017 في إنقاص الإداخر الوطني بمقدار 5% من الناتج تقريباً لتكون حصيلته سالبة (مع ذلك النشاط الاقتصادي. ويقدر عبه هذا التحويل في لبنان بربع الناتج المحلي تقريباً للعام 2019، وبحوالي الثلث إذا أضفنا إليه تحويل الدين العام وفوائده بالعملة الأجنبية. وباستثناء صافي تحويلات المغتربين التي وصلت إلى أدنى مستوياتها (1,2 مليار دولار فقط عام 2017 وأقل من ذلك في العام الماضي)، وبعض الاستثمارات المباشرة التي تذهب غالبيتها إلى العقارات، فإن مجمل العجز في الحساب الخارجي الذي يشكل ما يزيد قليلاً على خمس الناتج، يُغطى بالاستدانة من الخارج بطريقة أو بأخرى. بتعبير آخر، فإن لبنان مضطر كل خمس سنوات إلى أن يضيف مديونية إجمالية تجاه الخارج تسوية مجموع مداخله السنوية، أو أن يخفض أصوله المالية وثروته القومية بالمقدار نفسه، وذلك من أجل تأمين المال الكافي لتلبية حاجاته المستوردة، مع العلم أنّ ثلث هذه المستوردات على الأقل يمكن الاستغناء عنه أو يوجد بدائل محلية له.

في عجز الحساب الخارجي، يجب أن لا يصرّفنا عن أمرين جديرين بالاعتناء: الأول هو أنّ التفاعل بين عجز الموازنة وعجز الحساب الجاري (ومنه الميزان التجاري) متبادل نغزّ أولاً، أنّ مازقنا المالي في عهقه مازق اقتصادي، يتمحور حول ضور القدرة التنافسية وتقلص قدرة البلد على الإنتاج. صحيح أن مشكلة ضعف الانتاجية والمنافسة هي مزمنة وموجودة في لبنان منذ إنشائه، لكنها لم تجلب الحد الذي بلغته الآن، لناحية ضخامة العجز التجاري المتقاطع مع اختلافات حادة في الموازين الأخرى. تصديره هو تركزب المعروف بين عجز الخزينة الأولى وعجز الحساب الخارجي، هو تراكب اقتصادي وليس ألياً أو حسابياً، وله صلة بطبيعة هذين

الخزينة وتقلص عجزها بالمقدار نفسه.

الأمر الثاني، هو أنّ مشكلة الدين في لبنان ثلاثية الأبعاد لا ثنائية. فإلى جانب العجزين المالي والخارجي، تبرز مديونية القطاع الخاص والأسر، بوصفها عاملاً يلجم النمو ويرفع المخاطر. إذ تعادل قيمة هذه المديونية حجم الناتج المحلي الإجمالي، ويتركز ربعها تقريباً في قروض السكن، وتخصص نسبة متزايدة منها لقروض الاستهلاك المعطاة للأفراد التي تضاعفت خلال سنوات قليلة، أمّا الباقي المقدر بأكثر من نصف محفلة القروض فتستفد منه المؤسسات المفرطة من دون أن تحقق تلك السياسة أهدافها المعلنّة المتخمة أساساً في تحريك عجلة الاقتصاد. لا تفوّتنا الإشارة في السياق نفسه إلى ركود الدخل الفردي للمقيمين في لبنان قريباً، فمما خلال العقود الماضية بأقل من ربع معدل نمو العالمي، فيما لم يتجاوز النمو الاقتصادي في لبنان نصف معدلات الدول الأخرى خلال السنوات العشر الماضية، ما حرك موقع لبنان نزولاً في سلم التنمية.

تضمن النموذج أيضاً سياسات تجارية سعت إلى استئناف لبنان الدور الذي تبناه أواسط القرن الماضي، والقائم على الوساطة بين ضفتي المتوسط الشمالية والشرقية، وهذا لم يعد مفيداً لأن ثقل التجارة في منطقة البر العالمي، الأوراسية بالخصوص، انتقل نحو الشرق الأقصى، مدفوعاً بخطة الحزام والطريق، المنوعق أن تحقق الصين فيها مئات المليارات من الدولارات على مشاريع وبني تحتية، بعضها سيمر حتماً على مفرقة من حدودنا. وعلى المستوى الإقليمي تتداول أفكار بين الدول المنطقية بخصوص وصل البنى التحتية الشرقية في مجالات الطرق وسكك الحديد والكهرباء والموائى وغيرها، لكننا لا نجري حتى على التفكير في إيجاد موطئ قدم لنا فيها. لقد عقدنا اتفاقيات تجارية أضعفت موقعنا التجاري الخارجي، ثم اهللنا ما نتجحه لنا من امكانيات واستثنائات، فإتفاقية الشراكة بين لبنان والمجموعة الأوروبية على سبيل المثال، والتي وقعت عام 2002 وسببت مطقة تماشاً عام 2015، مسؤولية أكثر من غيرها عن اتساع العجز التجاري للبنان، كونها تعفي حوالي 45% من مستورداتها من الرسوم، لكننا نغاضى عن الاستفادة من البنود التي تسمح للبنان ودول المجموعة الأوروبية بتأخذ الإجراءات حمائية وتقيدية لتصبح عجز حاد في ميزان المدفوعات، وتحفيز أنشطة اقتصادية تخضع لإعادة هيكلة، ومكافحة الإغراق وتطبيق مبدأ المعاملة بالمثل. ويخفى أن نذكر هنا أنّ الدعم الذي يتلقاه المزارعون في أوروبا يساوي ما لا يقل عن ثلث قيمة منتجاتهم، وصولاً إلى النصف في بعض أصناف الإنتاج الحيواني. وبناءً على ما سبق، إنّ ضمان الاستقرار المالي والنقدي واستعادة النمو وتحقيق التنمية تتطلب على المدى الطويل استعمال النموذج الاقتصادي أو إدخال تعديلات جوهرية فيه، وهذا لا يتحقق فوراً، بل يوجب المرور بمرحلة انتقالية تحقق أهدافاً متوسطة المدى، تعيد اقتصادنا على الأقل إلى مساره التاريخي المعتاد، حتى كان عجز حسابنا الخارجي معديوماً تقريباً، التي باتت تقتصر على عدد متناقص من المنتجات والأنشطة، ورفق نصيب المداخل الناتجة عن المصاربات والاحتكارات والتوظيف المالي غير المنتج إلى جوالي ربع المداخل، وجعل حصة القطاعات التي تنتج سلعا غير قابلة للتبادل الدولي تساوي نحو الثلقة السابعة إلى ثلث الناتج القومي، وترفع فركود توزيع إيرادات الدولة وتخصم نفقاتها لحاجة أكبر إلى الاستدانة... إلى حلقة إيجابية قائمة على الحسابات الثلاث التي خطط أن يقوم اقتصاد ما بعد الحرب الأهلية عليها، وهي المال والعقارات والسياحة. ومن مؤشرات

الإخفاق الأخرى ارتفاع معدل التبادل الخارجي، وسعر الصرف الحقيقي الفعلي Effective real exchange rate الذي تضاعف مرة واحدة على الأقل منذ تُكُت النقد عام 1999، كما عادت ظاهرة الركود التضخمي لتطل برأسها من جديد، ولا سيما في السنوات من 2011-2018 حين تجاوز معدل التضخم ضعف معدل النمو المحلي، وسعر الصرف الحقيقي على الأقل. ومن أوجه ذلك الفشل أيضاً عجز السلع والخدمات المحلية عن منافسة مثيلاتها المستوردة، وخصوصاً بعد خفض الرسوم الجمركية خفضاً كبيراً في خريف عام 2000، ما أوقع البلد في فخ الاستيراد المضاعف والاستدانة المفرطة من دون أن تحقق تلك السياسة أهدافها المعلنّة المتخمة أساساً في تحريك عجلة الاقتصاد. لا تفوّتنا الإشارة في السياق نفسه إلى ركود الدخل الفردي للمقيمين في لبنان قريباً، فمما خلال العقود الماضية بأقل من ربع معدل نمو العالمي، فيما لم يتجاوز النمو الاقتصادي في لبنان نصف معدلات الدول الأخرى خلال السنوات العشر الماضية، ما حرك موقع لبنان نزولاً في سلم التنمية.

تضمن النموذج أيضاً سياسات تجارية سعت إلى استئناف لبنان الدور الذي تبناه أواسط القرن الماضي، والقائم على الوساطة بين ضفتي المتوسط الشمالية والشرقية، وهذا لم يعد مفيداً لأن ثقل التجارة في منطقة البر العالمي، الأوراسية بالخصوص، انتقل نحو الشرق الأقصى، مدفوعاً بخطة الحزام والطريق، المنوعق أن تحقق الصين فيها مئات المليارات من الدولارات على مشاريع وبني تحتية، بعضها سيمر حتماً على مفرقة من حدودنا. وعلى المستوى الإقليمي تتداول أفكار بين الدول المنطقية بخصوص وصل البنى التحتية الشرقية في مجالات الطرق وسكك الحديد والكهرباء والموائى وغيرها، لكننا لا نجري حتى على التفكير في إيجاد موطئ قدم لنا فيها. لقد عقدنا اتفاقيات تجارية أضعفت موقعنا التجاري الخارجي، ثم اهللنا ما نتجحه لنا من امكانيات واستثنائات، فإتفاقية الشراكة بين لبنان والمجموعة الأوروبية على سبيل المثال، والتي وقعت عام 2002 وسببت مطقة تماشاً عام 2015، مسؤولية أكثر من غيرها عن اتساع العجز التجاري للبنان، كونها تعفي حوالي 45% من مستورداتها من الرسوم، لكننا نغاضى عن الاستفادة من البنود التي تسمح للبنان ودول المجموعة الأوروبية بتأخذ إجراءات حمائية وتقيدية لتصبح عجز حاد في ميزان المدفوعات، وتحفيز أنشطة اقتصادية تخضع لإعادة هيكلة، ومكافحة الإغراق وتطبيق مبدأ المعاملة بالمثل. ويخفى أن نذكر هنا أنّ الدعم الذي يتلقاه المزارعون في أوروبا يساوي ما لا يقل عن ثلث قيمة منتجاتهم، وصولاً إلى النصف في بعض أصناف الإنتاج الحيواني. وبناءً على ما سبق، إنّ ضمان الاستقرار المالي والنقدي واستعادة النمو وتحقيق التنمية تتطلب على المدى الطويل استعمال النموذج الاقتصادي أو إدخال تعديلات جوهرية فيه، وهذا لا يتحقق فوراً، بل يوجب المرور بمرحلة انتقالية تحقق أهدافاً متوسطة المدى، تعيد اقتصادنا على الأقل إلى مساره التاريخي المعتاد، حتى كان عجز حسابنا الخارجي معديوماً تقريباً، التي باتت تقتصر على عدد متناقص من المنتجات والأنشطة، ورفق نصيب المداخل الناتجة عن المصاربات والاحتكارات والتوظيف المالي غير المنتج إلى جوالي ربع المداخل، وجعل حصة القطاعات التي تنتج سلعا غير قابلة للتبادل الدولي تساوي نحو الثلقة السابعة إلى ثلث الناتج القومي، وترفع فركود توزيع إيرادات الدولة وتخصم نفقاتها لحاجة أكبر إلى الاستدانة... إلى حلقة إيجابية قائمة على الحسابات الثلاث التي خطط أن يقوم اقتصاد ما بعد الحرب الأهلية عليها، وهي المال والعقارات والسياحة. ومن مؤشرات

التخلص التدريجي من النموذج

وإخفاقاته

لا يمكن إذاً إصلاح المالية العامة على نحو مستدام، من دون معالجة أزمة الاقتصاد ككل، بما فيه أزمة القطاع الخاص. فهل يكون ذلك بتغيير النموذج دفعة واحدة، أم من خلال إصلاحات وحلول شاملة وعميقة لكن متدرجة، أم بإجراءات مؤقتة وفورية وقوية، من شأنها إحداث صدمة تعيد الاقتصاد إلى مساره الصحيح؟ إن الدمج بين الخيارين الأخيرين هو الأقرب إلى الصواب، فهذا يتسم بالواقعية من ناحية ويلبي الحاجة إلى الإصلاح الجذري من ناحية ثانية، وإذا كان الهدف الأبعد مدى هو التخلص من النموذج الاقتصادي المشوه الذي ولد في التسيبات من رحم الحرب الأهلية، وجرت المحافظة عليه رغم فشله الأكيد وقصور عن تحقيق أقل توقعاته، فإن ذلك يجب أن يكون تدريجياً وعلى مراحل، وبما يعالج إخفاقاته، والمؤشرات الدالة على فشل هذا النموذج كثيرة، ومنها على سبيل الذكر لا الحصر انه:
منذ قاعدة الإنتاج السلعي بل الخدماتي التي باتت تقتصر على عدد متناقص من المنتجات والأنشطة، ورفق نصيب المداخل الناتجة عن المصاربات والاحتكارات والتوظيف المالي غير المنتج إلى جوالي ربع المداخل، وجعل حصة القطاعات التي تنتج سلعا غير قابلة للتبادل الدولي تساوي نحو الثلقة السابعة إلى ثلث الناتج القومي، وترفع فركود توزيع إيرادات الدولة وتخصم نفقاتها لحاجة أكبر إلى الاستدانة... إلى حلقة إيجابية قائمة على الحسابات الثلاث التي خطط أن يقوم اقتصاد ما بعد الحرب الأهلية عليها، وهي المال والعقارات والسياحة. ومن مؤشرات

اقتصاد السوء

«أكثر هوازنة تششيفية في تاريخ لبنان»

محمد زبيب

حسمت الحكومة خيارها في مشروع موازنة عام 2019. فهي حدّدت هدفاً اعتبارياً منذ البداية يرمي إلى تخفيض العجز المالي من 11,4% من الناتج المحلي الإجمالي في العام الماضي إلى 7,5% في هذا العام وتوافقت سلفاً على تحديد الفئات التي عليها أن تتحمل الكلفة المباشرة لهذا التخفيض الكبير ونتائج وآثاره، وهذه الفئات بالترتيب هي: العاملون والمتقاعدون في القطاع العام، أولاً. المدعوون في المصارف، ثانياً. بالإضافة إلى الأسر الضعيفة التي تحتاج دائماً إلى خدمات الدولة وتحويلات ودعمها لإنتاج بعض السلع واستهلاكها كعدم أسعار الكهرباء، مثلاً والتعويضات وتمويل بعض الجمعيات والبرامج والمشتريات العمومية وغيرها من أشكال الدعم المباشر وغير المباشر). وفق الفرضيات غير المحافظة التي استند إليها مشروع الموازنة المطروح، والتي وردت في تقرير وزير المال، فإن الناتج المحلي الإجمالي في العام الجاري سيحقق نموّاً فعلياً بنسبة 1,2%. ويتوقع أن يرتفع من 56,8 مليار دولار إلى 59,6 مليار دولار، وبالتالي، فإن الهدف الذي حدّده مجلس الوزراء لسنوات العجز في عام 2019 يقضي بتخفيضه دفعة واحدة (وفي غضون 6 أشهر فقط للتبقيّة) من 6,5 مليارات في العام الماضي إلى 4,5 مليارات دولار في هذا العام، أي بما يعادل مليار دولار، وما نسبته 3,3% من الناتج المحلي الإجمالي، وهذا القدر من التخفيض ليس مرتفعاً جدّاً بحسب، بل هو أعلى أكثر من 3 مرّات ممّا تعهدت به الحكومة أمام اللاتين الأجانب المحتملين، في اجتماع «باريس 4» (سيدر) في نيسان/ أبريل من العام الماضي، وبالتالي يسبّر عن مغالاة غير مبرّرة، ونيات غير معلنّة، وقصور جيّد لا يحتمل.

لا جدوى من استعراض ما أتّر من مواد في مشروع الموازنة، أو سرد الكيفية التي أقرّت بها والمسارمات التي طرقت في شأنها. ليس لأنها غير مهمّة. بل بالعكس، بل مهمة جدّاً لأنها تقرّر الطريقة التي سيجري فيها تحميل كل فئة من الفئات المستوردة مسقطها من الكلفة. ولكن مثل هذا الاستعراض سيسمح فقط بإحصاء الخسائر، من دون الانتباه إلى كيف وصلنا إليها، وبالتالي سيسهم في إيقاظ السؤوليّة السياسيّة مائة وضيابية.

بداية، من المهم الانتباه إلى أن مشروع الموازنة الذي وضعه وزير المال علي حسن خليل، لم يكن مطابِقاً تماماً لما أعلنه رئيس الحكومة سعد الحريري في الشهر الماضي، بل وضع «أكثر موازنة تششيفية في تاريخ لبنان». فقدم المطابقة هذا، وليس أي أمر آخر، هو الذي حدّد الاختلافات والتباينات بين اللاحقين الرئيسين، وحكم كل نقاشاتهم، وأظهرهم كزريقين لا ثالث لهما: «التششفيون الأصليون» و«التششفيين» الذين ركّبوا الموجة، ولكنهم تلعنوا وتهزّبوا من السؤوليّة، وقرّروا أن لا خيار أمامهم سوى المساومة على رؤوس «الجماهير الغفورة».

من دون أي توضيحات، أورد وزير المال جدولاً في تقريره المرفق مع مشروع الموازنة، يتضمّن توقعات أن يبلغ العجز في هذا العام نحو 5,9 مليارات دولار، أي نحو 10% من الناتج المحلي الإجمالي، أو أقل بنحو 600 مليون دولار من العجز الحقيقي في العام الماضي. هذه النسبة من التخفيض توازي 1% من الناتج المحلي الإجمالي، أي إنها جاءت مطابقة للنسبة التي أوصى بها صندوق النقد الدولي في مطلع العام الماضي والتزّمت بها الحكومة «في سيذر». إلا أنّ أصحاب هذه الوصفة اعتبروا أن ارتفاع العجز من 7% من الناتج في 2017 إلى 11,4% في 2018، يجعل توصيتهم السابقة بتخفيض العجز بنسبة 1% من الناتج سنوياً على مدى 5 سنوات غير كافية لطمانة الأسواق المتدوّرة، وبالتالي إلى الوصول إلى الهدف بقضيها. وفي برقع نسبة التخفيض المطلوب لهذا العام والعالم المقبل إلى ثلاثة أضعاف ما كان مطلوباً في بداية العام الماضي، تضمّن مشروع وزير المال إجراءات عدّة للوصول إلى عجز بقيمة 5,1 مليارات دولار، أو ما يوازي 8,5% من الناتج المحلي الإجمالي، بما في ذلك اقتراح ضمني بإجراء هندسة مالية مع مصرف لبنان لاستبدال نحو 12 ألف مليار ليرة من الدُين المحلي تدريجياً بفائدة أقل من الفائدة السوقية الحالية الأمر الذي أسهم في عدم ارتفاع مدفوعات الفائدة على هذا العام إلى بقيمة 98 مليار ليرة على الرغم من زيادة الدُين وأسعار الفائدة. وكذلك اقتراح رفع الضريبة على ربح الفوائد من 7% إلى 10% لمدة 3 سنوات، وعدم إعفاء المصارف من دفع الكلفة. الأمر الذي أسهم في إضافة 500 مليون دولار تقريباً إلى الإيرادات المتوقعة في هذا العام. إلا أن توفر معارضة بنوية للاختناقات الأساسية في الاقتصاد والمالية الخارجية، تسببت في تعديل في بنيتها الاقتصادية والمصالح الكامنة في النظامين النقدي والضريبي.

ما أظهرته المساومة الجارية هو أنّ «التششفيين» يمتلكون وصفتهم اللائنة، ويركّزون على قسّ الأجور تعبيراً عن إيمانهم بعقيدة «الصدمة» التي تلك السياسات التي تستغل أحداثاً معينة أو تستغل الفلق من وقوعها، كحدث انهيار سعر صرف الليرة مثلاً، لنقل المزيد من المخاطر إلى المجتمع ككل بدلاً من تركيزها على من يجب عليه أن يسدّد الخسائر ويدفع الكلفة. «التششفيون» فلا يفعلون شيئاً سوى إقناع الناس بالفكرة الجنونّة التي تقول إن عليهم أن يكونوا دائماً في خدمة الاقتصاد لا العكس. وفي الحالة اللبنانية أسفرت هذه الألاعق حتى الآن عن بناء اقتصاد لا يحتاج إلى الناس إلا بوصفهم مستهلكين ومهاجرين وسبّاحاً ومدبّنين، لا قيمة لأي عمل يقومون به إلا قياساً على القدرة على دفع الديون المتراكمة وخدمتها.

في المقابل تتضخّم مديونتنا الخارجية، وتعاظم التكاليف المترتبة على الاقتراض، وتزداد حدة أزمة السيولة، وتزداد حدة أزمة

رأس المال والطبيعة (1) وهم الحلول الفردية

عمر ديب

لم يعد الاحتباس الحراري مسألة نظرية أو مسألة مستقبلية متوقعة. بات في السنوات الخمس الأخيرة مسألة ملموسة تواجه البشرية، وإن كانت تمنعنا لا تزال محدودة. فحرارة الأرض اليوم أصبحت أعلى من معدلها في القرن الماضي بأكثر من 1,5 درجة مئوية، ومظاهر ذلك تتعكس في ظواهر التلّوث المناخي، مثل التصحر والجفاف في مناطق معينة، والظواهر المتطرفة العكسية مثل الفيضانات والإعاصير وتبدل الأنماط المناخية في أماكن أخرى. كان ممكناً قبل عقد من الزمان ربط تلك التغيّرات بالظواهر الشمسية التي عادة ما تفرض إبقاعها على كوكب الأرض، من خلال الدورات المناخية، سواء تلك التي تحدث بوتيرة مديدة مثل دورة العصور الجليدية والأخرى الدفيئة، أم الدورات المناخية القصيرة حيث تتغيّر خصائص المناخ قليلا كل بضعة عقود. غير أن المعطيات السائدة اليوم تشير إلى أن التغيّرات المناخية المتسارعة التي تسبّب فيها النشاط الاقتصادي البشري، عبر ضخ الغازات الدفيئة، وأكثرها من ثاني اوكسيد الكربون، على مدى العقود الماضية، هي التي تفرض إبقاعها على كوكب الأرض. ويمكن القول إن التغيرات المناخية اليوم لم تعد متغيّرات موسمية، بل صارت فعليا متغيّرات إنسانية، سببها الرئيس هو الأعمال الإنسانية من خلال نمط الإنتاج الاقتصادي السائد في العالم اليوم.

إلا إن الاعتراف بهذا الواقع والسعي لتعديله ليس في مصلحة رأس المال، لذلك تتراوح المواقف السياسية بين الإنكار من جهة، والسعي إلى حلول سطحية فردية لا تغرّ في الواقع مسالة ملموسة تواجه البشرية، ويستمرّ البعض في سياسة الإنكار، على الرغم من وضوح المعطيات، تقف البشرية أمام مفترق طرق حقيقي بين الاستمرار في نمط الاستغلال القائم على معيار الربح ومراكمة رأس المال على حساب الإنسان والطبيعة وصولا إلى تدمير الكوكب بنتائج وتبدل لئلانعكاس والمعالجة، وبين أن تنتفض الأجيال الجديدة الصاعدة، التي ستدفع فاتورة استغلال رأس المال للطبيعة من قبل الأجيال السابقة لها، لتوقف مسار الدمار المحتمّ أمامها. سياسة الإنكار هي سلاح الطبقة المستغنية حكماً، إذ لا مجال أمامها إلا سوى تزوير الحقائق لإنكار الواقع وتمديد فترة استغلالها المربح والمدمر للطبيعة، أو الاعتراف بالمسار الانحداري والترويج للحلول الفردية وخلق المناخية المتسارعة التي تسبّب تغير الواقع ووقف التدهور عبر التصرف الحسن لأفراد المجتمع.

وإذا كان تيار الإنكار يعيش نشوة مؤقتة، اليوم، مع وصول زعيمه مؤسداً تراثاً إلى رئاسة الولايات المتحدة، البلد المولّد الأكبر على مستوى العالم، سواء وفق كمية الانبعاثات الكلية التي تنتجها الدول أو وفق معيار كمية الانبعاثات بالنسبة إلى الفرد، فإن تيار الحلول الفردية هو المهيم، اليوم،

التيّار الثاني لا تقل بساطة وسطوحة في مضمونها على الرغم من تظاهرها البراق، فهي تقوم على مقولات من نوع «أطفئ ضوء الغرفة خلفك»، أو «خفف من استهلاك لحوم المزارع»، أو «فكر قبل أن تقوم بطباعة هذا الإيمائل على الورق»، فذلك تسهم في خفض انبعاثات الغازات الدفيئة وتنتصر في المعركة من أجل مستقبل البشرية الذي يهدده الاحتباس الحراري. مشكلة الطرح الثاني أنه، على الرغم من سطحيته المشابهة للطرح الأول، يسود بين فئات واسعة من المواطنين والناشطين ومحبي البيئة وأصحاب النيات الحسنة، لسبب قد يكون مرتبطاً بحاجة كل منا إلى الإحساس بأنه جزء من قضية محقّة ما يعمل ويضحى ارتفاع في درجة حرارة الأرض»، وفق جيجيك، ولهذا السبب تحديداً،

| | |
|--|---------------|
| أكبر 20 منتج للنفط ملوِّث ومساهم في التغيّر المناخي | |
| النسبة من مجمل انبعاثات الغازات الدفيئة (1988 - 2015) | |
| النفط الحجري | 14,32% |
| الصين | 7,45% Aramco |
| غاز | 3,91% Gazprom |
| شركة النفط الوطنية الإيرانية | 2,28% |
| ExxonMobil | 1,98% |
| النفط الحجري - الهند | 1,87% |
| Pemex | 1,87% |
| النفط الحجري - روسيا | 1,86% |
| Shell | 1,67% |
| شركة النفط الوطنية الصينية | 1,56% |
| BP | 1,53% |
| Chevron | 1,31% |
| شركة النفط الوطنية الفنزويلية | 1,23% |
| شركة النفط الوطنية - بولندا | 1,20% |
| النفط الحجري - بولندا | 1,16% |
| Peabody Energy | 1,15% |
| Sonatrach | 1,00% |
| شركة النفط الوطنية الكوبية | 1,00% |
| Total | 0,95% |
| BHP Billiton | 0,91% |

المصدر: The Guardian

للاستمرار كمساحة قابلة للعيش. قطع الغابات بشكل واسع لتصنّع الخشب هو عملية اقتصادية سهلة ومرهجة، لكنه عملية بيئية مدمرة. فكيف لها أن تكون مستدامة؟ لا بد أن يدفع أحد طرفي التناقض ثمناً للاستدامة. إما أن يدفع رأس المال جزءاً وقيراً من أرباحه لزراعة مساحات موازية لما قطعه، أو تدفع البيئة ثمن القطع الجائر. ذلك هو الحال في كل مستيئات الاحتباس الحراري، وبدءاً من حرق الوقود لتأمين الطاقة مروراً بقطع الغابات وصولاً إلى المزارع الحيوانية الكبيرة.اليوم توجد إمكانية حقيقية لتأمين النسبة الأعظم من الطاقة من الموارد المتجددة من شمس وهواء وماء، لكن مصالغ شركات النفط أقوى من مصالغ الكوكب. بالنسبة إلى رأس المال السياسات الفضلى هي تلك التي توسع هامش ربحه والتي ترفع من أسعار الأسهم في البورصة، أما بالنسبة إلى الطبيعة، فالسياسات الفضلى هي التقضيّة تماماً لبدا الربح ومراكمة الثروات. وسط هذا التناقض بين رأس المال والبيئة، تأتي السياسات المروجة للحلول الفردية لمصلحة الأول، إذ تعفيه من مسؤوليته الأساسية والتاريخية عن هذا المسار الانحداري للبيئة. وإذا نظرنا إلى حقيقة أن 100 شركة في العالم فقط مسؤولة عن 71% من الانبعاثات الدفيئة، وعلى رأسها شركات النفط والبتروكيماويات، كما أشارت دراسة نشرتها صحيفة The Guardian، تصبح الحلول الفردية المطروحة أقرب إلى الهزيمة منها إلى الحلول.

قد يكون هذا الفعل الفردي المفيد الوحيد في هذا الإطار هو أن نبادر ونعمل ونقتنع بمصلحة القوى التي تحمل برنامجاً لتغييرياً شاملاً لإعادة تشكيل النظام الاجتماعي على اسس مصالغ الإنسان والطبيعة في مواجهة مصالغ رأس المال، لأن المسألة الحقيقية تبقى دوماً متمحورة، كما في كل القضايا الاجتماعية، حول من هو المستفيد الحالي، ومن سيدفع ثمن التغيير وفاتورة إنفاذ المعمورة.

مؤشّر

صافي الموجودات الخارجية يتراجع بملياري دولار في الفصل الأوّل من 2019

علي هاشم

تعيّر مؤشّرات عام 2019 عن بلوغ الأزمة ذروتها، ولا سيّما لناحية تفاقم مشكلة التحويلات الخارجية، التي تنذر بتقويض المعادلات السابقة التي قام عليها النموذج الاقتصادي اللبناني. صحيح أن مشكلة التحويلات الخارجية وعجز ميزان المدفوعات بدأت منذ عام 2011، وكان تراكمها بداية عوارض الأزمة الحالية. إلا أن ما تشهده السوق منذ مطلع هذا العام غير مسبوq لناحية حجم التزيّف التنامي والمتواصل بالعملة الصعبة من القطاع المالي.

يعبّر صافي الموجودات الخارجية عن الفارق بين الأصول الخارجية التي يملكها القطاع المالي، والتي تشمل السيولة بالعملة الصعبة لدى المصارف الخاصة والمصرف المركزي، وبين الأصول التي تملكها المؤسسات الأجنبية محلياً. وبالتالي، يعبّر التغيّر في هذا المؤشّر عن أمور عدّة، أبرزها حركة السيولة بالعملة الصعبة ليلٍ ما مع الدول الأخرى، فهو يختصر النتيجة النهائية لحركة هذه السيولة مع الخارج، بمعزل عن الالتزامات المتبادلة بين الأطراف المحلية. مثل التزامات المصرف المركزي للمصارف المحليّة والعكس، ويستتفي أيضاً التصخّم الناتج من هذه الالتزامات المتبادلة.

في الواقع، تراجع صافي الموجودات الخارجية في الفصل الأوّل من العام الحالي بنحو ملياري دولار، وهو ما يشكّل 3% من الناتج المحلي. ويتوزّع مصدر

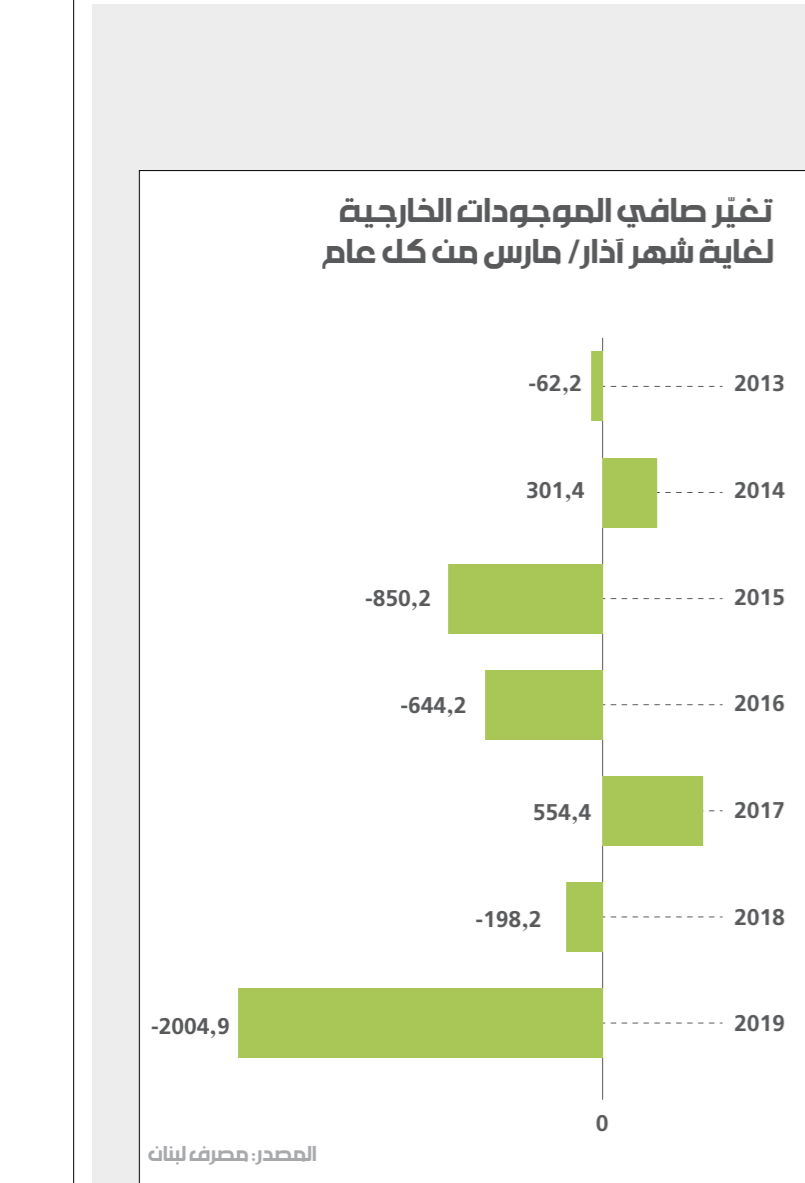
النزف بين الموجودات الخارجية في مصرف لبنان (بقيمة 1.11 مليار دولار أميركي)، والموجودات الخارجية في المصارف الخاصة (899 مليون دولار أميركي)، ويُعتبر هذا التراجع قياسياً بكل المعايير بالنسبة إلى القطاع المالي في لبنان، فهو بلغ 9 أضعاف التراجع المحقّق خلال الفترة نفسها من العام الماضي، وأعلى من الرقم القياسي الذي سجّل في الفصل الأوّل من عام 2015 وبلغ 850,2 مليون دولار، والذي يعدّ الأعلى منذ بداية الأزمة في عام 2011.

تبدو آثار هذا التراجع واضحة على مختلف المؤشّرات، بدايةً من احتياطات مصرف لبنان بالعملة الصعبة التي تراجعت خلال سنة واحدة من 43,12 مليار دولار في نيسان/أبريل 2018 إلى 37,97 مليار في نيسان/أبريل 2019.

وإجمالي ودائع القطاع المصرفي بالعملات الصعبة الذي تراجع منذ نهاية العام الماضي من 9,88 مليار دولار إلى 8,91 مليار دولار في شهر شباط/فبراير الماضي، أي بقيمة 970 مليون دولار خلال الشهرين الأولين من السنة.

العظيم، بل نتيجة للجهود المبذولة لزيادة الربحية بعد الثمانينيات. ولكن كيف نعود إلى هذه «الرأسمالية التقدمية» على أي حال؟ يقترح ستيجلitz تنظيم السوق وكسب الاحتكار وفرض ضرائب تصاعدية ووضع حدّ للفساد وفرض سلطة الفانون على التجارة. ويشرح أن «الوصفة تتبع التشخيص: نبدأ بالاعتراف بالدور الحيوي الذي تقوم به الدولة في جعل السوق يخدم المجتمع. فنحن بحاجة لتنظيمات تضمن المنافسة القوية من دون استغلال تجسفي وإعادة تنظيم العلاقة بين الشركات والعمال الذين نوظفهم والعملاء الذين من المفترض أن نخدمهم. يجب أن تكون حازمين في مكافحة قوّة السوق على قدر حزم قطع الشركات في زيادتها». هذه الوصفات هي مخزّن اليسار الإصلاحي في الولايات المتحدة وأماكن أخرى. وقد قدّمت السيناتورة الأميركية الديموقراطية ذات الميول اليسارية ليبرايث وارن، مقترحات مماثلة مع خطتها «الرأسمالية المسؤولة».

ما الذي يمكن أن يجعل فئة الـ1% الأكثر ثراءً وأصحاب رأس المال



المصدر: مصرف لبنان

مع بداية الأزمة، عزا كثيرون تراجع التحويلات الخارجية وتزيّف العملة الصعبة إلى الضغوط الناشئة من السوق الدولية، وتحديداً ارتفاع معدّلات الفوائد في الخارج والضعوط على السيولة في الاقتصادات الناشئة. إلا أن أرقام هذا العام تشير بوضوح إلى أن حجم الأزمة بات يتجاوز هذه العوامل، وهي تدلّ إلى وجود أزمة ثقة في الاقتصاد المحلي واستدامة النموذج الاقتصادي القائم، تتجاوز أزمة المالية العامة والحلول التيسيطية القائمة على التشفّف وخفض الأجور، وأن المصدر الرئيس لها يكمن في الاتكال المفرط على التحويلات الخارجية لمّ السوق بالعملة الصعبة.

كتاب

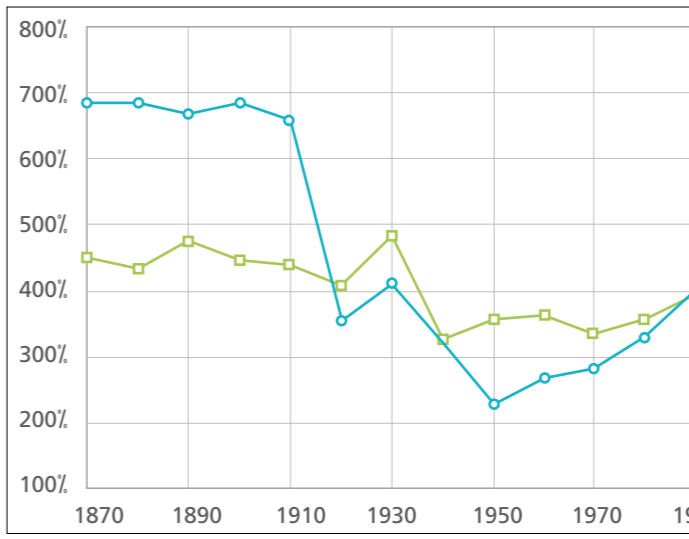
الرأسمالية التقدّمية: تناقض جوهرى

مايكل روبرتس

جوزيف ستيجلitz حائز جائزة نوبل في الاقتصاد (التي أنشأها بنك السويد المركزي «ريكن بنك»)، وهو كبير الاقتصاديين السابق في البنك الدولي، ومستشار قيادة حزب العمال البريطاني، وينتمي إلى الجناح اليساري للتيّار الاقتصادي السائد. نشر ستيجلitz لتلّو كتاباً جديداً بعنوان «الشعب والسلطة والأرباح: الرأسمالية التقدّمية لعصر من العسكرة (of Discontent)، يخلص فيه إلى أننا «قادرون على إنقاذ نظامنا السياسي اليساري للتيّار الاقتصادي السائد. المعلوم، من ذاته»، فالرجل قلق جداً من ارتفاع عدم المساواة في الدخل وتوزيع الثروة في الاقتصادات التقدمية، وفي ستينيات القرن العشرين للدمار. فمن خلال الاعتماد على أسواق متغلّقة من الرقابة، انتشر الاستغلال واللامساواة بلا هوادة.

عبر ممارسات تعسفية في القطاع الكسرى، ولا سيّما من الولايات المتحدة، ويكتب: «شهد نحو 90% من الناس ركوداً في مداخيلهم أو تراجعاً في السنوات الثلاثين الماضية. ليس الأمر مفاجئاً نظراً إلى أن الولايات المتحدة تحتضن أعلى مستوى من اللامساواة بين الدول المتقدّمة وواحداً من أدنى مستويات الفرض، حيث تعتمد ثروات الشباب الأميركي أكثر

والابتكارات الجديدة، في خلق قوّة السوق والاستفادة منها، ما يعني أن الأسواق أصبحت أكثر تركيزاً وأقل تنافسية». ولكن ما الحلّ الذي يطرحه ستيجلitz؟ «لا يجب أن تكون الأمور على هذا النحو. ثفة بديل يتمثّل في رأسمالية تقدّمية، فالأخيرة لا تعبر عن تناقض جوهرى، إذ بإمكاننا



القرن الماضي وستينياته.

ولكن كيف نعود إلى العصر الذهبي للرأسمالية الذهبية؟ سيُبلّ قدرة على المنافسة». ولكن ما الحلّ الذي يطرحه ستيجلitz؟ «لا يجب أن تكون الأمور على هذا النحو. ثفة بديل يتمثّل في رأسمالية تقدّمية، فالأخيرة لا تعبر عن تناقض جوهرى، إذ بإمكاننا

القرن الماضي وستينياته. ولكن كيف نعود إلى العصر الذهبي للرأسمالية الذهبية؟ سيُبلّ قدرة على المنافسة». ولكن ما الحلّ الذي يطرحه ستيجلitz؟ «لا يجب أن تكون الأمور على هذا النحو. ثفة بديل يتمثّل في رأسمالية تقدّمية، فالأخيرة لا تعبر عن تناقض جوهرى، إذ بإمكاننا

القرن الماضي وستينياته. ولكن كيف نعود إلى العصر الذهبي للرأسمالية الذهبية؟ سيُبلّ قدرة على المنافسة». ولكن ما الحلّ الذي يطرحه ستيجلitz؟ «لا يجب أن تكون الأمور على هذا النحو. ثفة بديل يتمثّل في رأسمالية تقدّمية، فالأخيرة لا تعبر عن تناقض جوهرى، إذ بإمكاننا

بخصّصون مكاسبهم من أجل الوصول إلى اقتصاد أكثر مساواة ونجاحاً، وكيف ستتعامل الضوابط التنظيمية والمزيد من المساواة مع الكارثة الوشيكة المتمثّلة في ظاهرة الاحتباس الحراري، حيث تتراكم الرأسمالية باطراد من دون أي اعتبار لموارد الكوكب وقدرته على الاستمرار؟ فبرامج إعادة التوزيع لن يكون لها عظيم الأثر هنا. وإذا كان الاقتصاد أكثر تكافؤاً، فهل سيتمكّن من وقف الكساد المقبل في ظل الرأسمالية أو منع وقوع أزمة «ركود عظيم» جديدة في المستقبل؟ في الواقع، لم تستطع الاقتصادات الأكثر مساواة في الماضي تجنّب هذه الأزمات. وعلى عكس العام 1949، في العام 2019، لن تكون أي من إجراءات ستيجلitz «التقدّمية» ممكّنة. فرمياً التغيير الجذري لن يكون ممكّناً إلا نتجاوز هذه التدابير إلى سيطرة ديموقراطية حقيقية على الاقتصاد، من خلال استبدال الرأسمالية، بدلاً من «إنقاذها من نفسها».

Michael Roberts Blog

ترجمة: ليا، الساحلي



ماركس ضد سنسز
غسان ديبه

عندما تتوقف الموسيقى دروس من كينز و«لينين»

وكان قرار تثبيت سعر الصرف يهدف إلى وقف التضخم. في بداية الأمر، انخفض التضخم من 120% في عام 1992 وتمّ تصحيح الأجور، وبدا لوهلة أن الجميع يربح. لكن التشققات بدأت تحصل سريعاً حيث بدأ أن عجوزات الخزينة وتراكم الدَّين العام سيصبحان خارج السيطرة، كما أن سعر الصرف الحقيقي ارتفع، فحُسر المصدرون لأنهم باتوا يحصلون على ليرات أقل لكل دولار يصدرونه. وعلى إثر ذلك، تمّ تجميد الحد الأدنى للأجور من عام 1996 إلى عام 2008. وبالتالي دفع العمال والموظفون ثمن التضخم كما ثمن التخلص منه!

البجعة السوداء

كان يُقال إنه في الاقتصادات الاشتراكية كان هناك نوع من «التضخم المقموع» أي إن أسعار السلع هي متدنية بشكل قسري أو اصطناعي وسرعان ما ستنفجر. في لبنان، اليوم يمكن القول إن النموذج الاقتصادي الذي بُني بعد 1993، كان يعتمد على نوع من «الأجر المقموع» الذي سرعان ما انفجر في 2018 في القطاع العام. لقد كانت سلسلة الرتب والرواتب نوعاً من الحدث الفريد أو «البجعة السوداء». وبالتالي، كانت صدمة للاقتصاد السياسي اللبناني المبني على أجور «شبه مجمدة» أو «منضبطة». اليوم تحاول الحكومة أن تعيد هذه البجعة السوداء إلى المكان الذي أتت منه، ولكن من الصعوبة بمكان، أو من المستحيلات في النظام الرأسمالي، أن يتمّ القبول بخفض الأجور الاسمية (أي أن يقبل الموظف أن يُخفّض أجره). وهذا يُفسّر ما نشهده اليوم.

إن المطلوب اليوم «مساومة تاريخية»، أذاتها، ليس التخفيض القسري للقيم، بل النظام الضريبي الذي يمكن أن يستعمل بفعالية لتحقيق خفض لعجز الخزينة كما لخفض عجز لبنان مع الخارج. ويمكن من خلالها أيضاً، خلافاً للأدوات الأخرى، القسرية أو التضخمية، أن تُحتسب أرباح وخسائر الطبقات المختلفة بدقة. فالطبقات العاملة والوسطى قد تقبل بضرائب استهلاكية إذا وُضعت ضرائب أعلى على الأرباح والمداخيل الخارجية والريع والثروة وانتقالها. في المقابل، إن التخطُّب الحاصل اليوم وأحادية الحلول ومحاولة تحميل الخسارة للفئات «الأضعف اقتصادياً»، لن تؤدي إلا إلى تعميق الأزمة وسيكون لها آثار كارثية إذا حصل انهيار. فعلى الرغم من أن لينين لم يقل ما ذكره كينز (هناك من يقول إن كينز اقتبس القول من كوبرنيكوس!)، لأن لينين لم يكن يريد تدمير الرأسمالية في حد ذاتها بل تخطُّبها نحو الاشتراكية*. فإن ما قاله كينز يجب أن يكون في بال الجميع اليوم. يقول كينز: «لينين كان بالتأكيد محقاً. ليست هناك طريقة، أكثر دهاءً وأكثر تأكيداً، لقلب الأسس الحالية للمجتمع من تخریب العملة. إن هذه العملية تُجند كل القوى الخفية للقانون الاقتصادي إلى جانب التدمير، وتفعلها بطريقة لا يستطيع رجل واحد من مليون أن يُشخصها». إذاً، نحن بحاجة إلى قيام تحالف واسع من أجل التغيير الفعلي لدرء الخطر المحدق وبناء. كما دعا له الحزب الشيوعي في يوم العمال العالمي. اقتصاد لبنان القرن الواحد والعشرين، لأنه إذا انهار الاقتصاد في ظروفنا هذه، ومن دون وجود قوى ديموقراطية على مدى الطيف السياسي، وفي ظل التشظي المذهبي الكامن، فإننا سنتجه، بخطى واضحة، إلى الفوضى التدميرية.

* القول ليس موجوداً في أعمال لينين، وإن كانت صحيفتان غربيّتان نقلتا عنه ما له علاقة بطبع العملة في روسيا، لتميم قوة الرأسماليين خلال فترة «شيوعية الحرب». والتي تمّ استبدالها بالسياسة الاقتصادية الجديدة أو «النيب» في 1921.

حول الأجور في ذلك الوقت، والذي يشبه ما يقوله بعض الاقتصاديين والسياسيين اليوم. قال الاقتصادي نديم خلف في مقالة نُشرت في النشرة الفصلية لمصرف لبنان لعام 1985 إن طرق محاربة التضخم هي اثنتان. أولاً، «انضباط الأجور» (wage discipline) حيث يقول: «على الحاصلين على الأجور أن يفهموا كم مهمّ أن يصبحوا، كغيرهم من العملاء في الاقتصاد، «محاربين للتضخم»... لذلك عليهم أن يقبلوا أن التغيير في أجورهم يجب ألا يتبع فقط التغيير في كلفة المعيشة، بل قدر الإمكان أن يعكس التغيير في الإنتاجية، وفي الربحية في القطاع الخاص (القدرة على الدفع) وفي الطلب على العمالة». ثانياً، سياسة ضرائب غير مباشرة على الاستهلاك. يقول في هذا الإطار: «على المستهلكين أن يُعانون، وهذه إحدى الطرق ليصبح المستهلكون «محاربين للتضخم» ومستعدين لقبول انخفاض حقيقي في مستوى معيشتهم، فقط إذا فعلوا ذلك يمكن أن تتمّ السيطرة على التضخم في المدى الطويل!»

حسناً، ولكن أين كان دور الطبقات الأخرى في «محاربة التضخم»؟ وأيضاً، من كان سيفرض هذا «التوافق» على كل الطبقات لتصبح «محاربة للتضخم»؟ بعد ذلك طبعاً، أي بعد 1984، ازدادت ديناميكية التضخم وانخفضت الأجور الحقيقية وانخفض الاستهلاك الحقيقي. فبدلاً من أن يصبح الجميع «محاربين للتضخم»، كان انهيار العملة المتسارع والتضخم العالي هو الحل!

وبعد ذلك، كانت الأجور أيضاً هدفاً خلال فترة التثبيت النقدي منذ عام 1993. ففي نهاية عام 1992، كان لبنان لا يزال يعاني من إرهابات هذا التضخم وانهيار العملة

«تضحية جماعية» لأن الطبقات ستكون في ريبة من بعضها البعض. من يضمن للمصارف، مثلاً، أنها لن تكون الوحيدة التي ستدفع الثمن؟ ومن يضمن للموظفين أيضاً هذا الأمر؟ كينز مرّة أخرى حول هذا الأمر، في وصف ربّما فيه الكثير ممّا يحصل اليوم في لبنان «يجب أن لا نتوقع أن تفهم الطبقات العاملة ما يحصل أكثر من الوزراء في الحكومة. إن الذين يُهاجمون أولاً، يواجهون خفصاً في مستوى معيشتهم لأن كلفة المعيشة لن تنخفض إلا إذا تمّ الهجوم بنجاح على الآخرين، ولذلك فهم محقون في الدفاع عن أنفسهم، ولن يضمن أحد للطبقات التي ستتعرض في البدء لخفض أجورها الاسمية. أن المنافع لن تذهب إلى طبقة أخرى. لذلك فهم محكومون بالمقاومة ما استطاعوا وستكون حرباً حتى يتمّ سحق الأضعف اقتصادياً!»

الأجور «المنضبطة» في الامس

إن تحميل الأجور وزرّ الأزمات والمتغيرات الاقتصادية هو ليس بالأمر الجديد في لبنان. ففي فترة الثمانينيات وبداية التسعينيات، كانت الأجور أيضاً هدفاً للطبقة الرأسمالية ومنظريها ومؤسساتها. قبل الانهيار وفي بداياته، شنت حملة أيديولوجية ضد الأجور كنت ذكرت بعضها سابقاً (انظر إحداهما، ضد الطومبية).

من المهم اليوم أيضاً استذكّار بعض ما كُتب

«يُقال إن لينين قد صرّح أن الطريقة الأفضل لتدمير النظام الرأسمالي هي تخریب العملة»

جون ماينارد كينز

هناك خوف عام يُخيّم على لبنان. لكن هذا الخوف من الانهيار المالي ليس مجرداً، أو خوفاً جماعياً على مصير الوطن، بل هو خوف الطبقات جميعها على مصالحها ومواقفها الاقتصادية المختلفة. التوجّس الأساسي اليوم هو من تغيّر قيمة النقد أو سعر العملة، وهذا أمر كان قد شهده اللبنانيون في ثمانينيات القرن الماضي. لكن لماذا هذا الخوف الكبير اليوم؟

منذ 1993 صيغت العلاقات الاقتصادية، شيئاً فشيئاً، بين الطبقات والعملاء الاقتصاديين على أساس سعر ثابت لليرة اللبنانية تجاه الدولار الأميركي، وعلى الرغم من أن ذلك لم يعني انتفاء تغيّر الأسعار صعوداً (التضخم) أو هبوطاً (الانكماش)، ومع أرباح وخسائر نسبية هنا وهناك، إلا أن هذا الثبات أَمّن بيئة قيمية مستقرّة لتحديد المداخيل وتخزين الثروة وكتابة العقود (مثلاً القروض) والتفاوض (مثلاً بين العمال والرأسمال على الأجور) بين مختلف العملاء الاقتصاديين. اليوم، كل هذا مهدّد بالانتهاء، وعندها لن يخسر الجميع، بل سيكون هناك، كما دوماً، في أحداث كهذه، رابحين وخاسرين. يقول جون ماينارد كينز: «إن التغيّر في الأسعار والمكافآت، كما تُحتسب بالنقد، يؤثر بشكل عام على الطبقات بشكل غير متساو، وينقل الثروة من طبقة إلى أخرى، يُطي الغنى هنا ويُعطي العوز هناك».

إذاً، حاملو السندات، العمال والموظفون، التاجر، الصناعي، المصارف، الدولة، المتقاعدون. وحتى لا ننسى. العاملون اللبنانيون في الخارج وغيرهم، كلهم سيدخلون في أتون انتقال الثروة والدخل من أ إلى ب، ومن ب إلى ج، ومن ج إلى أ... إلخ. فمثلاً ستنقل الثروة من حاملي السندات الحكومية باليرة اللبنانية إلى الدولة اللبنانية (وهو ما يعكس 25 عاماً من الانتقال بالعكس أي من الدولة إلى حاملي السندات!). ومن المصارف إلى المدينين باليرة اللبنانية (أيضاً كسابقها!). وهكذا دواليك. ففي الثمانينيات، ربحت المصارف والمضارب والدولة والصناعي وخسر العمال والموظفون وخسر بعض الريعيين (ملأك البيوت المستأجرة) وأصحاب الأثخارات المتوسطة والصغيرة، وربح المدينون وخسر الدائنون.

تضخيم القيم قسراً

إذا الرهان هو عالياً على الجميع، لكن الأجور هي التي تبدو الآن تتقدّم الصفوف الأمامية للتضخيم درءاً لحصول الأزمة عبر فرض تغيير القيم قسراً بدلاً من تركها للسوق. في هذه الحالة، بدلاً من انهيار الأجور الحقيقية عبر انهيار النقد، يتمّ خفض الأجور الاسمية أو تجميدها لفترة طويلة. في المقابل الآخر، يمكن أيضاً خفض قيمة الدَّين و/أو خدمته ليس عبر انهيار النقد، بل عبر التخفيض القسري للفوائد أو لأصل الدَّين نفسه، وفق ما جاء مثلاً في تقرير «غولدمان ساكس» الذي طرح إمكانية خفض كبير مقداره 65 في المئة. هذه التخفيضات القسرية، التي تُبحث الآن، في بعض الأحيان بشكل مخفّف، وفي بعض الأوقات بشكل واضح وقاس في النقاش العام وفي الموازنة، مثل الدعوات إلى خفض الأجور في القطاع العام، أو تبحث بشكل لطيف مثل «مشاركة المصارف في الحل»، هي صعبة جداً، لأنها، على عكس انهيار العملة، لا تبدو أمراً طبيعياً أو قديراً، بل تضع الصراع بين الطبقات على «اللعبة الاقتصادية» في الواجهة. عندها لا يبدو الأمر على أنه



انجل بوليفان - المكسيك

ملحق خاص

إعداد: رضا صوايا

الأخبار

al-akhbar

Social Media

خدمات و درد Chat
[2]



Infographic

الجيل Z والمال
[4]

آراء



الشباب اللبناني
والتكنولوجيا
المصرفية

[6]

Smart Branches



الفرع تتجهّل
ولا تتقاعد

[8]



شباب...
وهما صارف
عال App

«لبنان والمهجر» تكنولوجيا حديثة وروحية شابة

تواصل حديث وإنساني

فرضت التكنولوجيا والتطورات التي نشهدها وانعكاساتها على حياتنا اليومية تبدلاً جذرياً في طرق التواصل المجتمعية. حيث بات الناس يعتمدون بشكل مكثف على وسائل التواصل الاجتماعي وتطبيقات المراسلة للتواصل ومشاركة آرائهم وأفكارهم وصورهم وغيرها. في هذا الإطار، أراد بنك لبنان والمهجر تفعيل طرق التواصل بينه وبين عملائه بما يتناسب مع سلوكياتهم وعاداتهم، فقام بتطوير خدمة الـ Extended Advisory التي تسمح لمستخدمي eBLOM بالتواصل مع فريق خدمة الزبائن في أي وقت ومن أي مكان من خلال المحادثة المباشرة عبر الفيديو أو عبر الكتابة من أي جهاز موصول بالإنترنت للحصول على المساعدة الفورية. كما يتيح البنك لعملائه التواصل معه وإرسال استفساراتهم عبر صفحاته على مواقع التواصل الاجتماعي Facebook و-Twitter و-Instagram.

إضافة إلى ما سبق، ورغم أن التكنولوجيا بطبيعتها تحذف الكثير من الأحيان من التعاطي البشري المباشر، إلا أن هذا لا يلغي ضرورة أن تكون موجهة لأهداف إنسانية. وفي هذا السياق عمل بنك لبنان والمهجر على الدوام على خدمة عملائه من ذوي الاحتياجات الخاصة بشكل متميز يضمن أن تكون تجربتهم المصرفية مشابهة لتجربة نظرائهم على الصعيد كافة. ومن هذا المنطلق جهز ثمانية فروع الفرع الرئيسي والزيتونة والحمرا والدورة والكسليك وطرابلس بولفار وصيدا بولفار وشنورة) بأجهزة صراف آلي خاصة تتضمن برنامجاً للمكفوفين، كما فتح ممرات خاصة تمكن من يستخدمون منهم الكرسي المتحرك من الدخول بشكل سهل إلى هذه الفروع.



العمليات الشرائية في أي متجر داخل لبنان أو خارجه، أو على أي موقع إلكتروني، أو لسحب المال من أي صراف آلي ATM. يمكن لمستخدمي تطبيق NEXT الاستفادة من الخدمات التالية:

- الدفع بسهولة وأمان عبر الهاتف الذكي من خلال خدمة NEXTPay.
- إرسال وتلقي الأموال من وإلى أي منسب في برنامج NEXT فوراً ومن دون أي كلفة إضافية.
- إرسال الأموال إلى أي شخص في لبنان من خلال خدمة الـ Cash.
- تعبئة أي خط Alfa أو touch مسبق الدفع دون أي كلفة إضافية.
- التواصل مع مركز خدمة الزبائن من خلال خدمة Live Chat المتوفرة في أي وقت ومن أي مكان في العالم.

ابتكارات جديدة

يحرص بنك لبنان والمهجر على توفير أحدث ما توجهت إليه التقنيات المصرفية لعملائه، ومن أبرزها:

- خدمة BLOMPay: خدمة أولى من نوعها في لبنان، متوفرة على تطبيق eBLOM تتيح لحاملي بطاقات بلوم فيزا، سواء كانت بطاقات التقسيط أم المباشرة، دفع مشترياتهم في لبنان والعالم من خلال هاتفهم الذكي الذي يعمل على نظام Android. وتجدر الإشارة إلى أن بنك لبنان والمهجر، خلافاً لباقي المصارف، ينفرد في تقديم هذه الخدمة لنوعين من البطاقات: المباشرة والتقسيم، وذلك من خلال تطبيق eBLOM ذاته ومن دون الحاجة إلى تحميل تطبيق آخر خاص بالدفع عبر الهاتف الذكي. وسيضيف المصرف قريباً خدمة BLOMPay لجميع حاملي بطاقات

برنامج NEXT

يتوجه برنامج NEXT للشباب الذين تراوح أعمارهم بين 12 و25 سنة، وهو عبارة عن تطبيق إلكتروني يتضمن خدمات فريدة من نوعها وبطاقة مسبقة الدفع يمكن استخدامها لإتمام

يستثمر بنك لبنان والمهجر بشكل كبير في التكنولوجيا المصرفية بهدف منح عملائه تجربة استثنائية، تخفيهم عن زيارة الفروع وتتيح لهم إتمام العديد من معاملاتهم بسهولة وسرعة وأمان. من خلال الحلول الرقمية المتقدمة التي يوفرها. ورغم أن المصرف لا يميز بين عميل وآخر، إلا أنه يحرص على أن تكون روحية شابة وخدماته حديثة وبسيطة، في تناول الجميع وتوافق مع ما يطمح إليه الجيل الشاب في عصرنا.

في هذا السياق يولي البنك شريحة الشباب اهتماماً خاصاً، إيماناً منه بأن مستقبل البلاد - واستطراباً مستقبلاً القطاع المصرفي - يرتكز عليهم. وبما أنهم أكثر الفئات تفتحاً للتكنولوجيا وحماسة للتفاعل واقتناء كل ما هو جديد ومتطور، وضع البنك بين أيديهم العديد من الخدمات التي من شأنها جعل حياتهم المصرفية أكثر سلاسة.

blomretail.com
+961 1 753000
BLOMRetail

ادفع الآن بواسطة هاتفك الذكي!

تسمح خدمة BLOMPay الجديدة لحاملي بطاقات BLOM VISA على أنواعها كافة أكانت بطاقات تقسيط من Credit أم بطاقات مباشرة Debit بإجراء الدفعات من خلال هاتفهم الذكي المزود بنظام تشغيل أندرويد عبر تطبيق eBLOM بسرعة وأمان وسهولة.

**بنك لبنان
والمهجر**

راحة البال

الجيل Z والمال

مواليد عام 1995 وحتى 2010

الأكثر استخداماً
للتكنولوجيا
والهواتف الذكية



يعتمدون على
الدفع الإلكتروني
أكثر من النقد



يخططون لمستقبلهم
المالي منذ سن مبكرة



يتحاشون الديون
والاقتراض قدر
المستطاع



الأقل زيارة
لفروع المصارف



يهتمون بالأسعار
ويبحثون عن المنتج
ذو السعر الأقل



يفضلون التعامل
مع مصارف تتمتع
بالمصداقية



يتجهون
نحو زيادة الاعمال



يحبون الاستقلالية
ويقدرون الخصوصية



هك يكفي ان تكون شاباً وتمتلك هاتفاً خلويًا وعلى تماسٍ يومي مع أحدث التقنيات، لكي تكون جاهزاً لاستخدام الخدمات المصرفية الرقمية؟ مما لا شك فيه، ان فئة الشباب قد تكون أكثر استعداداً من غيرها لاكتشاف أحدث التكنولوجيا المصرفية وتجربتها. لكن احد ابرز العوائق التي تواجهها هذه الشريحة في هذا المجال، غياب ثقافتها المالية بحكم حداثة سنّها. من اختبر منهم الخدمات الرقمية لم يخب ظنه، فوجد فيها سهولة وبساطة وكسباً للوقت، لكن يبقى الكثيرون من المترددين او غير الضليعين بهذه الخدمات... وهنا يكمن دور المصارف

الشباب اللبناني والتكنولوجيا المصرفية بين الحماسة وغياب المعرفة

علي من أكثر مستخدمي تطبيق المصرف على الهاتف الخليوي، ويؤكد ان «كل ما كنت أقوم به في الفرع الآن عبر الهاتف، ولا أזור الفرع إلا ان كنت بحاجة لطالب فرض». فوائد التطبيق متعددة بالنسبة إلى علي، حيث يستخدمه لإتمام الكثير من المعاملات كتحويل الأموال من بطاقة الدفع الفوري إلى بطاقة الائتمان، أو تحويل الأموال إلى حساب شخص آخر، ولو لم يكن عميلًا لدى المصرف الذي تعامل معه، وأخيراً حوّلت مبلغاً من المال إلى شخص في كندا عبر التطبيق وبسهولة. كذلك استفيد من التطبيق لتسديد الفواتير وشراء بطاقات تشرح الهاتف الخليوي. مضى على استخدام علي لتطبيق المصرف على الهاتف الخليوي نحو 7 أعوام، وهو يشدد على أنه لم يعاني أي مشكلة طوال هذه المدة، ويضمن إلى أن الإجراءات الأمنية التي يتخذها المصرف كبيرة جداً وينصح الشباب وجميع العملاء باستخدام التقنيات المتوافرة التي تسهل الكثير من الأمور وتوفر الوقت وبادنى كلفة (حيث أن الرسوم بسيطة جداً).



علي خليل

فتحت مايا حساباً مصرفياً لأول مرة أخيراً، وهي لا تملك حتى الآن المعرفة الكافية بمجال الخدمات المصرفية الرقمية، وهو أمر مفهوم بحكم حداثة تجربتها المصرفية. لكن الأفت ان أحداً في المصرف لم يحددني عن التطبيق أو يسألني ان كنت اعلم كيف استخدمه. طبعاً، كان بإمكانني ان ابادر واستفسر، لكنني اعتقد ان موظف المصرف هو من يفترض به ان يفتحنني بالموضوع من تلقا نفسه، وتقول مايا انها بطبيعة الحال تزعج في التعلم، بحكم ان مستقبل المعاملات المصرفية سيكون رقمياً، ولذلك «استعنت باصدقائي ممن يملكون خبرة في المجال لمساعدتي على اكتساب المهارات اللازمة في هذه النواحي».



مايا إبراهيم

الإنسان وتبسيط حياته، وليس ليتكاسل، بل لمساعدته على تنظيم وقته بنحو أفضل والتفرغ للأمور الحيوية. من هذا المنطلق، ترى ان «استخدام تطبيق المصرف على الهاتف الخليوي يسهل الكثير من الأمور ويجعل من تعاملاتنا المصرفية ايسر وأسرع، ويكفي مقارنة الوقت الذي يهدره العميل للتوجه إلى الفرع لإتمام معاملة عادية، سواء بسبب الإحتمات على الطرقات، أو بسبب الإجراءات الإدارية التي يفترض عابديها، بالوقت الذي يحتاجه لإنجاز المعاملة عينها عبر الهاتف، ولا تستغرق إلا دقائق معدودات». وفيما تشدد مروى على أن «لا شيء يبلاش في المصرف» إلا انها ترى ان الرسوم التي تدفعها جراء تحويل الأموال من حساب إلى آخر عبر التطبيق الخليوي للبنك على سبيل المثال تعد «مقبولة جداً ولا تذكر إذا ما قارناها بالتكاليف التي يمكن ان تكبدها للتوجه إلى الفرع».



مروى حجازي

رغم المفهوم السائد الذي يربط بين التكنولوجيا المصرفية وجيل الشباب، لم تحاول سارة مجازة الرقمنة في القطاع المصرفي. تفضل الطالبة الجامعية «الطرق التقليدية والكلابسيكية التي نبقى أكثر أمناً من التقنيات الحديثة، سواء لناحية الأعطال التي قد تصيب هذه الأخيرة، ويمكن في بعض الأحيان أن تعرض النظام الخاص بالمصرف لشلل كامل، أو لجهة إمكانية اختراق فرائصة الكترونيين للأنظمة». تؤكد سارة انه رغم المنافع الكبيرة للتقنيات الحديثة، إلا انها تحذّر رويداً رويداً من المسحة الإنسانية في العلاقة بين العميل والمصرف، لذلك تحبذ التعامل المباشر مع موظفي المصرف الذين يكونون في شرحهم واضح وأكثر تفاعلاً.



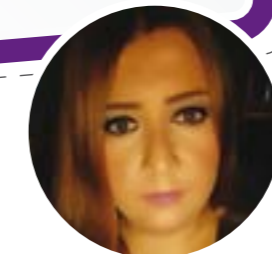
سارة سبيليني

يحدد هادي علاقته بالتقنيات المصرفية الرقمية، من جهة، وبالفرع من جهة أخرى بمدى صعوبة وتعبيد الخدمة التي يسعى لإنجازها. على هذا الأساس، يقول إنه لا يزور الفرع «إلا في الحالات التي تتطلب شرحاً طويلاً وتفصيلاً، حيث ان التواصل المباشر والشخصي مع موظف المصرف لا غنى عنه. أما المعاملات البسيطة، فأجربها من خلال تطبيق البنك على الهاتف الخليوي لسهولة إتمامها وسرعتها وخلفتها الرقمنة». كذلك، يرى هادي ان لتطبيق المصرف على الهاتف الخليوي أو صفحة البنك على مواقع التواصل الاجتماعي فوائد كثيرة، وخاصة لناحية إبقاء العميل على اطلاع على كل جديد يقدمه المصرف من خلال الإشعارات الفورية، «فأحياناً قد تمرّ أشهر من دون ان يقصد العميل الفرع، حيث يكتبني بسحب المال من خلال الصراف الآلي، على سبيل المثال، وهو ما قد يحرمه معرفة أجدد الخدمات والعروض».



هادي نصر الدين

لا تستخدم جنين أيا من الخدمات الرقمية التي يوفرها المصرف، وتقول: «معاملاتي المالية بسيطة جداً، ولا أظن انها تتطلب مني استخدام تطبيق البنك على الهاتف الخليوي أو موقع المصرف على الإنترنت». لكن، في السياق عينه، تشكو جنين من أن أحداً في المصرف الذي تتعامل معه لم يبادر إلى نصحي باستخدام التطبيق وإرشادي إلى كيفية استخدامه وفوائده، فمن واجب البنك توجيه عملائه وثقافتهم، خاصة في مجال التقنيات الحديثة التي لا يزال الكثير من الناس وحتى الشباب لا يملكون المعرفة الكافية لاستخدامها».



جينت مندلق

منذ تأسيسه و«فرنسبنك»

دائم التجديد وسأف دائماً في مواكبة التطورات كافة، في عمرة الثورة المصرفية الكبيرة التي يشهدها القطاع. برهن البنك عن قدرة متميزة في التحول نحو مصرف إلكتروني مرؤد بجمع الخدمات الرقمية واحداً منها الكفيلة بتسهيل معاملات عملائه خصوصاً الشباب منهم

أثبت «فرنسبنك» أن شعاره «الغد يبدأ الآن» حقيقة ملموسة بحسب المدير العام المساعد ورئيس دائرة التجزئة في البنك فيليب الحاج. إذ إن «فرنسبنك» أكد ولا يزال أنه يتمتع برؤية مستقبلية، وهو ما حوّلته حصد جائزة أفضل تطبيق للخدمات المصرفية عبر الهاتف المحمول لعام 2018 من قبل اتحاد المصارف العربية والمنظمة العربية لتكنولوجيا الاتصال والمعلومات. وتبقى الجائزة الأكبر بالنسبة لنا هي ثقة العملاء، تحديداً الشباب الذين يبدون تفاعلاً لافتاً مع الخدمات الحديثة التي نوفرها».

Lead ... طريقك نحو المستقبل

أن تكون مصرفاً للغد يفرض أن تمنح عملاءك، وتحديداً الشباب الذين يشكلون ركيزة المستقبل، الأدوات اللازمة لمساعدتهم في شق طريقهم بأمان وثبات. من هذا المنطلق يقدم «فرنسبنك» حساب Lead Account للشباب الذين تراوح أعمارهم بين 16 و 25 سنة يخولهم إدارة أموالهم بشكل أفضل،

«فرنسبنك»... غد الشباب يبدأ الآن



فيليب الحاج

مصرف... في هاتف

أصبحت الهواتف الخليوية جزءاً لا يتجزأ من حياة الناس اليومية، وحرصاً منه على التقرب من عملائه، كان «فرنسبنك» من أول المصارف التي أطلقت تطبيقاً للخدمة المصرفية على الهاتف الخليوي عام 2013، وأعيد تحديثه وتقديمه بحلة جديدة العام الماضي.

يشرح المدير العام المساعد أن استخدام التطبيق سهل للغاية، والمنافع التي يوفرها متعددة (إذ يكفي العميل تحميل أو تحديث تطبيق Fran-sabank Mobile App مجاناً وتسجيل دخوله بيومترياً عبر بصمة الوجه والأصبع حتى يستفيد من خدمة الاستشارات الفورية وتتبع مسار عملياته المالية والاستعلام عن أرصدة حساباته بشكل آمن وفوري، إضافة إلى الوصول إلى قائمة بجميع الحسابات والبطاقات والقروض للتدقيق في تفاصيل المعاملات. كذلك يسمح التطبيق للمستخدم بإعادة تعيين كلمة

السر بنظام الخدمة الذاتية وإرسال واستقبال الرسائل وإجراء المعاملات على مركز الاتصال طيلة أيام الأسبوع وعلى مدار الساعة». في السياق عينه وفي إطار استراتيجيتها «فرنسبنك» للتحول الرقمي يكشف الحاج أن البنك «زاد من أعداد صرافاته الآلية الذكية Smart ATMs وأطلق أواخر العام الماضي البطاقة بالبصمة (Biometric Card)».

نشر المعرفة المالية

تدرك إدارة «فرنسبنك» أن «التكنولوجيا والخدمات الرقمية الحديثة على أهميتها، تبقى ناقصة من دون مواطنين مثقفين مالياً، ومهما سهّلت التقنيات حياة العملاء إلا أن المشغل الأكبر هو المعرفة بالشؤون المالية التي تمنحهم القدرة على اتخاذ القرارات الصائبة» على ما يقول الحاج. ويؤكد «تصميم فرنسبنك على الاستثمار في فئة الشباب القليلي الخبرة في الشؤون المالية، وهو ما تجسد بإطلاق المصرف مؤخراً مبادرات ثلاث في سياق أسبوع النقد الدولي (Global Money week)، ومن هذه المبادرات تنظيم البنك في 27 آذار الفائت، وللمعام الرابع على التوالي، نشاطاً تثقيفياً وتدريبياً لـ 3000 طالب في مبنى عدنان القصار للاقتصاد العربي منطقتة الجناح - بيروت، حيث تحاوروا مع مسؤولي البنك وموظفيه وتعرفوا عن كنب إلى سير العمل في المصرف والخدمات التي يوفرها للشباب، وتلقوا شروحات حول المفاهيم المصرفية الأساسية وغيرها. كما تم تعريف الطلاب إلى لعبة «Big Bank Challenge» الترفيحية والتحقيقية التي أطلقها البنك بالتعاون مع معهد باسل فليحان لتوعية الشباب مالياً بطريقة مسلية وممتعة، حيث يكمن التحدي في قواعد اللعبة بكسبهم المال وتوفيره عن طريق فتح حساب جديد في البنك.

اطلق البنك لعبة «Big Bank Challenge» لتوعية الشباب مالياً بطريقة مسلية وممتعة

تدرك إدارة «فرنسبنك» أن «التكنولوجيا والخدمات الرقمية الحديثة على أهميتها، تبقى ناقصة من دون مواطنين مثقفين مالياً، ومهما سهّلت التقنيات حياة العملاء إلا أن المشغل الأكبر هو المعرفة بالشؤون المالية التي تمنحهم القدرة على اتخاذ القرارات الصائبة» على ما يقول الحاج. ويؤكد «تصميم فرنسبنك على الاستثمار في فئة الشباب القليلي الخبرة في الشؤون المالية، وهو ما تجسد بإطلاق المصرف مؤخراً مبادرات ثلاث في سياق أسبوع النقد الدولي (Global Money week)، ومن هذه المبادرات تنظيم البنك في 27 آذار الفائت، وللمعام الرابع على التوالي، نشاطاً تثقيفياً وتدريبياً لـ 3000 طالب في مبنى عدنان القصار للاقتصاد العربي منطقتة الجناح - بيروت، حيث تحاوروا مع مسؤولي البنك وموظفيه وتعرفوا عن كنب إلى سير العمل في المصرف والخدمات التي يوفرها للشباب، وتلقوا شروحات حول المفاهيم المصرفية الأساسية وغيرها. كما تم تعريف الطلاب إلى لعبة «Big Bank Challenge» الترفيحية والتحقيقية التي أطلقها البنك بالتعاون مع معهد باسل فليحان لتوعية الشباب مالياً بطريقة مسلية وممتعة، حيث يكمن التحدي في قواعد اللعبة بكسبهم المال وتوفيره عن طريق فتح حساب جديد في البنك.

جائزة إمتياز لتطبيق مميّز

أصبحت Fransabank Mobile App الجديدة في متناول يديك، إستفد من الميزات الجديدة المضافة الى تطبيق Fransabank وتمتّع بتجربة مصرفية مرنة، آمنة وفريدة من نوعها.

- تلقي الإشعارات
- تسجيل الدخول عبر بصمة الوجه والأصبع
- إعادة تعيين كلمة السر بنظام بطريقتة سريعة (لنظام iOS و Android) الخدمة الذاتية

حوّل أو حدّث تطبيق Fransabank مجاناً على هاتفك الجوّال لإجراء معاملاتك المصرفية أينما كنت وعلى مدار الساعة 24/7.



1552
FRANSABANK.COM

فرنسبنك
الغد يبدأ الآن

MOBILE APP

MORE THAN A
Wedding
ACCOUNT

YOUR WEDDING ACCOUNT CAN WIN YOU \$3,000 WORTH OF HOME APPLIANCES FROM HITACHI

Start your marriage with an additional happy note!
Open your AM Bank Wedding Account during the months of April and May and get the chance to win big!

APPLY ONLINE AT AMBANK.COM

AM BANK
ambank.com



أي حديث عن مستقبل القطاع المصرفي يفرض بحثاً في مصير الفروع. هل أنتهي دورها؟ هل أدت قسماها إلى الصلاوات لها أن تتقاعد وترتاح؟ مما لا شك فيه أن الفروع هزمت وشاخت. هي ضريبة العمر وثمن لا بد من دفعه في عصر تسريته التكنولوجية. لكن هذه الأخيرة، ورغم الأثار التي ولدتها على الفروع، إلا أنها منحتها أيضاً طوق النجاة وفرصة الاستمرار... ولكن بشك مختلف. بالمختصر نحن أمام عمليات تجديد مصرفية

Smart Branches

الفروع تتجمل ولا تتقاعد

شاملة لمنظومة العمل بأكملها. بالتالي، لن يكون للمعاملات الورقية والإجراءات البيروقراطية مكان في مثل هذه الفروع التي ستكون استباقية في تعاطيها مع العملاء وترتكز على احتياجاتهم الخاصة، على عكس الفروع التقليدية التفاعلية في تعاطيها والموجهة نحو الخدمات.

استناداً إلى هذه الأسس، فإن موظفي الفروع سيكونون متعددي المواهب والاختصاصات، حيث ستقل الحاجة إلى أمماء الصندوق، وستتركز مهام الموظفين في التحليل وتقديم خدمات شخصية ونصائح موجهة لكل فرد حسب احتياجاته. في هذا السياق، سيكون موظف المصرف على بيّنة من تفاصيل الملف الشخصي للعميل بمجرد دخوله إلى الفرع ومن دون الحاجة للاستفسار منه عن أي معلومات شخصية أو راتبه أو وظيفته أو تاريخه المالي والإئتماني. فلنقتصر السيناريو التالي: في تعاملنا الحالي في الفروع، لن يعلم الموظف إن كان العميل بحاجة لقرض سيارة ما لم يسأله الأخير عن الموضوع ويستفسر عن الخدمات والتسهيلات التي يوفرها المصرف في هذا المجال. وفي حال اقتضينا أن الموظف سيفتاح العميل بالقرض وتبين له أنه لا يحتاج له أو أنه يملك سيارة، فإن الأمر سيكون مجرد هدر للوقت من دون أي منفعة. لكن دراسة البيانات، فإن الموظف سيعلم فور دخول أي شخص إلى المصرف، من خلال تنبيهه الإلكتروني بكتشف هوية العميل وملفه، إن كان هذا العميل يملك سيارة أم لا، وبالتالي إن كان هناك من داع للحدث معه عن القرض.

إضافة إلى ما سبق، ستضم الفروع الذكاء (وهو ما بدأت تعتمد بعض المصارف حول العالم) غرفة خاصة لمؤتمرات الفيديو بشكل سري وأمن، تلي بشكل أساسي الشركات الصغيرة والمتوسطة والأفراد ذوي الاحتياجات المعقدة مثل القروض العقارية. ومن خلال الفيديو، بإمكان العملاء - في أي وقت - الحصول على المشورة التقنية الدقيقة وفتح خطوط اتصاف أو توقيع ضمانات معينة وتحديث تفاصيل عملهم، من دون أن يستنزفوا وقت الموظفين المحدودين العدد في الفرع، والذين يفترض أن يكونوا منكبين على تلبية احتياجات باقي العملاء الأقل تعقيداً.

ذكياً. فالهدف من استخدام التكنولوجيا سيكون منصّباً على شخصية تجربة العميل إلى أقصى حد ممكن وجعلها سليمة ومتسقة وسريعة، بحيث لا يشعر

تسببها ما يحذ من التكاليف على المصارف ويساعدها على الوصول إلى أكبر شريحة من المواطنين. أما الفروع الكبيرة، التي تشكل الأغلبية في الوقت الراهن في معظم الدول ويتعدى عدد الموظفين فيها الثمانية، فيرجح أن تشكل 5% من شبكة الفروع في المستقبل، وأن تكون محصورة بالمناطق الحضرية الضخمة ذات الحجم الديموغرافي الكبير، على أن تكون الحصة الأكبر من الفروع (85%) لتلك التي توظف بين 3 و4 موظفين ولا تتخطى مساحتها 140 متراً مربعاً، وتدمج بين الخدمات الذاتية المتوفرة على مدار الساعة والمساعدة البشرية المتخصصة.

باي فرق حين يجري معاملاته في الفرع مقارنة بالمعاملات التي يمكنه إنجازها رقمياً. في الفروع الذكية لا تلعب التكنولوجيا دوراً تكميلياً لممارسات تقليدية قائمة بقدر ما هي أداة تغيير

ذكيها من إتمام معظم المعاملات عن بعد وفي أي وقت ويأدنى كلفة من خلال وسائل متعددة، يات سهلاً الحديث عن تحول الفروع إلى «هياكل تاريخية»، إلا أن ما يحتاجه المتخرون لـ «وفاة» الفروع هو أن قوتها تكمن، تحديداً، في التاريخ وفي العادات التي ترسخت في عقول العملاء على مر عقود. بكل بساطة، يصعب إلغاء التقاليد بكسرة زر ومحو الذاكرة نهائياً وإعادة برمجةها من جديد. وكما أن الأطباء لا يفرضون على المدخنين أو المدميين على المخدرات أو الكحول قطيعة نهائية وفجائية، فإن التحول إلى عصر الرقمية المصرفية بالكامل لا بد أن يمر - بطريقة أو بأخرى - عبر الفروع.

لن يتغيرها من إتمام معظم المعاملات عن بعد وفي أي وقت ويأدنى كلفة من خلال وسائل متعددة، يات سهلاً الحديث عن تحول الفروع إلى «هياكل تاريخية»، إلا أن ما يحتاجه المتخرون لـ «وفاة» الفروع هو أن قوتها تكمن، تحديداً، في التاريخ وفي العادات التي ترسخت في عقول العملاء على مر عقود. بكل بساطة، يصعب إلغاء التقاليد بكسرة زر ومحو الذاكرة نهائياً وإعادة برمجةها من جديد. وكما أن الأطباء لا يفرضون على المدخنين أو المدميين على المخدرات أو الكحول قطيعة نهائية وفجائية، فإن التحول إلى عصر الرقمية المصرفية بالكامل لا بد أن يمر - بطريقة أو بأخرى - عبر الفروع.

لن يتغيرها من إتمام معظم المعاملات عن بعد وفي أي وقت ويأدنى كلفة من خلال وسائل متعددة، يات سهلاً الحديث عن تحول الفروع إلى «هياكل تاريخية»، إلا أن ما يحتاجه المتخرون لـ «وفاة» الفروع هو أن قوتها تكمن، تحديداً، في التاريخ وفي العادات التي ترسخت في عقول العملاء على مر عقود. بكل بساطة، يصعب إلغاء التقاليد بكسرة زر ومحو الذاكرة نهائياً وإعادة برمجةها من جديد. وكما أن الأطباء لا يفرضون على المدخنين أو المدميين على المخدرات أو الكحول قطيعة نهائية وفجائية، فإن التحول إلى عصر الرقمية المصرفية بالكامل لا بد أن يمر - بطريقة أو بأخرى - عبر الفروع.

لن يتغيرها من إتمام معظم المعاملات عن بعد وفي أي وقت ويأدنى كلفة من خلال وسائل متعددة، يات سهلاً الحديث عن تحول الفروع إلى «هياكل تاريخية»، إلا أن ما يحتاجه المتخرون لـ «وفاة» الفروع هو أن قوتها تكمن، تحديداً، في التاريخ وفي العادات التي ترسخت في عقول العملاء على مر عقود. بكل بساطة، يصعب إلغاء التقاليد بكسرة زر ومحو الذاكرة نهائياً وإعادة برمجةها من جديد. وكما أن الأطباء لا يفرضون على المدخنين أو المدميين على المخدرات أو الكحول قطيعة نهائية وفجائية، فإن التحول إلى عصر الرقمية المصرفية بالكامل لا بد أن يمر - بطريقة أو بأخرى - عبر الفروع.

لن يتغيرها من إتمام معظم المعاملات عن بعد وفي أي وقت ويأدنى كلفة من خلال وسائل متعددة، يات سهلاً الحديث عن تحول الفروع إلى «هياكل تاريخية»، إلا أن ما يحتاجه المتخرون لـ «وفاة» الفروع هو أن قوتها تكمن، تحديداً، في التاريخ وفي العادات التي ترسخت في عقول العملاء على مر عقود. بكل بساطة، يصعب إلغاء التقاليد بكسرة زر ومحو الذاكرة نهائياً وإعادة برمجةها من جديد. وكما أن الأطباء لا يفرضون على المدخنين أو المدميين على المخدرات أو الكحول قطيعة نهائية وفجائية، فإن التحول إلى عصر الرقمية المصرفية بالكامل لا بد أن يمر - بطريقة أو بأخرى - عبر الفروع.

لن يتغيرها من إتمام معظم المعاملات عن بعد وفي أي وقت ويأدنى كلفة من خلال وسائل متعددة، يات سهلاً الحديث عن تحول الفروع إلى «هياكل تاريخية»، إلا أن ما يحتاجه المتخرون لـ «وفاة» الفروع هو أن قوتها تكمن، تحديداً، في التاريخ وفي العادات التي ترسخت في عقول العملاء على مر عقود. بكل بساطة، يصعب إلغاء التقاليد بكسرة زر ومحو الذاكرة نهائياً وإعادة برمجةها من جديد. وكما أن الأطباء لا يفرضون على المدخنين أو المدميين على المخدرات أو الكحول قطيعة نهائية وفجائية، فإن التحول إلى عصر الرقمية المصرفية بالكامل لا بد أن يمر - بطريقة أو بأخرى - عبر الفروع.

لن يتغيرها من إتمام معظم المعاملات عن بعد وفي أي وقت ويأدنى كلفة من خلال وسائل متعددة، يات سهلاً الحديث عن تحول الفروع إلى «هياكل تاريخية»، إلا أن ما يحتاجه المتخرون لـ «وفاة» الفروع هو أن قوتها تكمن، تحديداً، في التاريخ وفي العادات التي ترسخت في عقول العملاء على مر عقود. بكل بساطة، يصعب إلغاء التقاليد بكسرة زر ومحو الذاكرة نهائياً وإعادة برمجةها من جديد. وكما أن الأطباء لا يفرضون على المدخنين أو المدميين على المخدرات أو الكحول قطيعة نهائية وفجائية، فإن التحول إلى عصر الرقمية المصرفية بالكامل لا بد أن يمر - بطريقة أو بأخرى - عبر الفروع.

مع انتقال المصرف إلى الهواتف الجوّالة ومع إمكان إتمام معظم المعاملات عن بعد وفي أي وقت ويأدنى كلفة من خلال وسائل متعددة، يات سهلاً الحديث عن تحول الفروع إلى «هياكل تاريخية»، إلا أن ما يحتاجه المتخرون لـ «وفاة» الفروع هو أن قوتها تكمن، تحديداً، في التاريخ وفي العادات التي ترسخت في عقول العملاء على مر عقود. بكل بساطة، يصعب إلغاء التقاليد بكسرة زر ومحو الذاكرة نهائياً وإعادة برمجةها من جديد. وكما أن الأطباء لا يفرضون على المدخنين أو المدميين على المخدرات أو الكحول قطيعة نهائية وفجائية، فإن التحول إلى عصر الرقمية المصرفية بالكامل لا بد أن يمر - بطريقة أو بأخرى - عبر الفروع.

مع انتقال المصرف إلى الهواتف الجوّالة ومع إمكان إتمام معظم المعاملات عن بعد وفي أي وقت ويأدنى كلفة من خلال وسائل متعددة، يات سهلاً الحديث عن تحول الفروع إلى «هياكل تاريخية»، إلا أن ما يحتاجه المتخرون لـ «وفاة» الفروع هو أن قوتها تكمن، تحديداً، في التاريخ وفي العادات التي ترسخت في عقول العملاء على مر عقود. بكل بساطة، يصعب إلغاء التقاليد بكسرة زر ومحو الذاكرة نهائياً وإعادة برمجةها من جديد. وكما أن الأطباء لا يفرضون على المدخنين أو المدميين على المخدرات أو الكحول قطيعة نهائية وفجائية، فإن التحول إلى عصر الرقمية المصرفية بالكامل لا بد أن يمر - بطريقة أو بأخرى - عبر الفروع.

مع انتقال المصرف إلى الهواتف الجوّالة ومع إمكان إتمام معظم المعاملات عن بعد وفي أي وقت ويأدنى كلفة من خلال وسائل متعددة، يات سهلاً الحديث عن تحول الفروع إلى «هياكل تاريخية»، إلا أن ما يحتاجه المتخرون لـ «وفاة» الفروع هو أن قوتها تكمن، تحديداً، في التاريخ وفي العادات التي ترسخت في عقول العملاء على مر عقود. بكل بساطة، يصعب إلغاء التقاليد بكسرة زر ومحو الذاكرة نهائياً وإعادة برمجةها من جديد. وكما أن الأطباء لا يفرضون على المدخنين أو المدميين على المخدرات أو الكحول قطيعة نهائية وفجائية، فإن التحول إلى عصر الرقمية المصرفية بالكامل لا بد أن يمر - بطريقة أو بأخرى - عبر الفروع.

مع انتقال المصرف إلى الهواتف الجوّالة ومع إمكان إتمام معظم المعاملات عن بعد وفي أي وقت ويأدنى كلفة من خلال وسائل متعددة، يات سهلاً الحديث عن تحول الفروع إلى «هياكل تاريخية»، إلا أن ما يحتاجه المتخرون لـ «وفاة» الفروع هو أن قوتها تكمن، تحديداً، في التاريخ وفي العادات التي ترسخت في عقول العملاء على مر عقود. بكل بساطة، يصعب إلغاء التقاليد بكسرة زر ومحو الذاكرة نهائياً وإعادة برمجةها من جديد. وكما أن الأطباء لا يفرضون على المدخنين أو المدميين على المخدرات أو الكحول قطيعة نهائية وفجائية، فإن التحول إلى عصر الرقمية المصرفية بالكامل لا بد أن يمر - بطريقة أو بأخرى - عبر الفروع.

مع انتقال المصرف إلى الهواتف الجوّالة ومع إمكان إتمام معظم المعاملات عن بعد وفي أي وقت ويأدنى كلفة من خلال وسائل متعددة، يات سهلاً الحديث عن تحول الفروع إلى «هياكل تاريخية»، إلا أن ما يحتاجه المتخرون لـ «وفاة» الفروع هو أن قوتها تكمن، تحديداً، في التاريخ وفي العادات التي ترسخت في عقول العملاء على مر عقود. بكل بساطة، يصعب إلغاء التقاليد بكسرة زر ومحو الذاكرة نهائياً وإعادة برمجةها من جديد. وكما أن الأطباء لا يفرضون على المدخنين أو المدميين على المخدرات أو الكحول قطيعة نهائية وفجائية، فإن التحول إلى عصر الرقمية المصرفية بالكامل لا بد أن يمر - بطريقة أو بأخرى - عبر الفروع.

مع انتقال المصرف إلى الهواتف الجوّالة ومع إمكان إتمام معظم المعاملات عن بعد وفي أي وقت ويأدنى كلفة من خلال وسائل متعددة، يات سهلاً الحديث عن تحول الفروع إلى «هياكل تاريخية»، إلا أن ما يحتاجه المتخرون لـ «وفاة» الفروع هو أن قوتها تكمن، تحديداً، في التاريخ وفي العادات التي ترسخت في عقول العملاء على مر عقود. بكل بساطة، يصعب إلغاء التقاليد بكسرة زر ومحو الذاكرة نهائياً وإعادة برمجةها من جديد. وكما أن الأطباء لا يفرضون على المدخنين أو المدميين على المخدرات أو الكحول قطيعة نهائية وفجائية، فإن التحول إلى عصر الرقمية المصرفية بالكامل لا بد أن يمر - بطريقة أو بأخرى - عبر الفروع.

مع انتقال المصرف إلى الهواتف الجوّالة ومع إمكان إتمام معظم المعاملات عن بعد وفي أي وقت ويأدنى كلفة من خلال وسائل متعددة، يات سهلاً الحديث عن تحول الفروع إلى «هياكل تاريخية»، إلا أن ما يحتاجه المتخرون لـ «وفاة» الفروع هو أن قوتها تكمن، تحديداً، في التاريخ وفي العادات التي ترسخت في عقول العملاء على مر عقود. بكل بساطة، يصعب إلغاء التقاليد بكسرة زر ومحو الذاكرة نهائياً وإعادة برمجةها من جديد. وكما أن الأطباء لا يفرضون على المدخنين أو المدميين على المخدرات أو الكحول قطيعة نهائية وفجائية، فإن التحول إلى عصر الرقمية المصرفية بالكامل لا بد أن يمر - بطريقة أو بأخرى - عبر الفروع.

مع انتقال المصرف إلى الهواتف الجوّالة ومع إمكان إتمام معظم المعاملات عن بعد وفي أي وقت ويأدنى كلفة من خلال وسائل متعددة، يات سهلاً الحديث عن تحول الفروع إلى «هياكل تاريخية»، إلا أن ما يحتاجه المتخرون لـ «وفاة» الفروع هو أن قوتها تكمن، تحديداً، في التاريخ وفي العادات التي ترسخت في عقول العملاء على مر عقود. بكل بساطة، يصعب إلغاء التقاليد بكسرة زر ومحو الذاكرة نهائياً وإعادة برمجةها من جديد. وكما أن الأطباء لا يفرضون على المدخنين أو المدميين على المخدرات أو الكحول قطيعة نهائية وفجائية، فإن التحول إلى عصر الرقمية المصرفية بالكامل لا بد أن يمر - بطريقة أو بأخرى - عبر الفروع.

مع انتقال المصرف إلى الهواتف الجوّالة ومع إمكان إتمام معظم المعاملات عن بعد وفي أي وقت ويأدنى كلفة من خلال وسائل متعددة، يات سهلاً الحديث عن تحول الفروع إلى «هياكل تاريخية»، إلا أن ما يحتاجه المتخرون لـ «وفاة» الفروع هو أن قوتها تكمن، تحديداً، في التاريخ وفي العادات التي ترسخت في عقول العملاء على مر عقود. بكل بساطة، يصعب إلغاء التقاليد بكسرة زر ومحو الذاكرة نهائياً وإعادة برمجةها من جديد. وكما أن الأطباء لا يفرضون على المدخنين أو المدميين على المخدرات أو الكحول قطيعة نهائية وفجائية، فإن التحول إلى عصر الرقمية المصرفية بالكامل لا بد أن يمر - بطريقة أو بأخرى - عبر الفروع.



| نظرة عامة | الحجم | دوام العمل | موظفون بدوام كامل | الخدمات |
|-----------|---|---|-------------------|---|
| فرع فرم | كشك رقمي بالكامل بنسب لشخص واحد فقط | 24/7 | 0 | صراف آلي و/ أو خدمات ذاتية |
| فرع نمطي | فرع صغير بحجم هابيت الخدمات الرقمية والمساعدة البشرية | دوام عمل عادي للمساعدة البشرية 24/7 للخدمات الرقمية | 3-4 | الخدمات التكنولوجية كافة |
| فرع قطاع | فرع يتضمن حديراً يعنى بتطوير العلاقة مع العملاء | دوام عمل عادي للمساعدة البشرية 24/7 للخدمات الرقمية | 5-7 | الخدمات التكنولوجية كافة |
| فرع رئيسي | فرع يوفر الخدمات كافة | دوام عمل عادي للمساعدة البشرية 24/7 للخدمات الرقمية | <8 | الخدمات التكنولوجية كافة ومدير يعنى بتطوير الخدمات مع العملاء |

يصعب تغيير العادات، خصوصاً المالية، لذلك على المصارف أن تدرك أنه مهما كانت التقنيات الحديثة التي توفرها عملاتها جذابة، فإن دعمهم إلى تغيير عاداتهم وتبديل طرق تعاملهم يتطلب جهوداً حثيثة لا يمكن للتكنولوجيا وحدها تأمينها. من هنا تبرز أهمية موظفي البنك الذين يمكن أن يشكلوا الخط الأمامي للترويج للمصرفية الإلكترونية.

موظفو البنك جسر العبور نحو المصرفية الرقمية

قد يبدو الأمر متحيراً للسخرية أن يركز نمو التعاملات المصرفية الرقمية على الموظفين الذين قد يكونون أبرز المهديين بخسارة دورهم بسبب الثورة التكنولوجية المتسارعة التي يشهدها القطاع المصرفي، لكن الإحصائيات تدلّ أن المصارف التي تعتمد على الموظفين والفروع للترويج للمصرفية الإلكترونية وتخفيف عملاتها حول فوائدها، تحقق نسبة نمو في أعداد مستخدمي تطبيقاتها المصرفية تتخطى 30%.

المواقف

تصطدم محاولة تحفيز الموظفين للترويج للخدمات المصرفية الرقمية بثلاثة عوائق أساسية، أبرزها خوفهم على مستقبلهم الوظيفي وشعورهم بأن التقنيات الحديثة قادرة على استبدالهم أو الحد من دورهم. في هذا السياق تشير الإحصائيات إلى أن 61% من موظفي المصارف في العالم قلقون من التكنولوجيا الحديثة، فيما 59% منهم يخافون من تأثير الأتمتة على وظائفهم وانعكاساتها على مسار العمل.

عائق آخر يتمثل في عدم استخدام الموظفين أنفسهم للمنتجات والخدمات الرقمية، وبالتالي تكون قدرتهم على ترويجها وتحفيز العملاء على استخدامها محدودة وتفتقد إلى المصداقية والقدرة على الاقتناع.

أما العائق الثالث فنفسه، ومرتبطة بتقدير الموظفين لأنفسهم وشعورهم بأنهم يتمتعون بالكفاءة والأهلية لإتمام المهام عينها التي يمكن للخدمات الرقمية توفيرها. وبالتالي فإنهم يتجنبون التسويق لهكذا خدمات كي يحافظوا على المعنى في أدائهم لوظائفهم وبأنهم ذوو فائدة على الصعيدين المهني والاجتماعي.

الحلول

إذا كيف يمكن تخطي هذه الصعاب؟ لا تزال الفروع هي الأكثر جذباً للعملاء حتى يومنا هذا على رغم تزايد الإقبال على الخدمات المصرفية الرقمية. وبالتالي، فإن الموظفين هم الأداة الأفضل لتثقيف الناس حول



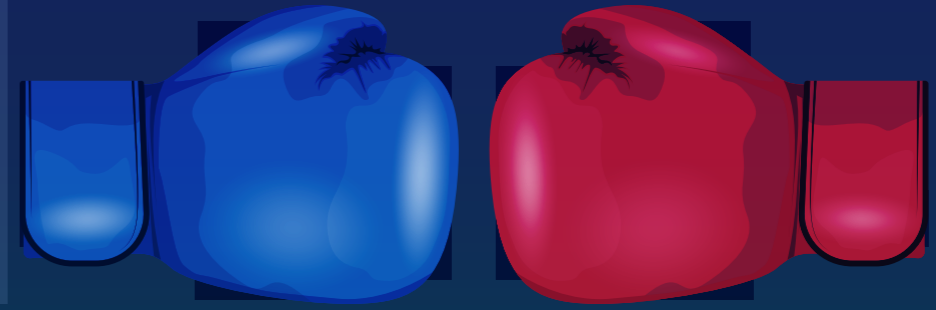
حَلِّبُوا البِلْد

#حارب_الفساد

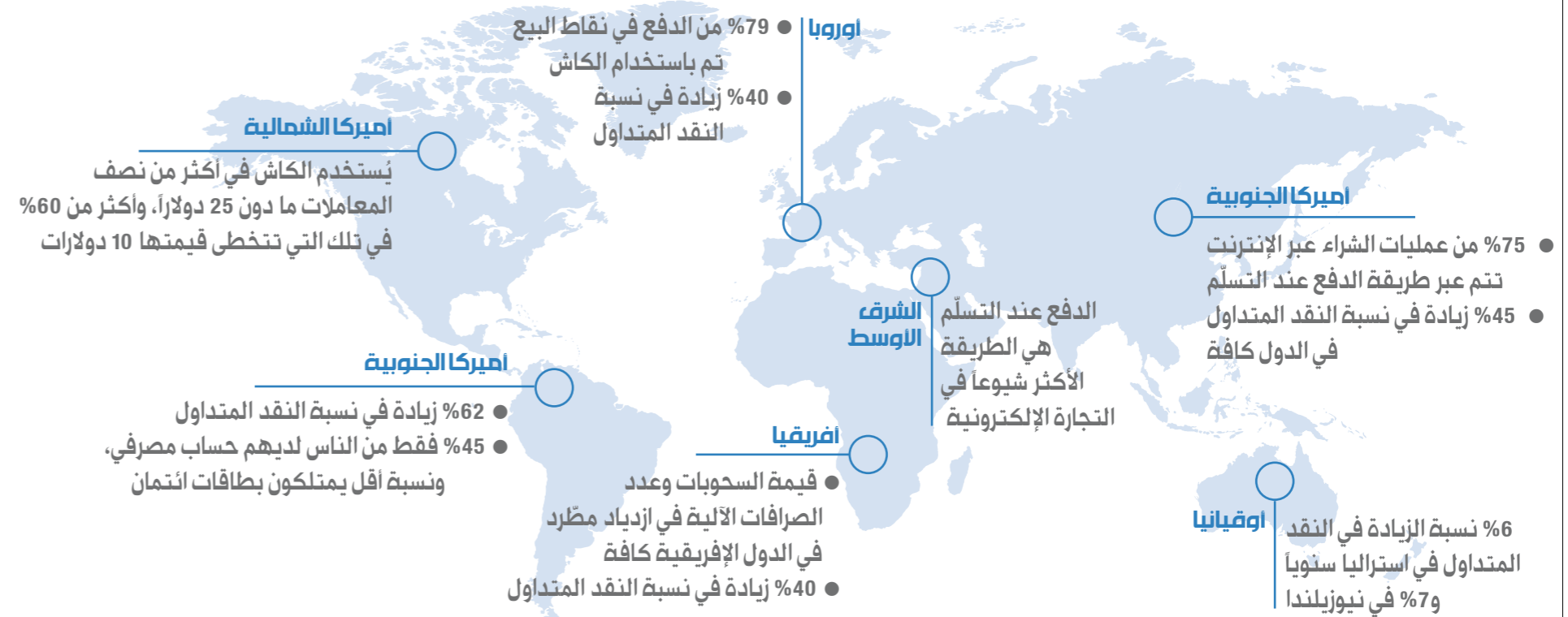


www.lebaneseswissbank.com

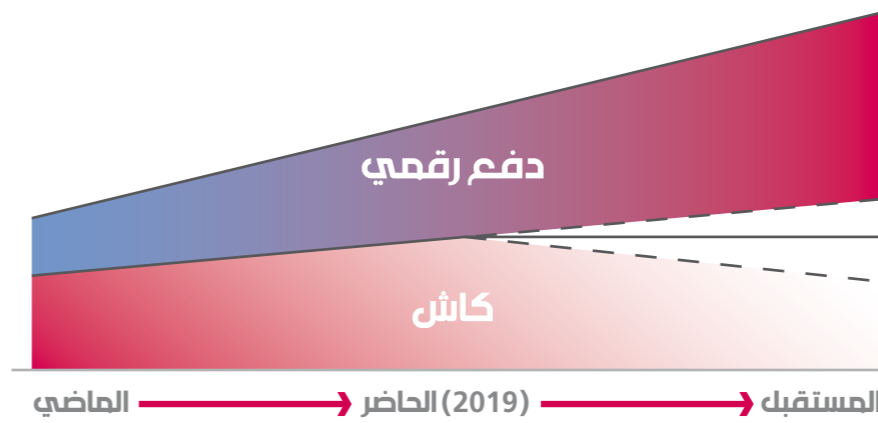
الدفع الرقمي



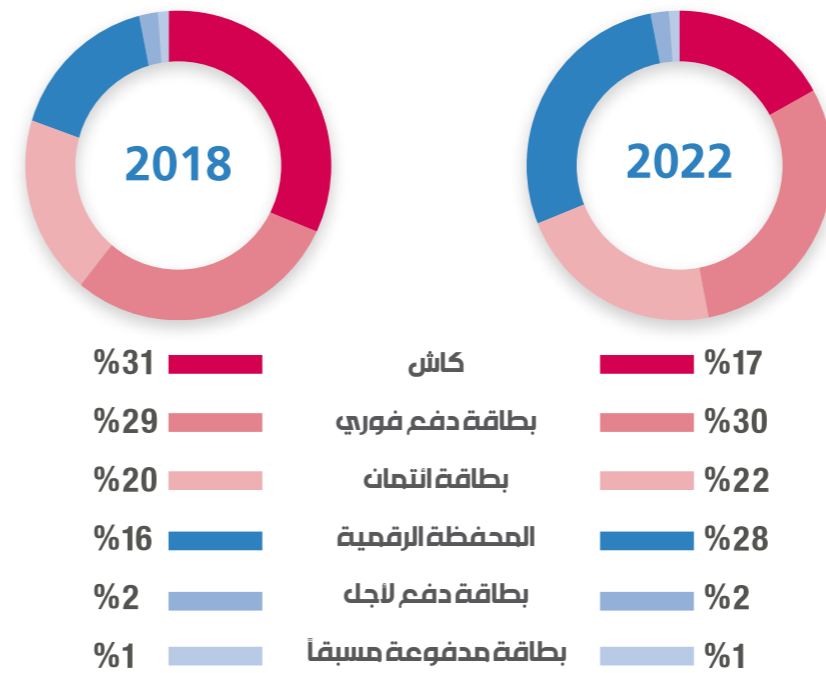
كاش



تطور حجم الدفع الرقمي والكاش

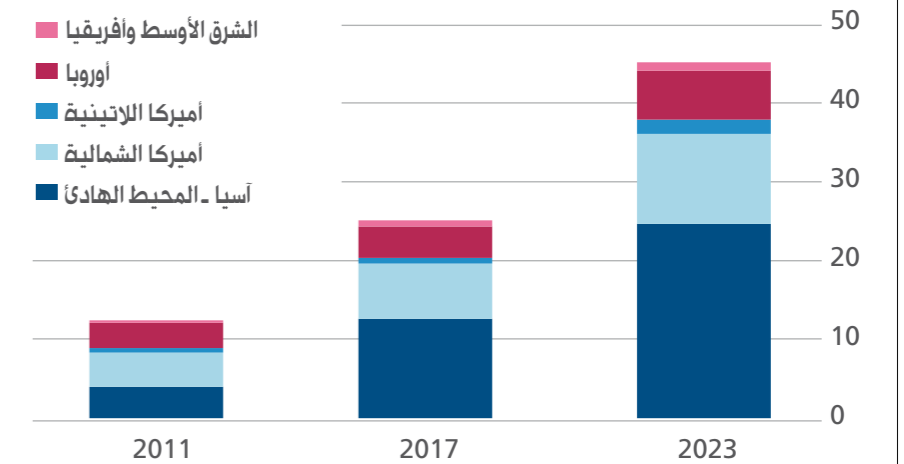


طرق الدفع في نقاط البيع عالمياً



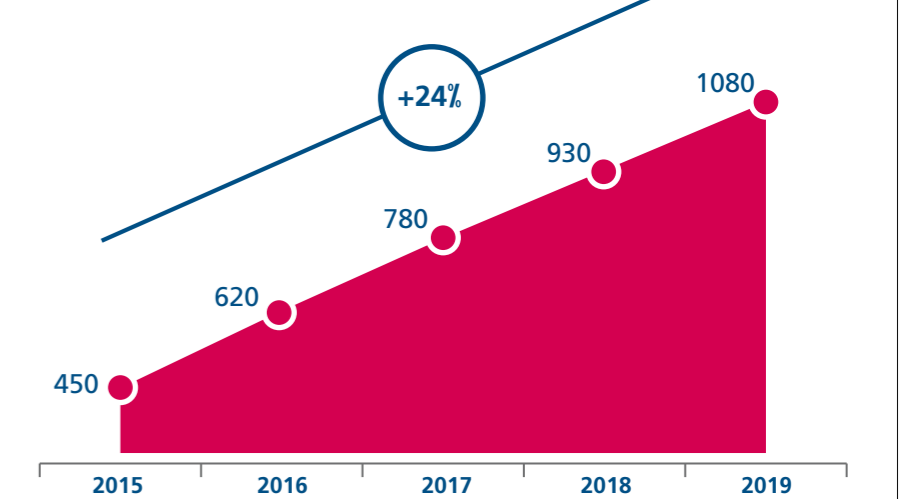
حجم الدفع بالبطاقات المصرفية

(تربليونات الدولارات)



تطور الدفع عبر الهاتف الخليوي عالمياً

(مليارات الدولارات)



بنك بيبلوس... مصرف للشباب

على مدى أسابيع على تطوير وابتكار خدمات أعمال وعرضها على لجنة الحكام. وفي الأعوام السابقة، اختار ممثلو «بنك بيبلوس» وأساتذة من الجامعة، عدة مجموعات عمل مؤلفة من طلاب تقديراً لمشاريعهم الخلاقية، وفازت برحلات إلى دبي ودبلن وباريس من أجل الاطلاع على أحدث الابتكارات في عالم التكنولوجيا وزيارة أكبر الشركات العالمية كـ Google و Facebook و LinkedIn و Mastercard و Visa.

تثقيف مالي

معرفة العملاء المالية في الإجمال متدنية في لبنان، وأنت التكنولوجيا المصرفية لتزيد من هذه الفجوة نظراً إلى أن العديد من الناس وحتى الشباب لا يزالون غير مطلعين كفاية على فوائد هذه الخدمات. من هذا المنطلق يشدد أبو خليل على أن «بنك بيبلوس حريص على الاستثمار في المعرفة المالية الموجهة لكافة المواطنين دون استثناء سواء أكانوا من عملائه أو لم يكونوا. من هذا المنطلق أطلق البنك ومنذ أعوام برنامجاً شاملاً للتثقيف المالي والمصرفي بالتعاون مع عدة مؤسسات إعلامية رائدة بهدف تعزيز الثقافة المالية لدى اللبنانيين، بما يساعدهم على لعب دور فعال ومنتج على الصعيد الشخصي وضمن عائلاتهم ومجتمعاتهم، فيتمكّنون من إدارة أمورهم المالية بشكل أفضل ويتجنبون أي إرتدادات سلبية قد تنتج عن قصر درابتهم بالشؤون المالية».

كذلك يستكمل بنك بيبلوس للسنة الثالثة على التوالي دورات MONEYSMART التدريبية التي تتمحور حول التثقيف المالي والمصرفي والتي تستهدف الشباب الذين تتراوح أعمارهم بين 20 و25 عاماً. وعلى غرار السنوات الماضية، من المتوقع أن تجذب دورات MONEYSMART التدريبية مئات المشاركين الجدد الذين سيتعلمون كيفية إدارة أموالهم والتخطيط لمستقبلهم بشكل أفضل. وقد أقيم هذا العام عدد من الدورات، على أن تُستكمل باقي الدورات في الأشهر المقبلة في جامعات مختلفة من لبنان.



إيلي أبو خليل

إن الحساب يُوفّر معلومات متجددة باستمرار وعلى مدار السنة عن عروض خاصة واستثنائية في مجال التسوق، إضافة إلى فرص للتطوير الذاتي في مجالات متنوّعة تستهوي الشباب كالفن والموسيقى واللياقة البدنية والتصوير الفوتوغرافي وغيرها...

ByblosPay

كان بنك بيبلوس سابقاً في توفير تجربة مصرفية حديثة لعملائه من خلال تحويل هذه الهواتف إلى أدوات للدفع. وفي هذا السياق يقول أبو خليل إن «تطبيق ByblosPay الذي أطلقه البنك كان الأول من نوعه في لبنان والمنطقة للدفع بواسطة الهواتف الذكية، والذي يعتمد على تقنية محاكاة بطاقة المضيف (Host Card Emulation)، التي تشكل مستقبل الدفع الإلكتروني على المستويات المحلية والإقليمية والدولية».

وبحسب مدير مديرية المنتجات المصرفية في بنك بيبلوس فإن هذا التطبيق يسمح للمستخدم «الدفع في لبنان وخارجه عبر الهاتف الذكي العامل بنظام أندرويد دونما حاجة إلى أوراق نقدية أو بطاقات لاصقة أو شريحة خلوي معدلة أو أي جهاز آخر. ومن ميزات هذا التطبيق سهولة استخدامه كونه يمنح المستخدم القدرة على إدخال معلومات بطاقة أئتمانه من «فيزا» بأمان، فيصبح هاتفه بالتالي أشبه بطاقة مصرفية في أي مكان تتوافر فيه أجهزة قارئ من دون لمس مزوّدة بتقنية الاتصال القريب المدى (NFC).

التقرب من الشباب

تعتمد استراتيجية بنك بيبلوس وفقاً لأبو خليل «على التفاعل المباشر والشخصي مع الشباب والتقرب منهم، بحيث نكون على تماس معهم ومع رغباتهم وطموحاتهم وهمومهم، فلا تكون بالتالي منتجاتنا والخدمات التي نوفرها مجردة من أي مسحة إنسانية». في هذا الإطار يحرص البنك على «تنظيم ورعاية العديد من المبادرات والأنشطة التي تستهدف الشباب وطلاب الجامعات، في مجالات متعددة

يستثمر بنك بيبلوس في الشباب تكنولوجياً ومعرفياً. فيقدم لهم أحدث الخدمات المصرفية مرغوةً ببرامج تثقيف مالي شاملة، بما يمنحهم تجربة رائدة وحديثة ومحضنة بالمعلومات الضرورية. على ما يؤكد مدير مديرية المنتجات المصرفية في مجموعة بنك بيبلوس إيلي أبو خليل

The Makers

يعدّ The Makers أحد أبرز الحسابات الموجهة إلى الشباب بين سن الـ18 والـ24 بفضل وسائل الدفع المبتكرة والحسومات الخاصة والعروض الاستثنائية التي يوفرها لهم، وهو ما يثبتته الإقبال الكبير عليه من قبل هذه الفئة العمرية بحسب أبو خليل.

يتميز الحساب بأنه مجاني ويخول صاحبه الحصول على بطاقة دفع مجانية من «فيزا» تتيح له القيام بمشتريات في المحال والمطاعم وغيرها من نقاط البيع في لبنان أو الخارج، وإجراء سحبيات نقدية عبر أجهزة الصراف الآلي ومشتريات وعمليات دفع آمنة عبر الإنترنت. كذلك يستفيد صاحب الحساب من التطبيقات الخاصة ببنك «بيبيلوس» على الهاتف الخلوي والدفع عبر تقنية «التواصل القريب المدى» (NFC) من خلال بطاقة الائتمان، والدفع عبر الهاتف الخلوي والحصول على مساعدة على مدار الساعة.

يوضح أبو خليل أن بنك بيبلوس يسعى بشكل مستمر لتقديم تجربة شاملة لعملائه، وتحديدًا الشباب الذين تتنوع اهتماماتهم ونشاطاتهم. لذلك أراد البنك ألا تنحصر الخدمات التي يؤمّنها حساب The Makers بالنواحي المالية فقط، إذ

LIVE THE DIFFERENCE
Benefit from world-class products
and services at special rates

Premium Package



The Premium Package is designed to meet your high expectations, and to keep up with your evolving lifestyle. It is offered with a uniquely designed Visa Premium debit card, and gives you access to exciting benefits and exclusive deals. Visit your nearest branch to know more about this unique offer.



BYBLOS BANK

(01) 20 50 50 • byblosbank.com