



www.al-akhbar.com



رحيك أيقونة الموارنة الخصص القوي الذي لص ينتصر... ولص ينكسر ₄₃₋₅

السراي ومصرف لبنان «تحت الحصار»

الحكومة تشتري الوقت ونقاش الرواتب مستمر [2]



عماعدد

سبابی

مراسم مولی میرنی میرنی میرنی میرنی میرنی میرنی میرنی میرنی الله میرنی ال

14 الحدث «أنصار الله» يثبّت سيطرة صنعاء على الموانئ

المشهد السياسي

السراي ومصرف لبنان «تحت الحصار» الحكومة تشتري الوقت ونقاش الرواتب مستمر

على وقع تصاعد الحركات الاحتجاجية في الشارع، عقدت الحكومة جلسة جديدة ليل أمس لمتابعة مناقشة موازنة 2019، وخطة التقشُّف التي تتجُّهُ نحوها البلاد، تحت ضغط مؤتمر سيدر والأزمات الاقتصادية المتراكمة.

امتدت الجلسة حتى الثانية فجراً، ليخرج وزير الاعلام جمال الجراح معلناً قرارات «عادية» في ما بدا كأنه محاولة لامتصاص غضب الشارع عبر إرجاء بت القرارات التي تتعلق بخفض الرواتب الجراح أعلن فرض غرامات على التهرب الضريبي ورفع الاجور على اجازات العمل وخُفضٌ مساهمة الدولة في بعض الإدارات بين 10 و50 في المئة وتشجيع الاستثمار في قطاعات منها تكنولوجيا المعلومات ورفع الرسوم على الطائرات التي تهبط في مطار بيروت وتفادى المراح، بالإشارة الي ما يتعلق بخفض الرواتب مرحنًا الأمر الي ما بعد تقدير كلفة الخفض الذي حققته الاحسراءات الحكومية حتى الآن،

مُعلناً عقد حلسة ظهر اليوم. شراء الوقت جاء بعدما انعقدت الجلسة في ظل تحركات للموظفين حول الستراي الحكومي وقدامي العسكريين الذين نصبوا خيماً أمام مصرف لبنان، مع التلويح بتصعيد البوم بعدما عكست أجواء ما قبل الحلسة اتحاهاً لدى الحكومة إلى نقاش خفض الرواتب. ومع قرار عقد الحلسة لعلاً، بدا كأن الحكومة تحاول تمرير يوم الإثنين من دون اعطاء مادة دسمة للمعترضين . من المتقاعدين والموظفين في محاولة لشراء الوقَّت، قُبِل انكشافً الإجراءات التي اتفقت السلطة علَى عناوينها العريضة. ولا تزال وحتى الآن، يبدو أن الإجراءات

التفاصيل موضع نقاش وتجاذب. التقشفية التى اتخذتها الحكومة أسهمت فى تخفيض العجز، ولكن لا تزال الموازنة تحتاج إلى ما بين 500 و600 مليون دولار،

تحقيق الخارجية.

حملة الشائعات والضخ الإعلامي

المقصود بشأن التحقيق في

«تسريب» الوثائق الديلوماسية

في وزارة الخارجية، والتي نشرتها

«الأخبار» يومى 19 و24 نيسان

الماضي. التحقيق بدأ يوم الإثنين

الماضي بعملية «دهم» نفذتها قوة

من المديرية العامة لأمن الدولة

لمبنى وزارة الخارجية، بعد ادعاء

الوزير جبران باسبل امام النبابة

العامة الاستئنافية في تبروت،

ضد مجهول. وقبل أن يحتل النائب

العام الاستئنافي في بيروت

النتبحة الاولية للتحقيقات على

قاضي التحقيق الاول في بيروت،

ىدأت ماكينة الشائعات «فيركة»

اتهام تسريب الوثائق للسفير على

تقریر 🚃

ليتراجع العجز إلى الحد المطلوب، وهنا تبحث السلطة عن تأمين هذه الاموال من مصدرين: أوّلاً خفض الرواتب وثانياً رفع الرسم

اعترافه بالتسريب إلى «الأخبار»،

وخلق أجواء مناسبة إعلاميا

لتجريمه. وعلمت «الأخيار» أنّه

جرى تزويد الرؤساء الثلاثة

والقوى السياسية المؤثّرة في البلاد

بمعلومات كاذبة تقول إن المولى

أعترف، خلال التحقيق معه من

قبل أمن الدولة يوم الإثنين الماضي،

بتسريب الوثائق لـ«الأخبار». ولم

نتضَّح بعد ما إذا كان المسؤول

عن هذه المعلومات الكاذبة هو

الجهة المدعدة أو الجهة القائمة

بالتحقيق أو الجهة المشرفة على

التحقيق، او طرف رابع في الدولةً.

كذلك تتولى ماكينة إعلامية توزيع

الشائعة نفسها على عدد من

على مدى أسبوع كاملِ، استمرّت المولى، عبر بثّ وخلق الدعاية عن

هاتين النقطتين، وكلتاهما تحدّان

من المسؤول عن تزويد الرؤساء الثلاثة بمعلومات كاذبة؟

الجمركية على السلع المستوردة. وكان من المفترض، بحسب أجواء ما قبل الجلسة، أن يتم بحث

المكتوبة والمرئية، في ما يبدو حملة

استباقية تحول دون قيام قاضى

التحقيق، الذي بات الملف بعهدته،

بإجراء تحقيق جدي لتحديد

في المقابل، أصدر الوكيل القانوني

للشفير المولى، المحامى حسن عادل

بزى، بياناً رد فيه على الاتهامات

الزائَّفة، وأكَّد فيه نيَّته الإدعاء على

مطلقى الشائعات وترويجها، وعلى

الذين يسرّبون معلومات رسمية من

تحقيق يتناول تسريب معلومات

عمدت تبعض الصحف والمواقع

الإخبارية وحسابات شخصية على

مواقع التواصل الاجتماعي إلى نشر

المواقع الإلكترونية ووسائل الإعلام وقائع مغلوطة وكاذبة عن مضمون منها يدل مضمونه على أصحابه

وجاء في بيان بزي التالي:

من القدرة الشرائية وتؤثران على ذوى الدخل المحدود، بمعزل عن الفوائد الأخرى التي يعود بها على الاقتصاد الوطني موضوع رفع

التحقيقات في ملف تسريب بعض

وثائق وزارة ألخارجية، الأمر الذي

آ- لا صحة على الإطلاق للتسريبات

المتعلقة باعتراف ألموكل بالتسريب

لجريدة «الأخبار». إن موكلي شرح

تاريخ وطبيعة علاقته بالحريدة

والعاملين فيها. ونفى نفياً قاطعاً أن

يكون قد زودهم بأي وثيقة، وإن من

سرب الافتراءات وتشرها سيكون

موضع ملاحقة حزائية أمام التباية

العامة أبأكان مصدر التسريب

2- إن عمليات التسريب من وزارة

الخُارجية لم تتوقّف يوماً منذ

سنوات سابقة على عودة السفير

المولى الى الادارة المركزية، والكثير

ومركزه وصفته.

يدفعنا إلى الإدلاء بما يلي:

الضريبة على البضائع المستوردة.

وبما أن غالبية السلطة متفقة على،

حالة خفض الرواتب، على الطريقة

المنتشرين في المواقع القيادية

3- إن القاصي والداني يعلم أن

التقرير الأصلى الذي بحوزة جريدة

الأخبار ممهور بالختم الأزرق الذي

لا يتداوله الا المرسل والمرسل اليه،

بينما بتسلم السفراء المعنبون

نسخأ مصورة بالأسود والأسض

تحمل تعليمات وتوجيهات الرؤساء

التسلسليين، وهو ما كان بحوزة

موكلي، مع تأكيدنا على الأدلة التي

تشير الى الجهة المسرية ورسائل

الواتساب وتواريخها ذات الصلة.

4- إن حملة مكافحة الفساد لا تعنى

التُجنى والافتراءات بحق من لاّ

حماية طَّانُفية له، في حين أن المُسرّبين

معروفون بالاسم والانتماء السياسي

والتحقيقات القضائية ستفضحهم

الأساسية في الوزارة.

و. ستتأثر بهذا الإجــراء، فيما في الإجراء الثانى يظهر التباين في السُلعُ المستهدفَّةُ من رفع الضَّريبا إذ إنَّ التيارُ الوطنيُّ الَّحرِّ مَثَّلاً، اقترح رفع الضريبة 3 % على كامل السلع المستوردة، فيما يقترح حزب الله رفعها على السلع الكمالية وتلك التي يمكن استبدالها بسلع محليّة للحدّ من العجز التجاري. وهذا الطرح، أي رفع الضرائب على السلع الكمالية، يسهم أيضاً في الحدّ من الحاجة إلى خفض الرواتب ونسبة هذا التخفيض، علماً بأن هذا . الأحراء سيدفع الاتحاد الأوروبي إِلَى الْاعتراض، بحجّة التزام لُبِنَانَّ بالسوق الأوروبية، على رغم أن . نصوص الاتفاقيات واضحة لجهة حق لبنان في إيجاد اليات لفرض رسوم حمائية، عندما يكون ميزان المدفوعات في حالة عجزً. وبحسب ما رشيح من الجلسة، فإن

التي سيتم فيها تخفيض الأجور

ومن هي الشريحة المستهدفة والتي

النقاش دار حول موازنات عدد من الوزارات، علماً بأن غالبية الوزارات تقدمت بموازناتها يوم الجمعة، وبقى بعضها، ومنها الخارجية والطأقة التي استمهلت حتى يومي

والتَّظَّاهِرَّات، وإمكَّان تمددها في حال شروع الحكومة في إجراءات

من قبل المتقاعدين، حتى لا ينعكس هذا الأمر على العمليات المالية

النقاش الحكومي في

عجز الموازنة على حساب الفقراء، مقالك التغاضى

أمس وأول من أمس. وعلى ما نقل بعض الوزراء، فإن المتوقّع أن تستمر الجلسات حتى يوم الأربعاء قبل تحويل الموازنة الى المجلس النيابي، ما يعني بقاء التوتر في الشارع والاعتصامات

قاسية تطالُ الرواتب. وعلمت «الأخبار» أن حاكم مصرف لبنان رياض سلامة استدعى أمس عدداً من الموظفين الذين يتولون مهام مؤثّرة في عمّلية التّبادّل الْمالّي مع المصارف ألأضرى والتحويلات المالية، وطلب منهم النوم في المصرف تحسنًا من قطع الطربق

بعطي الأولوية للسياسة النقدىة على حُسان السياسة الاقتصادية و يضَّيف: فكنف إذا كانت هذه السياسة فُدُ اخْتَرْلت، عَلَى مدى 25 عاماً، بتثبيت سعر الصرف وبكلفة باهظة؟ بوضح شوعى أنه «إذا كانت مهمة السياسة النقدية هي توفير السيولة الضرورية لعمليَّة الإِنَّتاج وَالاستَّهَلاك من أُجْلُ تحفيز النُمو والمحافظة على استقرار سعر صرف العملة المحلية، فهذا يعني أن تثبيت سعر الليرة هو الحلقة الأخيرة في سلسلة السياسة النقدية، وبالتالي فإنه يفترض أن يكون تحسين سعر الصرف نتيجة طبيعية لسياسة اقتصادية تحفز القطاعات الطلب الاستهلاكي في العالم، وهذا سينعكس حكماً على أسعار النفط، الانتاجية، بما يساهم عملياً في زيادة النَّمُو وتَخْفُنِضُ الْعُحْزِ.

ما سُبق يشير إلى أن المشكلة الفعلية

مليار دولار، يتخطى العشرين مليار

كيف يمكن تحصيل هذا المبلغ سنوياً؟

ليست مبنية على معايير السوق، ليست في النفقات والإيسرادات، بل هي ظرفية ومرتبطة بالعوامل وبالتالى فَّإن الإجراءات الْمُؤلِمةُ التي الحيوسياسية، أي بمعنى أخر هي بكثر الحديث عنها ليست مهمتهآ ارتفاع تضخمي بحت). إنقاذ الاقتصاد، بل تجميل الموازنة إسقاط انعكاسات هذا التباطؤ المزمن أمام الماندين الدوليين، بإجراءات عقابية للمواطنين وحمائية لكبار على الوضع اللبناني، سيعنى عملياً أن حركة الرساميل العابرة للحدود النافذين الهاربين من الضرائب.

تقدر الفوائد التي تدفع للمودعين سنوياً بنحو 14 مليار دولار، يذهب ستتراجع بشكل مطرد، وكذلك تحويلات العاملين في الخارج، إضافة إلى منها نحو مليارين ونصف المليار فوائد على ودائع غير المقيمين. وهي أموال تصدّر في معظمها إلى خارجً البلاد، كنزف نقدي بالعملات الأجنبيا وإذ يضاف إلى تلك الأموال نحو تخفيف عجز الخزينة 700 مليون دولار فوائد على سندات ليس كافيأ لإنقاذ اليوروبوند المتداولة في الخارج، فإن الوضع:أنت خطط مجموع ما يُدفع للخارج من دولارات، إضافة إلى العجز التجاري المقدر بـ 17

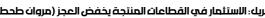
تحفيز النمو؟

المرشحة للانخفاض نتيجة انخفاض

الطلب العالمي (الارتفاعات الحالية



عملياً، هو يأتى من أربعة مصادر





الاستثمار الخارجي. أما المال السياسي، هي: تحويلات اللبنانيين، الاقتراض الخارجي، صادرات الخدمات ومن فينخفض بشكل مستمر وقد بدأت انعكاساته تظهر عبر انخفاض تمويل ضمنها السياحة، والتمويل السياسي الذي يشمل كل أنواع المساعدات التي الجمعيات غير الحكومية. ونتيجة لتراكم المشكلات، لم يعد متوقعاً أن تزداد تصل إلى لبنان، ومنها المساعدات عائدات السياحة، بالرغم من الوعود للجمعيات والأحزاب، بغض النظر عن المستمرة بصيف واعد. والأمر هنا لا أهدافها. وتلك مصادر غير مستدامة يتعلق برفع الحظر عن سفر الخليجيين بطبيعة الحال. وفي حالة مثل الحالة الراهنة التي يصفّها صندوق النقد الدولي بالتباطؤ العالمي المزمن، أو غيره، بل يرتبط بشكل وثيق بطبيعة المنتج السياحي والخدمات المتعلقة به، فلا الطاقة الاستيعابية للمطار يصبِّح بَّديهياً البِحْث عن بَّديلُ لها. كفيلة بتشجيع السائحين، ولا الأسعار فصندوق النقد يتوقع أن لا يشهد المرتفعة للخُدمات أو النّقل كفيلةً النمو العالمي أي معدلات عالية على مدى سنوات طويلة، بسبب انخفاض بتحفيز السياح على أستبدال تركيا

بلبنان، على سبيل المثال.

كل ذلك يشير إلى أن زيادة الحسابات الخارجية، إنما تتطلب الاستثمار في البنبة التحتية، وتحفيز الاستثمارات المحلية لإنتاج الخدمات والسلع التي تستهلك محلياً والقابلة للتسويق خارجياً. لكن كيف يمكن تحفيز الاستثمارات في ظل سعر فائدة يتخطى 10 في المئة، وفي ظل أسعار عقارات لا تتواءم مع سياسة العرض والطلب، وفي ظل كلفة نقل مرتفعة (ازدحام، غُياتً النقل العام، تركز الخدمات في العاصمة...)، إضافة إلى غياب الخططّ الحكومية لدعم الصناعات؟ باختصار، يسزداد عدد المؤمنين

. نأن معالحة مشكلة الحاجة إلى

. الدولارات لم تعد ممكنة إلا بتغيير

النموذج الاقتصادي ككل، أي إعطاء الأولوية لحل أزمة الاقتصاد، لا أزمة النقد. فأي أموال يمكن تحصيلها في الوضع الراهن لن تساهم سوى في تأجيل المشكلة، طالما أن النزف المستمر في الميزان التجاري سيأكل أي إيرادات يمكن تحصيلها، حتى لو انخفض عجز الموازنة مؤقتاً. وبالتالي، لا بديل من العمل على تخفيض العجز في الميزان التجاري، عبر إعداد خطط لتشجيع الصناعة والزراعة وتوفير السلع التي يحتاج إليها السوق بدل استيرادها. وهنا لا يُنظر لزيادة الضرائب على أنها زيادة للإيرادات بل كبح للنمو. ومع التأكيد على أهمية تعديل النظام الضريبي ليصبح أكثر عدالة، فإن ذلك لن يساهم في إيَّقاف النزف في هذا النمو. أي أن المعادلة ستكون الآتدة: زيادة الضرائب بالمطلق تساهم في تُناطؤ الاقتصاد، واستبدال النظام الضريبي الحالي بنظام أكثر عدالة، سيساهم في إنهاء مرحلة اللاعدالة الضَريبية، لكن في كلتا الحالتين فإن أي إجراء معزول عن إجراءات تساهم في تُحفيز النمو، لن يكون له أي تأثير إنجابي. وعليه، فإن تحفيز النمو بُنْ بُنُونَ كُفِيلاً يتكُنِير الاقتصاد، وبالتالي زيادة حجم الإسرادات. إذ إن زيادة حجم الأعمال وإنهاء حالة ألركود سيعنيان تلقائيا زيادة واردات ضريعة الدخل وهذا أمر حرى اختباره في اام 2018، إذ بالرغم من زيادة ضريبة أرباح الشركات من 15 إِلَّى 17 في المئة، إلا أن النتيجة كانت أنخفاضاً في إيرادات هذه الضريبة، ىسىب الانكماشُ الاقتصادي. أبنُ الْخطط الحكومية مِنْ كِل هِذَا؟

عملياً، ويحسب مشروع الموازنية والنقاشات المرتبطة به، فإن الخطة هي: تخفيض العجز محاسبياً، بانتظار الحصول على قروض سيدر، مع افتراض أن تؤدى هذه القروض إلى تحفيز النمو. وهو افتراض أشبه ببيع السمك في البحر، في ظل غياب الدراسات والخطط التي تضمن استفادة الاقتصاد من هذه المشاريع (معظمها قديمة بمعطيات قديمة كانت بحوزة مجلس الإنماء والإعمار وقدمت إلى مؤتمر سيدر).

وتكشف عورات مشغليهم. 5- كان حرياً بمن يحقق في ملف بجرم تسريب وثائق أن يمتنع بدوره عن اقتراف جرم تسريب تحقيقات

سرية، وهو الأمر المعاقب عليه

بالحبس وفقأ لقانون العقوبات وأصول المحاكمات الحرائية. . 6- اعتباراً من صباح الإثنين سنتقدم بوكالتنّا عن السفير على المولى بشكوى جزائية ضد كل من يظهره التحقيق من ضياط وعناصر جهاز أمن الدولة وموظفى وزارة الخارجية والنبابة العامة الإستئنافية في ببروت ويعض الصحف والمواقع الإعلامية بجرم تسريب وتحريف ونشر تحقيقات يحظر القانون

تقریر

الحكومة تكافح لحماية نموذج اقتصادي مهترئ

ناحية، والواقع في ناحية أخرى. فإذاكان الاقتصاد اللبناني قدوصك إلى حالة من الركود، فإن الانكباب على تخفيض عجز الموازنة لن يساهم في تحفيز النمو. الذي وصك إلى حد الصفر. أوفي تخفيفا الطلب على الدولار. ولذلك، فإن الإجراءات الحكومية تدور في دائرة مفرغة عنوانها تخفيض

> عن البدء بورشة جدية لخفض العجز التجاري

الآراء متضاربة إلى حد الانقسام. فئة أقلُّوية، لكن تملك نفوذاً كبيراً، تريد أن تحيّد المصارف والشركات الكبرى عن تحمُّل مسؤوليتها في تخفيض العجز، وفئة أخرى تعتبر أنه لم يعد بالإمكان الاستمرار في تحميل المواطنين تبعات السياسات الاقتصادية الفاشلة وإبعاد الكأس عن المصارف التي تراكم

تحت هذين الخيارين، تدور النقاشات الحكوميَّة بشأن الْموازنــُة. لكنّ أحداً لم يقل إن كانت هذه الإجراءات أم تلك ستنتشل لبنان من أزمته فعلاً. ليس النقاش هنا مرتبطاً بالعدالة الضريبية. فهذه يُفترضُ أن تكون أمراً بديهياً، بغض النظر عن تأثيرها على الاقْبَتَصَاد. ولا يكفي في هذه الحالة أن تُرفع الضريبة على الفوائد على سبيل المثال. فتلك خطوة غير مرتبطة بمعايير العدالة، أضف إلى أن رئيس . الحكومة لا يتردد في السعى إلى اعفاء المصارف منها. العدالة ستبقى

غائدة طالما أن الفقير يدفع مثل الغني، أي طالما أن الضُرِيبة ليست تصاعدته، بغض النظر أن كانت ضربية على الدخل أو على الفوائد أو على الشركات. تكفى الإشارة إلى أن 0,86% من مودعى المصارف يملكون ودائع تفوق 87 مليار دولار، مقابل 59% من المودعين الذين يملكون نحو مليار دولار لتقدير حجم استفادة كبار المودعين من النظام الحالي.

المفارقة أنه حتى لو تحققت هذه العدالة، فإن ذلك لا يعنى أن العجز سينخفض. «تحفيز النمو هو الدواء الفعلى لتخفيض نسبة العجز والدين للناتِّج المحلَّى»، بحسب الخبير الاقتصادي نسبت غبريل. وعليه، فإن نسبة نمو وصلت إلى 0,4 في المئة في عام 2018، هي نسبة لا يمكّن رفعهاً في طل الاحراءات المقترحة، بل تحتاج إلى خطوات حدية لتحفيز الاقتصاد ورفع النفقات الاستثمارية المرتبطة بالقطاعات الانتاجية. فرفع مستوى الثقة وزيادة الاستثمارات يساهم تلقائياً في تخفيض العجز للناتج

بالنسبة الى الخبير الاقتصادي إيلي يشوعى، فإن عدم وجود سياسة اقتصاديةً هو العلَّة الحقيقية للنظام، مشيراً إِلَّى أَنَّهُ لا يُوجِد بِلَّد فِي العالمُ



الخصم القوي

من معه؟ كثيرون. من عليه؟ كثيرون أيضاً.

لم يكن البطريرك الماروني الراحل نصر الله صفير شخصية عادية، أو من طبقة رجال الدين الذين يعبرون من دون ترك آثار كبيرة. تطوّره داخل السلك الكنسى كان أساسه شخصيته المرتبطة بالقيم التي تميز رجال الدين المسيحيين بعضهم عن البعض الآخر. لكن آجتهاده في الإدارة العامة لشؤون الرعية، أتاح له بناء موقعية قوية مكنته في لحظات تاريخية من احتلال موقّع القائد. ورغم حرصه الدائم على عدم قول كل ما يريد أو كل ما يؤمن به، الا أنه ظل على الدوام في موقع القادر على جذب الانتباه، انتباه الخصوم والمؤيدين وحتّى الضّائعين، خصوصاً أنه بعد انتهاء الحرب الأهلية في لبنان، وإقصاء القيادات السياسية للاحزاب المسيحية، قبل بدور القيادة الفعلية، وصار هو المرجعية التي تبت الأمور من دون قدرة الأخرين على تجاهل

لكن البطريرك صفير لم يكن محايداً كما يحلو للبعض القول، ولم يكن شخصية عامة تهتم لأحوال جميع اللبنانيين، أو حتى جَمْيع أَبناء الرعية بحسب القانون الكنسي. كان صفير صاحب موقف، ومنحازاً الى وجهة عامة تخص حال المسيحيين في

لذا، تصعب الموضوعية. البطريرك مار نصر الله بطرس صفير،

لا أحد ينكر حضوره الـوازن، في السياسة. عاصر قسماً من

الحرب الأهلية، وكاد يكون ضحيتها. انقسم حوله وضده

الموارنة المتحاربون. ظنوا أنه سيتغير. لم يُبدل. ظل متصلاً

بالمشروع الماروني للبنان، بصيغته القديمة، مع تعديلات

طفيفة، في صناعة القرار. لم تكن مساهمته ناجعة. ظلت الحرب

تعب المتحاربون جميعاً. الموارنة تخندقوا داخل الكانتون

العسكري، وطالبوه بالحسم والحل. لا حلول ممكنة بواسطة

السلاح وحده. فجلس ينتظر الحلول. لا بد لكل حل أن يحظى

في ذلك الزمن المأزوم، لم تتوقف الأوراق السياسية بينه وبين

مرَّ حعيات دينية وسياسية غير متخندقة. كانت إرهاصات

الطائف تجد منفذاً لها، بأوراق يجري تداولها، لرسم صورة

لبنان ما بعد الحرب. لاقاه من الجانب الآخر، الشيخ محمد

مهدي شمس الدين. اقتربت وجهات النظر، لكن البطريرك

ظل مصراً على الامتيازات المارونية في السلطة. أخر معاقلها،

وتغير لبنان. خسر الموارنة الحرب ومكاسبها في زمن الطائف.

«الجنرال» في المنفى، «الحكيم» في السجن، الرّئيس الأسبق

مطرود إلى فرنسا. فرغت الساحة من القادة. بات البطريرك هو

المرجع الديني والسياسي الوحيد. يعيش في شبه عزلة. إلا

أنه، كما قال فيه أعوانه، الصخرة. اشتكوا منه. قالوا فيه: إنه لا

بتقدم خطوة إلى الأمام. قال أخرون: «صح. إنه لا يتقدم، ولكنه

لا يتراجع ولا يتزحزح». ولقد كان ذلك صحيحاً حداً. العناد

عايش الحقبة السورية على مضض يومي. كانت الخطوات

باتجاهه، بروتوكولية. السياسة لا تزوره. لا يطلب رأيه في أمر

هَامٌ، أو لا يُؤَخَّذُ بِرأَيه إن بادر. هو خَائف عَلَى صُورَة لَبِّنانَ

لبنان باق، ولكن ما هي سحنته. كانت الصفة اللبنانية النقية

تعوزه. لبدَّان، ذلك الزمن، لم يكن لبنانه. إنه كيان مطيع للأوامر

الصادرة من دمشق. لذا، لم يقم بزيارة دمشق، ولا فكر في ذلك.

صبر وانتظر، فيما كان لبنان يشهد صعود السُّنية السياسية

القوية، وصعود المقاومة الإسلامية الشيعية «السوبر قوية»،

رئاسة للجمهورية بلا أظفار.

البطريرك مار نصر الله بطرس صفير

والصمت والثبات، من صفاته الناطقة.

ليس جملة كلامية، ولا هو نص

تصعب الموضوعية.

محايد، ولا هو رأي أكيد

ليس جملة كلامية، ولا هو نص محايد، ولا هو رأي أكيد.

كان صفير خصماً قوياً للتيارِ الذي يقول باندماج كلِّي للبنان في واقعه العربي. وكان رافضاً لاستراتيجية انخراط لبنان في المقاومة المسلحة ضد الاحتلال الاسرائيلي. ولم يكن يوماً مقتنعاً بأن لبنان مضطر إلى بناء علاقات مميزّة وخاصة مع سوريا. صحيح أنه لم يكن يفرق بين عرب المشرق والمغرب ولا عرب الجزيرة، لكنه اختار طريقة السياسيين في بناء تحالفات، جعلته أقرب الى المحور الذي ترعاه الولايات المتحدة وفرنسا ومعهما حلفاؤهما العرب واللبنانيون. لم يكن صفير معجباً بشخصية رفيق الحريري الآتي ليحل محل الدور الريادي لرجال الاعمال المسيحيين، لكنَّه وجدَّ فيه حليفاً ضد الفريق المتحالف مع سوريا. صحيح أنه لم يكن يوماً معجباً بالزعامة الجنبلاطية، لا مع كمال ولا مع وليد، لكنه وجد أن مصالحة أبناء لبنان الصغير ضرورية

في مواجهة تمدد أبناء الاطراف الى المركز.

كان صفير لا يمنح الشرعية الدينية لمعركة التحرير في وجه المنطقة، وعلاقتهم بالعرب. وكان له موقفه من الصراع العربي ـ الاسرائيلي، وكانت له رؤيته لآلية الحكم في لبنان. حتى إسرائيل. وفي المقابل، كان يبرر تعامل فئة من اللبنانيين مع إُسرائيلٌ. كان يُعتقد بأن ميليشياً العملاء في الشريط الحدودي، عندما قبل بأتفاق الطائف، لم يكن يرى فيه ما يتاسب مصلحة إنما هي جزء متبقّ من الحرب الاهلية. ولذلك كان ينظر الى سلاح المسيحيين عموماً. لكنه قبل وقال إن الاتفاق هو حصيلة سياسات الزعامات المسيحية التي لم تعرف إدارة الامور كما المقاومة على أنه جزء متبقً من سلاح قوى الحرب الاهلية. موقفه لمبدئي لم يحل دون مد جسور الحوار والتواصل، لكنه لم يحد

لحظة عن استراتيجية قامت على ثلاثة أعمدة: فك الارتباط القائم مع سوريا، وسلام مع إسرائيل ينهى النزاع ويُخرج اللاجئين الفلسطينيين من لبنان. إعادة تنظيم القيادة السياسية للمسيحيين، من خلال الإقرار

بواقع قواهم كما هي، رغم أنه كان أقرب التي «فقراء الكنيسة»، - إقامة لامركزية إدارية موسعة تسمح بحفظ الاختلافات بين

«الجماعات اللبنانية»، من دون إلغاء مبدأ التعاون والتحالف مع

كان البطريرك صفير خصماً حقيقياً. مبدئيته جعلته الاكثر حضوراً بين القيادات المسيحية منذ صبغة الـ1943. كان رافضاً، بالعمق، لكل فكرة تقوم على اندماج كامل للمسيحيين باعتبارهم مواطنين عرباً... رحل، وسيكون من الصعب توقّع وريث بصلابته!

غابت أيقونة الطائفة المارونية

غابِت أيقونة الطائفة المارونية. خسرنا بطريركنا. وخسر لبنان ابناً حين تناول قربانته المقدسة ومسحة المرضى الأخيرة، عاد الأبونا

والبطريرك مار نصر الله بطرس صفير إلى حضن ابيه، مودّعاً حياة عمرها من عمر لبنان الكبير الذي أحب وخدم حتى الرمق الأخير، كما أحب كنيسته و«خاصته»، عملاً بما نص عليه كتابه الإنجيلي، زاده اليومى والأحب إلى قلبه. عاد إلى كنف والديه ومن سبقه من عائلته، مغادراً أحبة وجماعة انتمت إلى خطه الكنسى والوطني، وانطبعت في ذاكرتها صورته الأبوية. ترك كنيسة خدمهاً أكثر منَّ سبعين عاماً ووطناً دافع عنه بحب وعناد قلّما شهدنا مثلهم لدى قادة روحيين وسياسيين لم يرتض تسلط طرف على آخر، ولا طائفة على أخرى، أمن بلبنان بلد الطوائف والمجموعات تعيش فيه بسلام حقيقي وعيش مشترك فعلى، ولم يساوم في الحفاظ على حقوق المواطنين أياً كان انتماؤهم الطائفي والسياسي. ولد في الشهر المريمي ورحل في شهر من تعبّد لها. عاش بسلام داخلي ورحل بصفاء، رغم أن بعضاً من بنى قومه آثر ألا يتركه يذهب إلى سيده بسلام.

صآحب الضحكة الدافئة والذكاء الحاد والأخلاص لسرّ كهنوته واحترامه الاستثنائي لموقعه، كان مثالاً على اقتدار فرد في التأثير بمجريات التاريخ. فأهميته أنه كان الشخّص المناسب الذي قام بمهمات هائلة في الوقت المناسب تماماً. أُعطي القاباً كثيرة ونعوتاً سامية وسيئة، وبقى «أبانا البطريرك».

إنه سيد أنطاكيا وستائر المشرق لخمس وعشرين سنة. مهما اختلفت الآراء في مواقفه، يشهد له حتى أعداؤه، أنه ظلُّ ثابتاً عليها. لم تغرُّه مظاهر، ولا خدعته إغراءات سياسية، محلية أو خارجية. وقف في وجه ضغوط كثيرة، أُهين كما سيده، هوجم بالكلام لسنوات طويلة و«عومل بقسوة فتواضع ولم يفتح فاه، كحمل سيق إلى الذبح» (أشعيا 53)، واعتُدى عليه جسدياً، وظل صامتاً، غافراً لمن اعتدواً عليه وهجروه من كرسيه البطريركي، ولاحقوه بالأذية بطريركاً وناسكاً ومريض صمد في وجه عواصف محلية وإقليمية ودولية، لكنها لم تكسره، ولم ينبت العشب على أدراج بكركي. هو البطريرك الذي لم ينحنِ لأحد ولم يتزلف لأحد، ولم يتورع عن قول كلمة الحق والوقوف حتى في وجه صدقاء له إن أخطأوا، أو يعترف بعمل حق حتى لو عاداه كثيرون من

الخجول بطبعه والجرىء بطبيعته، الرصين والساخر، كان يقول لحبيه إن هدوءه وسلامه الداخلي نابعان من «خوفه المسيحي العميق» وانتمائه إلى الإنجيل، لأنه فهم الكتاب المقدس بفطرية، وهو الذي تربى عليه طفلاً في عائلة تقية، وتعمق بسرّه كاهناً.

من الجيل الكّهنوتي الذي لم يُعرف عنه إثم أو خطيئة، أو سُجِّلت عليه سوابق، أخلاقًياً وكنسياً. الطوباوي الذي شهد تقديس رموز الطائفة المارونية من مار شربل، إلى رفقا والحرديني ويعقوب الكبوشي والأب أسطفان نعمة وأشرف على فتح دعاوي قديسين أبرزهم البطريرك أسطفان الدويهي. خمسة عشرون عاماً قضاها في خدمة الكنيسة بطريركا، وقبلها 36 سنة كاهناً ومطراناً، من دون أزّ تعرف عنه بهرجة في ملبس أو مأكل. في بكركي أو الديمان، صيفاً وشتاءً، هو نفسه بلباسه البسيط وببسمته الوديعة وحركات يديه الطريتين، ووجهه السموح والحاد في آن معاً. عباراته على مدى 25 عاماً صارت مرجعاً، تحفظ له في الدِّين والسياسة وأجوبته اللاذعة ـ باتت مضرب مثل، كحنكته في إدارة الحوارات واطلاعه الدقيق على أي ملف سياسي أو اقتصادي طُرّح على طاولته، وذاكرته التي لا تنضب أصدقاؤه المقربون معروفون، وثق بقلة وفتح قلبه لكل مَّن دقٌ بابه. في ظروف مختلفة، أحبّ من كان مخلصاً ودافع عنه وقرّبه إلى قلبه، وشهد على انقلاب محيطين به أكليروساً وعلمانيين. لا يطلب شيئاً فسنة، منصرفا إلى الصالاة والقراءة والترجمة والمشني، في بحركي والديمان، معتمراً قبعته البسيطة، متكناً على عصاه يمشي في دروب قنوبين العتيقة ممتلئاً من قداستها وسحر كنيستها. المثقف والقارئ النهم، كتباً وصحفاً ودراسات، المحلل السياسي والعالم الكهنوتي أحد أبرز رجال الدين بإتقانه للغة العربية، كتب عظاته بلغَة فصيحًا فصارت مرجعاً أسبوعياً في اللاهوت وفي المواقف السياسية. مواكب لعصره، وهو المولود قبل مئة عام، كتب بقلمه يومياته وأسراره الكثيرة، واحتفظ بالكثير أيضاً، وترجم ودرّس وطوّر ثقافته في مجال الكومبيوتر، فلم يرتهب أمام تكنولوجيا عصرية وهو يتقدم في السن لغاته الغربية كانت له جسر عبور تلميذاً وكاهناً ومطراناً وبطريركاً إلى عالم غربي بثقافته الواسعة. عمل لكنيسته وأنشأ مؤسسات رغم الظروف السيئة التي عرفها لبنان، ويشهد له قيامه بالمجمع الماروني عام 2003 الأول بعد المجمع الماروني عام 1736.

حين عاد البابا بنديكتوس السادس عشر من لبنان إلى روما، كانت صورة صفير في ذهنه حين اختار الاستقالة والعزلة للصلاة والتأمل. هما الأسقفان الأعلى رتبة اللذان يقدمان استقالتيهما الطوعية من رأس كنيستيهما، يعتزلان ويعودان كما باشرا حياتهما كاهنين «أنت كاهن إلى الأبد على رتبة ملكي صادق» (مار بولس). خلال حبريته، زار البابا يوحنا بولس الثاني لبنان الذي خصّه بمجمع وبإرشاد رسولي، بسعى من صفير. فتحولت الزيّارة مناسبة كي يفجّر فيها السيحيون معارضتهم للنظام السورى وللسلطة القائمة حينها، حين احتفلوا مع البابا والبطريرك

قال لا لروما والبابا يوحنا بولس الثاني الذي احترمه وأحبه واعتبره أنه مثل كاردينال بولونيا الذي وقف في وجه الاحتلال الروسى، حين طلب منه مرافقته إلى دمشق فيما كان يخوض حينها أشرس معركة في وجهها. وقال لا لواشنطن حين وقفت ضد سيادة لبنان، فعارضته ورفضت استقباله، إلى أن تبدل موقفها ولم يبدل حرفاً في قناعاته. قال نعم للطائف كمخرج من الحرب الأهلية، وظل حريصاً على الدفاع عنه. وقال لا للوجود السوري طوال سنوات، وجهر بلا آلاف المرات للسلطة التي أنتجتها سوريا بعد الطائف، وللرئيس رفيق الحريري ومشروعه الاقتصادي في مذكرة شهيرة ضمت هواجس بكركي ومآخذها على استبعاد المسيحيين عن الإدارة وسوء تطبيق الطائف وعدم احترام الدستور. قال لا مرات عدة للرئيسين الياس الهراوي وإميل لحود، لكنه احترم موقع الرئاسة، وعارض التمديد لكليهما

بحدة لم يصل إليها خصومهما، إلا أنه أيضاً رفض فكرة إجبار لحود

على الاستقالة كيلا تسجل سابقة رئاسية.

إلى جانبه على طرق بكركي وحريصا وبيروت.

من الظلم أن تختصر حياة صفير بمرحلة عام 2005، رغم أنه المحرك الأساسي لها. ومن الظلم له أيضاً أن يستغل بعض الطفيليين سياسي وإعلامياً حياته، كما وفاته، لتصفية حسابات سياسية. هو الذو انتخب بطريركاً في آب عام 1986، في مرحلة شرسة من عمر لبنار خلف البطريرك الكاردينال مار أنطونيوس بطرس خريش. ورغم أنه أتى في ظروف تسوية حملته إلى السدة البطريركية، عاكس كا التكهنات الَّتي كانت لا ترى فيه إلا كاهناً ومطراناً يكتب الرثاء والرقيد البطريركي. لكنه تغلب على أسلافه بحكمة وبصلابة، وتحوّل زعيم كنسياً ووتَّطنياً بلا منازع، وحوَّل الصرح البطريركي في بكركي قِبلة، حتى فاق عزه عز أسلافه البطاركة. ولم يأتِ موفد إلى لبنان إلا وزاره

واستمع إليه، فكان سفيراً فوق العادة لبلد يتخبط بالحروب. المعمودية السياسية الأولى لصفير، كانت في مواجهته لحظة استحقاق أساسية مع اقتراب انتهاء ولاية الرئيس أمين الجميّل عام 1988. لم يجد السياسيون سوى بكركي لجسّ النبض والاتفاق على تأمين انتخاب رئيس جديد للجمهورية. كانت البلاد قد بدأت تشهد الانقسام المسيحي بعد سقوط الاتفاق الثلاثي. حاول صفير تهدئة الساحة المسيحية وتأمين انتقال هادئ للسلطة.

قد يكون، كما النواب الموارنة الذين كانوا يجتمعون لديه، صدّقوا أن الجميّل أعدٌ لمرحلة ما بعده ولحكومة جديدة بعدما تعذر انتخاب رئيس جديد، إثر تهديدات الموفد الأميركي ريتشارد مورفي. لم يقبل الموارنة بأن يكون أمامهم خيار الفوضى مقابل انتخاب مخّايل ُ ضاهر، وكانوا على ثقة بأن الجميّل لن ينقلب عليهم، لكن الأخير زار دمشق وعاد منها وسلِّم قائد الجيش العماد ميشال عون رئاسة الحكومة الانتقالية. تلك المرحلة الصعبة أدخلت لبنان وبكركي في مخاض جديد. وبدأ البطريرك يكتشف ألاعيب السياسة ودهاليزه

وخداع السياسيين ومكرهم. بدأت حرب التحرير ثم حرب الإلغاء وما رافقهما من التحضير لاتفاق الطائف. مواقف صفير لم تنل إجماع القوى السياسية، وفي مقدمها عون الذي غضب عليه لموافقته على «الطائف». البطريرك الذّي أجبره مناصرو «الجنرال» الذين اقتحموا بكركي في تشرين الثاني عام 1989 على تقبيل صورة عون، متهمين إياه بمناصرة القوات اللبنانية والدكتور سمير جعجع والدفاع عن «الطائف»، ودفعوه إلى مغادرة بكركي إلى الديمان، هو نفسه الذي دافع عن حقوق العونيين حين نُفي قائدهم إلى باريس، كما دافع عنهم بشراسة في آب 2011، ودعاهم إلى قرنة شهوان فانسحبوا منها، لكنه ظلّ أميناً على استقبالهم ومراعاته لهم، قبل أن يعترف بزعامة عون بعد الانتخابات النيابية عام 2005. ومع ذلك، بقوا -مع آخرين غيرهم - على عداء له، حتى في استقالته

في المجتمع المسيحي، فيما كان الأب الروحي يرى أبناءه يقتتلون ولا قدرة لديه على ردعهم رغم محاولاته الحثيثة، ليشهد بعد ذلك دخول الجيش السوري إلى بعبدا، وخروج عون إلى السفارة الفرنس وإبعاده من ثم إلى بأريس. إذا كان صفير قد أيد الطائف وانتخا رئيس جديد للجمهورية، إلا أنه لم يكن مؤيداً للمسار الذي أدى إلى مرحلة أقسى من حروب الاقتتال الداخلية، بعدما شهد فصول انهيار الطائف على أيدي منفذيه. بعد إبعاد عون، جاء تفجير كنيسة سيدة النجاة وما نجم عَنها من محاكمة جعجع وسجنه. لم يصمت صفير عمًا تعرض له المسيحيون، والموارنة تحديداً، بعد سجن زعمائهم ونفيهم، وإبعادهم عن الحياة السياسية، في مقابل إطلاق يد حلفاء سوريا. ظلّ يردد في عظاته كلاماً قاسياً، وارتفعت لهجته تدريجاً إلى أن طالب بمقاطعة الانتخابات النيابية عام 1992. كل خطبه اتسمت بقساوة في المضمون، لكنه حافظ على أخلاقيات رفيعة في المارسة السياسية كما في حواراته مع القيادات على تنوعها . أبقى أبواب بكركم والديمان مفتوحةً، فلم يقفلها أمام أي شخصية موالية أو معارضة له، مهما كانت شراستها التي تعبّر عنها عند أدراج الصرح نفسه. في زمن حبريته، لم تبق شخصية إلا وزارته، يكاد الذين لم يقابلوه مِنْ السياسيين يعدون على الأصابع. عرف رؤساء جمهورية ورؤساء حكومات ورؤساء مجالس نيابية، وصاغ علاقات جيدة على مستوى راق من التعامل المسؤول. خبرته علّمته أن يكون صريحاً ومتشبثا بمواقفه التي دافع عنها بصلابة بين 1990 و2005. تلك المرحلة التي

بسبب قوانينها المركبة والمفصّلة على قيّاس أصدقاء سوريا. بين المرحلتين وقف صفير في وجه مرسوم التجنيس والتلاعب بمصير لبنان الديموغرافي، وسلطة الترويكا، ورفض الفراغ الرئاسي، واضطر مكرها تحت إلحاح فرنسا ودول حليفة على تسمية مرشحين رئاسييين لم يؤخذ بهم. ولم يكن ليتردد في الجهر بها، مطالباً بخروج الجيش السوري. ولم يكفّ عن ذلك إلى أن توج مسيرته تلك بنداء

عاشها بكل تلاوينها، من الانتخابات التي قاطعها المسيحيون نزولاً

عند رغبته، إلى الانتخابات اللاحقة التي انتقدها لأنها لم تكن عادلة

الإثنين 13 أيار 2019 العدد 3755 🍙 اللَّهُــــبار

سىاست

هي المعمودية الثانية لبطريرك تحول زعيماً سياسياً لطائفته في غياب زعمائها. بين النداء الأول وعام 2005، عرف صفير كيف يحوّل كلمات قليلة انقلاباً تاماً على مرحلة الاستكانة القائمة. مع قرنة شهوان، والمطران يوسف بشارة، وشخصياتها التي شهدت على مرحلة استثنائية، تحولت بكركي مقصداً لكل من عارض الوجود السوري، وأيضاً لكل من جاءها منتقداً لمواقف صفير المطالب عودة المنفيين

فعل النداء الأول فعله. لامس وليد جنبلاط، فعقد معه مصالحة الجبل التاريخية عام 2001، وأعاد لحمة الجبل بعدما تهجّر مسيحيوه بفعل حرب 1983. كان صفير بذلك يؤسس لعودة المسيحيين، ويعيد وصل ما انقطع بينهم والدروز، وهو ما أثار امتعاضات لبنانية وسورية. لكن النداء لم يتوقف هنا، بل تسلل إلى طبقات سياسية بدأت تعى معنى إعادة الاعتبار للسيادة اللبنانية. في هذه المرحلة لم ينقطع حوار بكركى مع كل القوى من دون استثناء: الرئيس نبيه برى وحزب الله والحريري. لكن الاندفاعة قوبلت بحملة 7 آب 2001، والتوقيفات التي نفذتها الأجهزة العسكرية في حق مناصري القوات والتيار الوطني الحر. تحركت السلطة لمواجهة زلزال التظاهرات، وانطلق مسلسل

قاك لا للبايا يوحنا بولس الثانى حين طلب منه مرافقته الى دمشق فيماكان يخوض حينها أشرس معركة في وجهها

جديد من القمع، لم يسكت عنه صفير، بل صعّد لهجته في النداء

انطلق البطريرك بحملات داخلية وخارجية للمطالبة برحيل الجيش السوري وتطبيق الطائف، وبقانون انتخابي يؤمن صحة التمثيل، فأيد العودة إلى قانون 1960، إلى أن جاء اغتيال الرئيس رفيق الحريري عام 2005 ومرحلة الاغتيالات اللاحقة، وما شهده لبنان من تظاهرات وانقسام اللبنانيين بين 8 و14 آذار. رغم أن تظاهرات 14 آذار اعتُبرت امتداداً لنداءات بكركي، إلا أن صفير ظل حذراً من المرحلة المقبلة. زار قريطم معزياً، في لحظة تخوّف على مستقبل لبنان، ووقف إلى جانب المطالبين بالحرية والسيادة، لكن لم يرقه أن تستعد القوى السياسية للانتخابات وفق قانون قديم أثبت عقمه، ولم يرضَ عن ترشح شخصيات مقربة منه للانتخابات.

بعد الانسحابين الإسرائيلي والسوري، لم يدم فرح صفير طويلاً. فالأحداث التي تلت عام 2005 زادته ألماً، بقى على تفاؤله وخشيته معاً، فى أن يفقد لبنان هويته ويصادر قراره مجدداً. كان لبنان يعيش على فع تطورات خطرة، وكان البطريرك يعيش على وقع تقدمه في السن ورؤيته لكنيسة تحتاج إلى تغيير وتستثمر ما حققه فيها، وما عجز عن استكماله بفعل الأحداث وإنغماسه في الشأن الوطني. استقال صفير من البطريركية المارونية عام 2011، وهو في الحادية والتسعين من عمره. لكنه بقى هو نفسه، صلباً محباً تقياً، لا يتعب ولا يملّ، وفي كل سنة في مثل هذا الموعد يتجدد عمره سنة جديدة يحتفل بها مع حلقة ضيقة، وكثر كثر يتمنون له عمراً مديداً، وهو الآتى من عائلة معمّرة. شهد على رحيل كثيرين وأحب كثيرين وأبغضه كثر، عرف أسراراً كثيرة وخبر نفوس شخصيات كثيرة وانقلابها أو ثباتها. كان وفياً لإيمانه ومبادئه، كما بقى كثيرون أوفياء له. رحل ومعه زوادة كبيرة من المحبة، آخذاً معه الكثير من هيبة الكنيسة وقداستها. صوته لا يزال هادراً، وضحكته لا تزال على طفوليتها، وصورته واعظاً أو خاطباً بنبرة واضحة وحقيقية، هي الأسمى، هي الباقية، لا صورته المسربة من المستشفى في أكثر اللحظات الإنسانية مرارة، بما تحمل من انتهاك صارخ وسخيف من روحيين ومقربين منه لخصوصيته وسنّه ومرضه، الذين حاولوا في أيامه الثلاثة الأخيرة تطعيم وفاته بما يشبه الإذلال. لكن أيامه الثلاثة كأيام سيده الأخيرة، هي أيضاً قيامته. هو الماروني ابن الكنيسة الأنطاكية عن حق، المتواضع والبسيط، الذي لم يعرف في حياته إلا حباً صافياً لمسيحه ووطنه، وهو الذي شهد قيام لبنان والكنيسة معاً، فلم يفصل بينهما ولم ينفصل عنهما. إنه البطريرك صفير الذي غاب عنا، فغاب معه المجد الذي أُعطى له.



فيما بنادق الموارية غابت، وما عادت اللغة السياسية تلحظ معلماً من معالم المارونية الأصلية. النسخ السياسية للمارونية في الزمن السوري، كانت باهتة، لا لون لها. تتلون بلون الوعاء الذِّي أُعدٌ لها. مواَّرنة بلا قدرة ولا قوة تأثير. كادوا أن يصبحوا أقليةً بين الأقلبات. ولقد كانت بكركي تعضّ على الجرح ولا

المقاومة. استريحي بعد الآن. هاتي سلاحك. إنها الفرصة الذهبية للضغط على المقاومة ومن معها، بهدف تعديل موازين القوى في الداخل. هكذا ولد البيان الأول بعد التحرير، ثم ولدت قيادة فتى قرنة شهوان، الصوت الصارخ المسيحى المُطالب

حقق البطريرك صفير إنجازاً كبيراً في حياته. لقد شهد بعد

اغتيال الحريري، انسحاب الجيش السوري، وسط موجة غضب عارم، واجهتها موجة «شكراً سوريا». وكان ما كان: تيار الثامن من أذار في مواجهة تيار الرابع عشر من أذار. اهتزُ الكيان. تبدلت التحالفات. بدا وكأن لبنان الجديد أتِ هذه المرة، بصبغة استقلالية حاسمة، لا جدال في انتمائه إلى ذاته، وليس لأي قوة

استقبلت المارونية السياسية هذا الحدث بالقول: شكراً أيتها

بسحب السلاح واستقلال لبنان عن سورياً.

تلين، بانتظار غودو. لكن غودو جاء بعد مقتل الحريري. قبل ذلك بسنوات، كانت المقاومة قد أنجزت تحريراً للجنوب والبقاع، كان إنجازاً إعجازياً طبع لبنان بميزة لا تحوزه أية دولة عربية. خروج «إسرائيل» بلا قيد ولا شرط. صارت بيروت عاصمة المقاومة والجنوب ميدانها...

تراجعت لم يعد ممكناً أن يُحكم لبنان كما كان، ولا كما سيكون،

خارجية. ولقد كان ذلك وهماً من الأوهام المارونية. فقوة المقاومة كانْ لَهَا القُّولِ الفَصل في إثبات صيغة لبنان المقَّاوم أولاً. لم تنفع البطريرك صفَّير المصالحة المارونية - الدرزية في الجبل. تعرضت لاضطهاد كبير. الأجهزة الأمنية أفلتت قواتها على جيل من الشباب سيتحدى السلطة. السلطة البوليسية

لأن المستقبل مجهول وتطول الحكاية، والبطريرك لا يتزحزح أبداً. وقف إلى جانب الرابع عشر من أذار. صار محجة إلزامية لإنتاج المواقف التي تتفقُّ مع هجمة القرارات الدولية على لبنان، بُهدف إضعافً المقاومة ومحاصرتها. وكان للبطريرك حكمة الصمود في الخطوط الخلفية، ليُتيح للسياسيين الموارنة أن يتقدموا لتسلّم

خَابُ ظنّ البطريرك. انتقلت المشكلة اللبنانية إلى الدوحة. سقط لبنان في اللاجدوي. لا قوة أقوى من الثانية. كلُّ فريُّق بحاجة لى الفريق المنافس. تلك هي صيغة لبنان. لا شك في أن دور البطريرك صفير كأن مميزاً في هذه المعارك.

لم ينكسر ولم ينتصر. ظل كما كان. ثابتاً في موقّعه، حتى قيل ترك البطريرك الكرسي، وترك لبنان في أسوأ حال. يدلّ على ذلك ماً وصل إليه الكيان من إفلاس وحطام وانعدام لبنان البطريرك

cnian

في التقارير الثلاثة السابقة لحهة

«عدم التزام المعمل بمعالجة المياه

العادمة قبل تصريفها. كما تبين

وجود محطة تكرير لا تعمل بالشكل

المطلوب، وبعض المضارج للمياه

والريوت غير موصولة على المحطة

وتصب في النهر. علماً بأن الخبيرة

أوصت في الكشوفات السابقة بإقفال

تلك المخارج. أما المحطة فموصولة

بدورها بشبكة الصرف الصحى

للفرزل، فضلاً عن تحويل جزء منّ

المياه العادمة والزيوت إلى قناة

ترابية تصب في الليطاني. كما تبين

وجود قسطل خارج حرم المعمل

يصرف مياهاً عادمةً غير معالجة،

تَقُولُ الإِدارَةِ إِنَّهُ لَجِمَعُ الْعُينَاتُ مِنْ

محطة الترسيب. لكنها تضخ نحو

محطة التكرير في الفرزل ما يهدد

الى ذلك، ادعت المصلحة على شركة «إي

زد كومباني» (لتصنيع «المايونيز»)

في قب الياس بتهمة تلويث الليطاني.

وتبين بأن الشركة تستفيد بموجب

مرسوم جمهوري (رقم 9841) موقع

من رئيس الجمهورية السابق منشال

سليمان في شيباط 2013، من أعفاء من دفع ضريبة الدخل على الارباح لمدة

كذلك أظهرت جولة المدعى العام المالى

القاضي على إبراهيم على المصانع المدعى عليها، الخميس الماضي، أن

معمل «ألبان لبنان - كانديا» لا يزال

مستمراً في تلويث الليطاني. فرغم

استحداث حفر ترابية للترسيب

يحول إليها الصرف الصناعي، تبيّن

أن هذه الحفر موصولة بمسرب

بصرف مناهها بعد امتلائها نحو

الليطاني. وقال علوية لـ«لأخبار» إنه

في صدد توجيه كتاب إلى إبراهيم

عشر سنوات!

قضية 📉

التعذيب في لبنان؛ الفيك في الغرفة

عمر نشابة

توفى أمس المواطن حسّان الضيقة، وأصدر والده المفجوع المحامى توفيق الضيقة بياناً قال فيه إن نجله تعرض للتعذيب اثناء التحقيق معه من قبل أشخاص تابعين لأحد الاجهزة الأمنية المعروفة للبعض بأنها الاكثر تطورأ لناحية التجهيز والتدريب والاحتراف. وقد سارع وزيرا العدل والداخلية الى التأكيد بأن التحقيق حار بإشراف القضاء المختص . و . أ تمهيداً لاتخاذ موقف سياسي في الحكومة يعبر عن الالتزام باتفاقية مكافحة التعذيب الدولية التي تعهدت الحمهورية اللبنانية خطيأ آحترامها

في 5 تشرين الاول 2000. وكان بعض عناصر الجهاز نفسه

توفي الموقوف حسان الضيقة في مستشفي

الحياة ليك الست. والده، متسلحاً بتقارير طيية، اتُهم

فرع المعلومات بتعذبيه حتى الموت، والقاضيين

غادة عون ونقولا منصور بالتواطؤ لمنع خضوعه

لعملية حراحية. في المقابل، قدّمت القوى الأمنية

رواية تدحض اتهامات الوالد معززة يتقاربر طيية أيضآ

مقابك اتهامات التعذيب

وفاة الموقوف حسان الضيقة

الرواية الأمنية في

انتشار خبر وفاة الموقوف حسان

الضيقة تحت التعذيب ترافق مع

الداخلية ريّا الحسن والعدل ألبرت

سرحان تعهدا بفتح تحقيق، فيما

اتهم والد الموقوف المتوفى، المحامى

توفيق الضيقة، فرع المعلومات بتعديب ابنه ما تسبب بإصابته

بشلل نصفى ثم وفاته. وأوضح

. الضيقة في مراسم تشييع ابنه في شمسطار أمس أن الاخير «بقي

تسعة أبام رهن التحقيق، تعرّض

خلالها لأبشع أنواع التعديب

والعنف». وقال إنّ النّائب العام

الاستئنافي في جبل لبنان القاضية

غادة عون وقاضي التحقيق الأول

في جبل لبنان نقولا منصور لم

بسمحا بخضوع حسان لجراحة

على نفقة أهله رغم مراجعات

متكررة، لافتًا إلى أنّه عين طبيبين

شرعيين «أثبتا وجود تعذيب». كما

أشار الى تلقيه تهديدات بالتوقيف

والسَّحِنَّ، كاشْفاً أنَّه تقدّم بدعوى في

وفيما وضعت النباتة العامة

التمييزية يدها على الملف للتحقيق

فى سبب الوفاة، سُرِّب ليل أول من

أمس تقرير لطبيب شرعي عاين

جنيف ضد من تسبب بموت ابنه.

للمحاكمة في قضية تعذيب سابقة (في سجن رومية عام 2015). لكن التركيز على مكافحة التعذيب في جهاز دون غيره يعد إجحافاً وعملاً فئوياً منحازاً لفريق على حساب آخر، كون الجهاز المذكور معروفاً بأنه محسوب على طرف سياسى محدد (تيار المستقبل). ولا بد من التسليم بأن استمرار ممارسات التعذيب في لبنان يشكل اخفاقاً وطنياً شاملاً، لا يتوقف عند جهاز

الحِثة يُفيد بأنّ «الموقوف أدخل الى

المستشفى قبل 40 يوماً بسبب آلام

في الظهر قبل ان يتوقف قلبه فجأة

عنّ العمل ليل السبت». وأوقف فرع

المعلومات الضيقة الذي كأن يعمل

في سبب الوفاة

بوليغان ـ المكسيك

(فرع «المعلومات» في المديرية العامة

لقوى الامن الداخلي) خضعوا

محدد أو فريق محدد، ولا يقتصر على ممارسات رجال الامن بل يذهب الى ابعد من ذلك، أي الى غياب ثقافة العدالة في لبنان، لناّحية التشدد في احترام تسلسل الاجراءات القضائية

وقبل الدخول في عرض بعض

تمييز أو تفضيل.

أسباب استمرار ممآرسات التعذيب، نذكر بأن المعاهدة الدولية التي تعهد لبنان احترامها لا تقتصر على التعذيب الجسدي والنفسي، بل

بتعامل رجال السلطة بشكل عام المذنب بهدف الوصول الى معالجة مع الناس، خصوصاً المشتبه فيهم صائبة للجرم ونتائجه، وبعد تنفيذ والمتهمين بارتكاب اعمال مخالفة للقانون. والامر يتمحور كذلك حول ادخال موضوع ممارسات التعذيب في حلبة الصراعات الفئوبة/ قيم سائدة تقدم أسلوب المعاملة القاسية على أسلوب التعامل العلمي السياسية / الطائفية في لبنان هو تعطيل للمعالجة وتضييع لحجة خلال متابعة تفاصيل إجراءات مئات حماية حقوق الانسان التي يفترض التحقيقات الجنائية التي أشرف أن يتمتع بها كل انسان من دون أي عليها القضاء منذ عام 2006، واثناء

العادلة التي تبدأ بالاشتباه والتحقيق،

ولا تنتهي الا بعد صدور الحكم

النهائي الذي يثبت البراءة أو يعاقب

مقابلة العديد من ضباط ورتباء التحقيق وقضاة النيابات العامة، تبين لنا في «الاخبار» ان موضوع التعذيب لآيتناوله أحد صراحة، لكنه الحاضر الدائم. هو «الفيل في الى التعذيب.

جسدياً أو نفسياً بهدف دفعه الى الاعتراف او الى تقديم معلومات. تشمل غيره من ضروب المعاملة أو وفى المقابل، نسجل تكرار عبارة العقوبة القاسية أو اللاإنسانية أو «خرجو» على ألسنة كثير من المواطنين، خصوصاً في حالتين: المهينة. وبالتالي، فان الامر يتعلق الاولى عندما تنشر وسائل الاعلام معلومات تدين الموقوف قبل المحاكمة وتركز على فظاعة الجريمة المرتكبة؛ والثانية عندما يصنف الموقوف على انه ينتمى الى فريق او حزب او جنسية أو مجموعة او مذهب محدد، فيما يكون الجهاز الذي يحقق معه محسوباً على فريق مواجه له. ولكن بما ان الأفرقاء السياسيين في لبنان متفقون، الى حد ما، على عدم مواجهة

الغرفة». «عالجوه»، أمر بدا لنا من بين

أبرز الالغاز المستخدمة للإشارة الى

المعاملة القاسية التى تؤلم الموقوف

بعضهم بشكل مباشر، يتحول الامر في الحالة الثانية الى الآتي: كل

جمهور يدافع عن ممارسات الجهاز

المحسوب عليه وينفى او يبرر لجوءه

التعذيب وضروب المعاملة أو العقوبة القاسية أو اللاإنسانية أو المهينة لا تبدأ بإصلاح الاجهزة الأمنية والعسكرية، بل تنطلق من تثبيت استقلالية القضاء الكاملة والتشدد في مراقعة عمل النجابات العامة المشرفة على التحقيق والمحاكم من قبل أجهزة التفتيش القضائي التي ينبغى تطويرها وتوسيع ملاكها وصلاحياتها، وبرفع مستوى الكفاءة والاختصاص العلمي للقضاة والمستشارين والمدعين العامين.

فمسؤولية كل ما يجرى اثناء التحقيق تعود الى السلطة القضائية المشرفة عليه لا الى مدير المؤسسة يجوز ان يقتصر دور القاضى المشرف على التحقيق على تلقى نتائج استجواب الموقوفين وتفقد الفيل في الغرفة، ولا حاجة للبحث مسرح الجريمة ومنح الاستنابات عنه ولا سبيل سوى استمرار اغفال القضائية. ولا يفترض ان يقتصر التواصل بين القاضى المشرف وجوده؟

مصادر قوى رواية التعذيب لأن

«من المستحيل أن تستلم النباية

العامة أي شخص تعرّض للضّرب

لتأخذه على عاتقها من دون تدوين

ذلك وعرضه على طبيب شرعي».

وأوضحت أنّ الضيقة كان تنن

«محموعة موقوفين شيكّلوا شبكة

جمركياً. وقد أوقف في الثالث

من تشرين الثاني الماضيّي وخُتم

التحقيق معه في 5 تشرين الثاني،

ثم حُوِّل إلى القضاء. وبقى لدى فرع

المعلومات على سييل الأمانة حتى

سُلِّم إلى النيابة العامة الاستَّتَنافية

في جبل لبنان. ومنذ ذلك الحن لم

يرة أحد من محققي الفرع. وهو بقي

نظارة قصر بعيدا، ونُقل بعدهاً إلى

سجن رومية المركزي لفترة قصيرة

قبل نقله إلى سجن عاليه. وفي

الثاني من نيسان الماضي نُقل إلى

مستشفى الحياة لمعاناته من ألام

لكن رغم ذلك، فإن مكافحة ممار سات

المكالمات الهاتفية والفاكس. بل على القاضى ان يشرف - عملياً وفعلياً وشخصياً - على كل إجراءات للمستجوبين والمستجوبين؟ أم أن

التقرير طالعاً إذلاء سبعل ابنه».

المصادر الأمنية أشارت الى أنه في

السابع من آذار، بعد أربعة أشهرً

على التوقيف، «تقدم والد الموقوف

أمام قاضي التحقيق الأول في جبل

لبنان نقولا منصور بطلب تعيين طبيب شرعي للكشف على ابنه. وقد وافق القاضي وكُلف الطبيب

التحقيق، من خلال توجيه الضابطة

العدلية والتدقيق في كل خطوة يقوم بها الضباط والرتباء والعناصر. فهل زار أي من القضاة المشرفين على التحقيقات الأمكنة التي يحتجز فيها الموقوفون مؤقتاً للتَّأكد من ان أوضاعها قانونية وتتناسب مع الشروط بحسب اتفاقية مكافحة التعذيب وغيره من ضروب المعاملة أو العقوبة القاسية أو اللاإنسانية أو المهينة، وبحسب المعايير الدولية الدنيا لمعاملتهم؟ وهل بادر أي منهم الأمنية التي يتبع لها المحققون. ولا الي الانتقال الي مراكز التحقيق لمراقبة كيفية استجواب الموقوفين من دون علم أو اخطار مسبق

والضابط أو الرتيب المحقق على

وكانت المصلحة نشرت الأسبوع الماضى شريط فيديو يوثق التلوث الذى يتسبّب به المعمل وتصريفه للزيوت والمياه الصناعية العادمة في النهر مباشرة أو في شبكة الصرة الصحي لبلدة التَّفرزل من دون

ــــ تقریر

رئيس المصلحة سامى علوية قال لد «الأخبار» إن جهاز أمن الدولة «متواطئ النائب ضاهر في إخفاء حرم تلويث الليطاني. وبدل أن يجمع الأدلة حول الجرم، طالب بالتحقيق مع موفدى المصلحة والتدقيق في صحة التُسجِيلات التي صورت من داخل

من المصلحة ضدّ المعمل يسبب ما

تعتبره «انحيازاً من الجهاز لمصلحة

المعمل في الثالث من أيار الجاري». ومعلوم أن «ماستر تشييس»بن

تتقدم المصلحة الوطنية لنهر المباشر في أحكام القضاء»، وأعلن انه سيتّخذ حقّ الادعاء بحقّ «من يشوّه الليطاني أمام النيابة العامة سمّعة القطّاع الصناعي»، مطالبًا الإستئنافية في البقاع، اليوم، بطلب وزراء الصناعة والبسئة والطاقة التوسع في التّحقيق في ملف اتهام ومحافظ البقاع والمدعى العام البيئي النائب في «تكتل لبنان القوي» منشال بالكشف الميداني على معمله «لأنّ ضاهر) في الفرزل بتلويث الليطاني ويقترن الطلب بمذكرة تطلب «عزلّ» جهاز أمن الدولة من التدخل، بصفته ضابطة عدلية، في الدعوى المرفوعة

هناك حملة لضرب الصناعة». مصادر مطلعة أكُّدت لـ «الأخبار» أن

أمن الدولة متواطئ مع «تشيبس»!

الاسبوع الماضي، المصلحة بـ«التدخّلُ

فرع أمن الدولة في البقاع طلب من النباية العامة البيئية أن يشارك في

مصلحة اللبطانى تطلب عزل الحهاز عن التدخك في الدعوى ضد المضانع الملوِّثة

فريق تألف بناء لطلب ضاهر من

وزارات الصحة والبيئة والصناعة والخبيرة البيئية كارول السخن (المعينة من قبل القاضى المنفرد الجزائي في زحلة). ولفتت المصادر إلى أن الجهاز «عارض حضور ممثلين عن المصلحة خلال الكشف، ما دفع بالأخيرة إلى الشكوى لدى

وأكّدت رواية قوى الأمن أنّه «طيلة مئات الشركات الصناعية والتجارية فترة التوقيف، كان الضيقة بخضع والزراعية التى ادّعت عليها مصلحة لمعاينة طبية بشكل دائم وتوصف له الليطاني نهأية العام الماضي أمام الأدوية. وكلف والده طبيبة نفسية مدعى عام التمييز بتهمة تلويث كتبت تقريراً تقول فيه إنّ الموقوف النهر، وطلبت اتخاذ الاحراءات مصاب بفوييا تسبب له توترا عاليا الرامية الى الزامها بازالة التعديات وسرعة في دقات القلب وارتفاعا فم فوراً، وختم المنشأت بالشمع الاحمر الضغط وضيقا في التنفس وهلعاً لحبن اتخاذها الإجراءات المنصوص وبكاء. وذكرت أنّه سبق أن أدخل إلى مستشفى الحامعة الأميركية للعلاج قبل توقيفه. وقد تقدّم الوالد بهذا

النيابة التي فرضت حضور مندوبين الكشف الأخير على المعمل كان الرابع بعد سلسلة كشوفات أجريت بأمر من القضاء. وأكَّدت نتائج الكشُّف ما جاء اليُّوم يطلب فيه إقفال المسرب.



«حديقة صيدون المائية» استكملت جمعية «أصدقاء زيرة صيدا»

على عمق 30 متراً تحت البحر، في محيط زيرة صيدا قبالة القلعة البحرية. الطائرات الست وُضعت الى جانب أربع دبابات وناقلات عسكرية قدّمها الجيش هبة سابقاً، بالتعاون مع الجيش وبلدية صيدا ومديرية النقل البحرى نى وزارة الأشغال ونقابة الغواصين المحترفين ونادى الطيران اللبناني.

سلسلة ىشرىة رفضاً لسدّ سری

نهاية الشهر الجارى سيوضع الحجر الأساس لمشروع سد بسرى على أن تبدأ الأشغال مطلع حزيران المقبل. إلا أن المعترضين على المشروع لم ييأسوا من الإحتجاج بعد. بدعوة من حملة «أنقذوا سد بسرى» والحركة البيئية اللبنانية، شكل العشرات سلسلة بشرية فوق جسر بسري السبت الماضى، في إطار التحركات الإحتجاجية ضد المشروع، تقدمهم النائبان أسامة سعد وبولا يعقوبيان. (الأخيار)

مخلصاً جمركياً قبل ثمانية أشهر احروب ___ علماً أنه كان قد مثل أمام قاضي مع 10 مشتبة فيهم بتهمة تهريب أطنان من حشيشة الكيف الى خارج التحقيق في 16 تشرين الثاني، أيّ قبل صدور التقرير بأسبوع، ولم يُبلّغ القاضّي بتعرّضه للضّرب». الطبيب الشرعي أحمد المقداد كشف وأشارت المعلومات الى أن «مساراً على الجثة بتكليف من مفوّض القوى الأمنية قدّمت في المقابل رواية أشارت الى أن الضيقة لم يكن موقوفاً جديداً فُتح في القضية بعد لمصلحة فرع المعلومات أصلا، بل التحقيق مع الطبيب الشرعي نم. «كان نزيلاً في سجن عاليه بناء في 14 أذار. إذ عُثر في هاتفة على على إشارة القضاء لكون التحقيق معه انتهى منذ سبعة أشهر». ونفت مكَّالمات هاتفُنة مسحَّلَة بننه وبين والد الموقوف يطلب فيها الأخير منه أن يُحرر له تقريراً طبياً لصالح ابنه و «اللي بدك اياه بأمرك». وبعد سؤال الطبيب الموقوف عن المكالمة قال إنه كتب التقرير لأنه كان يشكو من ديسك بين الفقرات وضعت النيابة تأثر بالقضية ولكون والد الموقوف كان يسبّب له بعض العوارض». صديقه». الرواية الأمنية أشارت وخلص الى أنه «لا يمكن تحديد العامة التمسزية يدها الى أن المحامي الضيقة، «بعد فضح على الملف للتحقيق التسجيل وطلب القاضية عون



قصد كاتب العدل نزار بو نصّار

تُقدم بهما ضد فرع المعلومات».

الحكومة لدى المحكمة العسكرية لتحديد سبب الوفاة، وخلص إلى أن «لا آثار للعنف على الحثة سوى جرح حديث على الذراع الأيمن بطول 3 سنتيمترات ناتج عن الارتطام بجسم صلب». وذكر أنَّه «بعد الإطلاع على الملف الطبى وتقرير الأطبّاء المعالجين تبيّن أنَّ الضيقة سبب الوفاة لأن لا دلالات أو علامات خارجية تدلُّ عليه، والتشريح هو ما يُحدد ذلك. لكنّ الأهل رفضوا إذناً لملاحقته ورفع الحصانة عنه، التشِريح. وقد تم أخذ عيّنة من الحِثّة في انتظار الفحوصات». وعمل إسقاط عن شكويين كان (الأخيار)





ست طائرات ركاب مدنية وعسكرية صغيرة الحجم ومنتهية الصلاحية

تركيب «حديقة صيدون المائية» بوضع

صفحت المحتوات

ىين الشايين

فى المدينة

إشكاك كبير

حصك داخلً

تصور **عدنان الحاد على**

سوء تنظيم وأمن مفقود! الشغب في الملاعب ... «المهزلة مستمرة»



سأل كثيرون مِمّن لم تُتابعوا مباراة الأنصار والنجمة من على مدرجات ملعب المدينة الرباضية، إذا كانت الصور حقيقية. البعض يجزم بأن الشابين اللذين في الصورة (التضارب)اتفقاعلي أخذها بهذه الطريقة. هي واقعية لدرجةِ لا تُصدّق، ليس للطريقة التي يضرب فيها أحدهما الآخر فحسب، بل لأن المشهد هذا على أرض ملعب كرة قدم. ما لا يظهر في هذا الإطار، عشرات الأفراد من قوى الأمن مِمن يتابعون لعبة أخرى، لم يحضروا لرؤيتها. سؤالُ واحدُ يُطرح هُنا ويلُّغي كل الأسئلة الأخرى: مادا لو

ذهبت الأمور الى أكثر من ذلك؟ على المدخل الرئيسي لملعب المدينة بقف عبددُ من عناصر الجيش اللبناني لتفتيش الآلاف مِمّن حضروا لمشاهدة لقاء الأنصار والنجمة مساء الجمعة الفائت. يُبرز أحد الزملاء الصحافيين بطاقته، لكن عنصر الجيش للم يتعرّف إليه. هي المرة الأولى له. يُعطيها لزميله، والثاني يسمح بالدخول، لكن الضابط يأمر بتراجع الجميع، الزميل أن يشرح له ضرورة الدخول قبل بداية اللقاء، لكن القائد نُصرُ على عدم مرور أي شخص قبل رسم الصفوف. بأق رُبع ساعةٍ على الصافرة الأوليِّي، ولا يزال ألاف المشجعين خلف أسوار الملعب بانتظار الإشارة بالدخول. بدأ التدافع، وعناصر الجيش ملتزمون أوامر عدم مرور أي شخص قبل

علت من أسفل المدرج. قسمٌ من المشجعين تعارك مع القوى الأمنية التى كانت على المدرجات للمرة الأولتي. فجأةً قُطِع السياج الفاصل

لصديقه أن يضع الولاعة في يده الأمن إلى زاوية المنصّة الرئيسية.

ويرفعها لحظة تُفتّشوه، هكذا

بَمَرٌ دائماً. برُدٌ عليه: «إنسَ. صارت

الجميع في باحة الملعب الصحافيون

من جهة، والجماهير من جهةٍ أخرى.

هذا ما هو مُتعارفُ عليه، لكن ليس

اللبلة. المنصة الرئيسية مُغلّقة

وممنوعُ على أحدِ الولوج إليها. الحل

بدخول الملعب من النفق، ذلك الذي تنتشر فيه رائحة النفايات. لا بأس

بذلك، لهذا تُسمّى «مهنة المتاعب». من

النفق إلى أرض الملعب حتّى الوصول

إلى أُحُد الموظفين الاتحاديين. يطلب

الأخير الخروج، فهذه ليس المنطقة

المخصصة للمراسلين. موظّفُ أخر

يدلُ على طريق الخروج، ليس من

أرض الملعب إلى المنصة أو المدرجات،

بِلْ مِن المُلْعِبِ كُلِّهِ إِلَى الطَّرِيقِ

العام الدورة عينها تتكرر إلى

حاجز الحيش، فالتفتيش مُحدُد

حتى الوصول إلى مدرج الدرجة

الأولى حيث جلس الصحافيون

مع المشجعين. لا بأس بذلك أيضاً

فالصحافي مُشَجعُ هو الآخر، أو على

الأقل هذا مَّا يقوله الموطِّف الاتحادي.

بدأت المباراة، ويبدو أن المدرجات لن

كما هو متوقّع. الصورة عند بداية

المباراة ليست كما هي بعد عشر

دقائق على انطلاقها. الأعداد ازدادت

ينحو لافت، فالعديد من المشجعين

كانوا يمرّون بالدورة عينها في وقتٍ

الشوط الأول لم ينته بعد، والأصوات

تلك نهاية الطريق، والمشجعون يلاحقونهم بالمقاعد والحجارة. لم يُنتهِ الإِشْكَالُ إلا مع الأنسحاب التام للعناصر الأمنيين. هذا ليس مكانهم، ليس بالنسبة إلى الجمهور.

الدقائق تمر والمباراة أشرفت على النهاية. عشرات عبوات المياه تُرمى باتجاه القوى الأمنية على أرض الملعب. لكن مهلاً، ألم يكن التفتيش دقيقاً، وإدخال عبوات المياه قبل نزع أغطيتها إلى المدرجات ممنوعاً؟ ما لم يُحسب له حساب، أن توضع الحجارة دَاخِلُ العِبُواتُ حِتِّي تُصِّبِحُ أَثُقَلَ، والوزن الأثقل يعنى بعداً بالمسافة عند الرمي. الأسلَّمة «من الملعب وفيه»، ولا دّاعي لإخفائها. الحجارة على أرض الملعب أكثر من عبوات المياه، وقوى الأمن تحمى نفسها من

خلال المباراة قفز المشجع الأوّل إلى

الموسم الذي

ثمانية إلى عشرة أولاد

أرض الملعب. لحق به أحد العناصر وأعاده إلى المدرجات. بعدها لحقه



فى الألفية الحديدة

باتحاه الإشكاك

عشاكك كثيرة حصلت خلاك اللقاء (عدنان الحاج علي) من مدخل المنصة الرئيسية. استعد، القوى الأمنية؟ لأن العناصر أصبحوا صوّب، إرم. ليس مهمّاً أن تُصيب بعيدين عن المدرجات بسبب القذف المستمر بالحجارة. الخامس أصبح الهدف بقدر ما هو مهم أن تُنفس عن الغضب بعد الرماية شتيمة. على أرض الملعب أيضاً، لكن التعب

«المهزلة» كادت تنتهى. عناصر الأمن نال من الدركي. بات يناديه ليعود الى المدرج بدلاً من ملاحقته. قحأة على أرض الملعب مستمرون بحماية ربي . أنفسهم من هجوم أقل من عشرة أو لاد. قَفْرَ مُشجِّعُ من كُل مدرج والتقيا في وسط أرض الملعب. الأوّل بحمل علم الهيبة مفقودة، والواضح أن أمراً «من الأنصار والثاني علم النجمة. لم يفز فوق» يقضى بعدم الاشتباك مع المشجعين. أضواء الملعب العالية باتت لنجماوي. كان يريد أن يـردُّ شيئاً تخفت، لكن أعداد جماهير الأنصار من اعتبار فريقه الخاسر أيضاً، لكن على أرض الملعب ترداد للاحتفال الخطّة لم تنحّح سقط أرضاً، وانهالت مع اللاعبين. كيف نزل هؤلاء؟ سؤالُ عليه الضربات. أيسكت زملاؤه؟ طبعاً أيضاً لا جواب له. لا. من ثمانية إلى عشرة أولاد قفزوا إلى أرض الملعب باتجاه الإشكال، قبل أن ينسحبوا مع تقدّم القوى الأمنية.

هذا السيناريو واقعى بكل ما فيه من مشاهد، ويتكرر عند كل مباراةٍ كبيرة ضمن أي مسابقةٍ محليّة بكاد بيدو للمتابع أن اللقاء ثلعب من دون إداره التصادية ولا تنطي من المسؤولين في الملعب. الفوضيّ موجودة في كل زاويةٍ من الملعب، والجميع يُساهم فيهاً. المشكلة بحدّ ذاتها أن هذه الأمور باتت اعتبادية. الشتائم تُقابلها غرامة مالية. شغب؟ إيقاف الجمهور لبعض المباريات لكن لا حلول هُنا. بعون الله تسير اللعبة

التجميع يتحمّل المسؤولية عمّا وصلت إليه كرة القدم اللبنانية، من وزارة الشباب والرياضة إلى الاتحاد فالأندية والجماهير حتى القوى الأمنية أيضاً، وصولاً إلى الصحافة. والجميع أيضا يطالب بالحلول المعروفة سلفاً، لكنّ أحداً لا يعمل على تنفيذها. ومما لا شك فيه، أن الموسم الذي سينتهي قريباً هو الأسوأ على الإطلاق في الألفية الجديدة. أخطر ما وصلت إليه اللعية، انعدام الاحترام. لا الأندية تحترم الاتحاد، ولا تحسب له أي حساب، ولا الجمهور يحترم القوى الأمنية وحرمة الملاعب، ولا الاحترام متبادل بين جميع الأطراف. وكل هذا السرد يُعيدنا إلى السؤال الأوّل: ماذا لو ذهبت الأمور الى أكثر من ذلك؟



مع ضيفه المالكية البحريني اليوم عند الساعة التاسعة مساءً على ملعب المدينة الرياضية ضمن المحموعة الثالثة. أمَّا النجمة، فيحلُّ غداً ضيفاً على الجيش السورى في المنامة البحرينية عند الساعة العاشرة ليلاً بتوقيت بيروت ضمن المجموعة الأولى. تختلف الصورة كلِّياً بين الفريقين في المشهد الأخير من الدور الأول. العهد يسعى إلى تحصيل نقطة على الأقل والتأمِّل إلى نصف نهائي منطقة غرب آسيا، حيث يتصدر المجموعة برصيد 11 نقطة أمام المالكية الوصيف بثماني نقاط، الذي يتقدم القادسية الكويتي الثالث برصيد سبع نقاط، فيما يحتل السويق العماني المركز الأخير بنقطة

التعادل سبكون كافياً للعهد لضمان صدارة المجموعة. هذا على الورق، لكن على أرض الملعب قد يكون هذا الأمر سيفاً ذا حدين. فاللعب للتعادل قد يؤدي إلى الخسارة وضياع التأهل، وعليه، فقد عمل الجهاز الفني خلال الفترة الماضية على هذه النقطة لدى اللاعبين. «الأمور جيدة جداً خلال التدريبات، والجدية واضحة على اللاعبين المصممين على الفوز»، يقول المدير الفني للعهد باسم مرمر في حديث مع «الأخبار». فبالنسبة إلى الكابتن باسم، يمكنكم معرفة وتضع الفريق من خلال تمارينه «والأمور تبشّر بالخير. فقبل مباراة العهد مع طرابلس في ربع نهائي كأس لبنان لم تكن الجدّية طاغية على تدريبات الفريق، وهذا ما انعكس على الباراة. لكن قى الأيام الماضية كانت الأمور مختلفة حداً».

يدخل العهد إلى المباراة مكتمل الصفوف من دون إصابات، ما يضع خيارات كبيرة أمام المدرب مرمر في لقاء اليوم، وهو أيضاً سيف ذو حدّين من ناحية تحمّة النجوم في الفريق. لكن المريح أن العهد مصيره بيده، ولا يحتاج إلى أن يضع عيناً على لقاء السويق والقادسية عند الساعة التاسعة، وبالتالي يستطيع ممثل لبنان الأول عدم التفكير في حظوظ التأهل كأفضل ثان من المجموعات الثلاث في حال حصده نقطة على الأقل فالتأمّل كأفضل ثان يبدو صعباً، نسبة إلى المجموعتين الأولى والثانية، حيث إن حظوظ صاحب المركز الثانيُّ في إحدى المجموعتين أكبر في التأهل إلى نصف نهائي غرب آسيا.

الصورة الثانية من المشهد الأخير للدور الأول لا تبدو مشرقة كالأولى. فالنجمة الذي غادر أمس إلى المنامة يخوض لقاء «تحصيل حاصل» بعد خروجه من المنافسة حيث يحتلّ المركز الأخير من دون نقاط بعد خمس خسارات. يلعب النجمة آخر مباراة في أسوأ موسم له منذ سنوات طويلة بعد أن خسر الدورى وخرج من كأس لبنان وسجّل أسوأ مشاركة في كأس الاتحاد الآسيوي. لكن الفرصة ما زالت قائمة لمثل لبنان الثاني لحفظ ماء الوجه وتحقيق نتيجة معنوية أمام الجيش السورى الذي يحتل المركز الثاني برصيد تسع نقاط خلف الوحدات الأردني المتصدر بعشر نقاط، وأمام هلال القدس الفلسطيني الثالث بثماني نقاط. مشكلة النجمة أنه يبحث عن فوز معنوي في مجموعة مشتعلة تتنافس فيها الفرق الثلاثة الأخرى على بطاقة التأهل، ما يعنى أنّ السوريين سيدخلون إلى المباراة بروح قتالية عالية وعين على النقاط الثلاثة، في حيَّ أن العين الثانية ستكون على مباراة الوحدات والهلال في عمّان عند الساعة العاشرة ليلاَّ أيضاً.

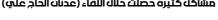
المباراة الأخيرة في الموسم الأسوأ قد تكون أخيرة أيضاً لأكثر من لاعب تنتهي عقودهم مع إطلاق الحكم صفارة النهاية في المباراة. الحارس عباس حسن والمدافع أمير الحصري وحسن معتوق سيخوضون مباراتهم الأخيرة ضمن عقودهم المبرمة مع إدارة النادي. تبدو الصورة ضبابية بالنسبة إلى مستقبل هؤلاء اللاعبين مع النجمة، وخصوصاً حسن معتوق الذي يدور همس كثير حول أن مشواره مع النجمة انتّهي نظراً لعدم قدرة الرئيس أسعد صقال مادياً على تجديد عقده بحسب مصادر.

تجديد العقود هو أحد اللفات التي ستكون موضوعة على طاولة النجماويين، إلى جانب هوية المدير الفنى الجديد وكيفية توفير موازنة الموسم المقبل. قد يكون الأهم قبل معالجة أي ملف، وضع صَّيغة إدارية جديدة للنادي تكون قادرة على التعاطي مع الملفات الأخرى شكل صحيحً، من تجديد العقود، إلى التعاقدات الجديدة، إلى هويّة المّدرب. فكل هذه للفات تحتاج إلى أموال، وإن أراد النجمة أن يكون منافساً الموسم المقبل، فسيحتاج إلى ميزانية كبيرة قد لا يستطيع توفيرها الرئيس أسعد صقال الذي قام بالحمل وحيداً في

الحاجة إلى صيغة إدارية جديدة لا تقتصر فقط على التمويل، بل في الخطوات والقرارات الواجب اتخَّانها لمعالجة أخطاء الموسم الماضي. مصادر متابعة تقول إن نادياً بحجم نادي النجمة لا يمكن أن يُدار عبر شخص واحد، إلا إذا كان الكلام عن عدم ضرورة أن يكون النجمة منافساً على اللقب بميزانية عالية. فهناك فكرة طرحت وقيلت على لسان مسؤول كبير يُعنى بملف نادى النجمة، تتمحور حول تخفيض للموازنة وعدم المنافسة على اللقب مقابل العمل على إعداد لاعبين للمستقبل. ورغم أن استراتيجية بهذا الشكل قد تكون سابقة في نادى النجمة، إلا أن عدم إيجاد صيغة إدارية صحيحة قد توصل الأمور إلى اعتماد فكَّرة خوَّض الموسم المقبل بميزانية أقل من الموسم الحالي.

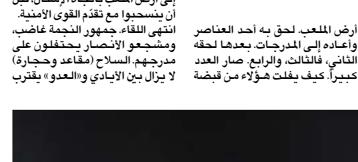




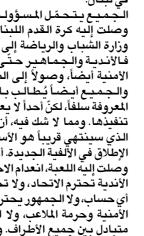


سنتهى قرىياً هو الأسوأ على الاطلاق

قفزوا إلى أرض الملعب







حوك العالم

قميص يوفي بلا خطوط كشفٍ فريق يوفنتوس، المتوَّج حديثاً

بطلاً للدوري الإيطالي لكرة القدم للموسم الثامن توالياً، عن قميصه

الجديد، الذي ستغيب عنه الخطوط

السوداء والبيضاء للمرة الأولى منذ

أكثر من قرن. ويعود تأسيس فريق

«السيدة العجوز» إلى عام 1897،

وغرف بكونه مخططاً بالأبيض

والأسود منذ عام 1903. لكن

القميص الحديد سيكون منقسمأ

بالطول إلى جزء أبيض وآخر أسود،

بلا خطوط. واعتبر الفريق في بيان

. . «التصميم الجديد الجريء يعكس الماضي، ولكنه يطلق أيضاً مستقبل

النادي من خلال تطوير الخطوط

ويتضمن التصميم أيضاً جزءاً

وثائقي عن «شوماخر» أعلنت سابين كيهم، المتحدثة بأسم

عائلة أسطورة سباقات الفورمولا وان

سيعرض في كانون الأول/ ديسمبر المقبل، الشهر الذي يُتمّ فيه بطل العالم

الحيّز العام بعد إصابة خطرة تعرض

لها جراء حادث تزلج. وأوضحت كيهم

في بيان لها أنّ الفيلم الذي سيحمل

عنوان «شوماخر»، يتضمن لقطات أرشيفية لم تُعرَض سابقاً، وشهادات

من أفراد عائلة السائق الحامل الرقم

الألماني ميكايل شوماخر، أن فيلماً وثائقياً عن بطل العالم سبع مرات،

السابق ستة أعوام من الغياب عن

و... زهرياً، في خطوة وضعها النادي في إطار «تكريم اللون الأول الذي ارتداه

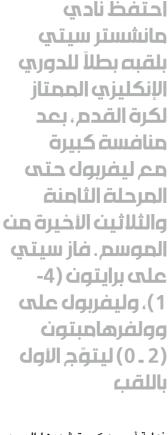
البيضاء والسوداء الأيقونية».

بريميرليغ

للسيتي

«الأزرف الملكي»...

غواردپولا پکتب التاریخ فی إنکلترا



نهاية أسبوع كبيرة شهدها الدورى الإنكليزي لكرة القدم. الصراع بة حَتى الجولة الأخسرة، وتنتا، المرحَّلة الشَّامنة والشَّلاثُين، بذ فارق النقطة الواحدة على حاله بينّ سيتي بقيادة المدرب الإسباني بيب غوارديولا، وليفربول بقيادة الألماني يورغن كلوب، فأنهى الأول الموسم مأ توالياً (أولّ فريق يحتفظ باللقد 2008 و2009)، والرابعة في المواسد الثمانية الأخيرة، بينما سيحتاج ليفربول إلى الانتظار مجدداً للتتويج بلقب يبحث عنه منذ 29 عام إُلى ذَلُكَ، أنهى تشلسى وتوتنها، الدوري فى المركزين الثاَّلث والراب توالياً، ليحجزا بطاقتي دوري أبطا

وهى المرة الرابعة عشرة التي فيها ليفربول موسمه وصيفاً، آخرهاً عام 2014. وهو أصبح أول فريق في دوري درجة أولى يفوز بثلاثين مباراة ويحقق 97 نقطة في موسم واحد، ويفشل في التتويج باللقب.

وتكررت مأساة ليفربول موس (1989-1988) عندما نافس على اللقب حتى المرحلة الأخيرة من دون أن ينجح في إحرازه، حيث خسر أمام ضيفه أرستال في المرحلة الأخيرة التي دخلها متصدّراً، ليتوج الفريق

لائحة الهدافين. توج سيتي باللقب

للمرة الثانية تواليأ والرائعة في المواسم الثمانية الأخيرة



ضد مواطنه توتنهام. وفي مباراة الأحد، عاد المهاجم المصري محمد صلاح للعب أساسيأ بعدماً غاب عن المباراة ضد برشلونة الإسباني في إياب نصف نهائي دوري الأبطال الثلاثاء الماضي بسبب إصابة في الرأس تعرض لها في المباراة ضد نيوكاسل السبت الماضي في المرحلة السابعة والثلاثين محلياً. ولعب البلجيكي ديفوك أوريجي أساسياً في غياب البرازيلي روبرتو فيرمينو المصاب، وأشرك المدرب الألماني يورغن كلوب لاعب الوسط الهولندي جورجينيو فأينالدوم أساسياً على حساب جيمس ميلنٍر.

اللندني بطلاً بفارق الأهداف. وفشل ليفربول في التتويج باللقب هذا

الموسم، رغم أنه خسر مباراة واحدة

فقط مقابل أربع هزائم تلقاها

مانشستر سيتي، وهـو دفع ثمن إهـداره النقاط في سبعة تعادلات

يملك ليفربول فرصة فك نحس الألقاب

التي تغيب عنه منذ 2012 عندما توج

يخوض المباراة النهائية لمسابقة

«واندا مبتروبوليتانو» في مدريد

مُقابِلُ اثنين لسيتي.

فرصة دوري الأبطاك

وضغط ليفربول من البداية بحثاً عن التسجيل المبكر، وكاد أوريجي يفعلها بتسديدة قوية من داخل المنطقة بين يدي الحارس البرتغالي روي باتريسيو (4). ولم يتأخر ليفربول فَى هَٰزَ شُبِاكَ ضَيْوِفَه، حَيْثُ مُنْحُه ماتنه التقدم عندما استغل تمريرة عرضية لترنن الكسندر-أرنولد من الجهة اليمنى تابعها السنغالي بيمناه داخل المرمى (17). واشتعلت مدرجات ملعب أنفيلد وقتها، بعد تلقى المشجعين أخباراً من برايتون، مفادُّها تخلفُ سيتي بهدف وحيد، فزادت حماسة لاعبي ليفربول، وكاد الظهير الاسكتلندي أندرو روبرتسون يضيف الهدف الثاني بتسديدة قوية بيسراه أبعدها الحارس بصعوبة

قُبِلَ أَنْ يِشْتَتِهَا الدَفَاعِ (25). لكن جماهير ليفربول تلقت خبرأ صادماً قبل تهاية الشوط الأول يقلب وكأد ماتيو دوهيرتي يدرك التعادل من تسديدة قوية بيمناه من داخل المنطقة ارتطمت بالعارضة (44).

وتابع ليفربول أفضليته في الشوط الثاني بحثاً عن التعزيز، وسط انخفاض في المستوى بعد العلم بتقدم سيتى برباعية.

وعزز مانيه تقدم ليفربول بهدف ثان برأسية من مسافة قريبة إثر تمريرةً عرضية من ألكسندر-أرنولد (81). وهو الهدف الـ22 لمانية هذا الموسم، فلحق برميله في الفريق الدولي صلاح ومهاجم أرسنال الغابوني بيار-إيمريك أوباميانغ إلى صدارة

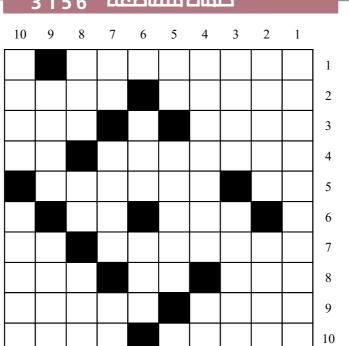
وردت العارضة كرة رأسية لمدافع ليفربول الهولندي فيرجيل فان دايك إثر تمريرة عرضية من أرنولد (83). ويبقى العزاء الوحيد لليفربول ثأره لُخُروجه من الدور الثالث لمسابقة كأس الاتحاد الانكليزي عندما خسر أمام مضيفه وولفرهامبتون (1-2) في السابع من كانون الثاني/يناير

(الأخيار)



استراحت

كلمات متقاطعة



أفقيا

1- زعيم تنظيم القاعدة خلفاً لأسامة بن لادن - 2- جبل التجليّ في شبه جزيرة سيناء - عنب مجفف - 3- حلاق نسائي - صفة سماء ليس فيها غيم - 4- من العطور الرجالية الشهورة - ضعف ورق - 5- من الحبوب - إحدى الولايات المتحدة الأميركية عاصمتها تُوبِّيكا - 6- سهُلُّ وخففُ الأمر - عَشْرَة بالأجْنبيّة - 7- ضد الْإِخْتُلَافَ - لؤَلؤَ - 8- نهَّارَ وليل - دقَّ الْجُرس - يأتي بعد - 9- عائلة مطرب سوري مشهور - بلدة لبنانية بقضاء بعيدا - 10- لاعب كرة قدم عالمي سابق يُعتبر بنظر الكثيرين الأفضل في تاريخ اللعبة - مدينة لبنانية

1- سلطان أيوبي أخو صلاح الدين وخلفه عُرف بالملك العادل - 2- مدينة سويسرية - راقصة وممثلة مصرية - 3- شخص جذًاب ذكي ووديع - شركة سوريّة تهّتم بصناعة مستحضرات التجميل والعناية بالبشرة - 4- عائلة طبيب أطفال ومحللً نَفساني إنكليزي راحل إهتَمُ بدراسة العَلاقَة بنين الأم والرضيع - حُرْف جر - 5- والد عاصمَّةُ ولايَّةٌ كُولوراُدو الأميركية - 6- خليَّج صَغْيرٌ - ضَمَّير مُنفَصلُ . - عاطسه ورية خوتورادو ارميرية - ٥٠ حميم علمير - عصير سعطس - ١٠ الحبوب - من المكسرات - غرز الوتد في الحائط أو الأرض - 8 - يبرق ويتازلا - حرف نصب - ينضب ماء الينبوع - 9 - يحفظ ويحمي الممتلكات - مرشد سياحي - 10 -مدينة سعودية تاريخية - تستخرج من الحليب وتؤكل مع العسل

حلوك الشكة السابقة

أفقيا 1- المناعة - ام - 2- بطمس - جحا - 3- دراق - بال - 4- يمرّ - بروس لي - 5- كسل - مونو -6- اج - بورسا - 7- نوتي - رك - نو - 8- يرش - سر - جام - 9- البردوني - 10- أوسترليتز

1- الديّوانيّة - 2- رم - جور - 3- مبارك - تشاو - 4- نطق - سبي - لس - 5- أمّ - بلو - سبت - 6-عُسْبُر - رر رر ر - 7- اومسك - دل - 8- جلسوا - جوي - 9- اخّ - لن - نانت - 10- ماريو غوميز

3156 SUdoku

	J 1.	<i>,</i> 0	<u> </u>	u c	N U			
	9	4		2		7	6	
7				4				3
3				8				9
	2	7					4	
	4			9			7	
	3						9	8
2								7
1			8	6	2			4
	8	3		5		6	1	

حكالشكة 3155

هذه الشبكة مكوّنة من 9 مربعات كبيرة وكُل مربع كبير مقسّم إلى 9 خَانات صغيرةً. من شروط اللعبة وضع الأرقام من 1 إلى 9 ضمن النخانات بحيث لا يتكرر الرقم في كل مربغ كبير وفي كلّ خط أفقي أوعمودي.

7 1 5 6 2 3 9 8 4 4 2 3 9 8 5 7 1 6 6 9 8 7 1 4 2 5 3 5 7 9 2 4 8 3 6 1 2 4 6 1 3 7 8 9 5 3 8 1 5 9 6 4 2 7

8 5 7 3 6 2 1 4 9 1 6 2 4 7 9 5 3 8 9 3 4 8 5 1 6 7 2

11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1	مشاهیر 3156										
	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1

مطرب وملحن سوري من جزيرة أرواد تخصص في أغاني محمد عبد الوهاب. كرّس علوم الموسيقي الغربية لخدمة الغناء العربي وأعاد للْإِلْقَاءَ الْغَنَائِي أَمْجَادُه 4+6+4+5+11 = دولة عربية ■ 7+10+9 = سلاح مدفعي ■ 1+4+5 = شعر الغنم

حك الشبكة الماضية: رينيه ديكارت

نعوم

العالم. ودخل شوماخر في «سبات» عميق منذ 29 كانون الأولِّ/ ديسمبر

الحلبة. ومن المقرر أن يبدأ عرض الفيلم في ألمانيا وسويسرا في الخامس من كانون الأول/ ديسمبر 2019، العام الذي يحتفل فيه محبو السائق الأسطوري بعيده الخمسين، والذكرى الـ25 لأول ألقابه في بطولة

وسيتضمن الفيلم الذي سُجِّل

بالألمانية، شهادات من والد السائق

رولف، وزوجته كورينا وولديه جينا

وميك المشارك في سباقات الفورمولا

2، إضافة إلى أشخاص عاصروا

شوماخر أو تنافسوا معه على

للفئة الأولى.

2013، يوم تعرض لحادث تزلج سبب له إصابة في الرأس. وتحيط عائلته التي تتخذ من غلاند في سويسرا مقراً لإقامتها، وضعة الصحى بالسرية التامة.

«هـذه هـى بعض من مضامين الشورة الثقافية التي تجري الأن في إسرائيل، حرب السخافة ضد النخب الليبرالية

«القديمة» وضد التراث الإنساني الغربي.

ثقافة الكذِّب، الديماغوجَيا، التحريض

الفظّ ضد المعارضين، تحديد العدو من

الداخل والضغط على المؤسسات الثقافية

للسبر على الخط بحسب ما يمليه

الحكم، تنال الزخم الانسحام مع الخط

وعدادة الإجماع، الرقابة الذاتية، الجين

والانبطاح باتت موجودة، والحرب ضد

السلطة القضائية في ذروتها. استخدام

الأغلبية البرلمانية لتحطيم قواعد اللعب

الديمقراطية اللبيرالية بات نمطاً مقبولاً.

ويبقى السؤال مفتوحاً: هل التتمة المعروفة

من العشرينيات والثلاثبنيات من القَّرن

الماضي تكمن لنا أيضاً، أم ستكون فيها

القوة للوقوف في وجه قوى الدمار؟» ـ

«يُعلّمنا تاريخ الشعوب، أن الفاشية

ـــ تنتصر في أي مكان بسبب جبروت الفاشيين وحده، وإنما انتصرت غير مرة،

بفعل تقاعس القوى غير الفاشية ويؤس

أصطفافاتها السياسية، وسوء أدائها،

وتلكؤها على الحياد إلى أن التهمت

النارُ أَذْبِالِها. ونحن نتوقع أن المزيد من

القطاعات الشعبية في الساحة الإسرانيلية

سوف تكتشف أقْرَب ممَّا تتوقع همَّى نُفسها،

أن نار الفاشية إن أتيح لها أن تتمكن من

الأقلعة القومية العربية ومجمل الشعب

الفلسطيني فإنها سوف تتجاوز أذيالها

وأصابعها وتطالها هي أيضاً» - عصام

عنيفة لبناء علاقات بين المُجتمع والسياسة

على أساس المصلحة القوميّة، في ظلّ أزمةٍ

اقتصادية - احتماعية، وتبرزُ من خلالِها

الحركة الفاشئة لتُعبد بناء إمكانيات

وطموحات المجتمع عبر علاقات حديدة من

الموروث التاريخيّ المُتخيّل للقومية، أي أن

تعريف الفاشية الكلاسيكي سواء الماركسي

الاقتصادي أو الثقافي يتطلقُ من داخلً

القومية أو ديناميكيات المجتمع ذاته، لوصف

العلاقات الجارية بالدولة التي تدعو (على

الأقل نظريّاً) لأستعادة محد القوميّة بعد

مرورها في أزمةٍ خانقة كحلّ للأزمة البنيويّة

تعريف المصطلح من «خارج القوميّة»

أي خارج الفضاء الفاشيّ، يحتاج إلى جهد بأن نرى أثر الفاشيّة على من هُم

فِي الهامش الذين تلاحقهم الفاشئة أو

تُحَمِّلُهُم مسؤولِتُهُ الأَرْمِـةُ (مثلاً النَّهُودُ

في ألمانيا أو السود في الولايات المتحدة

أو الإسلام في أوروباً). لذلك فتحليلنا

للَّفاشِيَّة فَى سَيْأَقَّنَا الفلسطيني بجب

أن ينطلق من موقعنا المُهمّش وبالتالي

صياغة معان جديدة حول «الفاشيّة

الاسرائيليّة» بعطيها أبعاداً حديدة. لذا

الفلسطيني هو ذاته أو شبيه أو له نفس

المُرتكزاتُ النظريّة كما أثرها على المُستعمِر

هذا النص هو محاولة لتتبع أثر ۖ «الَّفاشيّة

الإسرائيليّة» على الفلسطينيّ من خلال

تشكّل العنف في مجالات الحياة والعيش.

أن نرصد تجلَّى الفاشيّة من خَلال تعدديّة

مجالات العثف في العمل والتعليم

والسياسة وإلخ.. وهذه التعدديّة تنطلقُ

من الفرضيًّات الحداثيّة والعلمانيّة

والليدراليّة، وهُنا نحاول «دَى-كولو نياليّة»

مفهوم الفاشيّة عير رؤيتها في مسارها

مع الحداثة. وخلال ذلك تقويض المنظور

«الأورومركزيّ» للفاشيّة التّي تُعنى في

وصف العلاقات الداخليّة للمُجتَّمع الفاشيّ

الْأُورِوبِيّ وموروِثِها التّارِيْخِيُّ، كأنهاً

مُضَّادُّة للَّحداثة والعلمانيَّة وقيم التنوير

كما كتب زئيف شترينهل في كتب عدّة

ومقالات. وما يُميّزها هو رؤية أن القُاشيّة

التاريخيّة التي تطوّرت في أوروبا، هي ذاتُها التي تتجلِّي في إسرائيل من مُعادةً

قيم التنوير وحقوق الإنسان والليبراليّة.

هَنَا نرى تَحليلاً يضَعُ مركزيَّة التأريخ الأوروبيّ وقيم العلمانيّة والليبراليّة كحالةٍ

الإسرائيلي (اليساري أو العامل وإلخ).

قص مفهوم «الفاشيية الأسرائيلية» الذَّى يَفترض بأن أثر العنف القادم على

التي تُرافق «الرأسماليّة» أو «الحداثة».

مخول، «الاتحاد».

زئىف شىترىنهل، «هارتس».

الُخِيِّبار

وفيق قانصوه

محمدزسه حسن علىق أعك الأندري

■ صادرة عن شركة

■ المكاتب بيروت_ فردان ـ شارع دونان .سنتر کونکورد ــ الطابقة السادس

الوكيك الحصري ads@al-akhbar.com

■ الموقى الللكتيون









■ ص.ب 113/5963

_01/666314_15

www.al-akhbar.com ■ صفحات التواصل



/alakhbarnews

«الأورومركزيّة» والفاشية: كيف نفهم «الفـاشية الإسرائيلية»؟

ولما يجري في فلسطين، من تقدّم لأحزاب اليمين الاستيطاني والحريديم والمسيانية التوراتيّة بشكل عام المنظور المُضاد الذي بطمح لتوطين مفهوم الفاشية، من خلال تَتِيّع الفاشيّة كعُنف مُستمّر على الآخر، . وبذلكَ نقدُ لتحليل عصام مخولَ الضيّق الذي يعتمدُ البُنْية الاقتٰصاديّة وأزمّة ىنىامىن نتنياهو كمنطلقاتٍ تحليليَّة، في مقالته الأخيرة التي يدعو فيها أيضاً إلى إنشاء جبهةٍ ضدّ «الفاشيّة الاسرائيليّة» (المهمة الملحة الآن.. جبهة مناهضة للفاشية، «الاتحاد»، 20 نيسان). الحاجة الْلُحّة تُصِيهة مناهضة للفاشيّة تُستمّد من فهم تعدد مجالات العنف وأيضاً العلاقات التي يتأسّس عليها العُنف.

«دي-كولونياليّة» التحليك والمفهوم

في حوارِ مع رامون غروسفوغل، باحثٌ في «الأورّوم ركرية» وصاحب نظريّة سي سيولل «إبستيميّة في جيوسياسيّة المعرفة»، يقول إن إمكانيّة البحث الدي-كولونياليّ مُرتبطُ بأمرين: الأوّل البحث منّ خلال رصدّ الجسد السياسيّ أو جيوسياسيّة المعرفة، من خلال الحفر المعرفي من منطلقاتٍ جُغرافيّة، جسديّة وسياسيّة والكشف عن أثر هذه المنطلقات في عمليّة إنتاج المعرفة وخاصّة المعرفة الأوروبيّة (والأميركيّة) كُونها أنتجت وتُنتج في ظلّ علاقات قوتها العسكريّة وهيمنتها على العالم، وتدُّعى الكونيّة والحياديّة. منذ «الأنا» الديكارتية (أنا أفكر إذاً أنا

موجود)، التي تفصلُ العقل عن الجسد عن الطبيعة، تبرز إمكانيّة العقل (الغربيّ الأبيض) بأن يُنتج معرفة عابرةً للزمان والمكانَ، والتّي مأ زالتٌ تُنتج سواءً في الجهاتِ السياسيّة اليمينيّة أو اليساريّة، ودائماً كما ذكر غروسفوغل بأن المعرفة «تتموقع» في الجسد أو الجُغرافيا السياسية، ومحاولات الإخفاء هي في عُمق المشروع الإمبرياليّ والعلوم الإجتماعيّة الغربيّة التي ما زّالت تُنتج عُنصريّة إبستيميّة واعتبار وتصنيف الاحتماع الهنديّ والإفريقيّ والعربيّ إلخ بمعياريّة ودونيَّة. الأمرُ الثاني تعدّديّة مجالات الْعُنَّف، وهو يُكمّل الأوّل من زاوية نتائج البحثِ الدي-كولونياليّة. أن نُحطّم فرضيّاتً المعرفة الكونيّة والحياديّة (الغربيّة)، بأنها تتعلُّق بالجُسْدِ والجُغْراقْيَات وإْبستيميّات تاريخية مُتَعددة، ورصد فرضيات الاقتصاد السياسي التي تُقصي مجالات العُنف والهيمنة المتعددة وتحصرُها في

«تراكم رأس المال»: «الإشكالية هي أن باراديغمات الاقتصاد السياسي قد تأسست، انطلاقاً من وجهة نظر أورومركزية للعالم، حيث يتم تثمين التوسع الكولونيالي والإمبريالية العالمية خلف الأنا السياسية للمعرفة، لكن إذا قُمنا بتغيير جغّرافية هذا المنطق ونظرُنا للتوسع الأوروبي من موقع بنيوي لدى مرأة من السكان الأصليين في أميركا، فستكون المحصلة عبارة عن رزمة من علاقاتِ الهيمنة الموسعة والمعقدة، والتي تتضمن بطبيعة الحال تراكماً للرأسمالً دون بذل جهدٍ فيه، وأعنى أنه بالتزامن مع خلق تقسيم عالمي للشغل بين المراكز والأطراف، حيث يسيطر الرأسمال،

> تحلىك الفاشتات في العالم ينطلق وفق معيار الديناميكيّات التي نتجت في ظكُ المجتمعات الغربية

ويستغل عبر عدة طرق قسرية للعمل الأطراف خلق هرمية على مستوى دولى لها طابع (إثني وعنصري)ً. حيثٌ يتم اعتباْر الغربيين أرقى من غيرهم، (وجنساني حيث الرجال يهيمنون على النسأة و(جنسوي) حيث الزواج الأحادي يهيمن على باقي الصيغ الجنسوية والتنظيمات الزوجيّة غير الغّربية، (إبستيمي) حيث تهيمن المعارف الغربية على سواها داخل النظام الجامعي الدولي، (روحي) حيث المسيحيون الكأثوليك والبروتشتانت يهيمنون عبر الكنيسة على الروحانيات غير المسيحية وغير الغربية، (إستبطيقي حيث للفنى والجمالى الغربى ميزة على غدره من أشكال الإنداع غير الغربي،

كمرحلةٍ مُعيّنة مرّت، ويجبُ منغُ المرحلة

القادمة وهي الفاشيّة، ومُحاولاًت إخفاء

الهيراركيّات التي تتأسسُ مع الكولونياليّة، والقبول بالمنطلقات الليبرالية ووضع

مكانيّة تعايش المُستَعمَر مع هذه

المنظومة الليبراليّة، والنظرُ إلى الفّاشيّة

كونها مرحلة مُنحرفة عن الكولونياليّة

و الرأسماليّة والليبراليّة والحداثة، كما

ت في فصل من كتاب «تشكّلات العلمانيّ» لطلال أسد عن الوضع القانوني الاجتماعي للأقليّة المسلمة في أوروباً، ي محد. لفت إلى أنّ السردية العلمانية الليد الية تأسست على السرديات التاريخية للجمهورية والقومية. ولنذا هي ليست حياديّة من المنظور القانوني الاجتماعي بِلْ هِي تُثبِّت مُمارِسُاتِ وتُقالِّيد على أنهاًّ تُعبّر عن السرديّة القوميّة للدولةِ، القدول مشروطً بالتخلّي عن السرديّات التاريخيّة والمُمارسات والتقاليد التي تُعبّر عن كونك (بيداغوجي) حيثُ تهيمن الأساليد أقلتة مُسلمة. من جهةٍ أخرى أوروبا لم تتمكّن من تمثيل المُسلمين كمُسلمين، ومن البيداغوجية الغربية على غيرها، وأيضاً ثمّ صعود اليمين المتطرف هو ضمن هذه على المستوى (اللساني) اللغات الأوربية السرديّات القوميّة، إذ أنها ترفض القبول لها قيمة أكثر من غيرها»، بعد توضيحه لمجالات العنف والهيمنة المتعددة بتعدديّة التمثيل، من خلال الشرعية التى تبدو منفصلة ولكنها مترابطة القانونية والجنسيَّة، يستنتجُ مَن هُنا يأن عصوبا مع الكولوندالية والإميريالية، لم نعد بحاجةٍ إليها في سوق العمل. عدم ىنقد غروسفوغل «النموذج الماركسي» إمكانئة القبول بهذه الأقلئات المستعمرة صول العلاقة بين البناء الفوَقي والبناء سابقاً، كَجُزءِ من أوروبا كونها لا تُعبّر لتحتىّ، ويقول بأن الهيراركيّات والهرميّة ولا تتماهى مع «المعايير الأوروبيّة»، لكولنياليَّة تتأسس مع البناء التحتيّ التي تحملُ في ذات الرُّزمة، الغُنصريّة تقسيم العمل و «تراكم رأس المال» هو ينبني على أساسات عرقية بأن غير ـ الأوروبيين والليبرالية وغيرها، يدفعنا إلى الاستنتاج سيعملون في العمل المهنيّ والبدائيّ، هذا بأن هذه العلاقات نتحت عن الكولونباليَّة ما ٌ نقصده تأن الفاشيّة مرتبطة عضويّاً ومنظومتها العالميّة ويطرحُ سؤالاً يفتحُ أفقاً حول تعقيداتِ أوروبا: إذا لم يكن من بالكولونياليَّة. الفاشيَّة التي نضجت ف العشّرينيّات والثلاثبنيّات هي نتبحةً الممكن التعبير عن أوروبا بمفاهيم الفضاء والزمان المعقدين التى تسمح بازدهار ديناميكيّة الكولونياليّة/ الحدّاثة في الْأَسْالِيبَ الحياتيَّةَ المتعدَّدة (وليسَ مُجرِّد ُوروبا ذاتِها التي تأسست في المُستِعمرات الهونَّات المُتعددة) فرُيما تواجه مصير ولكن هذا الطرح يحتاج إلى دراسةً لذاتهِ. التحوّل إلى سوق مُشتركة للحضارة لفاشيّة هي جزء عضويّ في الكولونياليّة الإمبرياليّة، وإلى حالةٍ من القلق الدائم ولذلك العمل على الفصل بينهما هو نتاج مِن المُنَّافِي «الْإِسلاميّة» الموجودة داخل منظور «أورومركزيّ» يُقصى مجالاتٍ من العنف والهيمنة ويفضّلها عنّ الكولنبّاليّة

أسوارها و«البرابرة» (المُسلمين) على مفهوم «الفاشيّة الإسرائيليّة»

قُبِيلَ الانتخابات الأخيرة في إسرائيل، في حارات القدس القديمة، سارَ عَضو الكنيستَ السابق عن ُحرب الليكود أورن حازان حاملاً العلم الإسرائيليّ ومُسدّساً، وهو فخورٌ على حدٌ قوله، وخَلال مساره جرى

End the

أن الفصل هو نتاج منظور «أورومركزيّ»، والأخير هو نتاج النظر إلى الفاشيّة الاسرائعليّة». الصادثُ الأَوّل: عند سيْره، نظرَ إليه يعض الشياب الفلسطينيّ وأبدوا كديناميكيّات من الداخل الرأسماليّ تنتج رفضًهم للفكرة بأن لـهُ الحقّ في السير أو تُخلقُ وَحشاً وهو الفاشيّ وفصلُّها عنَّ حاملاً العلم الإسرائيليّ والمُسدّس، كون هذه تعدديًات العنف في الخارج، الأطراف. الإشبارات والرموز تُهدّد وجودهم وأمانهم وحياتهم في القدس، وانتفض عليه بعضُ المقدسيين وهجم عليه أحدهم المُحادثة الثانية، تُوجّهت إليهِ سيّدة إسرائيليّة وهي تُعيّر عن غُضيها من طريقة استعراضه منّ منظور تهديد أرباحِها التجاريّة في سوق القُدس، وكان ردّه بأنه هو من يجلب لّها هذهَ الأرباح «من خلال السيادة الإسرائيليّة». تجربة حازان في حارات القدس القديمة التي يقطنها الفلسطينيون هي كسرً لميزان قوة مُعين في القدس وتسعير للوضع وهي خطوة فأشيّة، ولكن الفرق في الأثر. السؤال الذي يطرح هذا، ما هي العلاقات التي يتأسس عليها مفهوم «الفاشية الإسرائيلية»؟ ورصد هذه العلاقات هو بالضرورةِ نزعُ للكولونياليَّة، كونها تُعبّر عن علاقات القُوّة التي نراها ونشعرُ بها

. . . . تأسست مفاهيم العرق والعُنصريّة بالتوازي مع تقسيم العمل في إسرائيل . وهي ضمن القيم «الليبراليَّة» في الوثيقة الاستعماريّة للدولة («وْثيقة الاستقّلال» 1948). منذُ تأسيس الدولة الاستعماريّة وكلّ ما تُمارسه من عنفٍ وهيمنةٍ في

حادث ومحادثة، يفيدان في نقاش «الفاشيّة

عمليات تفكيك النضالات الفلسطينية بالداخك المُحتَّك، مِن خلاك الفواصك الأمنيّة التى ننتحها التحليك «الأورومركزي» هي تقسىم أولوتات وهمتة

مجالاتِ مُتعددة تجاه الفلسطينيين، تتشكّل «الفاشيّة الإسرائيليّة» ضمّنَ العلاقة مع القيم التي تُبثُّ في الخطابات السياسيّة «اللبيراليّة» أو «العُماليّة الصهدونيَّة» إلخ، كونها ليست في تضادّ بِل تَكَامِلَ، لأَن هَـذُه القيم تأتي ضمن سردتات معبارتة وتصنيفات عرقَّتة (هلُّ الأسود ومن هو «غير أوروبي» إنسان؟) كما كان يسألُ اللاهوت المسيحي الأوروبي المستعمر في القرون الاستعمارية أو أسئلةٍ مُشابِهِةً (هُلِ الأسلام (المُسلَّمُونَ) قادرُ على أن يكون ديمُقراطيًّا؟) أو سؤال كليّات ومدارس العلوم الاجتماعتة الاسرائيلتة (هل المُجتمع العربيّ في «إسرائيلً» بإمكانّه المرور بعمليّة «التحديث»؟) تعود هذه الأسئلة دائماً لمرجعيات أوروبيّة ليبراليّة وحداثيّة تتأسس على التقسيمات العرقيّة والعُنصريّة إلخ. وفي عملِ بحثيّ وضَّح مارسيليو سفيرسكي (ما بُعد إسرائيل نحُو تَحُوُّل ثقاَّفَى) الَّهيراركيّاتُ وتُعدَّيّة العنف والهيمنة في حيّز المجتمع والثقافة الصهيونيّة، ويرى أن المنطلقات الفاشيّة التي يتحدّث عنها عصام مخول، لىست انحرافاً أو «ثورة ثقافيّةٰ» كما نُسميها شترينهل، بل هي عمودٌ ثقافيّ احتماعيّ اقتصاديٌ من المشروع الكولونياليّ له، مُرتِبط بِالْعنف والاُسْتُيطانُ الصَّهيُّونيّ منذُ نهايات القرن التاسع عشر.

طرحُ «الفاشيّة الإسرائيليّة» وخطرها لا ينحصر في ظلُّ فترةٍ هنا أو أزمةٍ هناك، فهي هنا منذ قرون، تقسيم العمل والأجور على أساس العرق، العنصريّة المؤسساتيّة، سلب الأراضي، العنف المُمنهج تجاه شعب كامل منَ الفلَّاح والطالب والَّعامَل إلى الْأسير والمُقاوم. ما نجده في كتابات عصام مخوّل لُّ الْمُوَّرِّخِ وَالأَكَادِيمِي شَتَرِينَهِل، مُنظُّورٌ «أورومركنزيّ»، وأجدُها كذلك في مرحلة أولى، النموذُج المعياريّ الغربيّ؛ الفاشيّة التي نتجت عن المجتمعاتِ الغُربِّيَة تحملُ ديناميكيّات ومضامين كونيّة، ولذا تحليل الفَاشَيَّاتَ في العالم ينطلقَ وفق معيار هذهِ الديناميكيّات التي نتجت في ظلّ المجتمعات الغربيّة الرأسماليَّة. وفي مرّحلةٍ ثانية هي التمَّاثل مع المنطلقات الفَّكريَّة الأُوربيَّة في فهم الفاشئة بأنها تُعبّر عن تضادٌ وانحرافٍ

لقيم التنوير والليبراليّة والحداثة.

«لذلك فإن كل المحاولات للتقليل من أهمية التحذير من الخطر الفاشي المحدق في ظل نتائج الانتخابات مؤخراً، بادعاء أن «العديل ليس بأفضل من نتنياهو»، وبأن «كلُّهم صهاينة»، وأن «دولة الكيان اقتلعت شعبنا» وأن «أيديهم ملطخة بدماء شعبنا».. يشى بفهم ضحل لطبيعة الفاشية وظروف سيطرتها، لأنه فهم لا يستوعب العلاقة بين الفاشية وأزمة النظام الخانقة. إن خطر الفاشية مرتبط بأزمة نتنياهو الخانقة وليس بأخلاقه ومواقفه الفاشية فقط. ومن هنا خطر عُودته إلى الحكم»، أضعُ هذا الاقتباس لعصام مُخُول من مُقاله في «الاتحاد»، فقط توضيح المنظور «الأورومركزيّ» الذي نراه وفق مركلتين، الأولى في وصَّفه «طَّبيعةٍ الْفَاشْيَّة» بفتَرض بأنّ الفأشيّة لها طبيعةُ وهى أوروبية، والمرحلة الثانية بأن الفاشية تَعبّر عن انحرافٍ خطير عن الديمقراطية الوهمية والنظام الإسرائيليّ على حدّ قوله. الافتراض بأن الفاشيّة لّها طبيعة أوروبيّة كما نتجت عن المجتمعات في بدايات القرن العشرين، يقودنا بالضرورة لتقليد التفسيرات «الأورومركزية» بأن الفاشيّة هي انحرافٌ خطير ولها طابع دمويّ عن الديمقراطيات الوهميّة أه الأنظمة الجمهورية (في أوروبا، بداياتٍ

إن عملتات تفكيك النضالات الفلسطينية بُالداخِل المُحتَّل 1948، من خلال . الفواصل الزمنيّة التي يُنتجها التحليل «الأورومركزي» هي تقسيم أولويّات وهميّة تقول إن هذه الفتَّرة الفَّاشِيَّةُ لَهَا نَضَالُ خاصٌ، وتلك الفترة الحرجة لها نضالٌ من نوع آخر، وقانونُ القوميّة نضاله يكون من خلال الكنيست وإلخ...، تقسيمات النضال تلك تعتمدُ بمعظّمِها علّى تحليلاتِ ونـظـراتِ «أورومـركـزيــة» تُـهمل أمـوراً أساسيّة، وتحجّم من أمور وهميّة.

* سياسى وكاتب لبنانى ـ وزير داخلية سابق

استقلالية «البنك الصركزي»

بسبب الأزمة الاقتصادية الخانقة التي تعيشها البلاد أصبح «البنك المركزي» في واجهة النقاش المالي الحاد الذي تشبُّهده البلاد، نظراً إلى دوره المركزي المهم فيّ التأثير على الأوضاع النقدية والمالية، وهذا ما دفع العديد من المراجّع إلى الحوار معه خصوصاً أنّ البنك اتخذ في هذه المرحلة قرارات غاية في الخطورة عندما أعطى الضوء الأخضر لرفع سعر الفائدة ثلاث نقاط دفعة واحدة، وعندما منح بعض البنوك تحت عنوان الهندسات المالية، تسليفات ميسرة ضخمة بلغ مردودها أكثر من ستة مليارات دولار لصالح هذه البنوك بدليل تقاضى الدولة ما قيمته حوالي 700 مليون دولار كضرائب على هذه «الأرباح» المتحققة من هذه الهندسات الغريبة على قانون النقد والتسليف. إزاء محاولات رسمية لفتح النقاش مع حاكمية «البنك المركزي»، كان الردّ من أوساط المصرف بأنه وفقاً للقانون يتمتّع باستقلالية تمنع على أي هيئة في الدولة مساءلته في أعماله أو قراراته. عندما راجعنا قانون النقد والتسليف الذي يعمل «البنك المركزي» في اطاره وحدنا أن المصرف بتمتّع فعلاً باستقلالية ماليّة كما تقول المادة 1ً3 منّ قانون النقد والتسليف.... هذا القانون الذي يؤكد أن المصرف لا يخضع لقواعد الإدارة وتسيير الأعمال وللرقابات التي تخضع كل لها مؤسسات القطاع العام، ولا تطبّق عليه أحكام قانون التجارة المتعلقة بالتسجيل في سجل التجارة، ولا يفصل في نزاعاته مع الغير سوى محاكم بيروت. تنسحب هذه المادة على حاكم المصرف ألَّذي لا يمكِّن إقالته إلا بناء على طلبه أو لإخلاله بواجبات الوظَّيفة أوْ لمخالفته أحكّام الباب 20 أو لخطأ فادح في تسيير الأعمال. وكل ذلك مفهوم ومطلوب، إذ إن موقع الحاكم حساس وينبغي لشاغله أن يشعر بالاستقلالية والحصانة كي يتمكّن من ممارسة صلاحياته بكل حرية بعيداً عن الضغوط السياسية وغير السياسية التي تتعرض لها المواقع الإدارية الأساسية في البلاد. وإزاء هذه الاستقلالية التى أقربها القانون لضمان سير العمل وتأمين الاستقرار النَّقَدي وسلامة العمل المُصرفي، لحظ المشرّع في المقابل مواد أخرى تتعلق بالية العمل تجعل من هذه الاستقلالية - التي يريد البعض جعلها مطلقة -استقلالية نسبية بحيث تتوازن إلى حدّ كبير الصلاحيات مع المسؤوليات. وفي هذا الصدد نص القانون على أن الحاكم يعيّن بمرسوم يُتخذ في مجلس الوزراء بناء على اقتراح وزير المالية (المادة 118) وأن على المجلس المركزي لـ«البنك المركزي» بموجب المادة 33 أن يقطع حسابات السنة المالية، وأن يوافق على مشروع التقرير السنوى الذي على الحاكم توجيهه إلى وزير المالية وفقاً لأحكام المادة 117. كذلك تنص المادة 29 على أن المجلس المركزي لـ«البنك المركزي» يجتمع كلما دعاه الحاكم مرة في كل شهر على الأقل، ويمكن لوزير المالية أن

يطلب من الحاكم دعوة المجلس إلى الانعقاد. أما بخصوص المتابعة والمراقبة فتنصّ المادة 41 على أنه تنشأ في وزارة المالية – وليس في غيرها – مفوضية الحكومة لدى «البنك المركزي» ويكلف المفوض

أ- السهر على تطبيق هذا القانون.

ب- مراقبة حسابات المصرف ويساعده في هذا الجزء من مهمته موظف من مصلحته ينتمي إلى الفئة الثالثة على الأقلُّ من ملاك وزارة المالية. كما تشمل مفوضية الحكومة لدى المصرف المركزي من جهة أخرى على دائرة أبحاث للشؤون المتعلقة بالنقد والتسليف.

فالقانون هنا صريح وينصّ على مراقبة حسابات «البنك المركزي» من قِبل الحكومة من خلال المادة 43، وينص على صلاحية الحكومة بواسطة المفوض على متابعته قرارات المجلس المركزي من خلال النص التالي: «تُبلّغ فوراً إلى مفوض الحكومة قرارات المجلس وله خلال اليومين التاليين للتبليغ أن يطلب من الحاكم تعليق كل قرار يراه مخالفاً للقانون والأنظمة ويراجع وزير المالية بهذا الصدد وإذا لم يبت في الأمر خلال خمسة أيام من تاريخ التعليق يمكن وضع القرار في التنفيذ». كمَّا نصت المادة 44 على ما يلي: «للمَّفوض ومساعده حقَّ على حميع سحلات «البنك المركزي» ومستنداته الحسابية باستثناء حسابات وملفات الغير الذين تحميهم سرية المصارف».

أما المادة 45 فتنص بكل وضوح على مسؤولية المفوض بإطلاع وزير المالية والمجلس المركزى دورياً على أعمال المراقبة التي أجراها، كما يُطلع وزير المالية بعد قفل كل سنة مالية على المهمة التي قام بهآ خلال السنة المنصرفة بموجب تقرير يرسل نسخة عنه إلى الحاكم.

خلاصة القول إن كل هذه المواد المشار اليها أعلاه تفيد عن وجود علاقة مباشرة بين الحكومة، ممثلة بوزير المالية، وحاكمية «البنك المركزي»، وفحوى هذه العلاقة ليس ديبلوماسياً أو بروتوكولياً وإنما هو مادي وعملي وقانوني، يجعل من استقلالية «البنك المركزى» استقلالية نسبية وليست استقلالية مطلقة كما يحاول بعض الأقلام والجهات التأكيد تلميحاً أو تصريحاً، وهذه الحقائق ترتب على مجلس الوزراء، باعتباره السلطة الإجرائية العليا في البلاد أن يصون هذه الاستقلالية ويحميها من مداخلات غير مشروعة، وأن يمارس صلاحياته في هذا المجال الحيوى الدقيق بمسؤولية وحكمة لحماية الوضع المالي العام من نزعات فردية أو اقتناعات ذاتية يمكن أن تطل برأسها لظرف سياسي أو سواه، علماً بأن المؤمن بعمله وسلامة عمله لا يجوز له أن يرفض المساءلة، وإنما يجب أن يطلبها ليثبت أنه على الطريق القويم ولا يتأثر بتدخّلات

الانقطاع، ويقولون إنهم ينتمون

إلى «الدولة العميقة»، في إشَّارة إلى

نُظَّام الرّئيس المُعزول عُمُر البِشُيرِ،

تبدو خشية «المجلس العسكرى» من

. الإضراب العام كبيرة. وقد ظهر ذلك

في رده أمس على اعتصام بدأه عمال

وقنيون في إدارة الكهرباء، لمطالبة

المسؤولين عن قطاع الكهرباء بإعلان

أن الأنقطاع المتكرر للتيار الكهربائي

ليس مسؤولية العمال والفندين، بل

يسبب عجز يعاني منه السودان، إذ أطلقت الشرطة الغاز المسيل للدموع

لتفريق منات المعتصمين داخل

الإدارة العامة للكهرباء، ما أصاب

بعضُهم، وتم نقلهم إلى مستشفى لتلقي العلاج، فيما تدخل أفراد من

الجيش بالتصدى لقوات الشرطة،

لحماية المعتصمين، ما أدى إلى

تراجع الشرطة، ما ينذر بصدام حدر

منه المراقبون بين القوات النظامية،

وفي ظل ممارسات تشي بتشبث «العسكري» بالسلطة، لا سيما

اتخاذه قرارات ليست من صلاحياته

كمجلس أنتقالي، كإعلان استمرار

المشاركة في حرب أليمن، وإبرام اتفاقيات اقتصادية مع السعودية

والإمارات ومصر، وإحداث تغييرات

جوهرية في المؤسسة العسكرية

والقضاء وجهازي الاستخبارات

والأمن، بما يتواقق مع مصالح

المشيختين الخليجيتين، اللتين تربطهما علاقات بمعظم أعضاء

المجلس العشرة، تؤكد قوى «الحربة

والتغيير» أن الخطوات التصعيدية

وهي ترفض استئناف التفاوض

«بالمنهج القديم نفسه»، كونه «لا بتسق مع مطالب الشعب». وتشدد

على ضرورة البدء بعهد جديد يقتضى عدم التأخير في تهيئة مناخ

الاستقرار، لأن طول الأزمة السياسية

ينعكس على الشّعب في صورة أزمات اقتصادية طاحنة وتذبذب

في، الخدمات الضرورية. كذلك،

أكدت أن ردها على مذكرة المجلس

«سيرسل مكتوباً، بعد تحديد نقاط

الخلاف مع المجلس العسكري، وأن

يفتح باب الفوضي.

الحدث ا بعد أشهر من المشاورات العقيمة، التي حاول خلالها «التحالف» والحكومة الموالية له انتزاع مدينة الحديدة بالسياسة بعدما عجزاعة ذلات بالوسائك العسكرية. وافقا أخبراً على الشروع في تنفيذ الاتفاق الخاصّ بالمدينة، بما لا يخرج موانئها عن سيطرة سلطات صنعاء. هذه الموافقة التب لا يبدو دونما دلالة أنها تأتب توازيًا مع تحولات نوعية على جيهات الجنوب، يفترض أن تفتح الباب على مواصلة مسار تطبيق تفاهمات استوكهولم. من أحل الانتقال إلى مرحلة المفاوضات السياسية التي

تتطلّع البهاالسعودية للخروح من مستنقعها

نزوك «التحالف» عن الشجرة:

موانئ الحديدة تحت إدارة صنعاء

صنعاء **ـ الأخبار**

بعد يوم واحد من تنفيذ الجيش اليمني واللجان الشعبية انسحابا أحادي الجانب من موانئ الحديدة والصليف ورأس عيسى، باشرت الفرق التابعة للأمم المتحدة، بوم أمس، أعمالها في الموانئ الثلاثة، حيث ستتولى مراقبة الحركة الملاحية والإشراف على مهام «مؤسسة موانئ البحر الأحمر» التابعة لسلطات صنعاء. وزار رئدس فريق المراقبة الأممى، ريكاردو أفليسو، أمس، ميناء الحديدة، حيث تسلّم من «أنصار الله» خارطة المواد غير المتفجرة التي خلفها قصف طائرات «التحالف» للميناء

وبالتوازي، أعلنت الأمم المتحدة، في بيان، أن إعادة انتشار الجيش واللَّجَانِ الشَّعْبِيةِ في موانئ الحديدة

وثيقة 📉

«لجنة تنسيق إعادة الانتشار»، المعنية بتنفيذُ اتفاق الحديدة، الجنرال مايكل لوليسجارد، إنه «يتعين النظر إلى تلك الخطوة سابق، أن من شأن خطوة «أنصار الأولية باعتبارها جزءاً من المرحلة الأولى من عمليات إعادة الانتشار الأوسىع»، لافتاً إلى أن حكومة الرئيس المنتهية ولايته، عبد ربه منصور هادي، أبدت التزامها بتنفيذ الشق المتعلق بها في إطار هذه المرحلة. وأشبار إلى أن «الْمَشَاورات ما زالت جارية مع الأطراف في شأن بدء الخطوات القادمة».

حوىا**- أتيم سايمون**

سلفاكير ميادريت، في نيسان/

أسريل المَّاضَى، مع مُجموعة

غنغط أمسركته تتحمل اسم

«Gainful Solutions Inc»، ممله کة

لدىلوماسىس، بمبلغ 3,7 ملايس

دولار أميركي، من أحل تعطيل

إجراءات المحكمة الهجين، التي أُقرّت

بُ وأُسطة الاتحاد الأفريقي ــ في

إطار اتفاقية السلام ـ للتحقيق ف

انتهاكات حقوق الإنسان وجرائم

الحرب التى شهدها البلد منذ عام

2013 ومحاكمة المسؤولين عنها،

بوصف ذلك من المطالب الأساسية

لضحايا الحرب وأسر القتلى

من المدنيين، الذين يفوق عددهم

400 ألف شخص، بحسب آخر

ونصّ العقد المبرم مع المجموعة الملوكة لمايكل رانبيرغر، وهو

الإحصاءات الرسمية.

«سيارية وفق الخطط الموضوعة»،

مؤكدة أن فرقها راقبت الموانئ

الثلاثة لدى انسحاب «أنصار الله»

منها وتسليمهم إياها إلى قوات خفر

السواحل، مضيفة أنه سيتم التركين

في الأيام المقبلة على إزالة المظاهر

العُسكريةُ ونزع الألغامُ. وقال رئيس

وكان لوليسجارد أوضح، في بيان



عليه مبكراً، فيما أصرّ «التحالف»

والحكومة الموالية له على تسليم

الموانئ إلى قوات موالية لهما،

فى مطلب يشكّل من وجهة نظر

صنعاء مخالفة صريحة لروح اتفاق

استوكهولمالذيدعا إلىرقابة أممية

لحلّ إشكالية سيطرة المؤسسات

تسلَّمت قوات خفر السواحك التابعة لسلطات صنعاء مهام تأمين المواحك التاب (ب رفن)

الله» السماح للأمم المتحدة بأداء «دور رئيس» في دعم «مؤسسة موانئ البحر الأحمر» في إدارة الموانئ، وتحسين عمليات الفَحص التى تجريها المنظمة الدولية للشحنات. والمقصود بذلك التحسين قىام الأمم المتحدة بنقل فريق

التابعة لسلطات العاصمة على تفتيش السفن التابع لها، الموجود فى جيبوتى، إلى ميناء الحديدة،

المرافق الحيوية. كذلك، عرضت «أنصار الله»، غير مرة، تنفيذاً أحادياً للشقّ المتعلق بها وهُو مَا كَانتُ «أنصار الله» وافقت

الماضي إلى سحب قواتها من ميناء الحديدة، في بادرة حسن نية، سرعان ما قوبلَّت برفض «التحالف» والحكومة الموالية له، فضلاً عن الرئيس السابق لـ«لجنة تنسيق اعادة الانتشار»، باتريك كامارت، الذي تم استبدال لوليسجارد به لاحقاً بعدما تفاقمت أزمة الثقة بينه

وبين سلطات صنعاء. الادعاءات التي ساقتها حكومة هـادي وقـت الانتسحـاب الأول، هـى نفسها أعادت تكرارها خلال اليومين الماضيين، متحدثة عن «مسرحية مكررة» تقوم بها «أنصار الله»،



أكدت الأمم المتحدة أن عملية انسحاك «أنصار الله» تسير وفق رالخطط الموضوعة»



ومتهمة الحركة بـ«الاستمرار في التلاعب والتملص من تنفيذ ينود اتفاق السويد، ومحاولاتها الالتفاف على التفاهمات التي أنجزتها لجنة التنسيق المشتركة» على حدٌ تعبير وزير الإعلام في حكومة هادي معمر الإرباني. لكن هذا السقف المرتفع سرعان مّا بدأ بالانخفاض بدءاً من مساء السبت، حيث أقرّ عضّو «لجنة التنسيق» عن الحكومة الموالية للرياض، صادق دويد، بأن انسحاب «أنصار الله» يمثل بداية لتنفيذ اتفاق استوكهولم، لافتاً إلى أنه عقد «اجتماعاً إيجابياً» مع لوليسجارد، اتفقا فيه على ضرورة أن يؤدي الانسحاب إلى وضع أطر زمنية لتنفيذ آلية ألأمم المتحدة لتفتيش السفن و «إزالة الألغام والمظاهر المسلحة». من جهته، قال المتحدث

باسم القوات الموالية لـ«التحالف»

المحكمة الهجين، إذ «كيف لها أن

تأتى بعد كل هذا لتعمل على تعطيل

وفي أكثر من مرة، عبرت حكومة

مبارديت عن تخوفها من المحكمة،

إذ اعتبرتها في تصريحات متكررة

لُوزير الإعلام، مايكل مكوي لويث،

عن القيادات الموالية لحكومة هادي بوجود توجيه سعودي ـ إماراتي بقبول عرض سلطات صنعاء، . تعبيداً للطريق أمام تنفيذ بقية بنود تفاهمات استوكهولم وهو ما كان أنبأ به تشديد الرباعية الدولية المعنية باليمن (السعودية، الإمارات، الولايات المتحدة، المملكة المُتحدة) في اجتماعها الأخير في الـ26 من نيسان/ أبريل الماضي على ركون من الشروع في تنفيذ أتفاق ضرورة «الشروع في تنفيذ أتفاق الحديدة قبل 15 أيار/ مايو، أي خلال 18 يـومــأ». وخــلال زيــارتــه الأخيرة

في الساحل الغربي، وضاح الدبيش، أمس، إن تلك القوات «لن تنفذ المرحلة

الثانية قبل التاكد من الانسحاب

الكامل لميليشيات الحوثي، ومن عملية نزع الألغام»، في تراجع واضح عن رفض الاعتراف بأصل انسحاب

وتنمّ التصريحات الأخيرة الصادرة

لصنعاء قبل حوالي أسبوع، أبلغ المبعوث الأممي إلى اليمن، مارتن غريفيث، «أنصار الله»، موافقة «التحالف» والحكومة الموالية له على تنفيذ الحركة انسحاباً أحادي الجانب من موانئ الحديدة (راجع «الأخبار»: ماذا أبلغ غريفيث «أنصار الله»؟)، بعدما أصرًا في ما مضى على عرقلة الشروع في تطبيق اتفاق السويد، بدعوى أن السيطرة على الموانئ يجب أن تكون لهما، الأمر الذِّي يعني تسليمهما الحديدة بلا قتال إثر عجزهما عن إسقاطها بالوسائل العسكرية. وفي هذا الإطار، . اعتبر الناطق باسم «أنصار الله»، رئيس وفدها التفاوضي محمد عبد السلام، أول من أمس، أن «تقديمنا خطوة من طرف واحد بعد أشهر من النقاش الطويل، والتي رفض فيها الطرف الأخر كل المقترحات التي يتم فيها التنفيذ بخطوات متزامنة من الجميع، يثبت عملياً من هو الطرف المعرقل، والذي لا يرغب في إحلال السلام»، لافتأ إلى أن «أمامً الأمم المتحدة ومجلس الأمن فرصة لاجبار الطرف الأخر على تنفيذ ما

يلزمه من دون مماطلة، وبدلاً من

بيع الكلام فلتثبتوا ولو مرة واحدة

مصداقيتكم على الأرض.».

ينتظر الشارع السودانى جولة جديدة من التصعيد تمهيدألعصيات مدنى، بالتزامت مع جولة ثالثة مت المفاوضات بيت قوى «الحرية والتغيير» و«المجلس العسكري»، تنطلق اليوم بطلب من الأخير، على أصل أن تحل النقاط الخلافية الواردة في الوثيقة الدستورية خلاك ثلاثة أيام، كما يأمك قادة المعارضة. لكن بوادر الاتفاق تبدومعدومة فىظلىمحاولة «العسكرى»الحدّ من

السودان

مظاهر الاحتجاج وإصرار المعارضة على توسعها

لأسبوع، ويتضمن مواكب عصرية

جولة ثالثة من المفاوضات اليوم:

ورقة الشارع تُربك «العسكر»

خــلال الأيـــام المــاضــيــة، أخــرهــا

أمس، حين اعتدت قوات تانعة

للاستخبارات العسكرية «وبعض

فلول النظام السابق» على بعض

أفراد اللجان الميدانية، المسؤولة

عن تأمين مياه الشرب والطعام

للمعتصمين في الميدان، كما أعلنت

قوى «الحرية والتغيير»، متهمة

إيآه بمنع الحاجات الأساسية عن

أُــــــائمــن. لكن «العسكري» نفي

محاولات فض اعتصام الخرطوم

بالقوة، إلا أنه شدد في بيان، أمس،

على أن ما يحدث خارج منطقة

الاعتصام «شأن أخر يستوجب

الحسم»، معتبراً إغلاق المعتصَّمين

شارع النيل، أحد الشوارع الرئيسة

وسطُّ الخرطوم، لزيادة الضُّغط على

المجلس لتسليم السلطة لمدنيين،

«أمر مرفوض تماماً، ويخلق نوعاً من

الفوضي والمضايقات، ما يستدعى

من الجهات المختصة الحسم اللازم

تطبيعا لحياة المواطنين وحفاظأ

على أمنهم وسلامتهم». وبذلك،

يسعى «العسكري» إلى الحد من

مظاهر الاحتجاج بإبقاء الاعتصام

محدوداً غير قابلُ للتوسع، فم

وقت أعلن فيه قادة الحراك جدولاً

لتصعيد الاحتجاجات بمتد

يرفض قادة الحراك الشعبي استئناف التفاوض «بالمنهج القديم نفسه»



وليلية تتجه إلى ساحات الاعتصام في الخرطوم والولايات، بالإضافة إلتى مواكب للمهنيين استعدادأ لإضراب عام.

وفى حين يُغلق محتجون بعض الشوارع احتجاجا على الانقطاع المتكرر للتيار الكهربائي، ويحمّلون الفنيين والعمال مستؤولية ذلك

كبيراً في الدفع من أجِل انفصال جنوب السودان عن دولة السودان عام 2011، إذ إنها وقفت إلى جانب متمردى الجنوب خلال فترة «حرب التحرير»، وضغطت على الخرطوم للقبول بتسوية سياسية والاستُجابَةُ لمطالبُ «الحركة الشعبية لتحرير السودان»، إلى أن تم التوقيع على اتفاق سلام عام 2005، نصّ على منح الجنوب حق تقرير المصير. لكن ذلك التحالف لم بستمر طويلاً، إذ سرعان ما تحول إلى حالة جفاء وقطيعة يسيب قضايا الفساد والأنتهاكات التي ارتكبتها الحكومة خلال الحرث الأهلية الأخيرة، لتقوم واشتطن بفرض عقوبات فردية على بعض قادتها العسكريين، إلى جانب عدد

وساطة «إبغاد» منذ عام 2016.

محاولة من المجتمع الدولى لإسقاط نظأم الحكم الحالي، معتبرة الإِصــرار على إنشائها ً «تقويضًا لعُملية السلام في البلاد». وقبل أن تشرع في اتضاد خطواتها لتعطيل إجراءات قيام المحكمة، كانت الحكومة الأميركية قد سلمت الاتحاد الأفريقي مبلغ 4,8 ملايين دولار عبام 2016، لنعم إنشائها،

السودان. يذكر أن الولايات المتحدة لعيت دوراً من المسؤولين السياسيين المتهمين بعرقلة جهود السلام التي تقوم بها

باعتبارها واحدة من اليات تحقيق السلام والمصالحة في جنوب

الانتقالية، سواء بشأن أليات إنشاء «المجلس السيادي» المتَّفقُ على . تأليفه بالشراكة، أو مجلسى الوزراء والبرلمان الانتقاليُّين، المحددين في وثيقة دستورية قدمها قادة الحراك الشعبي الأسبوع الماضي، تمنحهم حق تاليف المجلسين الأخيرين، من دون التطرق بالتَّفصيلُ إلى «السيادي» سوى في صلاحياته، فيماً رد عليها «العسكري» بتُحفظاتُ عديدةً، من شانها نقل تلك الصلاحيات إليه، ليبقى «السيادي»، الذي يفترض أن يحل محل «المجلس العسكرى»، محل خلاف أخر، يريده الأخير أن يكون تحت سيطرة العسكريين، فيما يسعى ممثلو

الحراك إلى أن يكون المدنيون أكثرية

وقبل يوم من الجولة الثالثة من

من المنتظر أن تُستأنف المفاوضات

بين «المجلس العسكري الانتقالي»

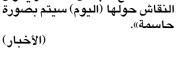
. وقــوى تــحـالـف «إعــــلان الــحـريـّـة

والتغيير»، اليوم، بعد تحديد النقاط

العالقة بين الطرفين بشأن المرحلة

المفاوضات، التي اقترح تحالف «الحرية والتغيير» التوصل إلى حل خلالها، في غضون ثلاثة أيام، لا يُبدي الطرقان حتى الآن أي تنازل العسكر إنهاءها أو الحدّ منها، اذ تستمر قُوٰى «الحريّة والتغيير» في الضغط بالشارع، من خلال توسيع الاعتصام المفتوح منذ 6 من نيسان/ أبريل، أمام مقر القيادة العامة للجيش في العاصمة، وتظاهرات في مختلف مناطق البلّاد، تطالُّب . رفضاً لمقترح «العسكري» توليه مُ حلة انتقالية تستمر عامينً. في المقابل، يستمر الأخير في محاولة إسقاط ورقة الشارع من على طاولة المفاوضات، التي يقابله عليها تحالف معارض يعتبر نفسه الممثل

الوحيد للحراك الشعبي. وتمهد قوى «الحرية والتغيير» لتصعيد في الشارع بالتزامن مع الحولة البحديدة، بالتلويح بورقة العصيان المدنى، الذي لم يحدد موعده بعد، رغم محاولات «العسكر» فض الاعتصام بالقوة



جوبا تتعاقد مع جماعة ضغط أميركية لتعطيك «المحكمة الهجين»

عليها «الأخبار» تعاقد في خطوة اعتُبرت محاولة من قِبَل حكومة جنوب السودان لتعطيل حكومة سلفاكير أهم بنود اتفاقية السلام الموقعة ميارديت مع مجموعة لى أيلول/ سبتمبر 2018، أي ضغط أميركية لتحسين تلكُ المُتعلقة بالعدالة الإنتقالية والمحاسسة، تعاقدت حكومة

تكشف وثىقة اطلعت

لعلاقات بيت جوبا وواشنطت، والتأثير على إدارة الرئيس حونالد ترامب من أجل تعطيل «المحكمة الهجيث». التي كانت الولايات المتحدة قد مولت انشاء ها، كأحد أهم

ىنوّداتفاقىةالسلام

من 2006 إلى 2011، على أنَّ تعمل مجموعة الضغط على تحسين العلاقات المتدهورة بين جنوب اعتبر سفير الولايات المتحدة أن السودان والولايات المتحدة، التع كانت حليفاً سابقاً لجنوب السودان، الخطوة تهدف الى قبل أن تهتز العلاقة بسبب قضايا تعطيك العدالة الفساد والانتهاكات التي أرتكبتها الحكومة بقيادة الرئيس سلفاكير مَيارديت، خلال فترة الحرب الأهلية التي شهدتها البلاد بعد أشهر

دبلوماسي أميركي متقاعد، عمل سفيراً لبلاده لدى كينيا في الفترة

قليلة من استقلالها. ونفى الدبلوماسي في سفارة جنوب السودان لدى وآشتنطن، السفس غوردون بوى، الذي قام بالتوقيع على العقد بالإناثة عن حكومة جنوب السودان، في حديث إلى «الأخبار»، أن يكون الغرض من وراء تلك الخطوة تعطيل إنشاء المحكمة الهجين، قَائِلاً إنَّ الصَّفقة تهدف إلى استعادة العلاقات الثنائية بين حوبا وواشيطن وأضياف: «لقد كانت العلاقة أقرب إلى الصداقة في الفترات الماضية، لكنها تدهورت بعد

عسكرية في جنوب السودان».

اندلاع الحرب الأخيرة. لذلك، نريد أن نعيدها إلى سابق عهدها، إلى جانب فتح قنوات مباشرة بين الرئيس كير والرئيس دونالد ترامب، وإقناعه ترفع العقوبات التي تم فرضها على مسؤولين حكوميين وقيادات هنَّاك حاجةً للحكومة إلى التعاقد مع جماعات ضغط أميركية، فإنها فى المقابل، عبر سفير الولايات المتحدة لدى جنوب السودان، لا ينبغي أن تكرسها لتعطيل أهم

توماس هوشيك، عن استيائه من خطوة حكومة جنوب السودان، واصفًا إياهًا بالـ«مرْعجة، لأنها تُهدف إلى تعطيل العدالة». وأضاف أن «تلكُ الَّخطوةُ تعتبر دليلاً قاطعاً على أن حكومة جنوب السودان قد

ارتكبت جرائم حرب وانتهاكات جسيمة ضد حقوق الإنسان، لذلك تسعى إلى عرقلة إنشاء المحكمة ويرى الباحث في مركز «السدود» للدراسات، أوغسطينو تينق ماياي، في حديث إلى «الأخبار»، أن التعاقد متع جماعة الضغط الأمدركدا لتعطيل المحكمة الهجين وتحسين العلاقات بين جوباً وواشنطن، لا يُعتبر من الأولويات الرئيسة في الوقت الحالى، معتبراً أنه «إذا كانت





من المرحلة الأولى من اتفاق الحديدة،

والتي تنصّ على تراجع الحركة

خُمسةً كيلومترات من الموانَّئ، مقابل

تراجع القوات الموالية لـ«التحالف»

كيلومتراً وأحداً من تخوم الحديدة،

فيماً تنص المرحلة الثانية على أن

يقوم كلا الطرفين بسحب قواتهما

لمسافة 18 كيلومتراً خارج المدينة،

ونقل أسلحتهما الثقيلة لمسافة 30

كيلومتراً. كما أن الحركة بادرت

بالفعل في كانون الأول/ ديسمبر

عناصر اتفاق السلام، المتعلقة

بالانتهاكات والجرائم التي تم

ارتكابها خلال الحرب، وهي المحكمة

الهجين». وأضاف أن تلكُ الخطوة

تؤُكد عدم رُغبة الحكومة في تنفيذ

بنود اتفاق السلام الذي وقعت

على جميع بنوده، بما فيها إنشاء







«أسوشيتد برس» الأميركية، أن

واشنطن «تتهم أوتشوا بالضلوع في

عمليات غسللأموال تتعلق بشركة

النفط الحكومية الفنزويلية PDVSA».

وتمّ اعتقال ألفارادو أوتشوا بالقرب

من منزله في مدريد، في حين قضت

محكمة إسبانية بسجنه حتى يتمّ بت

مسألة تسليمة إلى الولايات المتحدة.

كذلك، استكمالاً لخطواتها التضييقية

على داعمي مادورو، عمدت السلطات

الأميركية إلى قطع خطوط المياه عن

السفّارة الفنزويلية في واشنطن، حيث يقيم ناشطون أميركيون

يدعمون مادورو، وفق ما نقلته وكالة

«نوفوستي» الروسية عن أحد قادة

مجموعة المبادرة في السفارة، الذين

يقيمون في المبنى منَّذ أكثر من شهر.

ونقلت الوكَّالة عنَّ الناشطة الأميركية

ميديا بنجامين قولها إن «السلطات

أغلقت المياه في السفارة الفنزويلية

لارغامنا على المغادرة. لا كهرباء ولا

ماء وقليل من الطعام لدينا». رغم

ذلك، أكدت بنجامين أن «الناشطين

في غضون ذلك، واصلت السلطات

القنزويلية هجومها على «الخونة

المسؤولين عن التمرد الفاشل»، حيث

اتهم مادورو مدير جهاز الاستخبارات

السابق بـ «تنسيق محاولة العصيان»،

(الأخبار، الأناضول)

سوریا

المعارك تتواصك في محيط إدلب

العين على سهل الغاب... وخان شيخون

طلاق الفصائل المسلحة عدداً من

الصواريخ باتجاه بلدة السقيلبية،

ما تسبب في استشهاد خمسة

مدنيين (بينّهم أربعة أطفال)

ولم يخرج تأكيد رسمي حول الزيارة

المشتركة لنقاط المراقبة، من قبل

أي من الجانبين الروسى والتركي،

لكُّنُّها لا تبدو مفاجئة في ضوء

اللقاءات العسكرية الدورية التى

تعقد بين الطرفين، والتي تكثُّفتُ

منذ انطلاق المعارك الأخيرة في

ريفي حماة واللاذقية. وتبعاً لسلوك

الجآنب التركى على الأرض، فقد

تشهد الأيام القليلة المقبلة انسحاباً

لقواته من بعض نقاط المراقعة، إذا

هذه الوتيرة، إذ لم يُترجم احتجاج

وزير الدفاع خلوصي أكار، لدى

موسكو، عبر أي تحرك تركى فاعل،

لسوري ولا الدعم الجوي الروسي

وبينما ظهر زعيم «هيئة تحرير

الشام»، أبو محمد الجولاني، في

لقاء إعلامي قيل إنه أجري في

ريف حماة الشمالي وقرب خطوط

التماس، لم تشهد محاور القتال

الساخنة حضوراً وازناً لمسلحي

«الهيئة» رغم ما تملكه الأخيرة من

سلاح ثقيل. وهو ما برّره الجولاني

بضرورات «توزيع القوى» ومنع

تركيزها على جبهة واحدة فم

مقابل ترك باقى الجبهات. وركّر

الأخير خلال اللقاء على اعتبار ما

يجري من معارك «نعداً» لمحادثات

كما لم تتأثر وتبرة نشاط ألجيش

وإصابة أخرين بجراح.

توازىًا مع ظهور زعيم «هيئة تحرير الشام» في تسجيك قيك إنه صُوّر على خطوط التجاس في ريف حجاة. استكجك تحرك الجيش خلاك اليوميت الماضييت. من محيط قلعة المضيق الشمالي. بعد تثبت النقاط فيها

واصل الجيش السوري عملياته في ريف حماة الشمالي، بعدما عزز نقاطه فى بلدتى كفرنبودة وقلُّعة المضيق، وتمكّن من توسيع رقعة سيطرته في محيط الأخيرة، بالتوازي مع تكتيف قصفه على بلدة الهبيط وصولاً إلى خان شيخون في جنوب شرق إدلب وخلال اليومين الماضيين، دخلت قوات الجيش بلدات بياب الطاقة



والشريعة والعريمة وميدان غزال، في طوق قلعة المضيق الشمالي، ووصلت إلى أطراف بلدتى الصهرية وُقْيِراطة، قرب الحدود الإدارية بين محافظتي حماة وإدلب. وترافق التقدم الميداني على هذا المحور مع قصف جوي ومدفعي طاول محيط نقطة المراقّبة التركية في شير مغار؛ وبعدما خرجت أنباء عن زيارة وفد استخباري تركى تلك النقطة، بمواكبة عسكرية روسية،

وانتقاله منها إلى نظيرتها في الأحداث الأخيرة. محيط مـورك، استُهدفت منطقة وتشير معطيات الميدان إلى أن زخم عمليات الجيش سيركّز على شير مغار ومحيطها بقصف محورين رئيسين، انطلاقاً من مدفعي. وأتى ذلك بالتوازي مع

ْ «أُسْتَانا/ سُوتشْتَى»، مُحمَّلاً المشاركين فيها والملتزمين صيغة «خفض التصعيد» مسؤولية

قواته على التقدم شيمالاً على طول بلدات سهل الغاب، مستفيدة من التغطية الدقيقة التي تؤمنها مواقعها المرتفعة على الجبال التي تحدّ السهل من الجهة الغربية.

عقد «مؤتمر دولي مهم للمانحين في سبتمبر (أيلوِل) المقبل لبحث الأزمة

المالية»، مشيراً إلى أن «الوكالة بحاجة

كامل خدماتها، الأمر الذي يتطلب بذل

جهود كبيرة». إلا أنه، على رغم ارتفاع

وتبرة المطالبات بدعم «الأونبروا»

وحمايتها وضرورة استمرار خدماتها

لملاحن البلاجئين الفلسطينيين

وأخرها خلال القمة العربية التي

التي أوقفت الدعم عن الوكالة مطلع إلى مليار ومئتي مليون دولار لتوفير سيجري التصويت

ويدعم العمل على هذا المحور تنشيط المعارك وإشغال الفصائل في ريف اللاذقية الشمالي الشرقي، وصولاً إلى أطراف جسر الشغور. وبالتوازي، يكثف الجيش من استهداف بلدة الهبيط ومحيطها،



ركِّز الجيش قصفه من كفرنبودة باتجاه بلدة الهبيط شرقاً (1ف، ب)

كفرنبودة وقلعة المضيق. وستعمل

«الحهاديين الأحاني» أعلن وزير الخارجية الفرنسى، جان إيف لودريان، أنه يجرى

باریس: نبحث

«ألىق» لمحاكمة

بحث «آلية قانونية» دولية لحاكمة «الجهاديين الأجانب» فى تنظيم «داعش» المعتقلين لدى وقوات سوريا الديموقراطية» في سوريا. وقال لودريان لصحيفة «لو باريزيان» الفرنسية إن «هذه الآلية قد تستوحى من أمثلة أخرى في النظام القضائى الدولي، كما حصل بالنسبة إلى كوستوفو أو أفريقيا» من دون أن يوضع مزيداً من التفاصيل. وأكد الوزير أن الحكومة الفرنسية «مستعدة» لإعادة أبناء عناصر «داعش» حاملي الجنسية الفرنسية، وذلك بعد إعادة خمسة منهم إلى فرنسا

عاده في آذار الماضي. (الأخبار، أ ف ب)

شأنها تشتيت الثقل العسكري للجيش، ولا سيما في مناطق متقدمة كمثلث كفرزيتا واللطامنة ومورك، أو في محيط أبو الضهور جنوب شرق إدلب.

خطوات متتالية ومتسارعة داخـل فنيزوبـلا»، واصفاً هـذا الأمر تقوم بهاواشنطت بأنه «احتلال». من جهة أخرى، أشار غوايدو إلى أنه حصل على وعد من والمعارضة في فنزويلا الصن بأنها ستنضم إلى جهود وخارجها بهدف إسقاط دبلوماسية لدول من أوروبا وأميركا اللاتينية تُعرف باسم «مجموعة الاتـصـال الدولي بشأن فنزويلا» للتفاوض من أجل إنهاء الأزمة.

غوايدويطلب التدخك الأميركي

حكم نيكولاس مادورو.الذي خيّب كك المحاولات حتَّى الأن. آخرها إعلان خوان غوايدو_ وهذا الإعلان الذي تهدف من خلاله المعارضة إلى زيادة الضغط على خلاك تظاهرته الأخيرة التيءبدا حكومة مادورو، جاء على خلفية أنه فقد الشارع فيها ـ سعيه المحاولة الانقلابية الأخيرة التي للتعاون مع البنتاغون لحك الأزمقفىالىلاد

المحاولة الانقلابية. وأول من أمس،

طلب غوايدو من مبعوثه إلى الولايات

المتحدة كارلوس فيتشيو، «الاجتماع

بمسؤولين في وزارة الدفاع الأميركية

(البنتاغونّ)»، من أجل «التعاون

مع الجيش الأميركي لحل الأزمة

السياسية في البلاد». واستعاد

غوايدو التصريحات المتكرّرة على

لسان الرئيس دونالد ترامب وكبار

المسؤولين في إدارته، عن أن «جميع

كذلك، أوضح، في كلمة أمام حشد من

أنصاره في العاصمة كاراكاس، أنه

طلب من فيتشيو إجراء محادثات

مع قَائِدُ القيادة الجُنوبية للقوات

الأميركية كريغ فالر، وإقامة علاقات

مباشرة معه لـ «تنسيق محتمل».

وادّعـى الانقلابي «وجـود عناصر

لمنظمة جيش التحرير الوطنى

السعودية

وأمطرتها بالنيران.

بأن المدرعات والعربات المصفحة ظلَّت

تطلق الرصاص والقذائف طوال ست

ساعات متواصلة، لافتة إلى أن قوات

الأمن نصبتُ ثلاثة حواحُر: الأول في

شبارع أحد منعت من خلاله دخول

المواطنين بلدة القطيف والخروج

منها، والثاني عند جسّر الأئمة مُنّع

من خلاله العبور عبر شارع الرياض،

المنبرة وأحياء الناصرة. كما خُطْر، على

ه الثالث على الجسر الرابط بين حي

الخيارات مطروكة على الطاولة».

فنزوىلا 🚃

نفذها غوايدو بتعليمات أميركية أواخر الشَّهْر الْمَاضِيّ، لكنها فَشَلْت بعد عجزه عن كسب دعم العسكريين، ليفقد بالتالي الشارع تدريجيا وقد بدأ ذلك جلياً السبت الماضي، بعد عدة محاولات لإسقاط حكومة إذ انخفض عدد أنصاره بشكلً الرئيس نيكولاس مادورو، لم يَعد كُبير، حيث اجتمع حوالي 1500 إلى 2000 منظاهر في ساحة «ألفريدو أمام المعارضة وأعوانها سوى خيار طلب التدخل الأميركي المباشر فى كاراكاس، الأمر الذيّ يهدّد به المسوولون في واشنطن منذ بداية

تضييق على مناصري مادورو في واشنطن

كشفت تظاهرة الست عن التعيثة الضعيفة للمعارضة

لم يغادر المتظاهرون الساحة للسير

بالتوازي مع تحركات غوايدو فى

الداخل، ألقَّت الشرطة الإسبانية

القبض على وزير تطوير الطاقة

الكهربائية الفنزويلي السابق،

خافيير ألفارادو أوتشوا، امتثالاً

لمذكرة توقيف أميركية. وذكرت وكالة

فى شوارع كاراكاس.

استعاد غوايدو التصريحات المتكررة للإدارة الاميركية بان «جميع الخيارات مطروحة على الطاولة» (أفءب)





معتبراً أنه «جاسوس لوكالة الاستخبارات الأميركية (سي أي إي)». وفي كلمة له الجمعة الماضي، قُال مادورو: «نجحنا في إثبات أن كريستوفر فيغيرا تمّ تجنيده من قبل السَّى آي إي قبل أكثر من عام وأنه كان يعمل كَخَاتَن، كجاسوس، كمندس»، . وأضاف أن فيغيرا قام «بتنسيق الانقلاب الفاشل». يُذكر أن فيغيرا كان قد فرّ بعد محاولة الانقلاب، كما أعلن نائب الرئيس الأميركي مايك بنس

تقری

بعد أزمة التمويك... «الأونروا» أمام أزمة التجديد

تنتظر وكالة «الأونروا». خلاك الأشهر القليلة المقبلة. أزمةُ وجود تُضافاها أزمة التمويك، في ظكّ السعي الأميركي الإسرائيلي إلى منع التحديد لهاداخك الحمعية العامة للأمم المتحدة. وهي مساع تقابلها جهودٌ فلسطينية_ عربية مضادة، لا نُعلم إلى الآن إن كانت ستفلح في تمرير التمديد

غزة **ــ هاني إبراهيم**

لا يزال إنهاء «وكالة غوث وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين» (الأونروا) من أبرز الأهداف التي تسعى الإدارة الأميركية ومعها الإسرائيلية إلى تحقيقها، وهويند معلن ضمر الخطآة الأمتركية لتسوية القضية الفلسطينية (صفقة القرن)، القائمة على فرض أمر واقع على الفلسطينيين. وتنتظر «الأونروا» في الأشبهر المقتلة أزمةٌ قد تكون الأخطرُّ منذ تأسيسها عام 1949، في ضوء الجهد الأميركي والإسرائيلي لمنع تمديد عملها، خالل التصويت الذي يجرى كل ثلاث سنوات في الجمعية العامة للأمم المتحدة.

العام الجاري نهائياً (بعدما كانت الداعم الأكبر لها بقيمة 157 مليون دولار سنوياً)، الانتقال إلى خطوة حديدة لنزع الغطاء السياسي عن لوكالة، أو بالحد الأدني دفعها إلى تغيير تصنيفها للاجئين الفلسطينيين ليصيح عددهم بضعة ألاف وليس خمسة ملايين كما هو مسجّل حالياً لديها. وبناءً عليه، ترى «الأونروا» والمتابعون لقضيتها أن الأشبهر المقبلة ستكون صعبة، علماً ىأنٌ عملنة التصويت لتجديد ولايتها ستكون في الشهر التاسع من العام

باسم «وكالة الغوث»، سامى مشعشع،

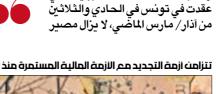
فبالتوازي مع الجهد الـذي يبذلـه

السفراء الإسرائيليون منذ عامين في

شأن هذا التصويت، تنوى واشتطن،

الجاري، وأنّ التصويت الماضي حصل في كانون الأول/ ديسمير 2016،

عندما وافقت 167 دولة من «الحمعية العامة» على ولاية جديدة لـ «الأونروا» تنتهى في تشرين الثاني/ نوفمنر وتتزامن أزمة الوجود هذه مع الأزمة المالية التي عصفت بالوكالة العام الماضي، حُنِيما بِلغُ حُجِم العجِيرُ لديها أكثر من 446 مليون دولار جراء قطع الدعم الأميركي والضغوط على المانحين وفي هذا الإطار، أعلن المتحدث





مي الشهر التاسع

على تحديد ولاية

المكالة لـ3 سنمات



تتزامت ازمة التجديد مع الأزمة المالية المستمرة منذ أكثر من عام (أفءب)

لبحث سبل الدعم السياسي والمالي، وأبرزها لقاء العاصمة السويدية هذا الدعم غامضاً، ولا سيما في شأن من سيعوض العجز بعد تجاوز أزمة استوكهولم الذي شدد على «أهمية فى ما يتصل بهذه الأخيرة، لا يبدو تحرك السلطة الفلسطينية على مستوى التحركات الأمدركية

بما سيسهل لاحقاً التقدم عبر

البلدة إلى الحدود الغربية لُخان

شيخون. وكان لافتاً، في السياق

نفسه، أن الفصائل لم تبادر، جرياً

على عادات السنوات الماضية، إلى

فتح معارك استنزاف وإشغال من

والاسرائيلية. ومع أنها أعلنت

مطلع العام الجاري وضع خطة

المتحدة، فإنها لا تملك سوى طمأنة

من الاتحاد الأوروسي بالتصويت

لمصّلحة التمديد، وهوّ ما يبدو أنه

أسهم في تدريد نشاطها، فضلاً عن

ترؤسها محموعة «77 + الصين»

(تحالف مجموعة من الدول النامية)

التي يتوقع أن تصوت إيجاباً. كذلك،

في القمة العربية الأخيرة، أشار أمين

الحامعة، أحمد أبو الغيط، على بعثة

الحامعة بيدء التنسيق مع «مجلس

السفراء العرب» لاحراء الاتصالات

مع الدول الأعضاء في الأمم المتحدة

لحشد التأسد. ووفق رئيس «دائرة

شؤون اللاجّئين في منظمة التحرير»،

أحمد أبو هولى، يجري العمل عبر

مسارين: الأول على مستوى الدول

الأعضاء لحشد الدعم السياسي،

والثاني على مستوى الدول المانحة

والمُموِّلةَ لدعم موازنة «الأونروا» وسد

العجز المالي. كذلك عقد الداعمون

خلال الشهر آلماضى لقاءات حوارية

دعمها باعتبارها عنصرأ للتنمية والاستقرار والأمن في المنطقة». فى المقابل، سخَّرت الخارجية الاشرائطية جهودها خلال العام الماضي للتأثير في سفراء الدول الموجودين في إسرائيل. وخلاً مؤتمر خاص عقد في كانون الأول/ ديسمبر 2018 في مقرّ الوزارة للسفراء الإسرائيليين في منطقتَي أوروياً وأميركا، خاطبت ناَّئبة وزير ۖ الخارجية، تسيبي حوطوبيلي، السفراء بـأنّ «دبلوماسية إسرائيل لسنة 2018 هي العمل على أن عهد الأونروا قد انتهى إلى الأبد). ثم في تشرين الثاني/ نوفَمبر 2018، التُقتَّ حوطوبيلتي بخمسين شخصية يمثّلون دولهم في إسرائيل، وسلّمتهم وسالة بعد موافقة رئيس حكومة العدو بنيامين نتنياهو عليها لتسليمها لحكومات دولهم، ومفادها أن «سياسة إسرائيل هي العمل على إغلاق الأونروا لأنها أصبحت المشكلة وليست الحل»، وأن «الأونروا عملت على زيادة عدد اللاحئين بعدما نقلت مناشرة مكانة

شبيه لذلك، وهو يرسخ الصراع فقط».

تجديد تكليف الوكالة واستمرار

اللاجئ من جيل إلى جيل، ولا يوجد أي

النيران التي تصاعد دخانها في أكثر تزعم السلطات أن الشيبان الثمانية

مقتك ثمانية شان في الساسي.

القطيف، التي خرج أبناؤها عام والسماسمة. صباح أول من أمس، الذين من بينهم ثلاثة من أقارب الشيخ داهمت قوات الأمن بلَّدة السنابس في جزيرة تـاروت، حيث قتلت ثمانية منّ نمر النمر الذي أُعدم عام 2016، كانوا يعتزمون «استهداف منشات حدوية ناشطي الحراك المطلعي. بدت البلدة، بحسب المقاطع المصورة التي نشرها ومواقع أمنية في البلاد»، بحسب بيان نَاشطُونِ في «تويتر»، أشبة بساحة حرب، غطّى الخراب منازلها وشوارعها رئاسة أمن الدولة. لكن يحسب المصادر المحلية، «لم يكن أيُّ من هؤلاء الشيان على أيِّ من قوائم المطلوبين التي اعتادت والسيارات، فيما تناثرت بقايا السلطات إعلانها لملاحقة الناسطين». الرصاص فيها، تعدما طوقت عشرات وتضيف المصادر أن الشبان الثمانية المدرعات والعربات المزودة بالرشاشات الثقيلة عدداً من المنازل جنوب البلدة،

عملية قتك الناشطين تأتى بعد أسابيع على اعدام السلطات عشرات السعوديين

صفحة جديدة من «ثأر القطيف» لاجئين إلى منازل قديمة غير مأهولة تفتح السلطات السعودية صفحة إثر الحصار العسكري، على سيارات هم «إما من الناشطين المعروفين في بالسكان، وكانت بلدة السنابس موضحة أن «السلطات كانت قد لحأت رمضان فيها، ليعدها عن مناطق المِّي، ملاحقة أبناء وأقرباء لهم، وألقت الأحداث». لكن «إيقاف إحدى الدوريات الأمنية مركبة كأنت تنقل بعض أثأثهم القبض على عدد غير قليل منهم في أحداث عملية هدم حي المسورة»، وسط إلى المنزل الذي يقطنونه قبل أسبوع من الهجوم، كان أحد أسباب انكشاف بلدة العوامية عام 2017، ما يشي مكان وجلودهم». ويشير المصدر بالطابع الأنتقامى للهجمات الدورية الى أن السلطات لم تعلن إلى الآن أُسماء الضحابا، بسبب عدم تمكنها ويوضح المصدر أن «من بين الضحابا الثمانية أخوين من عائلة الفرج، من معرفة هوياتهم «جراء احتراق جِثْثهم»، لافتاً أيضاً إلى أنها «أقدمت والدهما أحد رجالات العوامية أمس على هدم ثلاثة منازل مجاورة المعروفين بنزاهتهم ونشاطهم الاجتماعي. وقد تم اعتقاله مع أحد أبنائه ضمن حملة سابقة طالت أقرباء

لمنزل الشيان، كعقاب لأصحابها على عدم إدلاغهم السلطات عنهم». بذكر أن عملية قتل الناشطين الثمانية سلمان الفرج، الناشط الذي قُتل في تأتى بعد ثلاثة أسابيع فقط على إعدام عملية هـ دم حي المسورة». ويتابعً أن «هــؤلاء الشـبان، حينما يجري استدعاؤهم من قِعَل أجهزة الأمن باتصال هاتفي، لا يجدون غير الفرار من الاعتقال المحتوم، الذي قد ينتهي بالاعدام بتهمة من سبيل الخروج على ولى الأمر، كما حصل مع كثير من الشيّان طوال السنوات التسع الماضية. وإزاء ذلك، «هجر الشبان «خلية إرهابية تم تشكيلها حديثاً». الثماثية مننذ لحظة استدعائهم منازلهم، متنقلين بين البساتين أو

السلَّطات 33 شخصاً من أبناء المنطقة الشرقية، بعضهم كانوا فتياناً لحظة اعتقالهم. وهي تستهدف، شأنها شأن ما سبقها، الانقضاض مسبقاً على كلّ من يحاول رفع صوته في وجه النظام. وهدا ما حاولت السلطات تمويهه بالقول، في بيان رئاسة أمن الدولة، إنها «باشرت عملية أمنية استياقية» ضد

كبوسك الصحافة

سكوت ريتر: إيران رابحة ولو خسرت

تحت عنوان «هل الولايات المتحدة مستعدة لحرب جون بولتون مع إيران؟»، كتب المفتش الدولي الأسبق لدى العراق، سكوت

ريتر، مقالاً في مجلة «ذي أميركان كونسيرفاتيف»، تناول فيه

الإجراءات والتدابير الأميركية الأخيرة ضد إيران. وفنّد سكوت

ادعاءات مستشار الأمن القومي جون بولتون، ووزير الخارجية مايك

بومبيو، ونائب الرئيس مايك بنّس، مقارناً تصريحاتهم بتصريحات

القيادة العسكرية الأميركية التي حملت «تراجعاً عن خطابات التهديد

وبدأ سكوت من سلسلة الإجراءات الأميركية الأخيرة، مُنطلقاً من

إعلان حالة الاستنفار القصوى في الأسطول الخامس في البحرين،

وإعلان بولتون توجّه حاملة الطائرات «آبراهام لينكولن» وأربع قاذفات

استراتيجية من طراز «ب ـ 52» إلى الخليج، مشيراً أيضاً في هذا الإطار

إلى إلغاء بومبيو اجتماعه الذي كان مقرراً مع المستشارة الألمانية أنجيلا

ميركل، ليتوجّه إلى العراق على عجل. وأكد ريتر أن «إرسال حاملة

الطائرات المذكورة إلى الخليج كان إجراءً روتينياً»، مضيفاً أن «الحاملة

والوعيد لطهران» وفق قوله.

طلكا لاعلاف

«حزب بولتون» يريدها حربأ

دونالد ترامب من أنصار نظرية ربح الحرب من دون خوضها. قدر كبير من الغطرسة، ومن الجهل المطبق بحقائق العالم ومتغيراته، يدفعه، مع قطاع واسع من النخبة الأميركية، إلى الاعتقاد بإمكانية نجاح بلادهم في إخضاع خصومها، وحتى أصدقائها، عبر استخدام أدوات الحرب الاقتصادية والمالية. وهو بالفعل ماض في خوض هذا النمط من الحرب في العديد من الاتجاهات، بدءاً من الصين، وصولاً إلى إيران. يعتقد ترامب، مؤلف كتاب «فن الصفقات»، أن سياسة الضغوط القصوى تجاه إيران ستفضى آجلاً أو عاجلاً إلى القبول بـ«المطالب» اللهميركية منها، بغية عقد صفقة تخرجها من حالة الحصار المفروضة عليها اليوم. هو عبر عن قناعاته الفعلية عندما أعلن قبل أيام في البيت الأبيض أنه ينتظر اتصالاً من الإيرانيين لبدء عملية تفاوضية جديدة معهم. الضغوط أو العقوبات القصوى في نظر رجل الأعمال، الذي أتاح له تضافر استثنائي لمجموعة من العوامل البنيوية والظرفية أن يصبح رئيساً للولايات المتحدة، سلاح فتاك لا حاجة لاستخدام سواه، خاصة إذا كان مكلفاً بشرياً ومأدياً وسياسياً، من أجل الانتصار في المواجهات السياسية الكبرى. ألم يسقط الاتحاد السوفياتي، بحسب السردية الخاطئة ولكن الساتدة في واشنطن وقسم كبير من العالم، بفضل الضغوط والعقوبات القصوى؟ هل ستستطيع طهران احتمال ما لم تحتمله موسكو في الماضي؟ هذا هو

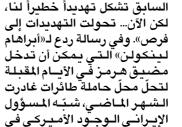
لكن مجموعة وازنة في الإدارة، تضم ائتلافاً من أنصار إسرائيل الأيديولوجيين أو الدينيين، ويقف على رأسها مستشار الأمن القومي جون بولتون، لديها خطة أخرى: هي تريد الحرب مع إيران. لم يكن بولتون يخفي موقفه هذا عندما كان خارج الإدارة. فهو دعا في مناسبات عدة إلى ضرب إيران عقاباً لها على سياساتها المُهدِّدة، من وجهة نظره، لمسالح واشنطن وحلفائها. لكنه اليوم في موقع المستشار لأقرب لصانع القرار، ويستطيع التعاون مع محيطه العائلي، خاصة صهره جارد كوشنير، لمحاولة دفعه إلى اعتماد خيار الحرب. «حزب الحرب» مدركٌ أن الرئيس يريد تجنبها لخوفه من عدم القدرة على التحكم بمداها ومدتها، ومن أكلافها ونتائجها على مستقبله السياسي. الحقيقة بحسابات ترامب. هو منقسم بین مَن یری نفسه پنجز مهمة تاریخیة ستكفل أمن إسرائيل والريادة الأميركية، وبين مَن يعتقد أنه ينجز تكليفاً ريّانياً يمهد لعودة المسيح. لذلك، هو لن يفوّت أي فرصة في المقبل من الأيام والأسابيع تتيح له مضاعفة ضغوطه على ترامب لدفعه للجوء إلى القوة العسكرية.

القوات الأميركية في الخليج «فرصة لا تهديد»

طهران ترفض الاتصال بترامب

يثبّت الإيرانيون، سواء المسؤولون منهم في مختلف المؤسسات الحكومية أم العسكرية أم الخبراء والمحللون، قراءاتهم للتطورات في المنطقة، عند درجة استبعاد كونّ الحرب خطراً داهماً بريده الطرفان. يلفت الإيرانيون إلى أنهم اعتادوا الوجود الأميركي العسكري في مياه الخليج، وهوَّ بهذه الصورة لا يحمل نُذُر عمل عسكري وشيك سيحتاج إلى إعداد ما هو أكثر من حاملة طائرات وبضع قاذفات، بل خطوة تصعيدية في إطار حملة الضغوط الأميركية ورسائل أمنية فى سياق المناوشات السياسية والَّاقتصادية المتبادلة. وما تقدُّم كان مضمون مطالعة قدّمها قائد الحرس الثوري، الجنرال حسين سلامي، أمام جلسة برلمانية أمس. فُقد نقل متحدث باسم رئاسة البرلمان عن سلامي وضعه ر. التحشيد العسكري الأميركي في خانة تدشين الأميركيين «حرباً نفسية» في المنطقة «لأن ذهاب جيشهم وإيانه مسألة طبيعية». وقد تولّت المؤسسة العسكرية إيصال جملة ردود على تحريك واشينطن حاملة الطائرات «أبراهام لينكولنَ» صوب الخليِّج، وإرسال قاذفات «بي 52»، تتلخُّص في أنه رغم التقدير بأن واشنطن مردوعة ولا تريد الحرب، فإن الجاهزية الإيرانية لن تسمح بتمرير أي مبادرة أميركية بلا رد. وقد برزت أمس مواقف لقائد القوة الجوية فى الحرس الشوري، أمير على حاجى زاده، الذي رأى في تصريح يتضمن رصدأ للتحرك العسكرى الأميركي، أن «حاملة طائرات تسع ما بين 40 و50 طائرة على الأقل، وقوات قوامها نحو ستة آلاف جندي على متنها، كانت في





إلى ردود أميركية دراماتيكية. وفي كلتا الحالتين، ستكون إسرائيل هي

أقصى ما تتمناه تل أىيب.

لكن الذي حدث إلى الآن أن إيران

لم تُبد استعداداً لأيّ تنازل يتصل

بثوابتها النووية والاستراتيجية،

الاستراتيجي» الذي استمرّ لعام،

وتخللته اتصالات ديلوماسية

مكثفة بينها وبين الدول الموقعة على

الاتفاق، وتحديداً الأوروبيين، إلى

مرحلة الرد المدروس والمتدرج. بدأ

فائض المواد النووية المخصبة

والمياه الثقيلة، لكن الخطوة التي



أقصى الضغوط الخليج بأنه «مثل قطع اللحم بين

أسنانناً)، وأضاف «إذا أقدموا على



قائد الحرس الثوري آمام جلسة برلمانية: إنها «حرب نفسية» (آ ف ب)

هوك: واشنطت لا تريد الحرب لكنها ستواصك ممارسة

لكن في طهرانِ من هو متنبه إلِي أن ثمة «حزباً للحرب»، بتمثّل

في تيار ضاغط داخل الإدارة الأميركية وعلى ضفافها، يرتكز على الصقور المتطرفين بزعامة مستشار الأمن القومي جون بولتون، ويرفده دعاة حرب في الـخــارج أبــرزهــم إسـرائـيـل. هذّا تحديداً ما ينظر إليه رأس الدبلوماسية الإيرانية وزير

الأخير، وفي معرض رده أمس على معلومات شبكة «سي أن أن» الأميركية في شأن تمرير الرئيس الأميركى دوتالد ترامب رقم هاتفه للإيرانيين منتظراً اتصالهم، حدد الكلام عن فكرة «فريق الباءات الأربع» الذي يريد الحرب ويسعى لها، والمقصود به: بولتون، وبنيامين نتنياهو، والمحمدان ابن سلمان وابن زاید. تغریدة ظریف

التى ضمّنها إشارة إلى حساب

هذه خطته مع حلفائه في فريق باء لإيران... خَطة تفصيلُية من معلومات مزيفة وحرب مستدامة واقتراحات جوفاء للتفاوض»، مضيفاً: «الفارق الوحيد هو أنها لم تتضمن رقم هاتف»! هكذا يحاول ظريف على ما يبدو سحب الذرائع في شان موقف بالاده الرافض للتَّفاوض مع واشنطن، كون الأخسرة تربيد الحرب وتستمع إلى فريقها، ولا تسعى خلف حوار جدى. وبهذه الطريقة، تصوّب الدبلوماسية الإيرانية على فريق الصقور المتطرفين، في عملية تحييد نسبي لترامب الذي يكرر أنه لا يريد الحرب، وإظهاره بأنه ينجرٌ خلف فريقها.

ترامب على «تويتر»، أرفقها

بمقال لبولتون في «ناشيونال

ريفيو» تحت عنوان «كيف نخرج

من اتفاق إيران النووى»، تعود

إلى عام 2017 قبل تعيين بولتون

مستشاراً للأمن القومي. وكتب

ظريف تعليقاً بخاطب فية ترامب:

«قبل أن تعين بولتون، كانت

فى غضون ذلك، وفى وقت جدد فيه الممثل الأميركي الخاص لإيران، برايان هوك، التأكيد أن بلاده «لا تريد الحرب مع طهران، لكنها ستواصل ممارسة أقصى الضغوط عليها إلى أن تغير سلوكها»، أُعلن أمس عن لقاء قائد القوات البحرية في القيادة المركزية الأميركية، جيمس مالوي، بخليفة بن سلمان، رئيس وزراء البحرين، حيث يوجد مقرّ الأسطول البحري الخامس في منطقة الجفير، والذي تشمل عملياته منطقة الخليج وخليج عمان وبحر العرب وخليج

عدن والبحر الأحمر وأجزاء من

المحيط الهندي.

الإمارات تفتح تحقیقاً فی هجوم الفحيرة

بعد نفى سريع، عادت دولة الإمارات وأكدت تعرض أربع سفن شحن تجارية من عدة جنسيات، صباح أمس، لما سمِته «عمليات تخريبية» في مياهها الاقتصادية باتجاه مينّاء الفجيرة على بعد 115 كلم من حدود إيران. وأفادت الخارجية الإماراتية بأنه يجرى التحقيق حول ظروف الحادث «بالتعاون مع الجهات المحلية والدولية»، وأضافت في بيان أن «العمليات التخريبية لم ينتج عنها أيّ أضرار بشرية أو إصابات، كما لا يوجد أي تسرب لأي مواد ضارة أو وقود من هذه السفن». واكتفت باعتبار «تعريض السفن التجارية لأعمال تخريبية وتهديد حياة

وبعد تضارب الأنباء والنفى، كانت وسائل إعلام إيرانية أكدت وقوع انفجارات في نأقلات نفط في الإمارات عبر نسب المعلومات إلى «مصادر» لم تكشف عنها، مثيرة الأسئلة حول كون الاستهداف الذي وقع في إمارة الفجيرة (واحد من أكبر مراكز تزويد السفن بالوقود في العالم وتطل على مضيق هرمز) رسالة في ظلّ التوتر والتصعيد في المنطقة. ولمّ تتهم الإمارات إيران بالحادث، كما لم يصدر تعليق إيراني سوى اعتبار رئيس لجنة الأمن القومي في البرلمان الإيراني حشمت الله فلاحت بيشه، أن الأمر يظهر هشاشة أمن دول الخليج.

قلب تل أبيب. ورغم الثناء الذي يلقاه

ترامب من المسؤولين الإسرائيليين

لمصلحة إسرائيل، فأن قلقهم لا

يقتصر على فشل مخططاتهم، بل

إمكانية تراجع الرئيس الأميركي

في أي محطة مفصلية. واستناداً

إلتى هذا القلق، دعا بادلن، الذي

كان بتولى رئاسة «الاستخبارات

العسكرية» سابقاً، إسرائيل، إلى أن

«تعدّ نفسها لإمكانية أن تضطر إلى

إزاء الخيارات التي ينتهجها

(الأخبار، رويترزّ)

طواقمها تطوراً خُطيراً»

والقطع المرافقة لها تحركت الشهر الماضي للمشاركة في مناورات بحرية في مياه البحر المتوسط، انطلاقاً من قاعدتها في نورفواك بولاية ولفت ريتر إلى «تصريحات بولتون النارية، ولا سيما إعلانه عن حاملة الطائرات بدلاً من البنتاغون، الأمر الذي أثار ردود فعل قاسية بين

السياسيين والمراقبين، إذ عبروا عن قلقهم من قيادته (جون بولتون) واشنطن نحو حرب (مع إيران) هي غير مستعدة لها، وذلك استناداً إلى معلومات استخبارية مصطنعة عُرف في ما بعد أن مصدرها إسرائيل». واعتبر المفتش أن بومبيو وبولتون «ينفذان سياسة كانت الاستخبارات الإسرائيلية قد مرّرتها لهم في اجتماع في البيت الأبيض يوم 16 نيسان/ أبريل الماضي». وعن طبيعة المعلومات، قال ريتر إنها كانت عبارة عن «تحليل أجراه الموساد يتضمن جملة من السيناريوات (الافتراضية) التي قد تخطط لها إيران». ورأى أنه «من خلال تصعيد التوترات مع إيران عبر استخدام معلومات

استخبارية مفبركة، فإن بولتون يجهّز البلاد لحرب ليست جاهزة لخوضها، ومن المحتمل جداً أن لا تفوز فيها». وأشار إلى أن «هذه النقطة برزت عبر واقع أنه جرى استدعاء مايك بومبيو من رحلته من أجل المشاركة في اجتماع لمجلس الأمن القومي، حيث سيضع البنتاغون تفاصيل صارخَّة عن حقائق النزاع العسكّري مع إيرانَ، بما فيها التكاليف الباهظة». وقال: «نأمل أن يتطرّقوا إلى واقع أن إيران ستربح هذه الحرب من خلال عدم الفوز فيها بكل بساطة. كل ما عليهم فعله هو الخروج سالمين من أي هجوم أميركي».

المفتّش الدولي السابق في العراق انتقد الإعلام الأميركي، خصوصاً شبكة «سي إن إن »، التي روّجت لنبأ «تحريك طهران بطاريّات صواريخ باليستية قصيرة المدى على متن زوارقها إلى بحر الخليج» قبل التأكد من صحّته. ووصف خبر «سي إن إن» بأنه «سخيف ومنافِ للمنطق». وقال: «نحن لسنا على يقين بأن لدى إيران القدرة على إطلاق صواريخ من على متن زوارق حربية، كما أن ترسانتها الصاروخية هي متحركة على الأغلب واعتراضها عبر غارات جوية شبه مستحيل بحسب

(الأخيار)



ريتر: الكثيرون عبْروا عن قلقهم من قيادة بولتون البلاد إلى حرب مع إيران (افءت)

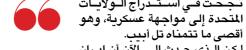
قراءات إسرائيلية لسلوك طهران: الانتقال من «الصبر الاستراتيجي» إلى الردّ المتدرّج

الخارجية محمد جواد ظريف

تحرص تل أبيب، إلى الآن، على ترك الساحة للولايات المتحدة في «حربها» الاقتصادية والدبلوماسية والنفسية على إيران، وإنْ كان كل ما انتهجته إدارة دونالد ترامب بتطابق تماماً مع ما دعا إليه رئيس وزراء العدو بنيامين نتنياهو منذ سنوات، بدءاً من الخروج من الاتفاق النووى وفرض المزيد من العقويات على الجمهورية الإسلامية، وصولاً إلى اعتماد سياسة التحشيد ألعسكرى والتوثب للهجوم بهدف تخويف طهران، ومضاعفة الضغوط عليها يما من شأنه إحداث شرخ داخلي حول جدوى التمسك بالمشروع ألنووي والخيارات

تراهن إسرائيل على أنّ هذه الضغوط ستضع طهران بين خيارين: إما اعتماد سياسة الصمود السلبي (من دون ردود فعل) وفي الوقت تُفسه التزام قيود الاتفاق النووي، وإما المبادرة إلى خرق الاتفاق، وربما ستكون لها ارتدادات أكبر في الغرب خطوات عسكرية، وهو ما سيؤدي وكيان الاحتلال، هي رفع مستوى الذي سيترك تداعياته على الأمن

الرابحة. في السيناريو الأول، تبقى الران تحت سيف العقوبات التي رغم الثناء الاسرائيلي يُّراد من ورائها إضعافها وحلفاءَها على ترامى، ثمة فَى المنطقة، على أمل أن تترتب عن قلق من توقفه ذلك تداعيات لآحقة تقوِّض النظام الإسلامي أو تجبره على التراجع. عند حدّ معين وفي الثاني، تكون إسرائيل قد نجحت في استدراج الولايات



بل انتقلت من سياسة «الصبر الرد يتخفيف التزاماتها بخصوص الاتصال به للتفاوض.

تخشى إسرائيل أن تخرج إيران من هذا التحدي منتصرة، الأمر

التخصيب بعد 60 يوماً، في حال عدم تلبية مطالبها وفي مقابل الحشود العسكرية، ردت طهران بسلسلة رسائل تهدف إلى تفريغ الضغط العسكري الأمسركي من مفاعيله، عبر وضعها إياه في سياق الحرب النفسية، وتجديدها ثقتها بقدرتها على مواجهة أي خطوات عدوانية، ورفضها طلب ترامب منها

مصدر أمني إسرائيلي أن الاعتقاد السائد فيّ المؤسسة الأمنية هو أن «التغير في العلاقات (أميركا _إيران) سيتؤدي إلى انعطافة استراتيجية في المنطقة»، وتحديداً فى سورياً حيث تواصل إسرائيل اعتداءاتها تحت عنوان «المعركة بين الحروب»، وفي قطاع غزة الذي تخشى تىل أبيب من أن تستغل حركة «الجهاد الإسلامي» فيه تزايد الانشغال الإسرائيلي بألتوتر الإيراني. الأميركي وانعكاساته «من

أجًل زيّادة الضغّط وطلب تطبيق التفاهمات» الخاصة بالتهدئة. في الإطار نفسه، رأي وزير الطاقة، عضو «المجلس الوزاري المصغر» (الكابينت)، يوفال شطاينتس، أن الأمور بين واشنطن وطهران «تـزداد حمـاوة»، من دون استبعاد أى تداعدات قد تترتب عن الضغوط الأميركية، بما فيها إطلاق صواريخ على إسرائيل. وكشف شطاينتس، فى مقابلة مع موقع «يديعوت

الإقليمية. على هذه التَّخلفية، كشف

أحترونوت»، عن حقيقة الرهان

في إيران وارتفاع أصوات تطالب بتقكيك البرنامج النووى»، مؤكداً أنه لا يهمّ إسرائيل ما إذا كان ترامب سيجرى مفاوضات مع الإيرانيين، بل «المهم أن تكون حول تفكيك البنية التحتية النووية الإيرانية والى الأبد، كما حدث مع لبنيا قبل 15 عاماً». ولفت عضو «الكاتينت» إلى أن «هذا هو هدف ترامب... بيدو ي أن الو لايات المتحدة مصممة حداً (عَلى تحقيق هذا الهدف) وتمارس ضغوطأ اقتصادية وسياسية ثقيلة حداً» لهذه الغابة.

أنضاً، كان لخبراء أساسيين في الساحة الأسرائيلية تقديراتهم ومواقفهم، من أبرزهم رئيس «معهد أبحاث الأمن القومي»، اللواء عاموس يادلين، الذي رأى أننا «بعيدون عن مواجهة عسكرية تامة من الولايات المتحدة وإيران»، مقدراً أن الخطوات التي أقدمت عليها الولايات المتحدة حتى الأن هدفت إلى إيصال «الرسالة إلى إيران». وأشبار يادلين إلى أن إيران

لإحباط أي مسارات عسكرية والرد عليها... وفي حال العودة إلى المفاوضات، بنبغي الاتفاق مع

انطلقت بعد سنة من «الصبر وليس من المؤكد أن الولايات المتحدة مواجهة إيران وحدها».

والثاني عسكري لجنى أثمان من الأميركيين، وربما الإسرائيلين، مشيراً إلى أن المفتاح كان وما زال في الرد الأميركي ـ الإسرائيلي على الخطوات الإيرانية. ولذلك، أوصى بسلسلة خطوات لمواحهة هذا التحدي، مشدداً على «الحذر الاستخساري والاستعداد العملياتي لأي مسار عسكري إيراني، والاتّفاق على استراتيجية تزال طويلة، وتعترضها الكثير من مشتركة مع الولايات المتحدة العقبات والمخاطر التي تمتد إلى

نووي للضغط على الأوروبيين، إسرائيل أن تعدّ برنامج عمل لأ ىعالچە الجيش حالياً... شخص مثل رئيس الحكومة وضع الموضوع الإيراني في رأس اهتمامات الأمن القومى عليه أن يحول إلى هناك حتى الآن، ثمة ارتياح في إسرائيل ازاء مفاعدل العقوبات القاسية على إيران، لكنّ هناك إدراكاً في الوقت نفسه لحقيقة أن المسافة بين أثار العقوبات وخضوع طهران لا

> واشتنطن على طبيعة الاتفاق المعدل المقدول لدى إسرائيل». على خط مواز، دعا يادلين إسرائيل إلى «المحافظة على يقظتها» من ناحية الميزانية (الأمنية)، ميررأ ذلك ىأنه إذا اختارت إبران التحدي وانسحبت من الاتفاق وبدأت تخصيب اليورانيوم، فهي بذلك «تتخطَّى خطأً أحمر إسرائيلياً،

رقم الانذار

1000

رمز البريد

RT000117858LB

RT000117860LB

RT000117867LB

> وفيات

◄ ذکری ◄

بمناسبة وفاة فقيدتنا الغالبة

زوجة رضا شفيق الزين (كهرباء

أولادها: دانيا زوجة غلن سكوت، رامى، ديما زوجة المهندس زياد

أشقاؤها: المرحوم حسن وزوجته سميرة ماجد، حسين وزوجته ليلى سلامة، خليل (مدسر عام الضمان سابقاً) وزوجته نجاة منصور، على وزوجته عناية ماجد والمرحوم محمد. شقيقاتها: المرحومة حياة، زهرة

أصهرتها: المرحوم الحاج على أمين ماجد، الحاج وفيق ماجدً والمردوم المهندس عاطف شبعيان. تُقبِّل الْـتُعازي في بيروت نهار الثلاثاء 14 أيار/2019 في جمعية

الرملة العدضاء، قرب مركز أمن الدولة من الساعة الثانية بعد الظهر حتى السادسة. للفقيدة الرحمة ولكم الأجر

التخصص والتوجيه العلمي،

الأسفون: أل ماجد، أل الزين، أل فتونى، أل شعبان، أل باسبلا وأل سكوت وعموم أهالي بلدتي خربة سلم وسحمر.

لإعلاناتكم الرسمية والمبوبة والوفيات

الْحُسِّال

ھاتف: 759555 ـ 01 فاكس: 759597 ـ 01

إنًا لله وإنًا إليه راجعون أنتقل إلى رحمته تعالى فقيدنا المرحوم الغالي المهندش حسن عطوي

والده الحاج محمد حسن عطوي (رئيس بلدية الهبارية السابق) زوجته خديجة حمود ولداه: المهندس محمد والمهندس

النتاه: الأستاذة عطور زوجة المهندس وسام الصفدى إخوته: المرحوم جمال، رئيس

البلدية السابق، عطوي، عقيف صهره الدكتور الشيخ شفيق شقير زوج فاطمة إخوة زوجته: الصاج محمد،

المرحوم الحاج محمود، المرحوم الحاج المهندس على، الحاج مصطفى، الحاج حسن ومعين تقبل التعازي اليوم السبت 11 الجاري في جامع صلاح الدين بعد صلاة الظهر.

وتقبل التعازى نهار الاثنين الواقع فيه 13 أيار في بيروت في جامع الخاشقجي مأن الساعة ألثالثة بعد الظهر لغاية الساعة السادسة

الآسفون: أل عطوي، أل حمود، أل الصفدي وأنسباؤهم وعموم أهَّالي بلدتَى الهبارية وشُوكين.

الاوراق والا تسري المهل القانونية بحقك تعلن شركة كهرباء لبنان الشمالي المغفلة ـ القاديشا عن استدراج للعروض 409 من قانون اصول المحاكمات المدنية. لتقديم يد عاملة داعمة للقاديشا (عدد 63) لمُدة سنة، وذلك وفق المواصفات الفنية والشروط الادارية المحددة في

دفتر الشروط الذى يمكن الحصول على

نسخة عنه لقاء خمسمانة الف ليرة

لينانية (تضاف TVA) من دائرة الشؤون

المُشتركة في مركز الشركة البحصاص ما

بين الساعة 8 صباحاً و12 ظهراً من كل

تقدم العروض في أمانة السر في القاديشا

تنتهى مدة تقديم العروض يوم الجمعة الواقع فيه 31 أيار 2019 الساعة 12 ظهراً

وثيقة تبليغ اوراق مدنية

صادرة عن محكمة التمييز المدنية - غرفة

طالب التبليغ: ادارة الجمارك اللبنانية

المطلوب ابلاغه: السيد عدنيان شيرارة -

في التمييز المقدم من ادارة الجمارك بوجه

المُطلوبُ أبلاغه، المجهولُ المقام، وانطوان

سمعان العاقوري وموضوعه اتخاذ

القرار بقبول التمييز شكلأ واساسأ

ونقض القرار المطعون فيه، الصادر عن

محكمة استئناف بيروت رقم 838/2019

تاريخ 2018/06/19، والحكم باعتبار

ان الخصمين ارتكبا 36 مخالفة حمركية

مستقلة في 36 معاملة حمركية مستقلة

مقدمة منهما والزامهما بان يدفعا

للجهة الممرزة بالتكافل والتضامن فيما

بينهما الغرامة المنصوص عنها في البند

4 من المادة 361 جمارك كجزاء نقدى

وذلك بحدها الاقصى اي ما مجموعة

/720,000,000/لل. وتدريكهما الرسوم

فيقتضى حضورك بالذات او من يمثلك

إذاعة النور

almour radi

والمصاريف كافة.

عيلة أبو وصفى

دراما إذاعية رمضانية

يوميأ بعد الإفطار

f

Y ...

3 مدني الرئيسة: سهير الحركة

أساس: 2018/00005

وكافة أوراق الملف التمييزي.

المهندس عبد الرحمن مواس

الساعة 11 ظهراً.

يعلن المركز التربوى للبحوث والانماء عن رغبته في اعادة اجراء مزايدة عمومية طريقة الظرف المختوم لتلزيم استثمار الحانوت في دار المعلمين والمعلمات في

من يوم ٱلثلاثاء الواقع فيه 11/6/19 الطابق الاول. قاعة الاجتماعات في المبنى الرئيسي

المدينة المهنية. الدكوانة

سن الفيل. لبنان برج البراجنة - المنشية - بناية سعد . منصور ط: ارضي الاوراق المطلوب ابلاغها: استدعاء تمييزي بتاريخ 2018/11/23 ومرفقاته المحدد لاجراء المزايدة اي يوم الاثنين

الدكتورة ندى عويحان

اليوم الخميس الواقع فنه 2019/6/13

الشروط الخاص الذي يمكن الاطلاع والحصول عليه لدى أمانة سر كلية الصحة العامة - الفرع الخامس - صيدا خلف مصرف لبنان والسراى الحكومي مكتب السيدة نجوى نور الدين. يجب ان تصل العروض وطلبات الاشتراك في مناقصة عمومية الى قلم الدائرة الادَّاريــة المشتركة في رئـاسة الجامعة اللبنانية وذلك قبل السّاعة الثانية عشرة

بيروت في 3 ايار 2019 رئىس الحامعة اللبنانية

تجرى الجامعة اللبنانية مناقصة

اليوم التميس بتاريخ 2019/6/13

عليه لدى امين سر الكلية فاديا عساف. تقدم طلحات الاشتراك الى قلم الدائرة الادارية المشتركة في الادارة المركزية وذلك قبل الساعة الثانيّة عشرة ظهراً من اخر يوم عمل يسبق اليوم المحدد لاجراء

قانونأ بموجب سند مصدق لتبليغ من تاريخ النشر واللصق، سنداً للمادة

ميشلين ابراهيم التكليف 811

عن اعادة مزايدة عمومية

وذلك في تمام الساعة الحادية عشرة

للمركز في المدينة المهنية. الدكوانة. يمكن للملتزمين الراغبين بالاشتراك في المزايدة الحصول على دفتر الشروط من قلم المديرية الادارية في المركز خلال اوقات

الدوام الرسمي. تقدم العروض باليد او بواسطة البريد المضمون الى قلم المديرية الاداريـة -الطابق الثامن في المركز على العنوان التالي: المركز التربوي للبحوث والانماء

صاحب مؤسسة SHOES & صاحب ص.ب 55264 وذلك خلال اوقات الدوام الرسمي، على ن ترد العروض خلال مهلة اقصاها قبل نهاية دوام اخر يوم عمل يسبق اليوم

الواقع فيه 2019/6/10.

الساعة 16.00.

9 - أيار 2019 رئيسة المركز التربوي للبحوث والانماء

تجري لجنة المناقصات في الحامعة اللننانية مناقصة عمومية لتلزيم اجهزة كمبيوتر ولوازمها - مكيفات هواء ولوازمها - مفروشات لقاعات التدريس لروم كلية الصحة العامة - الفرع الخامس على اساس سعر يقدمه العارض وذلك في مبنى الادارة المركزية للجامعة اللبنانية المبنى الزجاجي - المتحف.

تبقيدم البعيروض وفيق ننصبوص دفتير

ظهراً من أخر يوم عمل يسبق التاريخ

إعلان تلزيم

عامة لتلزيم تجهيز مختبرات لتدريب الطلاب على الاعمال ما قبل السريرية لزوم كلية طب الاسنان - مدينة الرئيس رفيق الحريري الجامعية - الحدث على اساس سعر يقدمه العارض، في مبنى الادارة المركزية للجامعة اللبنانية ـ المبنى الزجاجي - المتحف.

تقدم العروض للاشتراك في المناقصة وفق دفتر الشروط الذي يمكن الحصول

رئيس الجامعة اللبنانية فؤاد ايوب التكليف 783

العلوم والتكنولوجيا على اسباس سعر يقدمه العارض وذلك في الادارة المركزية للحامعة اللنتانية - المتنى الزجاجي -

تقدم العروض للاشتراك في المناقصة

تقدم طلبات الاشتراك في المناقصة الي قلم الدائرة الادارية المشتركة في الادارة المركزية قبل الساعة الثانية عشرة ظهراً من اخر يوم عمل يسبق اليوم المحدد

تجرى الجامعة اللينانية اعادة مناقصة عامة لتلزيم تقديم تجهيزات مخبرية وتوابعها لروم مركز ابحاث علم الاعصاب في كلية العلوم الطبية - الحدث على اسباس سعر يقدمه العارض، في الادارة المركزية للجامعة اللبنانية المبنى

الزجاجى - المتحف. يوم الثلاثاء بتاريخ 2019/5/21 الساعة

التكليف 779

إعلان بيع سيارة بالمزاد العلني صادر عن دائرة تنفيذ طرابلس الناظر بتنفيذ عقود السيارات رقم المعاملة: 2019/2 طالب التنفيذ: فرنسبنك شمل. وكيلته

المحامية لبنى مسقاوى المنفذ عليه: وحيد محمود الرشعيني الكورة - بطرام - حارة التحتّا -الشارع العام - بناية كمال الشعّ - الطابق الارضي.

تجرى الجامعة اللبنانية مناقصة عامة لتلزيم تقديم تجهيزات لزوم مركز ابحاث النأنوتكنولوجيا وتطبيقاتها التابع للمعهد العالى للدكتوراه في

يوم الثلاثاء بتاريخ 2019/6/18 الساعة

العامة وفق نصوص دفتر الشروط الخاص الذي يمكن الاطلاع عليه لدى امانة سر المعهد العالى للدكتوراه في العلوم والتكنولوجيا.

بيروت في 3 ايار 2019 رئيس الحامعة اللننانية فؤاد ايوب التكليف 782

تقدم العروض للاشتراك في اعادة المناقصة العامة وفق دفتر الشروط الذي يمكن الحصول عليه لدى امين سر الكلية السيدة منى حنبلى - مجمع الحدث

تقدم طلَّمات الاشتراك الى قلم الدائرة الادارية المشتركة في الادارة المركزية قبل الساعة الثانية عشرَّة ظهراً من اخر يوم عمل يسبق اليوم المحدد لإعادة إجراء

بيروت في 3 ايار 2019 رئيس الجامعة اللننانية فؤاد اىوب

تجري الجامعة اللبنانية اعادة مناقصة عامة لتلزيم تقديم تجهيزات وأدوات مخبرية وتوابعها لصالح كلية العلوم الطبية - الحدث على اساس سعر يقدمه العارض، في الادارة المركزية للجامعة اللبنانية المبتى الزجاجي - المتحف. يوم الثلاثاء بتاريخ 2019/5/21 الساعة

تقدم العروض للاشتراك في اعادة المناقصة العامة وفق دفتر الشروط الذى يمكن الحصول عليه لدى امين سر الكلية السيدة منى حنبلى - مجمع الحدث الجامعي.

تقدم طلبات الاشتراك الى قلم الدائرة الادارية المشتركة في الادارة المركزية قبل الساعة الثانية عشرة ظهراً من اخر يوم عمل يسبق اليوم المحدد لإعادة إجراء

بيروت في 3 ايار 2019 رئيس الجامعة اللننانية فؤاد اىوب التكليف 778

تطرح الدائرة للبيع بالمزاد العلني الاربعاء 2019/5/22 الساعة 2:30

◄ إعلانات رسمية ◄

يعقوب الدربلي

ظهراً السيارة الخصوصية SUZUKI

CELERIO تاريخ الصنع 2015 الرقم

لدين المنفذ فرنسينك البالغ 8288\$ أو ما

عادله بالعملة الوطنية يتاريخ الدفع

الفعلى اضافة للرسوم التخمين 8000\$

بدل الطرح 60% التخمين 4800\$ او ما

. يعادله بالعملة الوطنية بتاريخ الدفع

للراغب بالشراء الحضور لمرآب غمراوي

بجبل البداوي جانب محطة جمال عثمان

مصحوبا ببدل الطرح نقدأ ويتحمل

المشترى 5% رسم الدلّالة والتسجيل

إعلان بيع بالمعاملة 2018/1009

محكمة تنفيذ عقود السيارات في بيروت

... تباع بالمزاد العلني نهار الاثنين في 2019/5/27 ابتداءً من الساعة

1:30 ظهراً سيارة المنفذ عليه مارون

موسی زخیا مارکة کنا RIO مودیل

2009 رقم /176910/ز الخصوصية

تحصيلاً لدين طالب التنفيذ بنك

عودة شمل. وكيله المحامي اندره

نهرا البالغ /7141,69/ عدا اللواحق

والمخمنة بمبلغ /4442\$ والمطروحة

بسعر /3000\$ أو ما يعادلها بالعملة

الوطنية وان رسوم الميكانيك قد يلغت

فعلى الراغب بالشراء الحضور بالموعد

المحدد الى مرآب المدور في بيروت

رئيس القلم بالتكليف

ميشال حكيم

الكرنتينا مصحوبا بالثمن نقدأ أو

اعلان مزايدة من دائرة تنفيذ أميون

الرئيس إميل عازار للمرة الثامنة

لمنفذ:النقيب بسام الداية المنفذ ضده:

بول جان كَافتر - طرابلس - المعرض

بالاستنابة 21/2014 الواردة من

دائسرة تنفيذ طرابلس بالمعاملة

296/2013 بموجب طلب تنفيذ اتفاقية

اتعاب محاماة بقيمة /144000\$ عدا

تاريخ التنفيذ: 2013/03/14 تاريخ

تطرح هذه الدائرة للبيع بالمزاد

العلني النزورق السياحي قيد الإنشاء

. و.. نادى المتحد الرياضي

الفوائد والملحقات."

التخمين: 2013/08/26

شيك مصرفي و 5% رسم بلدي.

برئاسة القاضى جويل عيسى الخوري

215025/ط العائدة للمنفذ عليه تحصيا

بطول 23م2 وبعرض 11 م - فيبر غلاس

عدد السواري واحد لم بتم تركيبه

ومزود بمحركين ماركة ينمار، لم يتم

تركيبهم بقوة -380 حصان، الموحودة

بمصنع كومتك مارين العائد للسيد

. هوسيب كشيشان الموجود في أنفة قرب مصنع هواتشيكن.

التخمين: /950,000\$ بندل البطرح

موعد المزايدة ومكانها الجمعة

2019/5/24 الساعـة 12:30 بعد

الظهر في مكان وجود الزورق في أنفة، للراغب بالمزايدة الحضور

بالموعد المحدد مصحوباً بالثمن وعلى

المشتري زيادة عن الثمن 5% رسم

لأمانة السجل العقاري ببعلبك الهرمل

طلب حسين مهدي الحاج حسن لمورث

موكلته ورثة دعيبس فارس العزيز

سندات تمليك بدل ضائع بحصته

للمعترض المراجعة خلال 15 يوم

أمين السجل العقاري المعاون

بالعقارات 2261، 632، 1030 شمسطار.

لأمانة السجل العقارى ببعلبك الهرمل

طلب محمد مهدى الرقاعي لموكل مورثه

عبد الكريم خليل الحاج سليمان سندات

تمليك بدل ضائع بحصته بالعقارات

لأمانة السجل العقارى ببعلبك الهرمل

طلب حسن حسين حيدر لمورث موكله

على خليل حيدر سندات تمليك بدل

ضائع بحصته بالعقارات 120، 71، 93،

329 كفردان ولمورث موكله حسين على

حيدر والمعروف أيضاً حسين على خليل

حيدر الحاج حيدر بحصته بالعقارات

163، 155، 30 كفردان ولمورث موكلته

محمد على حيدر والمعروف ايضاً محمد

علي خليل حيدر الحاج حيدر بحصته

للمعترض المراجعة خلال 15 يوم

أمين السجل العقارى المعاون

مانا شريف

بالعقارات 155، 30، 274 كفردان.

للمعترض المراجعة خلال 15 يوم

أمين السجل العقارى المعاون

. 530، 527، 538، 486 دنابل.

مأمور التنفيذ

سيدة الخورى

مانا شريف

ماياً شريف

بعد التخفيض: /155260/\$.

رقم المكلف

2768674

2801054

2870393

اسم المكلف

محمد مصطفى عواضة

سعد شاكر فرحات

احمد حسن عواله

صحة وعافية

يتضمن الفقرات التالية :

طبق اليوم مع الشيف داني بريطع أطيب حلو مع الشيف دسين فرج صحة وغذا مع الأخصائية رشا ياسين



تدعو وزارة المالية / مديرية المالية العامة / مديرية الواردات / دائرة التحصيل النبطية المكلفين الواردة أسماؤهم في الجدول المرفق للحضور الى مركز الدائرة الكائن في النبطية - مبنى حرب - الطابق الثاني، لتبلغ البريد المذكور تجاه اسم كل منَّهم خلال مهلة ثلاثين يوماً من تاريخ نشر هذا الإعلام، والا يعتبر التبليغ حاصلاً بصورة صحيحة بعد انتهاء مهلة المراجعة المشار البها اعلاه، علماً انه سيتم نشر هذ الأعلام على موقع وزارة المالية الالكتروني.

	K1000117007LD	1009	احمد حمل عواله	2010393	
	RT000124684LB	1010	احمد حسن عواله	2870401	4
	RT000117870LB	1013	حبيب محمد غنوي	2882917	5
Ī	RT000117872LB	1015	محمد ابراهيم بصل	2982244	6
ı	RT000117880LB	1023	مهدي ابراهيم الحاج	3122058	7
İ	RT000117886LB	1029	شركة رسلان للاخشاب شمم.	3180822	8
ŀ	RT000117249LB	599	حسن عبد المجيد جابر	362122	9
ŀ	RT000117261LB	611	لدنا العدد الحسن شاكر فارس	1480889	10
	RT000117268LB	618	ذيب نعيم سويد	2150306	11
	RT000117287LB	637	ناصر عبد المطلب ياسين	2834768	12
	RT000117290LB	640	Salameh Networks s.a.r.l شركة سلامة ناتوركس شمم	3083752	13
ŀ	RT000115019LB	644	على محمد حمدان	3229213	14
ŀ	RT000117239LB	656	وائل سليمان يوسف	2419935	15
ŀ	RT000117099LB	668	مارون امطانس اندراوس	256899	16
-	RT000117102LB	671		356952	17
ŀ	RT000117102LB	672	حسن سعید اسماعیل	431804	18
			سميره احمد حاريس		
	RT000117112LB	673	حسان يوسف حراجلي	446842	19
	RT000117114LB	675	محمد عبد الرحمن صالح	469385	20
	RT000117117LB	678	عبد اللطيف زين مروة	553279	21
	RT000117119LB	680	لينا غازي صالح	900959	22
	RT000117133LB	684	محمد علي اسماعيل	1260405	23
	RT000117137LB	688	ليال حسن حرز	1444176	24
	RT000117150LB	700	علي خليل ابراهيم	2152037	25
	RT000117155LB	706	هادي علي حرب	2517686	26
	RT000117157LB	708	صباح جميل نور الدين	2525960	27
	RT000117158LB	709	خليل ابراهيم مالك	2530589	28
	RT000117160LB	711	موسى ابراهيم بزي	2541898	29
	RT000117161LB	712	محمد حسين شبلي	2545482	30
	RT000117162LB	713	مريم حسن مزهر	2548634	31
	RT000117164LB	715	صديقة حسين عياد	2560077	32
	RT000117165LB	716	حسن علي ايوب	2561286	33
	RT000117168LB	719	ناصر محمد نزيه مسلماني	2605723	34
	RT000117171LB	722	صالح وديع الفخري	2611661	35
	RT000117175LB	726	سيدر CEDAR ش.م.م	2812891	36
	RT000117179LB	730	حمزة عبدالله السيد	3150484	37
	RT000117181LB	732	جوزيف بطرس ايوب	3175412	38
	RT000117182LB	733	حبيب محمد فارس	3189219	39
	RT000117183LB	734	حسن محمد بيضون	3196334	40
	RT000117185LB	736	كامل علي غانم	3233058	41
Ì	RT000117187LB	738		3239864	42
ŀ	RT000117188LB	739	- حسین علی مهدی	3254943	43
	RT000117189LB	740	زینب محمد ناصر	3265608	44
}	RT000117190LB	741	اماني رفيق رميتي	3274094	45
}	RT000124795LB	974	اشرف ارديف المدور	2476802	46
	RT000124798LB	1007	ادریس خلیل مطر	2859286	47
	RT000117888LB	1030	مؤسسة الرباب لمكافحة السرطان	3184780	48
}	RT000121940LB	1794	سمير محمد كساب	182335	49
Į			-		
			مية	لحة المالية الاقلي	رئيس المص

في محافظة النبطية سعد مصطفى بري التكليف 775

للأميركي إيرا ساشس الذي تلعب بطولته

الممثلة المعروفة إيزابيل أوبير، ويحكى تأثيرات

حياة أزمة عائليّة عبر ثلاثة أجيال متتّابعة. كين

سابقين بالسعفة الذهبية عامي 2006 و2016. فيلمه الجديد «نعتذر، لقد نشيناك» يسجّل

وقائع حياة سائق حافلة بريطانى وزوجته

في صراعهما اليومي للعيش في طل عقود الاستخدام المؤقتة وسياسات التقشف الحكومية

مع الْإسباني بيدرُّو ألمودوفار الذي يؤدِّي بطولَّة

بأصدقاء بعد عقود من الفراق، فيما تستدعى

ذاكرته معارف أخرى من ماضيه. الثنائي

متأثراً بأفكار إمام المسجد في بلجيكا. ويعود الفرنسي أرنو ديبليشان بفيلمه «روبيه. ضوء» الذي تدور أحداثه ليلة عيد الميلاد، حين تقتل

امرأةً عجوز في روبيه، ويجهد رئيس الشرطة داوود لحل لغز الجريمة. اسم آخر بات معروفاً

في نادي «كان» هو الكندي هو كزافييه دولان

ينافس بُفيلمه «ماتياس ومُكسيم» عن صداقة على المحك. وفي المسابقة الرسمية أيضاً، هناك

Parasite لبِونَغ جون هو، و«الخائن» للإيطالي

ماركو بيلُوكيُّو، و«أتالانتيك» للفرنسية ماتي

ديوب، و«بُحيرة الإوزة البرية» للمخرج الصينيي دياوو يينان، و«غُوميرا» للروماني كورنيليو

بورومبيو، واSibyl للفرنسية جوستين ترييه، و«جو الصغير» للنمساوية جيسيكا هاورنر، و«فرانكي» للأميركي إيرا ساكس، وهورنور

للبرازيليين كليبر مندونسا فيلو وجوليانو عنّ «شجرة الحياة» (2011)، يلتحق فعلم «حياة

مخبأة» لتيرانس مالك بالمسابقة الرسمية عبر

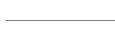
سينما

العرب حاضرون بقوة وأنييس فاردا واجهة الدورة الـ 72

مهرجان كان: زومبي وأصوليّون... و«أيــام هوليوود» الغابرة

إنها إحدى أقوى دورات المهرجات الفرنسي العريق. الدورة 72 التي تنطلق غدأ





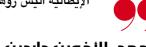
سيعود قصر المهرجانات في مدينة كان الفرنسيَّة إلى موسم ألقه السنوِّي كمَّا عهدته منذ 1946 نخبة صناعة السينما العالمية. غداً، تنطلق الدورة 72 من «مهرجان كان السينمائي الدولي»، لتصل ليل المدينة البادّخة بنهارهاً مع عروض لمخرجين باتوا روّاداً دائمينْ عُلى المهرجان، وأخربن طامحين ضمن مسابقة رسميّة تستمر لغاية يوم 25 أيار. وعلى هامشها، ستُقدُّم عروض أخرى ضُمن تظاهرات المهرجان الموازية التي لا تقلّ أهمية عن المسابقة الرسمية، على رأسها تظاهرتا «نظرة أخرى» و«أسبوعا المخرجين». جوائز عدة تُمنح في المهرجان، لكن لحنة تحكيم المسابقة الرسمية التي تضم هذه السنة 21 فيلماً، ويشترط أن تُقدّم في «كانُ» أوّل

المهرجان الذى يعد انطلاقة موسم مهرجانات السينما الأوروبية وفخر صناعة السننما الفرنسيّة، يمتاز عن مهرجان الأكاديميّة الأميركيّة الذّي يمنح سنوياً جوائز الأوسكار القَيَّمةُ، بأنَّه ما زال مفتوحاً للتقدِّم إليه مباشرة من قبل الجميع، نجوماً ومبتدئين لا عبر مؤسسات السينما الوطنيّة في كل يلد. لذلك، هو كان المنصة التي أطلقت عدداً من المخرجين المكرّسين اليوم، ورحماً أولد موجات وتيارات فنيّة جديدة تقدميّة وتجريبيّة.

وفق البرنامج، فإن الدورة ستفتتح بفيلم كوميدى («الموتى لا يموتون») حول ظاهرة الزوميبات يحمل توقيع الأميركي جيم جارموش، وتحتتم الدورة بالكوميديا أيضًا مع فيلم «الخاصون» (بطولة فنسان كاسل ورضا كاتب) للمخرجين الجزائري الفرنسى أوليفييه نقاش، والمغربي الفرنسي إريك توليدانو. ويحتفي ملصق اللهرجان بالتَجربة السينمائيّة البارزة للمخرجة البلجيكية . الفرنسية الراحلة أنييس فاردا (1928 - 2019 ـ الأخيار 20/3/30). يحوى الملصق الرائع الذي صمّمته فلور ماكان، لقطة للمخرجة الراحلة أثناء تصويرها باكورة

جهود حثيثة لتجاوز الأزمات التي هبّت من قِبل أعمالها (1955 La Pointe Courte) بينما تقف الغرب الأميركي، فكادت تعصف بالمهرجان خلال على ظهر أحد التقنيين. لسنوات طوال، كانت العامين الأُخيرين: مسألة مشاركة النساء إثر فاردًا وجُهاً مألوفاً في المهرجان العتيد الذي كرّمها بـ «السعفة الذهبية الفخرية» عام 2015، حراك الهاشتاغ الشهير MeToo، وكذلك قضية مشاركة إنتاجات «نتفليكس» (وشقيقاتها) في التنافس على السعفة الذهبيّة. لكن ما تمخضت وفى رصيدها 13 مشاركة في المسابقة الرسمية، كماً كانت عضواً في لجنة التحكيم عام 2005، ورئيسة لجنة تحكيم جائزة «الكاميرا الذهبية» عنه تلك الجهود بقى إلى الآن من دون سقف التوقعات. إذ لم تفلح حملة «البالون الأحمر» في منح المهرجان صفة النشاط العائلي. علماً أنَّها عشدت إدارة المهرجان فريق أحلام استثنائياً ضمت مجموعة واسعة من الخدمات والمساحات

لعضويّة لجنة التحكيم التى يرأسها السينمائى المكسيكى أليخاندرو غونزاليس إنياريتو (مخرج فيلم «بيردمان») إلى جانب ثمانية أعضاء يتوزُّعون مناصفة بين رجال ونساء من سبع حنسبات مختلفة: الممثلة الأميركية إيل كيلى ريتشارد، والمخرجة وكاتبة السيناريست الإيطَّاليَّة أليس روهواتشر، والممثلة والمخرجة





ميمونة ندياي من بوركينا فاسو، بالإضافة إلى الروائي والكخرج الغرافيكي الفرنسي إنكي ـِـلال، ومواطنـه المخرج والسيناريست روبـين والسيناريست بافيل بوليكوفسكي.

. كامبيو، والمخرج والسيناريست اليوناني الألمعي يورغوس لأنثيموس، ومن بولندا المخرج ويبدو أن فرنسا الرسميّة قد وضعت كل بثقلها لانحاح دورة هذا العام، كنوع من الدعاية المُضادة لسوء السمعة الذي أصاب البلاد نتيجة 26 أسبوعاً من تظاهرات السترات الصفر ـ فقراء فرنساً وطبقة مهمشيها ـ وما تسببت به من مواجهات مع قوات الأمن في أكثر من مدينة فرنسيّة. إلى حانب التنظيم الأمنى الدقيق للحدث البرجوازى الطابع ولحنة ألتحكيم المتخمَة بالأسماء التِّي لا يشقُّ لها غبار، بُذلتُ



تكن لتحلّ مسألة الاعتداءات الجنسيّة على النساء في مهرجان منح سعفة للممثل القرنسي الشهير اَلَّان دُيلُون رغم حملة مضادة واسعة منَّ جماعات المثليين والمثليّات (بسبب تصريحاته المعادية لهم بشأن تبنيهم للأطفال) والنسويّات (اعترف بتعمده صفع النساء)، كما سمح فيه بمشاركة مخرجين اتهموا باغتصابهم ممثلات خلال أعمال تصوير أو حتى في أروقة المهرجان ذاته. كما أن حجم مشاركة النساء في المنافسة على السعفة الذهبيّة بقى ثابتاً (ثلاثة أُفلام فقط، وهو الرّقم ذاته الذي شارك في منافساتُ آخر عامين أيضاً)، ما يجعل مجموع مشاركتهن منذ إطلاق المهرجان 85 فيلماً فقط من مجموع يقارب 1700. وهو ما اعترضت عليه ثلّة من النساء

المخصصة لرعاية الرضع والأطفال وتسهيلات لعبور العائلات، إلى جانب منح بطاقات دعوة إضاَّفْيَّة مجانيَّة لَكُلُّ رضيع ومربيته. لم تفلح الحملة في الحصول على ترحيب النقاد الذين

الأمدركية استثناءً من قاعدة انتظار الأفلام المشارّكة في المهرجان 36 شبهراً قبل عرض الفيلم خارج ّقاعات السينما في فرنسا، التي تفرضها إدارة المهرجان تحت تّأثير ضغوطّ اتحادات المنتجين والموزعين الأوروبيين، فإن المفاوضات فشلت كلياً بين الجانبين للعام الثاني على التوالي رغم الضّغوط الحثيثة من السفارة الأميركيّة وأعلنت الشركة الأهم للبث الرقمى للأعمال البصرية على الإنترنت عدم المشاركَّة في «كان» رسميّاً، مكتفية بالتنافس على الأوسكارات في الفضاء الأنغلوفوني، حيث

أماً في ما يتعلّق بشأن منح منتجات «نتفليكس» لم تجد هوليوود التقليدية بدأ من التعايش مع ج انتاج حديد فرصية «بتقليكس» ويقيه شقيقاتها (أمازون، هولو ...). وقد فازت أعمال عروض هذا العام. وقد أعلن بالفعل عن إدراج

عدة من «نتفليكس» تحديداً بجوائز مهمة ف - هولاء على صم قبلم انتجنه «بتقليكس» صيمن

الدورة الأخيرة للأوسكار 2018. مثلاً، ترشح صور. . حسره حروست و ماده سند ، وسلح فيلم «روما» لتسعة جوائز فاز بعدة منها وبقي الأقرب للفوز بالأوسكار الذهبي - الجائزة الأهم - حتى اللّحظة الأخيرة. فشل المفاوضات بين الجانبين سيعنى بالضرورة أنّ أعمالاً مهمة، مثل فيلّم مارتن سكورسيّنيزيّ «الإيرلندي» (بطولة ميريل ستريب)، لن تجد لها مكاناً في الرّيفييريا الفرنسيّة. لكنّ تطوراً خلال الأسابيع القليلة الماضية أظهر أن ضغوط السفارة الأميركية ربما قد تكون أثمرت في فتح قناة جانبيَّة من خُلال القائمين على فاعليَّة المخرجين التي تستمر لأسبوعين في ظلُّ المسابقة الرئيسة وينظمها اتحاد المخرجين الفرنسيين. إذ وافق

لتجنّب الجدل الفرنسي - الأميركيّ شبه الدائم حول حقوق عرض منتجات هوليوود في السوق

ىعود الفرنسى كلود لولوش ليقدم «أحمِك سنوات العمر» ختام ثلاثية بدؤها بـ

واتس «إلى سما» وهو منتج من تمويل أميركي بريطاني يلعب مجدداً على اسطوانة «أنقذوا حلَّ المحَّاصرة»، ويتوجه للجمهور الغربيّ وفق

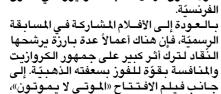
هوليوود» للأميركي كوينتن ترانتينو وهو فيلمه الشخصى التاسع، ويشارك فيه النجمار براد بيت وليوتّاردو ديّ كابريو، ويحكي قصة ممثل وممثل بديل من أجواء صناعة السينما الأميركيّة في الستينيات، و«بورتريه للشابة فى النَّارَ» للمَّخرجةُ الفرنسيَّةُ سُيلَيْن سيامًا الذِّي يحكى قصة مثيرة من القرن الثَّامن عشر عن عَلَاقة غُريبة تنشأ بين فتاة شابة ورسام طُلب إليه أن يرسمها كجزء من تحضيرات حفل زفافها. هناك أيضاً فيلم «الرجل الصاروخ» لديكستر فليتشر الذي صار بشكل متزايد مخرج هوليوود الأول في صناعة أفلام سير المشاهير. فى هذا الفيلم، يروي سيرة مغنى البوب البريطاني المثير للجدل إلتون جون الذي يلعب المسطرة الاستشراقيّة المعهودة. دوره تارون إغيرتون، وكذلك فيلم «فرانكي»







بأباك أنفارى ضمن قائمة عروضهم التى تضم 23 فيلماً هُذَّا العام، رغم أنَّهُ لا يمتلك حَّظوظاً في مواجهة أعمالُ سينُمائيينُ كبار من وزن كيِّ لوتش وتيرانس مالك. ويعتقد مراقبون أر تلك الخطوة قد تكون مصدر صدام بين إدارة المهرجان الرئيسي واتحاد المخرجين لكن آخرين يعتقدون أن تلك قد تكون بمثابة حل وسط











صورة **و**خبر

على «المسرح

اليوناني» في لوس أنجليس، أحيت Hollywood Vampires حفلة جمعت عددآ كبيرآ من المعجبين بفرقة الروك التي وْلدت في عام 2015 على يد الفنانين: جوني ديب (الصورة) وأليس كوبر وجو بيري. يجوك الثلاثي حالياً على مدن عدّة حيث يلتقون الجمهور ضمن سهرات صاخبة، تمهيدآ لطرح ألبومهم الجديد Rise في 21 حزيرات (يونيو) المقبك. (مات وینکلمایر ـ أف ب)



نزیه أبو عفش يوميات لاقصة

أذان

أبداً، لا أعداءَ لي إلاّ آلهةُ العالَمِ، والجنسُ البشريّ. ما تَبقّى كلُّه: حثالاتُ أعداء.

2018/9/7

الحياةُ ليست...

كلُّ زهرةٍ تَتفتَّح تقول: الحياةُ بخير. كلّ وُرَيقةٍ عشبٍ تنهضُ مِن شِقٌ صخرةٍ.. تقولُ: الحِياةُ بخير.

سيع بير. كلُّ عصفور ينسجُ عشّاً على غصن.. يقولُ: الحياةُ بخير.

الحياةُ بخيرً. كلُّ حصاةٍ، كلُّ حشرةٍ، كلُّ غيمةٍ، كلُّ قطرةٍ ماءٍ تُذرَفُ من ينبوع.. تقولُ وتقول.

> كلُّ إنسانٍ يولَدُ يقول: إحذروا ممّا سيأتي! الحياةُ ليست بخير.

2018/9/7



زياد سحاب والرفاق: فلامنكو شرقي

ضمن برنامجها الفني الدائم والمنوع، تخصص حاتة «باردارو» (بدارو . بیروت) يوم الخميس المقبل حفلة من الفلامنكو الشرقي. في هذه الأمسية، يجتمع الموسيقي اللبناني زياد سَحاب (الصَّورة) مع نزار عنترازي وباولا رويز من تشيلي من فرقة «موزاييك» (تأسست في لبنان في عام 1998)، لتقديم عيّنة من التعاون الذي يجمع هؤلاء الفنانين، وهو عبارة عن ألبوم سيصدر قريباً يحتوي على موسيقى فلامنكو أصلية. علماً بأنّ الموعد البيروتي سيتخلله أداء خاص لرامي بطرس الذي سيحلُ ضيفاً عليه.

حفلة فلامنكو شرقي: الخميس 16 أيّار (مايو) الحالي - الساعة التاسعة مساءً - حانة «باردارو» (بدارو -بيروت). للاستعلام: 70/666316



سهرة رمضانية: حكواتي وأغنيات

لم توقف «مكتبة الحلبي» أنشطتها خلال شهر الصّوم. هكذا، تدعو المكتبة البيروتية العريقة يوم الخميس المقبل إلى المشاركة في سهرة رمضانية تستضيف خلالها الحكواتي خالد النعنع (الصورة). سيروي الأخير مجموعة قصص من الأدب الشعبي والتراثي، على أن يتخلل الأمسية عزف على آلة القانون لتجليات رمضانية وأغنيات شعبية شهيرة مع عمر ملاعب تجدر الإشارة إلى أنّ العرض من تنظيم جمعية «السبيل» وبدعم من «مؤسسة التعاون لبنان».

سهرة رمضانية: الخميس 16 أيّار (مايو) الحالي - الساعة التاسعة والنصف مساءً - «مكتبة الحلبي» (قصقص - تقاطع شارع حمد/ جلول - بيروت). الدعوة عامة والحضور مجانى. للاستعلام: 01/851154

بعد عرضها يوم السبت الماضي على
«مسرح المدينة» (الحمرا . بيروت)
ضمن برنامجه الرمضاني، تعود
مسرحية الدمى «حكايات الأرنب
زنبق» المخصّصة للأطفال إلى المكان
نفسه في 18 أيّار (مايو) الحالي.
العمل من توقيع فرقة «السنابل» التي
تأسست في عام 1976 وفي رصيدها
حتى الآن عشر مسرحيات تتضمّن
حتى الآن عشر مسرحيات تتضمّن
وتأليف موسيقاها غازي مكداشي،
فيما كتب السيناريو والحوار كل
من: حسن ضاهر، وعبيدو باشا،
وأحمد قعبور، وإيلي حداد . أما

أيها الأطفال... «الأرنب زنبق» في انتظاركم

هذا الإنجاز. بفضل شجاعته وحبّه للاكتشاف، تمكّن في النهاية من استعادة حريّته وتحقيق حلمه. مسرحية الدمى «حكايات الأرنب زنبق»: السبت 18 أيار - الساعة الثالثة من بعد الظهر - «مسرح المدينة» (الحمرا - بيروت). البطاقات متوافرة في مكتبة «أنطوان».

التراس، وإليان الشدياق، وزهراء

الكزما، وسمر الحويك. تدور القصة

حول الأرنب «زنبق» الذي استطاع

كبير، غير أنّه وُضع في قفص بعد

بمساعدة مجموعة من رفاقه الحيوانات إنقاذ الغابة من خطر



«هنا القدس»...

عودة إلى الحمرا

الشهر الماضي، حقق عرض «هنا القدس» نجاحاً ملحوظاً في «مترو المدينة». في 21 أيّار (مايو) يتجدّد الموعد في الفضاء نفسه مع المغنية الفلسطينية سلوى جرادات (الصورة)، بمرافقة الموسيقيين: سام دبّول (قانون)، وفرح قدّور (بزق)، وخضر رجب (كمنجة)، وسمارٍ بو المنى (أكورديون)، وراغد نفّاع (تشيللو)، ولمى قاسم (إيقاع). «هنا القدس» عرض موسيقي غنائي مستوحى من أجواء إذّاعة «هنا القدس» التي تأسست في عام 1936، ويضم موشحات وأدوارأ وطقاطيق وأغنيات دينية وتراثية ومونولوجات، بالإضافة إلى موسيقى ألية (سماعي،

«هنا القدس»: الثلاثاء 21 أيّار . الساعة العاشرة مساءً . «مترو المدينة» (الحمرا . بيروت). للاستعلام: 01/753021 QQ

عبدالحليم فضكالله

تعديك السياسات

التحارىة أوّلاً

وسيم منصور

نقولاسركيس

فساد البتروك قىك اكتشافه

عمر دیب

غسان ديبة

و«لىنىن»

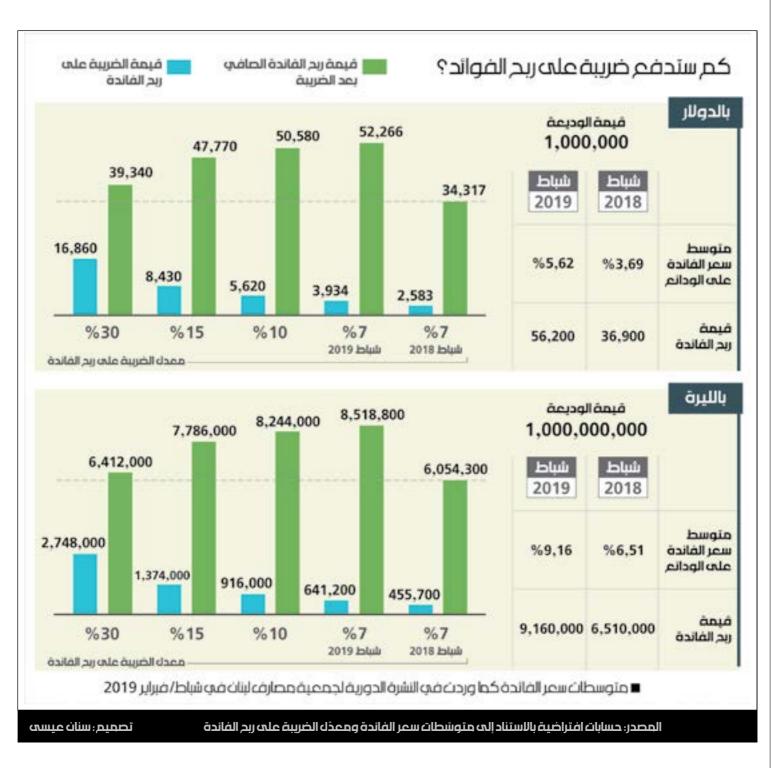
دروس من کینز

الطبيعة ووهم

الحلوك الفردىة

أفكار من خارج الصندوق

الْخُبْار المال المال



الودائع لن تخسر أرباحها السابقة حتى مع ضريبة 30%

فى ساقە مناقشات مشروع حوازنة 2019.وافقه مجلس الوزراء على زياحة معدّل الضريبةعلى ربح الفوائدهن 7% إلى %10. إلَّا أَنْ هِذُهُ الزيادة ستنفَّذ لصدّة 3 سنوات فقط،علىائت تعودالضريبة بعدهاإلى الصعدّل الحالي. بك إن بعض الوزراء طرح إعادة هذاالصعدّك إلى %5 وإعفاء المصارف من هذه الضريبة مجدّدأ...وذلك بحجّة أن زيادة الضريبة ستؤدّي إلى هروبالودائع وانخفاض الأرباح.فهكهذاصحيح؟ تعالوانُمعتالنظر قليلاً في هذاالحساب

لنفترض أنك من القلّة التي تكدّس الملايين في البنوك وتجني الأرباح من الفائدة السخيّة. في هذه الحالة، ومهما كان موقفك من الأوضاع في لبنان، ستكون مستاءً من الأخبار عن توجّه الحكومة إلى رفع معدّل الضريبة على ربحك من الفائدة من 7% إلى 10%.

ولكن هل هناك مبرِّر لهذا الاستياء؟ ما عدا طبعاً الكُره الفطري لدولة «الجباية» وضرائبها، وكُره الأثرياء تحديداً لايً اقتطاع ضريبي يحدّ من وتيرة تراكم أرباحهم وثرواتهم على حساب بقية فئات المجتمع؟

في الواقع، تَظهر حساباتنا أن ربحك من الفائدة الذي حقّقته في عام 2018 لن يتراجع قرشاً واحداً في هذا العام، حتى ولو تمّ رفع معدّل الضريبة الآن وفوراً إلى 30% وليس إلى 10% فحسب.

كيف؟ تعالوا نُجري هذا الحساب البسيط: كيف؟ تعالوا نُجري هذا الحساب البسيط: ولار، فأنت كسبت ربحاً من الفائدة في العام الماضي بقيمة 36 ألفاً و900 دولار، على أساس متوسّط السعر الفائدة على أساس متوسّط السعر الفائدة على نفسه نحو 93,6%. ولكن بعد عام، أي في شباط/ فبراير 2019، ارتفع متوسّط سعر وبالتالي ستكسب في هذا العام ربحاً من الفائدة على الوديعة نفسها بقيمة 36 ألفاً

و200 دولار. أي إن ربحك ارتفع بقيمة 19 ألفاً و300 دولار، أو مرّة ونصف المرّة أكثر ممّا كان عليه في العام الماضي. هكذا من لا شيء سوى أنك مالك الوديعة، وأن الدولة تجبى منّا الضرائب لتدفع لك الفائدة، وتكافئك إذا أبقيت وديعتك مُكدّسة بدلاً من أن تعيد توظيفها في الاقتصاد الحقيقي. في العام الماضي، كنت مُضطراً لتسديد ضريبة بنسبة 7% على ربحك من الفائدة، أى ما قيمته ألفان و583 دولاراً، ولكنك كسبت ربحاً صافياً بعد تسديد الضريبة بقيمة 34 ألفاً و317 دولاراً. وفي هذا العام، إذا بقي معدّل الضريبة من دون تعديل، ستسدُّد ضريبة على ربحك بقيمة 3 آلاف و934 دولاراً، وبالتالي ستكسب ربحاً صافياً بقيمة 52 ألفاً و266 دولاراً، أي أنك ستربح 17 ألفاً و949 دولاراً أكثر مما ربحته في العام الماضي.

رب على المراب الورقة ولم الضريبة على ربحك من الفائدة إلى 10% ستسدّد ضريبة بقيمة 5 آلاف و620 دولاراً، وسيبلغ و580 دولاراً، أي إنه سيبقى أكثر بـ16 الفأ و625 دولاراً من الربح المُحقّق في العام الماضي. باختصار، تبيّن حساباتنا أن ربحك الصافي من الفائدة على الوديعة نفسها سيبقى أكثر ممّا كسبته في العام الماضي، حتى ولو تمّ رفع معدّل الضريبة المي 580%، فعند هذا المعدّل ستبلغ قيمة إلى 30%، فعند هذا المعدّل ستبلغ قيمة

وسيبلغ ربحك الصافي 39 ألفاً و340 دولاراً، وسيبقى أكثر بنحو 5 آلاف و23 دولاراً من ربح العام الماضي. ينطبق ذلك على الودائع كلها، سواء كانت بالليرة أو بالدولار، مع الأخذ في الاعتبار الفيادات المدادة الدسيادات.

الضريبة المُقتطعة 16 ألفاً و860 دولاراً،

ينطبق ذلك على الودائع كلّها، سواء كانت بالليرة أو بالدولار، مع الأخذ في الاعتبار الفوارق البسيطة التي تظهر في الحسابات بين متوسّط معدّل الفائدة لكلّ عملة وبين آجـال الودائع... فالثابت أن رفع معدّل الضريبة على ربح الفوائد، كما هو مطروح في مشروع الموازنة، لا يقتطع إلّا جزءاً ضئيلاً من الربح الإضافي الذي حقّقته الودائع جرّاء ارتفاع أسعار الفوائد على مدى 12 شهراً. وبالتالي، لا يمكن أن يكون له، بذاته، أيّ تأثير فعلي، لأن الربح الصافي من الفائدة سيرتفع كثيراً حتى مع معدّلات ضريبة أعلى بكثير من المطروح.

ضريبة أعلى بكثير من المطروح. لا تأخذ هذه الحسابات في الاعتبار معدّلات التضخّم والنموّ والتركّز في الودائع وعدم عدالة الضريبة على الفوائد التي تصيب جميع الودائع بالقدر نفسه بمعزل عن قيمتها وقيمة أرباحها. وكذلك لا يأخذ في الاعتبار أسعار الفائدة المُرتفعة على بعض الودائع الكبيرة وربح الفائدة التراكمي الناتج عن الهندسات المالية، الذي بلغ أكثر من 40% في عام 2016 وهو الآن يدور حول 16%. ولكن من المهم أن نعرف أن الأخذ بهذه العوامل لن يغيّر في النتائج كثيراً، أقلّه لجهة بقاء تكديس رأس

المال في الودائع المصرفية أكثر جاذبية وربحية وآماناً من استثماره في قطاعات أخرى، طلما أن معدّل الضريبة على ربح الفوائد باق أدنى من معدّل الضريبة على أرباح شركًات الأموال (17%) وأدنى من الضريبة التصاعدية على الأجور وأرباح المهن الصناعية والتجارية وغير التجارية (المطروح في مشروع الموازنة رفع المعدّل على الشطر الأخير من 20% و21% حالياً إلى 25%).

أمّا إذا كان هناك خوف من هروب الودائع، فمصدره الأكيد ليس رفع معدّل الضريبة إلى 10%، لأنه سيبقى معدّلاً منخفضا جدًا. فضلا عن أن علاوة المخاطر التي تستفيد منها في أسعار الفائدة المحلّية أعلى 3 نقاط من معدّل ليبور، وهو المقياس العالمي لمستوى أسعار الفائدة على 3 أشهر. وبالتالي إذا قرّرت الهروب بوديعة المليون دولار إلى الخارج، فأنت في أحسن الأحوال لن تكسب ربحاً من الفائدة، وفق معدّل ليبور في شباط/ فبراير الماضي، سوى 26 ألفاً و800 دولار، أي إنك ستخسر ربحاً فائتاً بقيمة 23 ألفاً و780 دولاراً، كنت ستكسبه هنا حتى بعد اقتطاع ضريبة بنسبة 10%. وأكثر، وهذا من دون الأخذ في الاعتبار الضريبة التي ستتوجّب على ربحك من الفائدة في أيّ مكان قرّرت أن تودع المليون فيه.

التصحيح من منظور اقتصادي أوسع تعديك السياسات التجارية أولًا

لقطاع العام

والخاص والأسر

المحلّي القائم

نسبة الدِّيْن العام)

الى الناتح المحلَّى ﴿

نسبة ديون القطاع

الخاص والأسر

إلى الناتج المحلّي

إلى الناتج

عيد الحليم فضك الله

رئيس الصركز الاستشاري للدراسات والتوثيق

تظهر الخيارات المطروحة بشأن الوضع المالي أنّ نافذة الفرص لم تغلق بعُد، وأن منَّن الممكن خفض العجزَّ . ولحم الدين العام من دون الغرق في ن انكماش اقتصادي عميق لكن علينا أن لا ننسى أن ما نعانيه اليوم لم ىكن عرضيًا، بل مقصودًا، ويعود إلى أخطاء متراكمة في السياسات والأحراءات، وانحرافاتٌ متعمدة في الأداء المالى والاقتصادي وفى التجارة الخارجية. وكان الغرض من ذَّلك خُدمة مصالح محموعة صغيرة تحكمت وحدها، حتى الأمس القريب، في أهم القرارات الاقتصادية المالية والتقدية والأستثمارية. هذه الحفنة التي تضم كبار مقاولي الجمهورية والقأبضين على قنوات التمويل ومحميات مالية وإدارية في السلطة وعلى تخومها، أصرّت على رفض الاصلاحات الدائمة والعميقة، وتبادلت المنافع مع آخرين على حساب خزينة الدولة، والحقَّت خللًا فادحًا بما تبقى من توازنات اقتصادية واحتماعية، أمَّا أهم "إنحازاتها" فهو أنها تمكنت من نقلنا إلى ناحية عدم العدالة، من اقتصاد العشرة في المئة الأغنى إلى اقتصاد

الواحد في الألف. فى السنوات الأخيرة، ظهرت وقائع عديدة تدل على تراخى قبضة هذه الأقليّة: فقد فشلت في منع تعديل الأجور (بغض النظر عن صوابية ألياته)، ولم تستطع رغم محاولاتها الحثيثة تحميل الطيقات الدنيا العبء الأكبر من الضرائب الحديدة، وأخفقت في حمل الدولة على تنفيذ برامح خصخصة شاملة ومحجفة في القطاعات الأساسية، وحاولت من دون جدوى إعفاء الفوائد والعقارات من الضرائب. في المقابل، نجحت هذه الأقلية في جعل طبقة مالية وبيروقراطية غير منتخبة تسيطر

اى اجراءات ستتحول إلى مجرد إعلانات نوايا (كالتي

نراها في رؤية لبنان الاقتصادية/ ماكينزي) ما لم تبدأ

بتنفيذ قرارات مباشرة على المدى القصير، تنطلق من

في الأدبيات الكلاسيكية يتوسع عجز الميزان الخارجي مع

زيَّادة كلُّ من عجز الموازنة وفجوة التمويل الاستثمَّاري

(المتمثل في الفارق بين تكوين رأس المال الثابت والإدخار)

وهذا على صحته يغفل أثر مضاعف الاستثمار ومعجله

اللذين يجعلان علاقة الإنفاق بالناتج علاقة ديناميكية

غير ساكنة، فبقدر ما تحفز النفقات الحكومية الواردات

وتوسع قيمة العجز الخارجي، فإنها من ناحية ثانية تزيد

الطلب الداخلي وتزيد حجم آلاقتصاد على نحو يخفض

لكن ذلك لا يحصل في لبنان على النحو المطلوب، فإذا

اعتمدنا أرقام 2017 بوصفها مؤشرًا على ما ذكرناه،

يتبين الآتى: يزيد تكوين رأس المال الثابت في القطاع

الخاص عن مجمل إدخار الأسر بحوالي 9,8 نقاط مئوية

من الناتج، وترتفع فجوة التمويل هذه إلى ربع الناتج إذا

أخذنا بعين الاعتبار الانفاق والاستثمار الحكوميين

ومن أسباب اتساع هذه الفجوة أن ثلاثة أرباع ما ننفقه

على مشترياتنا من السلع يعتمد على الاستيراد. وحتى

نستعيد الأثر التحفيزي للانفاق على النمو، لا بد من

الاعتماد أكثر فأكثر على الانتاج المحلى أو موازنة الانفاق

على السلع الأجنبية بتصدير سلع محلَّية بالقيم نفسها.

وعلى العموم، إنّ امتصاص الآثار الاقتصادية الضارة

السياسات التجارية والإجراءات الجمركية.

الخزينة العامة الذي يولد فائضًا في القدرة الشرائية، لا يتأتى بالضرورة من عمليات انتاج حديدة أو من خلال تشغيل موارد عاطلة، بل غالبًا ما ينجم عن استعمال الدولة لصلاحياتها السيادية في تغيير السياسات الضريبية والمالية وزيادة حجم الكتلة النقدية أو تحصيل الاسرادات بالطريقة التي تراها مناسعة ولكن العنصر الجوهري لفهم مفاعيل هذه العملية هو في كيفية استخدام ذلك الفائض، وهلَّ نمو الدين العام وديون القطاع الخاص والأسر إلى الناتح المحلي القائم يؤدي في ما بعد إلى زيادة الانتاج بنسب موازية له أم لا.

المشكلة في لبنان، هي أن الجزء الأكبر من القدرة الشرائية التي تولدها الحكومة يستخدم في شراء سلع ومنتجات مستوردة منّ الخارج، ما يزيد الطلب على العملات الاجتبية بمعدلات تفوق نمو الاقتصاد. وتبين المؤشرات والأرقام وجود ارتداط قوى سن نمو نفقات الخزينة التشغيلية والجارية وزبادة الطلب المذكور على العملات. وقد أسهمت الإدارة العامة عام 2017 في إنقاص الادُخار الوطنى بمٰقدار 5% مَّنُ الناتَّج تقريبًا لتكون حصيلته سالية (مع ذلك فإنّ مساهمة الحكومة والعلّديات في الناتج المحلى وبخلاف ما يقال لا تزيد على 10% وحصتها من الاستهلاك الوطنى الإجمالي هي حوالي 14%). وعلَّى أَلْعِموم، إنَّ تغطية فجوة الموارد (الناتجة عن الفارق بين الانتاج والانفاق) تتطلب مزيدًا من الواردات التي تموّل بمزيد

العجزين وعوامل تكونهما. فعجز

الخربنة وتقلص عجرها بالمقدار

الأمر الثاني، هو أنّ مشكلة الدين في

لبنان ثلاثية الأبعاد لا ثنائية. فإلى

. حانب العجزين المالي والخارجي،

تبرز مدبونية القطاع الخاص

والأسر، بوصفها عاملًا يلَّجِم النمو

وبرفع المخاطر . إذ تعادل قيمة

هذه المديونية حجم الناتج المحلي

الإجمالي، ويتركز ربعها تقريبًا في

قروض السكن، وتخصص نسبة متزايدة منها لقروض الاستهلاك

المعطاة لـالأفراد الّـتي تضاعفت خـلال سنوات قليلة، أما الباقي

المقدر بأكثر من نصف محفظة

القروض فتستفيد منه المؤسسات

القروض المصرفية باتت تأخذ طابعًا

استهلاكيًا متزايدًا يزداد تركزها في

قطاعات متقلبة بطبيعتها كالقطاء

يفرض تمويل عجز الميزان

التجاري على الاقتصاد متطلبات

ضخمة من العملات الاحتيية، وقد

اعتدنا استخدام أدوات السياسة

النقدية لتوفير هذه المتطلبات

على نحو ينعكس سلبًا على

النشاط الأقتصادي. ويقدر عبء

هذا التمويل في لبنان بربع الناتج

المحلى تقريبًا للعام 2019، ويحوالي

الثلث إذا أضفنا إليه تمويل الدين

العام وفوائده بالعملة الأجنبية.

وباستثناء صافى تحويلات

المغتربين التى وصلت إلى أدنى

مستوياتها (1,2 مليار دولار فقط عام

2017 وأقل من ذلك في العام الماضي)،

وبعض الاستثمارات المباشرة التج

.. تُذهب غالبيتها إلى العقارات، فإنّ

مجمل العجز في الحساب الخارجي

الذي يشكل ما يزيد قليلًا على خمس

الناتَّج، ئغطى بالأستدانة من الخارج

بطريقة أو بأخرى يتعبير آخر، فإن

بنان مضطر كل خمس سنوات إلى

أن يضيف مديونية إجمالية تجاه

الخارج تساوي مجموع مداخيله

السنوية، أو أن يخفض أصوله المالية

وثروته القومية بالمقدار نفسه،

وذلك من أصل تأمين المال الكافي

لتلبية حاجاته المستوردة، مع العلم

أنّ ثلث هذه المستوردات على الأقل

بمكن الاستغناء عنه أو يوجد بدائل

التخلص التدريجي من «النموذج»

لا يمكن إذًا إصلاح المالية العامة على

نحو مستدام، من دون معالجة أزمة الاقتصاد ككل، بما فيه أزمة القطاع

الخاص. فهل يكون ذلك بتغيير

النموذج دفعة واحدة، أم من خلال

إصلاحات وحلول شاملة وعمدقة لكن

متدرجة، أم بإجراءات مؤقتة وفوربة

وقوية، من شانها إحداث صدمة تعيد

إن الدمج بين الخيارين الأخيرين

بالواقعية من ناحية ويلبى الحاجة

إلى الإصلاح الجذري من ناحية

ثانية. وإذا كأن الهدف الأبعد مدى

هو التخلص من النموذج الاقتصادي

المشوه الذي ولد في التسعينيات من

رحم الحرب الأهلية، وجرت المحافظة

عليه رغم فشله الأكيد وقصوره عن

تحقيق أقل توقعاته، فإن ذلك يجب

أن يكون تدريجيًا وعلى مراحل وبما

يعالج إخفاقاته. والمؤشرات الدالة

على فَشَل هذا النموذج كثيرة، ومنها

على سبيل الذكر لا الحصر أنه: قلص

قاعدة الانتاج السلعي بل والخدماتي

التي باتت تقتصر على عدد متناقص

من النتحات والأنشطة، ورَفَع نصيب

المداخيل الناتجة عن المضاربات

والاحتكارات والتوظيف المالي غير

المنتج إلى حوالي ربع المداخيل، وجعل

حصة القطاعات التي تنتج سلعًا

غدر قابلة للتبادل الدولى تساوى

ما يقارب ثلثى الناتج. ولم يتمكن

النموذج المذكور من تثبيت الركائز

الثلاث التي خطط أن يقوم اقتصاد ما

بعد الحرب الأهلية عليها، وهي المال

والعقارات والسياحة. ومن مؤشرات

الاقتصاد إلى مساره الصحيح؟

واخفاقاته

الإخفاق الأخرى ارتفاع معدل التبادل

الخارجي، وسعر الصرف الحقيقي Effective real exchange rate الفعلى

الذي تَضاعف مرة واحدة على الأقل

منذ تُئت النقد عام 1999، كما عادت

ظاهرة الركود التضخمي لتطل برأسها من جديد، ولا سيّما في

السنوات من 2011-2018 حين تحاور

معدل التضخم ضعف معدل النمو

الحقيقى على الأقل. ومن أوجه ذلك

الفشل أيضًا عجز السلع والخدمات

المحلبة عن منافسة مثيلاتها

المستوردة، وخصوصًا بعد خفض

الرسوم الجمركية خفضًا كبيرًا في

خريف عام 2000، ما أوقع البلد في

فخ الاستيراد المضاعف والاستدانة

المفرطة من دون أن تحقق تلك السياسة

أهدافها المعلنة المتمثلة أساسًا في

تحريك عجلة الاقتصاد. ولا تفوتنا

الإشبارة في السياق نفسه إلى ركود

الدخل الفردي للمقيمين في لبنان

تقريبًا، فنمَّا تُحلال الْعَقُودِ ٱلْمَاضِيةُ

بأقل من ربع معدل نموه العالمي، فيما

لم يتجاوز النمو الاقتصادي في لبنان

نصف معدلات الدول الأخرى خلال

السنوات العشر الماضية، ما حرك

تضمن النموذج أيضًا سياسات

تجارية سعت إلى استئناف لبنان

الدور الذي تبناه أواسط القرن

الماضي، والقائم على الوساطة بين

ضفتي المتوسط الشمالية والشرقية،

وهذا لم بعد مفيدًا لأن ثقل التجارة

في منطقة البر العالمي، الأوراسية

بالخصوص، انتقل نُحو الشرق

الأقصى، مدفوعًا بخطة الحزام

والطريق، المتوقع أن تنفق الصين فيها

مئات المليارات من الدولارات على

مشاريع وبنى تحتية، بعضها سيمر

حتمًا على مقربة من حدودنا. وعلى

المستوى الإقليمي تُتداول أفكار بين

دول المنطقة بخصوص وصل البني

التحتية المشرقية في مجالات الطرق

وسكك الحديد والكهرباء والموانئ

وغيرها، لكننا لا نجرؤ حتى على

التفكير في إيجاد موطئ قدم لنا فيها.

لقد عقدنا اتفاقيات تحارية أضعفت

موقعنا التبادلي الضارجي، ثم

أهملنا ما تتبحه لنا من امكانيات

واستثناءات. فاتفاقية الشراكة بين

لننان والمجموعة الأوروبية على

سبيل المثال، والتي وقعت عام 2002

وباتت مطبقة تمامًا عبام 2015،

مسؤولة أكثر من غيرها عن أتساع

العجز التجاري للبنان، كونها تعفى

حوالي 45% من مستورداتنا من

الرسوم، لكننا نتغاضى عن الاستفادة

من البنود التي تسمح للبنان ودول

المجموعة الأوروبية بأتخاذ اجراءات

حمائية وتقييدية لتصحيح عجز

حاد في ميزان المدفوعات، وتحفيز

أنشطة اقتصادية تخضع لإعادة

هيكلة، ومكافحة الإغراق وتطبيق

مبدأ المعاملة بالمثل. ويكفى أن نذكر

هنا أنّ الدعم الذي يتلقاه المزارعون

قيمة منتجاتهم، وصولًا إلى النصف

في بعض أصناف الانتاج الحيواني.

وتناءً على ما سبق، إنّ ضمّان

الاستقرار المالي والنقدي واستعادة

النمو وتحقيق التنمية تتطلب على

المدى الطويل استبدال النموذج

الاقتصادي أو إدخال تعديلات

جوهرية عليه، وهذا لا يتحقق فورًا،

بل يوجب المرور بمرحلة انتقالية

تحقق أهدافًا متوسطة المدى، تعبد

اقتصادنا على الأقل إلى مساره

التاريخي المعتاد، حين كان عجز

حسابنا الّخارجي معدومًا تقريبًا،

وموجودات مصارفنا لاتكاد تزيد

على دخلنا القومى، وتساوي حصة

قطاعات الانتاج السلعي والخدماتي

ثلث الناتج المحلى أي ضعف مأ

عليه الآن... الّخ. وفي جميع الأحوال، يفترض بالمرحلة الانتقالية أن

توفر معالجات بنيوية للاختناقات

الأساسية في الاقتصاد والمالية

العامة وأسواق النقد وفي الحسابات

الخارجية، تمهيدًا لتعديل المسارات

الأساسية وتعزيز القدرة التنافسية

وإطلاق عجلة التنمية.

موقع لبنان نزولًا في سِلم التنمية.

لكن التركيز على دور العجز المالي في عجز الحساب الخارجي، يجب أن لا يصرفنا عن أمرين جديرين بالاهتمام: الأول هو أنّ التفاعل بين عجز الموازنة وعجز الحساب الجارى (ومنه الميزان التجاري) متعادلً وفي الاتجاهين، فيقدر ما يسهم عجز الخزينة في زيادة الاختلال في النَّحسانات التَّخارجية للبنان، فأنّ زيادة الاستبراد وانخفاض التُصدير يقللان الناتج الوطني المتاح ويضعفان معهما قدرة الدولة على تحصيل الايسرادات، ولا سيما الضريبية منها. وعلى سبيل المثال، لو كانت الصادرات في العقدين الماضيين تغطى نصف المستوردات، كما كانت تفعّل في النصف الأول

قادرة على تحقيق ذلك وحدها، حتى لو وافقنا على

تحمل المزيد من الأعباء. فبدلًا من الاكتفاء بتحريك أسعار

الفائدة صعودًا لاجتذاب الأموال من الخارج، الأمر الذي

ينعكس سلبًا على النشاط الاقتصادي وأوضاع المالية

العامة، يمكن الانطلاق من تصحيحات اقتصادية فورية

تدابير مالية تواكبها إجراءات نقدية، والطموح من ذلك هو

تحويل الحلقة السلبية التي يدور فيها الاقتصاد (فوائد

مرتفعة فركود فتراجع إيرادات الدولة وتضخم نفقاتها

فحاجة أكبر إلى الاستدانة...) إلى حلقة إيجابية قائمة على

الإنتاج والاستثمار والنمو.

مهما كانت قوية وحاسمة ستظل قصيرة الأمد ومحدودة الفعالية، إلَّا إذا رافقتها إجراءات مماثلة على مستوى الاقتصاد ككل وعلينا أن نقرٌ أوَّلًا، أنَّ مأزقنا المالي في عمقه مازق اقتصادي، يتمحور حول ضمور القدرة التنافسية وتقلص قدرة البلد على الانتاج. صحيح أن مشكلة ضعف الانتاحية والمنافسة هي مزمنة وموجودة في لبنان منذ إنشائه، لكنها لم تعلغ الحد الذي بلغته الأن، لناحبة ضخامة العج

وموفدتها. ولعل نجاحها الأبرز على السياسات الأساسية، بزيادة كلفة كان جعل المشروعات العامة مصدرًا الدين العام على نحو غير مسؤول لتمويل نفسها ويناء حضورها وغير مبرر، وجعل سعر الفائدة الفعلي Actual interest rate أعلى وتجديد زعامتها لتكون كلفة هذه المشروعات مرتفعة جدًا مقارنة بأعلى بنقاط عديدة عن سعره الطبيعي كلفة معيارية لها في العالم، وبالتالي لم تدفع عشرات مليارات الدولارات من الانفاق بعد الحرب الأهلية في انتشالنا من أسفل قائمة الدولّ بحسب نجاعة بناها التحتية. ثلاثة أبعاد لمشكلة الدين

2013 2012

215

137 137

94

2014

لا يستقيم التفكس بالتصحيح المالح ما لم يكن حيزءًا من رؤية أشمل للأزمة والحل. وما لم تكن السياسات الاقتصادية هي الناظم الرئيسي لغيرها من السياسات وليس العكس، فالإجراءات المالية أو النقدية

. Normal interest rate

الموارد المتاحة على نحو غير مجد، ونسج شراكات مع القطاع الخاص قائمة على دفاتر شروط صممت أصلًا على مقاسات أفراد ومقاولين محددين سلفًا، ومنع إصلاح أوضاع المؤسسات والسلطات العامة، ووجدت من يتواطأ معها في تكثيف الهدر وزيادة التهرب والتهريب الضريبيين، ووسعت دائرة المنضمين إلى دائرة الفساد والمستفيدين منه، لتشمل ممارساته قطاع الأعمال والتعهدات،

وبعض موظفى المؤسسات الدولية

الكفاية لردم فجوة التمويل.

احراءات المدى القصير

زيادة الإدخار من خلال خفض الانفاق الاستهلاكي و الاستثماري. والثالث هو تقليص عجز الحساب الخارجي بزيادة الصّادرات و/أو خفض الواردات. ويفترض بهذهّ الاجراءات مجتمعة أو متفرقة أن تكون فعالة بما فيه إذا أخذنا بالاعتبار أنّ هدف خفض الاستهلاك متضَمزُ في إجراءات خفض العجزين المالي والخارجي، واستبعدنا

تقليص الاستثمار كون معدلاته منخفضة أصلًا، فإنّ استعادة التوازن الاقتصادي العام لا يعود ممكنًا إلا من خلال: تحويل العجز الأولي في الخزينة إلى فائض لمدة زمنية محددة، وخفض عجز الحساب الجارى تدريجيًا. لكن أقصى ما يمكن تحقيقه في الأفق المنظور وفي إطار نموذج السياسات السائد، هو خفض فجوة التمويل إلى النصف (أي بما يتراوح بين سبعة مليارات وثمانية مليارات دولار أميركي). ويتحقق ذلك من خلال إنقاص عجز الموازنة تدريجيًا بمقدار حوالي ثلاثة مليارات دولار كما هو مخطط له، ليسجل فائضًا أوليًا مقداره نقطتين مئويتين من الناتج، وتقليص عجز ميزان تجارة السلع والخدمات بحوالي عشر نقاط منه، بحيث تتضاعف قيمة الصادرات خلال سنوات قليلة، فيما يمكن تخفيض الواردات فورًا من خلال إجراءات جمركية وبما لا يقل أو

الحيوية، وأن تعطى الأولوية في رفع الرسوم للسلع التي تقلل الاستيراد من ناحية وتحمي الإنتاج المحلي وتعزز تصديره من ناحية ثانية. وبناءً علّيه، يجب أن يشمل رفع الرسوم الجمركية مجموعتين من المنتجات: السلع الكمالية والفاخرة، والسلع غير الضرورية والو ذات البدائل المحلية. وتقدر حصة المستوردات المصنفة في هاتين المجموعتين بحوالي 30% من مجموع الواردات وبالتالي فان إجراءات الحماية ومكافحة الإغراق واعتماد مبدأ المعاملة بالمثل سيساهم في تقليص الواردات بما لا يقل عن ملياري دولار، وفي رقع الصادرات على نحو تدريجي وصولًا إلى

بينهما، يستوجب ثلَّاثة أنواع من الإجـرّاءات: الأول: هو 📉 يجب أن لا تلحق الضرر بقدرة الفئات الشعبية على 🧪 تدريجيًّا، وبالحدود المكنة، من التهرب الضريبي (المقدر خفض عجز الخزينة وتحويله إلى فائض أولى. والثاني: تلبية حاجاتها الأساسية، وأن لا تتسبب في ارتفاع بـ10% من الناتج المحلى تقريبًا). أما مضاعَّفة قيمة المعدل العام للأسعار، وأن لا تشمل مدخلات الانتاج الصادرات فتكون من خلال حزمة من الاجراءات الجريئة تضمّ مزيجًا من الحماية والدعم، المشروطين بتحقيق المحلى والتجهيزات الرأسمالية الصناعية ولا السلع الوحدات المدعومة أو المحمية أهدافًا معياريّة محددة سلفًا (مثل أن تشكل السلع المصدرة نسبة معينة من انتاجها بعد مدة زمنية محددة)، فيما يعاد النظر في خفوضات عام 2000 الجمركية للحد من الاستيراد. تبدأ الحلول المستدامة في لبنان بجعل السياسات الاقتصادية والمالية والنقدية تمضى نحو الأهداف نفسها. فتتكفل معًا بالقيام بالاصلاحًات المؤقِتة والدائمة، وتتقاسم أعباءها. فإذا كان الهدف في السنوات الثلاث الآتية هو وقف نزف العملات الصعبة لحماية استقرار الاقتصاد وعملته الوطنية، فإن الأدوات النقدية لم تعد

باختصار، إن استعادة التوازن الاقتصادي العام أمرً ممكن من خلال القيام بإجراءات متوازية في أربعة مسارات: خفض النفقات الحكومية وزيادة وأرداتها وخفض الاستيراد وزيادة التصدير، على أن لا يمس ذلك التوازنات الاجتماعية ولا يؤدى إلى إغراق الاقتصاد في مزيد من الركود. وقد بات معروفًا ما هي بنود الانفاق الحكومي التي لا يلحق خفضها ضررًا بالنمو الاقتصادي ولا بالأوضاع المعيشية للأسر (خدمة الدين العام، الانفاق لزائد على المواد والخدمات الاستهلاكية، عجز الكهرباء...)

التجارى المتقاطع مع اختلالات حادة في الموازين الأخرى. أنّ الترابط المعروف بين عجز الخرينة الأولى وعجز الحساب الخارحى من سبعينيات القرن الماضي، لازداد الناتج المحلى للبنان بمقدآر الثّلث هو ترابط اقتصادي وليس اليًا أو على الأقل، والرتفعة معه إسرادات حسابيًا، وله صلة تطبيعة هذين لعجزى الميزان المالي والميزان الخارجي وفك الارتباط بيد أنّ الإجراءات المتعلقة بالرسوم الجمركية مهما كانت، ويكفى من أجل زيادة الايرادات الحكومية التخلص

اقتصاد السهء

«أكثر موازنة تقشُّفية في تاريخ لبنان»

حسمت الحكومة خيارها في مشروع موازنة عام 2019. فهي حدَّدت هدفاً اعتباطياً منذ البدايةٍ يرمي إلى تخفيض ري المالي من 11,4% من الناتج المحلّى الإجمالي في العام الماضي إلى 3,7,7 في هذا العام. وتوافقت سلفاً علَّى تُحديد الفئات التي عليها أن تتحمّل الكلفة المباشرة لهذا التخفيض الكسر ونتائجه وآثاره، وهذه الفئات بالترتيب، هي: العاملون والمتقاعدون في القطاع العام، أوّلاً. المودعون في المصارف، ثَّانياً. بالإنَّافَةُ إلى الأسر الضعيفة التي تحتاج دائماً إلى خدمات الدولة وتحويلاتها ودعمها لإنتاج بعض السلع واستهلاكها (كدعم أسعار الكهرباء مثلاً والتعويضات وتمويل بعض الجمعيات والبرامج والمشتريات العمومية وغيرها من أشكال الدعم المباشر وغير المباشر).

وفق الفرضيات غير المحافظة التي استند إليها مشروع الموازنة المطروح، والتي وردت في تقرير وزير المال، فإن الناتج المحلّى الإجمالِي فَّى العام الجَّاري سيحقّق نموّاً فعلياً بنسبة 1,2 %، ويتوقّع أنّ يرتفع من 56,3 مليار دولار إلى 59,6 مليار دولار، وبالتالي، فإنّ الهدف الذي حدَّده مجلس الوزراء لمستوى العجز في عام 2019 يقضى بتخفيضه دفعة واحدة (وفي غضون 6 أشهر فقط المتبقية) من 6,5 مليارات في العام الماضي إلى 4,5 مليارات دولار في هذا العام، أي بما يعادل ملياري دولار، وما نسبته 3,3% من الناتُج اللَّملِّي الإجمالي، وهذا القدر من التخفيض ليس مرتفعاً جدًاً قَحسب، بلُّ هو أعلى أكثر من 3 مرّات ممّا تعُهّدت به الحكومة أمام الدائنين الأجانب المحتملين، في اجتماع «باريس 4» (سيدر) في نيسان/ أبريل من العام الماضي. وبالتالي يعبّر عن مغالاَّة غير مبرّرة، ونيات غير

معلنة، وقصور سياسي لا يحتمل. لا جدوى من استعراض ما أقرّ من مواد في مشروع

إنقاء المسؤولية السياسية مائعة وضيابية بُداية، من المهم الانتباه الى ان مشروع الموازنة، الذِي وضِعه وزير المال على حسن خليل، لم يكن مطابقاً تماماً لما أعلنه رئيس الحَّكومة سعد الحريٰري في الشهر الماضي، عن وضع «أكثر موازنة تقشّفية في تاريخ لبنان». فعدم المطابقة هذا، وليس أي أمر آخر، هو ألذي حدَّد الاختلافاتُ والتباينات بين اللاعبين الرئيسين، وحكم كل نقاشاتهم، وأظهرهم كفريقين لا ثالث لهما: «التقشُّفيون الأصيلون»، و«الشعبويون» الذين ركبوا الموجة، ولكنهم تلعثموا وتهرّبوا من المسؤولية، وقرّروا أن لا خيار أمامهم سوى المساومة على رؤوس «الجماهير الغفورة».

من دون أي توضيحات، أورد وزير المال جدولاً في تقريره

الموازنة، أو سرد الكيفية التي أقرّت بها والمساوّمات التي حِرِتُ في شأنها. ليس لأنها عير مهمّة، بل بالعكس، هيّ ، في الله المرابعة الله المريقة التي سيجري فيها تحميل كل فئة من الفئات المذكورة قسطها من الكلّفة. ولكن مثل هذا الاستعراض سيسمح فقط بإحصاء الخسائر، من دون الانتباه إلى كيف وصلنا إليها، وبالتالي سيسهم في

المرفق مع مشروع الموازنة، يتضمّن توقّعات أن يبلّغ العجز في هذا ألعام نحو 5,9 مليارات دولار، أي نحو 10% من النَّاتج المحلِّي الإجمالي، وهو أقل بنحو 600 مليون دولار من العجز ٱلْحقِّق فَي العام الماضي. هذه النسبة من التخفيض توازى 1% من الناتج المحلِّيِّ الإجمالي، أي إنها حاءت مطابقة حسابياً للنسبة التي أوصى بها صندوق النقد الدولي في مطلع العام الماضي والتزمت بها الحكومة في «سيدريَّ»، إلَّا أن أصّحابُ هذه الوَّصفة اعتبروا أن ارتفاع العَجِز من 7% من الناتج في 2017 إلى 11,4% في 2018°. يجعل توصيتهم السابقة بتخفيض العجز بنسبة 1% من الناتج سنوياً على مدى 5 سنوات غير كافية لطمأنة الأسواق المذعورة، وبالتالى بات الوصول إلى الهدف يقضى برفع نسبة التخفيض المطّلوب لهذا العام والعام المقبل إلمّ

. ثلاثة أضعاف ما كان مطلوباً في بداية العام الماضي. تضمّن مشروع وزير المال إجراءات عدّة للوصول إلمّي عجز بقيمة 5,1 مليارات دولار، أو ما يوازى 8,5% من الناتج المحلِّي الإجمالي، بما في ذلك اقتراح ضمنَّي بإجراء هندسةً مالية مع مصرف لبنان لاستبدال نحو 12 ألف مليار ليرة من الدُّيْن المحلِّي تدريجياً بفائدة أقل من الفائدة السوقية الحالية، الأمر الذي أسهم في عدم ارتفاع مدفوعات الفائدة في هذا العام إلًا بقيمة 98 مليار ليرة على الرغم من زيادة الدُّيْن وأسعار الفائدة. وكذلك اقتراح رفع الضريبة على ربح الفوائد من 7% إلى 10%، لمدة 3 سنوات، وعدم إعفاء المصارف منها، الأمر الذي أسهم في إضافة 500 مليون دولار تقريباً إلى الإيرادات المتوقعة في هذا العام. إلا أن المشروع، على الرغم من ذلك، بقى بحاجّة إلى تخفيضات بقيمة 600 مليون دولار للوصول إلى هدف للعجز بنسبة 7,5% من الناتج، وهذا ما أبقى الباب مفتوحاً للعودة إلى المقايضة التي طرحت قبل طرح المشروع على مجلس

الوزراء، والتي يمكن إيجازها على الشكل التالي: يسدِّد

المودعون نحو 500 مليون دولار إضافية على ضريبة ربح الفوائد، في المقابل تخفّض الأجور ومعاشات التقاعد والتقديمات الآحتماعية بقيمة مليار دولار، وهذا يؤدّي إلى تخفيض العجز 1,5 مليار دولار دفعة واحدة، بالإضافة إلى التخفيضات التى طالت الإنفاق الاستثماري والتشغيلي (نحو 500 مليون دولار). وفي السنة المقبلة يتمّ رفع سعرً الكهرباء للتخلُّص من مليار دُّولار إضافية، فيكُون العجز قد خُفض بما لا يقل 3 مليارات دولار على مدى عامين. هناك خدع كثيرة تنطوى عليها هذه المقاربة المهيمنة، فهي تقدّم هذا القدر الكبير من التقشّف، كما لو أنه وصفةً جديدة غير مجرّية ستقدّم عليها الحكومة أخيراً كضرب إلّا أن الدولة تمارس في الواقع سياسات التقشُّف منذ أُكثر من 20 عاماً، وهذا كان له تأثير سلبي شديد على مستوى المعيشة العام والنمو الاقتصادي عموماً، وعلى وضع البنية التحتية والخدمات الأساسية تحصوصاً. فقد عمدت الحكومة إلى إحراء تخفيضات حادة متواصلة على الإنفاق الرأسمالي، إذ لم يتجاوز هذا الإنفاق مستوى 1,5% من الناتج المحلِّي ألإجمالي (أقل من 9% من مجمل الإنفاق) طيلة العقد الماضي، وهو مستوى متدن كثيراً بألقارنة مع البلدان الأخرى. ونتيجة لذلك «تدهورت شبكة

خلص إليه التقرير الأخير للبنك الدولي عن لبنان. على مدى 25 عاماً، استأثرت مدفوعات الفائدة بنحو ثلث الانفاق العام واستنزفت نصف الإيرادات العامّة، وبقى الفتات للإنفاق على المجتمع ورفاهيته، في حين كانَّ الاقتصاد المحلّي يزداد ضعفاً وعجزاً وفشلاً في توليد الدخل الكافى لتمويل الاستهلاك وفرص العمل الكافية لتشغيل الطبقَّة العاملة، ولا سيَّما المتخرِّجين والعمَّال المهرة الذين يضطرون إلى الهجرة، والعمّال غير المهرة الذين يضطرون إلى الدخول في مزاحمة مع العمّال المهاجرين وظروف استغلالهم القاسية

البنية التحتية وجودتها، ولا سيّما النقل وامدادات المياه

والكهرباء، وهي خدمات مهمّة لرفاه السكّان. وعلاوة على

ذلك، أدّى انخفأَّض الاستثمار العام في هذه القطاعات إلىّ

التأخّر في سدّ الحاجات، ما أدّى إلى انخفاض في النموّ

الاقتصاديُّ وتدهور عام في الظروف المعيشية»، وقفق ما

فوفق مشاريع الموازنات التي قدّمتها الوزارات قبل إعداد مشروع الموازنة، تحتاج الدولّة لتسيير شؤونها، أو تأدية وظائفها التي كانت لا تزال تؤدّيها، إلى إنفاق عام لا يقل عن 20 مليار دولار، وبالتالي هناك طريقتان لتمويل هذا الإنفاق: إمّا فرض المزيد من الضرائب، وإمّا زيادة الدُّنن. وبما أن الدائنين قلقون من تأثير زيادة العجز على قدرة الدولة على مواصلة دفع الفائدة لهم، وبما أنهم هم من يجب أن يتحمّل أي زيادة في الضرائب، فإن خيار المزيد من «التقشُّف» يظهّر كبديل يتَّضمن بقاء الدّولة قادرة على الدفع، ولكنه يدفع «الوضع البائس» ليكون أكثر بؤساً ولا سيّما على سلم توزيع الدخل والثروة الذي يعانى في

الأصل من اختلالات خطيرة.

لقد عبر «التقشُّفون» عن شهية مفتوحة، الآن، على أبعد بكثير من مجرِّد تخفيض للإنفاق العام كيفما كان، أو زيادة بعض الإبرادات، أو تجميل الحسابات والتلاعب بها، وهي السمات الرئيسة التي شكّلت مشروع وزير المال. فما يشتهيه هؤلاء هو إجرآء عمليات «جزّ» فعلية لإنفاق الدولة بما يؤدّى إلى فرض المزيد من السياسات الشبيهة بسياسات «الإصلاح الهيكلي» و«برامج التثبيت»، ويسعون تحديداً، في هذه المرحلة، إلى قصّ الأجور كبديل من قصّ الديون. فمن دون ذلك، برأيهم، لن تكون هذه الموازنة «الأكثر تقشُّفاً»، وفق ما توعَّد به الحريري، ولن تمنح الحكومة علامة ناجحة في الاختبار المفروض عليها اليوم لإثبات صدق الالتزام المتكَّرّر بإيفاء كل الديون في مواعيدها، وفي كل الظروف، وعلى مدى السنوات المقبلة، كأولوية مطلقةً تعلو كل الأولويات، من دون أي شطب أو إلغاء أو تخفيض أو إعادة هيكلة أو جدولة أو قصّ شعر من أي نوع كان، ومن دون أي تغيير أو تعديل في بنية الاقتصاد والمسالح

الكامنة في النظامين النقدي والضَّريبي. ما أظهرته المساومة الجارية هو أن «التقشَّفيين» يمتلكون وصفتهم الدائمة، ويركِّزون على قصِّ الأجور تعبيراً عن ابمانهم بعقيدة «الصدمة»، أي تلك السياسات التي تستغل أُحداثاً مُعيّنة أو تستغل القلقّ من وقوعها، كحدَّث انهيار سعر صرف الليرة مثلاً، لنقل المزيد من المخاطر إلى المجتمع ككلّ بدلاً من تركيزها على من يجب عليه أن يسدّدِ الخسائر ويدفع الكلفة. أمّا «الشعبويون» فلا يفعلون شيئاً سوى إقناع النّاس بالفكرة المجنونة التي تقول إن عليهم أن يكونوا دَّائماً في خدمة الاقتصاد لا العّكس. وفي الحالةُ اللبنانية، أسفرت هذه الفكرة حتى الآن عن بناء اقتصاد لا يحتاج إلى الناس إلا بوصفهم مستهلكين ومهاجرين وسيّاحاً ومدينين، لا قيمة لأي عمل يقومون به إلّا قياساً إلى القدرة على دفع الديون المتراكمة وخدمتها. مليون دولار. ومهما كان الرقم الحقيقي، يبقى أن الأسئلة

الحقيقية والأهم هي: كيف جرى التوصل إلى هذا المبلغ

الذي يوصف بالرسمي؟ ولماذا هذه السرّية؟ وإذا كان هذا

أسلوب التعاطي مع الدّخل البترولي الأوّل في لبنان الذي

بعدما أكّد القانون البترولي حقوق ملكية الدولة الحصرية

للثروة البترولية والغازية، ومشاركتها الفعلية والمباشرة

فى الأنشطة البترولية في إطار نظام تقاسم الإنتاج،

جآء المرسوم التطبيقي2017/43 ليلغي بكل بساطة هذه

الأحكام، وذلك عبر بضع كلمات تنصّ في المادة 5 على أنه

«لن يكون للدولة مشاركة في دورة التراخيص الأولى». ما

يعنى تلقائياً استبدال نظام تقاسم الإنتاج الذي نصّ عليه

القانون بنظام الامتيازات القديمة، وإفقاد الدولة كامل حقوق

الملكية على كل ما يُكتشَف من البترول والغاز، لمصلحة

الشركات صاحبة الامتياز، وحرمان الدولة إمكانية القيام

بدورها المحوري في توجيه هذه الصناعة وفق ما تقتضيه

المصلحة الوطنية ... أَلخ. هذا الانتهاك لقانون وضعه مجلس

النواب يوحى بأن بعض موظّفي وزارة الطاقة قد اعتبروا

عندما يبدأ الإنتاج الموعود وتبلغ قيمته المليارات؟

3- تزوير القانون البترولي عبر تعطيك دور

الدولة في الأنشطة البترولية

ماذالو تأسّست شركة وطنية لقطاع الخلوي؟ أفكار من خارج الصندوف

خسر اتصالات مدير عام شركة «تاتش» السابق

احتكار الدولة لشبكات الخلوى منذ تأسيسها في مطلع تسعينيات القرن الماضي، وتلزيم إدارتها لشركات من القطاع الخاص، شكّلا السمتين الأبرز للسياسة التى حكمت قطاع الاتُصالات على مدى ربع القرن الماضي، والتي أسفَرت عن ثلاث نتائج يمكن ملاحظتها بسهولة: أولاً، قتلت الاستكار. ثانياً، حرمت لبنان من وضع خدمات تكنولوحيا الاتصالات والمعلوماتية على سكة التطوير والمساهمة في تكبير حجم الاقتصاد عموماً والاقتصاد الرقمي خصوصاً. ثالثاً والأهم، عاقبت المشتركين في هذه الخدمة عبر فرض أسعار مرتفعة جدًا مقابل أبسط الخدمات، وهو ما تبيّنه دراسات عدّة، بحلّ فيها لبنان في أدنى مراتب التنافسية نتبحة ارتقاع أسعار الأتصالات ومحدودية المنتحات المقدّمة.

قامت هذه السياسة على فكرة رئيسة تقول: إن الاتصالات تنطوي على أهمّية كبيرة، كونها تلعب دوراً حيوياً ومحورياً في تعاملات الناس اليومية وتطوير القطاعات الاقتصادية وخدماتها. هذا الواقع، يسمح لقطاع الاتصالات بتوليد إيرادات عالية جدّاً، وهي لا تقل عن 1,5 مليار دولار سنوياً في تُبنان. لكن طوال هَذه الْفترة، بدلاً منّ استخدام هذه الأموال لتطوير الاتصالات والقطاعات الاقتصادية الأخرى، جرى استعمالها لتمويل الإنفاق غير المنضبط للحكومات اللِّينانيَّة المُتَّعَاقِية.

الاتصالات: خدمة عامّة لا سلعة!

أطلق الخلوي في لبنان عام 1994 سموحب عقدى BOT فازت بهما شركتا فرانس تلكوم («سيليس» مع مجموعة ميقاتي) وتلكوم فنلند («ليبانسيل» مع مجموعة دلول) لبناء الشبكتين وتشغيلهما وصيانتهما لدّة عشر سنوات. انتهت هذه العقود بيناء الشركتين احتكاراً من خلال اتفاقهما على الخدمات والأسعار، وهي من الأسباب التي أدَّتُ إلى فسخُ العقود عام 2002 واستعادة الدولة

تزامن ذلك مع تنامى المديونية إلى مؤتمرَي «باريس 1 و2» بحثاً عن تمويل لأزمتها المالية، فطرحت فكرة خصخصة الخلوى كأحد حلول الأزمة، وكانت مدَّفوعة بالمبالغ الطائلة التى دفعتها شركات الاتصالات العالمية لشراء تراخيص شبكات الخلوى وترددات الجيل الثالث في البلدان الأوروبية، والتي وصلت إلى 50 مليار يورو في ألمانيا و36 مليار يورو في بريطانيا. ففي تلك الفترة، شبهد قطأع الاتصالات في العالم فورته الكبرى، وكانت كبرى الشركات العالمية تضخ مبالغ طائلة للاستثمار في القطاع نظراً إلى حجم الأرباح التى يحقّقها والسيولة التي يوفرها وتتجاوز أضعاف السيولة التي تدرّها التجارات غير المشروعة.

> تم التحضير لخصخصة القطاع محلياً، باصدار قانون الاتصالات 2002/431، وتشكيل الهيئة الناظمة للاتصالات، وتأسيس شركتي MIC1 و MIC2 المملوكتين من الدولة اللبنانية وجرى تمليكهما الشعكتين مؤقتاً تحضيراً لبيعهما، إلَّا أن الخلافات السياسية من جهة، وتحوّل القطاع

تضخم النفقات وتراجع إبرادات الخزينة 298,7 281,4 243,5 2011 2014 التحويلات الى الخزينة من دون الـ TVA

لمصدر: قوانيت الموازنة العامة، وزارة الاتصالات، وزارة المالية، ميزانيات الشركتيت

المحلِّي الإجمالي، عبر فرص العمل

المباشرة وغير المباشرة التي يولدها

ومشاريع الرعاية الاجتماعية التم

يساهم فيها. وأيضاً، وفقاً للبنك

الدولى، فإن زيادة نسبة اختراق

خدمات الحزمة العريضة (Broadband

Services) بنسبة 10% تزيد الناتج

المحلِّي بنسبة 4%. في الهند على

سبيل آلمثال يشكل قطاع الاتصالات

6% مِن مجمل الناتج المحلَّى ومن

المتوقّع أن ترتفع حصّتّه إلى 8َ ۗ عامّ

أمّا فى لبنان فالوضع مختلف

كثيراً. وفقاً لـ «رؤية ماكينزي» تبك

حصّة قطاع الاتصالات وتكنولوجيا

المعلومات معاً نحو 3% فقط من

محمل الناتج المحلّى الإجمالي

وتساهم الاتصالات بخلق نحو 4 ألاف

فرصة عمل مياشرة المهمّ معرفته

هو أن هذا القطاع قادر على التوسُّ

وصولاً إلى تحقيق إيرادات تتراوح

بين 4 و6 مليارات دولار سنوياً، في

تشهد النفقات التشغيلية في شركتي الخلوي العاملتين في لبنان تضخّماً كبيراً، إذ ارتفعت بنحو 90% بين عامي 2010 و2018، أي من 244 مليون دولار إلى 464 مليون دولار. يأتي هذا التضخّم في النّفقات غير مُبرّر، إذ لم يواكبه نموٌّ مماثلٌ في عدد المشتركّين الذين ارتفع عددهم بنسبة 48% فقط خُلال الفترة نفسها. واللافت أن النسبة الأكبر من نمو عدد المشتركين سُجّلت بين عامي 2010 و2011، وبلغت 21%، فيما لم تسجّل السنوات اللاحقة إلا نموًا طفيفاً يراوح بين 1% و6% في حدّه الأقصى. على الرغم من ذلك، استمرّت النفقات بالارتفاع باطراد، وبلغت حدّها الأقصى بين عامى 2017 و2018، حين سجّلت زيادة بنسبّة 28.5%. عملياً، كان لهذا التضخّم في النفقات أثرٌ بليغٌ على الخّزينة العامّة، إذ تراجعت تحويلات القطاع إلى الخزينة بنحو 28,5% خلال هذه الفترة، أي من نحو مليار دولار في عام 2010 إلى 772 مليون دولار في عام 2018، بحيث لم تعد تشكّل هذه التحويلات سوى 46,5% من مجمل الإيرادات المُحقّقة بعد أن كانت تقاّرب نسبة 1,3٪ في عام 2010.

> العامّة لا يعوّضها ثمن بيع الرخص من جهة ثانية، أدّى إلى الإبقاء على الشبكتين وتلزيمهما مؤقّتاً إلى شركتي «زين» و«فال ديتي» عام 2004 قبل أنّ تحلّ مكانها «أوراسكوم» عام

هذا النموذج المؤقَّتِ لا يزال مستمرًّا

حتّى اليوم، إلّا أنه أُخضِع لتعديلاتُ

جوهرية عدّة منذ عام 2012، عبر تحويل كلّ المصاريف التشغيل والاستثمارية من الشركات المُشغّلة لى سلطة وزير الاتصالات المباشرة، ما أدّى إلى ضرر بليغ في القطاع، فبدلاً من خفض النفقات لتقادي التراجع المستمرّ في الإيرادات نتيجة تخفيض الأسعار ووجود سبل بديلة للتخابر الصوتى، تضخّمت النفقات بصورة غير مضيوطة وتراجعت الإسرادات، ومعها تحويلات الاتصالات إلى الخزينة. تجدر الإشارة إلى أن تراجع إيرادات شركات الخليوي، في العالم، يعود بشكل رئيسي إلى السياسات

السوق الواحدة.

لتى انتهجتها الحكومات والهيئات الناظمة بعد فتح القطاع للمنافسة وإشبراك أكثر من 3 أو 4 شبركات في في الَّخُلاصة، منذ تأسيس هذا

والخدمات على أنواعها.

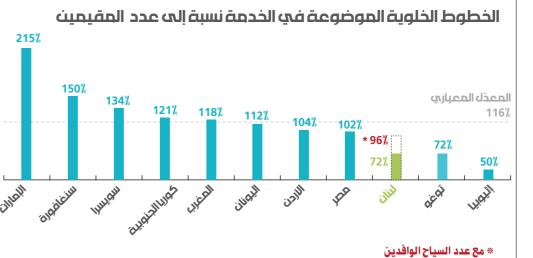
إلى مصدر إيرادات مهمّ للخزينة القطاع يتمّ التعامل معه على أنه سلعة مُدرّة للإيرادات، لا خدمة من المفترض توفيرها بأسعار ميسرة ومعقولة، ولا لتطوير الجسم البشرى والبيئة الصحية لنمو القطاع بصورة مستدامة. والأهمّ لم يتمّ العمل على تطوير خدماته لتأسيس اقتصاد أساسى ومُحرّك لعملية التحوّل نحو الاقتصاد الرقمي والذكي.

الإمكانات المهدورة!

على عكس الوظيفة التي وضعت له في لبنان، يُعدّ قطاع الأتصالات من أكثّر القطاعات الاقتصادية حبوية، وله دور أساسى في تطوير الاقتصاد والانتقال به إلى مراحل أكثر تقدّماً. فخدمات هذه التكنولوجيا هي الداعم الأساسى لنمو القطاعات والأنشطة الاقتصادية المختلفة وتطويرها، مثل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، والـStartups، والقطاعات الصحّبة والتعليمية والسياحية والمصرفية

مقابل 1,5 مليار دولار كمعدّل سنويّ حالياً، وذلك إذا تمّ فتحه أمام المزيد وفقاً للاتحاد الدولي للاتصالات (ITU) يتأثّر الناتج المحلّى الإجمالي من المنافسة والابتكار، وهو ما قد مباشرة بقطاع الخلوي. ويمكن لقطاع ينعكس بزيادة حجم حصّة الخزينا العامّة من مجمل إيراداته، بالإضافة خلوى نشط وفعّال أن يستحوذ على حصَّةً لا تقلُّ عن 4% من مجمل الناتج إلى خلق ألاف الوظائف المرتفعة

المصدر: دراسة ماكينزي للقطاعات الاقتصادية في لبنان - 2019



الأجر والتى تتطلّب عمالة ماهرة، فضلاً عن تقديم خدمات أكثر فعالية وتزيد الإنتاجية في القطاعين العام

تأسيس الشركة الوطنية

يظهر من مقرّرات مؤتمر «سيدر» الأخيرة، وما يتمّ تداوله راهناً حول قطاع الاتصالات النقالة، بدءاً من إجراء مناقصات جديدة وصولاً إلى بُنَاءُ شبكة ثالثة، أن شيئاً لم يُختلف في كيفية إدارة هذا القطاع أو التعاطي

في الواقع، جرى التركيز طوال الشنوات الماضية على خصخصة القطاع و/ أو تحريره من بيروقراطية التدولية، علماً أن الخصخصة لم تطبّق، وهناك استحالة في تطبيقها نظراً إلى عدم وجود جدوى من بيع الشبكتين بعد تدنى الأسعار عالميأ وحاجة الخزينة العامة للإبرادات الَّتِي يُدخُّلها هُذَا القطاع، أمَّا التَّحرير فهو خطاب يُشاع ويُراد منه باطل، كونه عملية واقعة ومستمرّة منذ تأسيس القطاع الذي لا يخضع لأيّ من اليات بيروقراطية الدولة التي تفترض وجود رقابة مُسبقة ولاحقة على كلّ عمليات الإنفاق فيه.

إذاً، يصبح المطلوب فتح هذا القطاع أمام المزيد من المنافسة والتطوير، وإخراجه من الاحتكار المحكوم به منذ نُحو ربع قرن. ويقتضي ذلك أتخاذ قرار سياسي يتم التخلي بموجبه عن كون هذا القطاع مورداً أساسياً لتمويل الإنفاق العام والإنفاق الزبائني، ويسمح بالانتقال به إلى نموذج مختلف يسهم في تطويره والاستفادة القصوى منه، وبالتالي تطوير الاقتصاد وتقديم خدمات منوعة ومتطورة للمشتركين بأسعار تنافسية ومعقولة. ويعدُّ تأسيس شركة وطنية تمتلك البنبة التحتبة للشبكتين من الحلول الأكثر متانة لتحقيق تطلعات الحكومة بالمحافظة على إيرادات الخلوي، وتطلعات القطاع الخاص بإشراكه في تطوير الاتبصالات والقطاعات الأخبري، وتطلعات المشتركين للحصول على خدمات منوعة ومتطورة بأسعار

متطلبات الشركة الوطنية

قطاء الاتصالات في العالم بثلاث مراحل أساسية، بدءً من احتكار الدولة أو الشركات العامّة للشبكات وهو نموذج لم يعد موجوداً سوى في بعض البلدان النامية، مروراً بشركات الخلوي التى اشترت تراخيص الترددات، وصبولاً إلى نموذج المُشغَّل الافتراضي للشبكة أو ما يُعرف بالـMVNO) Mobile Virtual Network Operator). في لبنان يوجد نظام هجين غير موجود في أي مكان أذر في العالم، بحيث تمثلك الدولة شبكتي الخلوى فيما تديرها الشركات الخاصّة.

في نهاية عام 2018، بلغ عدد شركات الـMVNÖ نحو 1300 شركة تتوزّع بين 79 بلداً و بصل عدد المشتركين فيها إلى 220 ملدون مشترك. على سبيل المثال، بلغ عدد الشركات في الولايات المتّحدة وحدها نحو 139 شركة ووصل العدد إلى 135 شركة في ألمانياً. إلى ذلك، تخلص إحدى الدراسات الصادرة عن المفوضية الأوروبية إلى أن «فتح المنافسة في أسواق الاتصالات في أوروبا شكِّل عنصراً أساسياً فيّ تحفيز القدرة التنافسية للاقتصاد،

إذ أدّت المنافسة إلى انخفاض الأسعار وزيادة الخيارات وتحسين جودة

الخدمة. وهو ما أنعكس إيجابياً على المشغّلين الذين تحوّلوا إلى شركات أكثر ابتكاراً وتتوسّع عالمياً. بالنتيجة

بدا واضحاً أن فتح المنافسة والابتكار

مُن هنا، يقتضي تطوير قطاع الاتصالات في لبنان وتوسيع مساهمته الإيجابية في الاقتصاد،

وأن يتمّ تحريره منّ النموذج

التحاصصي الراهن ومن الدور المالي

المنوط بـه، وذلك عبر تأسيس شركة

وطننية مساهمة تدرج في بورصة

بيروت، ويُسمح للأفراد والمؤسّسات

والصناديق التعاضدية الاكتتاب

بأسهمها، على أن تكون حصّة الدولة

منها لا تقلّ عن 40% وأن تبقى مالكة

وفقاً لهذا النموذج، تمتلك الشركة

الوطنية البنية التحتية للشبكتين

بعد دمجهما، وهو ما يسمح للشبكة

بتغطية كامل الأراضى اللبنانية

دون تكبد أي نفقات على استثمارات

إضافية أساسية. علماً أن تشارك

البنية التحتية للشبكات مع بقاء

إدارة حركة الاتصالات الخاصة

مُستقلّة وكذلك المتنافسين، هو أحد

النماذج المعمول بها في صناعة

الاتصالات في العالم، إذ عمدت

العديد من الشُّركات العالمية منذ

عام 2008، إلى إبرام اتفاقيات ثنائية

لتشارك البنية التحتية (أو ما نُعرف

(Active & Passive Sharing

بهدف تخفيض كلفة الاستثمارات

والنفقات المتزايدة، ومثال على ذلك

الاتفاقية بين Vodafone و Orange في

إسبانيا ويربطانيا التي خفضت

كلفة رأس المال والتشغيل بنسبة

لوظيفة الأساسية للشركة الوطنية

تكمن في طرح تراخيص استعمال

الشبكتين أمام شركات خاصة متعدّدة

عبر المتزايدات العمومية، وتكون

مثابة المشغّل الافتراضي الشامل

للشبكة، فتستخدم كلّ الَّحطَّات

وتشترى السعات المختلفة بسعر

الجملة، وتتنافس فيما بينها لتقديم

الخدمات المنوّعة والمتطوّرة، وهو ما

يسمح حكماً بزيادة عدد المنافسين

وبالتالى تخفيض الأسعار وتحسين

الخدمات وتطويرها. على أن يكون

هذا النموذج محكوماً بهامش

أدنى للأسعار يحافظ على إيرادات

للخزينة كذلك يقتضى النموذج

المُقترح تفعيل دور الهيئَّة الناظمة

للاتصالات لمراقبة سير العمل في

القطاع ووصول الخدمات إلى كلّ

المناطق بأسعار مقبولة وجودة عالية.

يؤدّي هذا النموذج إلى تحقيق منافع

عدّة تنعكس على القطاع والاقتصاد

أسرزها؛ 1- زسادة التنافسية

والابتكار بالتوازى مع عقلنة الإنفاق

والاستثمار في القطاع. 2- تفعيل

المحاسبة والشفآفية وتحويل الرقابة

المساهمين في الشركة. 3- زيادة

مساهمة القطاع في الناتج المحلي الإجمالي، فتكون مساهمة أكثر فعالية

ومحفرة لعمل الشركات الصغيرة

والمتوسطة والابتكارات الجديدة.

4- خلق إدارة فعالة غايتها المحافظة

على مصلحة المشتركين فيها وتحقيق

الأرباح في الوقت نفسه، ويعود ذلك

بالأساس إلى وجود عدد أكبر من

ب يندان المصلحة المساهمين في أصحاب المصلحة المساهمين في

الشركة الوطنية. 5- تطوير رأس المال

البشرى والاستثمار فيه بالإضافة

إلى تطوير المناهج الدراسية وخلق

اختصاصات جديدة، وهو ما يجعله

استثماراً مستداماً وحقىقىاً ومساهماً

فى التأسيس لاقتصاد المعرفة الذي

نعيش اليوم في «سيناريو المؤقّت»،

المستمرّ منذ أكثّر من 15 عاماً، والذي

أدًى إلى تكبيل تطوّر القطاع. فيما

المطلوب هو الخروج من هذه الدوامة،

وإطلاق القطاع للحاق بالتطورات

الْمُتسارعة عالمياً، بما يسهم في نمو

الاقتصاد وفتح المنافسة وتحرير

يسيران جنباً إلى جنب».

باحث في شؤون البتروك

نقولا سركيس

إذا نظرنا إلى المستقبل، وتساءلنا عمّا إذا كانت الثروة النفطية الموعودة مرشحة لتصبح نقطة انطلاق للعديد من الإنجازات التي يتمنّاها اللبنانيون، أو «لعنة» تقض على ما بقى لهم من آمال، فالجواب هو أن التجربا العملية التي عشناها حتى اليوم، وخصوصاً في مجالي ترسيم الحدود البحرية وفى الدخل البترولى الأوّل الذي عرفه لبنان ولم ير أي مواطن دولاراً واحداً منه، تجرّبة من الصعب اعتبارها مشجّعة. كذلك لا بد من . جرعة كبيرة من الجهل أو السذاجة للقول إن التدابير التشريعية والتنظيمية وغيرها ستحول دون هدر هذه الثروة وتفشّى الفساد إلى درجة لا تقلّ عمّا نشاهده اليوم في نيجيريا أو أنغولا أو فنزويلا أو غيرها من

بلدان العَّالم الأكثر تخلَّفاً وفساداً. يوجز هذا اللقال أبرز الخطوات التي تحقّقت حتى اليوم تحت اسم «السياسة البترولية»، وفقّ تسلسلها الّزمني و تداعيات هذه السياسة على اقتصاد بلدنا وعلى مستقبلنا ومستقبل أولادنا.

1- تبعات كارثية لترسيم الحدود البحرية

الخطوة العملية الأولى، التي حقِّقها لبنان على طريق استكشاف البترول والغاز في المناطق البحرية، كانت توقيع اتفاقية ترسيم حدود المنطقة الاقتصادية الخالصة مع قبرص في العام 2007. خطوة أولى كانت للأسف أول خطأ جسيم بعود إلى موافقة الوفد اللبناني آنذاك على خط بحرى فاصل بين البلدين ينطلق من رأِس الناقورة إلى نقطة «1» في عرض البحر، بدت وكأنها النقطة الثلاثية لتقاطع الحدود البحرية بين لبنان وقبرص والكيان الصهيوني. وقد حاولت الحكومة اللبنانية فيما بعد تدارك هذا الخَّطأ وأبلغت الأمم المتحدة بذلك، استناداً إلى عدد من الخرائط والأدلة التي تثبت أن النقطة الثلاثية التي يجب اعتمادها هي النقطة «23»، التي تقع على بعد 17,2 كيلومتراً إلى الجنوب الغربي من النقطة «1». إلا أن إسرائيل سارعت إلى استغلال هذه الثغرة عندما أعلنت في تموز 2011 ترسيم حدودها مع قبرص، مشيرة إلى أن النقطة «1» هي النقطة الثلاثية التي تعتبرها صحيحة، ما يعني سلخ مثلث بحرى تبلغ مساحته 854 كيلومتراً مربعاً (يغطُّ على الأرجح مكامن عدّة من البترول والغاز) من المنطقة الاقتصادية الخالصة العائدة إلى لبنان. والعجيب أنه

لم تجر حتى اليوم أية مساءلة حول أسباب ما حصل وهوية اَلسوَولِين عن خطأ أدّى إلى نزاع حدودي ينطوي على خطر هدر قسم من الثروة البترولية والغازية الموعودة، علاوة على خطر نشوب حرب جديدة مع العدو الإسرائيلي. نزاع لا يرى اليوم أحد نهاية قريبة له بعد المقابلة الصاَّخبة التي جرت في آخر نيسان/ أبريل الماضي في واشنطن بين الوفد اللبناني ومساعد وزير

2- لغز اختفاء 200 مليون دولار حصيلة بيع

أهمٌ هذه المسوحات الثنائية والثلاثية الأمعاد قامت بها بين عامى 2008 و2012 شركتا GPS وSpectrum، وغطّت القسم الأكبر من المنطقة الاقتصادية الخالصة، تلاها في العام 2014 مسىح قامت به شركة NEOS Geosolutions وغطّى 6 آلاف كيلومتر مربّع موزّعة بين ألفى كلم2 من المناطق البحرية الملاصقة للساحل، و4 آلاف كلم2 من المناطق البرية. والغريب أن كل هذه المسوحات من دون استثناء جاءت نتيجة لعقود وُقِّعَت سرًّا، خلافاً للقوانين المرعية، وبالتراضى، ومن دون استدراج عروض. ما يعنى استحالة معرفة أسباب اختيار الشركات المذكورة دون غيرها، وعدم إمكانية مقارنة الشروط التي اتُّفق عليها مع الشروط التي كان بالإمكان الحصول عليها من شركات

4- دمج كك المراحك من الاستطلاع إلى الإنتاج في اتفاقية واحدة

أن السلطة التّشريعية مجرّد فولّكلور.

خلافاً للقانون، وعلى عكس الأعراف السائدة في سائر أنحاء العالم، لا يأتي المرسوم التطبيقي2017/43 على ذكر رخصة استطلاع مستقلة وأولية تسبق مرحلة الاستكشاف والإنتاج، بل يدمج كل هذه المراحل بعضها مع بعض في اتفاقية واحدة توقّع مع المتعهّد الأجنبي تحت عنوان «إتفاقية استكشاف وإنتاج»، ولمدة تقارب

5- تقسيم المنطقة الاقتصادية الخالصة الى 10 رقع فقط

يبلغ متوسّط مساحة كل رقعة من الرقع العشر، التي ... تشكّل المنطقة الاقتصادية الخالصة، نحو 1,900 كلم2، أي خمس مرّات أكبر من الرقع الإسرائيلية البالغة 69 رقعة ولا تتجاوز مساحة كل منها 400 كلم2. كذلك الأمر في النروج حيث لا تتجاوز مساحة الرقعة الواحدة 500 كلم2ً (وأقل من ذلك في المياه البريطانية). مع العلم أن الجرف القاري النروجي يغطّى مساحة 2,140,000 كلم2، أي أكثر من مئة مرّة كامّل المنطّقة الخالصة اللبنانية.

6- دخك بترولى مُرتقب مِن الأدنى في العالم

كل مكوّنات الدخل البترولي المرتقب هي، من دون استثناء، تقلُّ عن مثيلاتها في شُتِّي أنحاء العاَّلم، انطلاقاً من إتاوة هزيلة لا تتجاوز 4% من قيمة إنتاج الغاز، في مقابل مؤشّر عالمي متعارف عليه منذ أكثر من قرن لا " يقلُّ عن 12,5%، أيُّ ثُمن قيمة الإنتاج. إلى ضريبة على الأرباح تبلغ 20% قبى مقابل متوسّط عالمي لا يقلّ عن 26%. في النتيجة، إن دخل الدولة الكلِّي في لبنان لن يتجاوز خلال السنوات الأولى من الإنتاج، وفي أحسن الحالات، 37% من مجموع الأرباح، في مقابل معدّل 65-85% في عشرات البلدان التي تطبق نظام تقاسم الإنتاج الذي نص عليه القانون البترولي وزوره واضعو المرسوم

لا تقتصر الخطوات الفاسدة على ما ورد أعلاه، فهناك مثلاً التأهيل الرسمي المُسبق لشركات مارقة مُلاحقة قضائياً، أو شركات لا وجود لها إلّا على الورق كتلك التي سجّلها في هونغ كونغ رجل أعمال معروف برأسمال 1,300 دولار فقط لا غير، أو الاستعاضة عن مشاركة الدولة في الأنشطة البترولية بـ«مراقب» أبكم يقترح وزير الطاقة تعيينه لحضور بعض اجتماعات لجنة إدارة الشركات الأجنببة العاملة، أو إعطاء الوزير نفسه صلاحية إعطاء التعليمات لتسويق كل كمّيات البترول والغاز التي يحقّ للدولة أن تتسلّمها عيناً، إلخ... يضاف إلى ذلكُ عملية الغشّ والتضليل المستمرّة منذ سنوات تحت غطاء تطبيق النموذج البترولي النروجي، برعاية الجيولوجي النروجي من أصل عراقي فاروق القاسم («خبراء بترول، مسؤولون أم مرتزقة؟» - «الأخبار» في 18 كانون الثاني/

مهما أحسنًا الظن، فمن الصعب على أي لبناني ألّا يرى في هذه التدابير المذهلة بذور النهب والفساد، تزرع في اتقاقيات تعقد لمدّة أربعين عاماً ويصبح من الصعب

السابقة الوحيدة المعروفة التي تمكّنت فيها دولة مُنتجة من تعديل أو إلغاء عقد تقاسم إنتاج، حصلت في العام 2006 عندما اكتشف الرئيس الروسى فلاديمير بوتين خللاً في الاتفاقية التي وُقَعَت في عهد بوريس يلتسين مع شركة شل لاستغلال حقل غاز في جزيرة ساكالين قبالة سيبيريا. يتعلِّق هذا الخلل بالمهلة الزمنية لاسترداد النفقات من قبل شركة شل وغير ذلك من الشروط المالية، بشكل مخالف لما هو متعارف عليه في العالم ومضرٌ لروسيا. فنشب نزاع حادٌ مع شركة شل، التي اضطرت في النهاية إلى قبول كل التعديلات التي طالب بها بوتين، وفي طليعتها تنازلها عن حصة الغَّالبية 55% التي كانت

ولكن من أين للبنان الأساطيل وأسراب الميغ وقوّة روسيا لاستعادة حقوقه؟

المستقىك رهن التدابير المتّخذة الآن فساد البتروك يبدأ قبك اكتشافه

وجهات نظر

الصحف كحصّة لبنان من المسوحات المذكورة هو 32 يقاس بعشرات ملايين الدولارات، فكيف ستكون الحال

نتائج المسوحات الزلزالية والجيوفيزيائية

عالمية عدّة معروفة بكفاءتها في هذا المجال. إن المعلومات المتوافرة، بشكل عير رسمي طبعاً، تشير إلى أن مجموع ما دفعته الشركات البترولية المعنية أشراء معطيات نتائج (Data) المسوحات المذكورة ناهز 200 مليون دولار في نهاية 2018. أمّا التكاليف فتقدّر بنحو 25 مليون دولار في حدّ أقصى، موزّعة بين 17 م ليون دولار للمسوحات البحرية، و8 ملايين دولار في حدٌ أقصى للمسح الأخير بري/بحري في العام 2014، ما يترك أرباحاً كبيرة تقدّر بنحو 175 مليون دولار، لم تصدر حتّى الآن أي معلومة أو أي إشارة إلى كيفية توزيعها بين وزارة الطاقة، من جهة، والشركات التي قامت بالمسوحات المذكورة والوسطاء والسماسرة الذين دخلوا علناً أحياناً في هذه «الصفقات»، من جهة ثانية. وعندما سُئِل وزير الطاقة ما قبل الأخير عن حصّة لبنان، أجاب غاضباً في مقابلة مع مجلّة Executive: «لماذا هذا السؤال؟ وهلّ يحقّ لي أنّ أسألك عن رصيد حسابك المصرفي؟». وكأن الموضوع يتعلّق بعملية تهريب مخدّرات! هنذا وبانتظار جواب أكثر وضوحاً

تجدر الإشارة إلى أن الرقم الوحيد الذي تتناقله بعض

سابقة النزاع بين روسيا وشركة شك

في مقابلة نشرت في جريدة «النهار» بتاريخ 20 نيسان/ أبريل 2017، طُرح على رئيس هيَّئة إدارة البترول سَّؤال عن سبب تأخير إنشاء شركة نفط وطنية إلى ما بعد اكتشاف البترول، فكان الجواب المذهل: «إن هذا الأمر ليس لأبد الآبدين، فمرسوم تلزيم البلوكات يمكن أن يعدَّل بمرسوم آخر عندما نتأكِّد أن هناك اكتشافات واعدة في البحر، يمكن أن ندخل بنسب معيّنة وتكون النتيجة مضمونة أكثر» (هكذا بالحرف الواحد!). جواب مذهل لأنه يدعو إلى التساؤل عمّا إذا كان واحد من كبار المسؤولين عن قطاع البترول في لبنان يجهل أن اتفاقيات الاستكشاف والإنتاج التي تُعقد مع شركات بترول عالمية هي أقرب ما يكون إلى معاهدة دولية تلزم الأطراف المعنية، ولا يمكن تعديلها أو إلغاؤها بمجرّد مرسوم حكومي أو حتَّى ملكي. وحتى إذا افترضنا جدلاً أن الحكومة اللبنانية اعتبرت لسبب أو لآخر أن شركة البترول الوطنية ستنشأ بعد اكتشاف البترول، فهذا لا يمنعها بأي شكل من إدراج بند في الاتفاقيات المذكورة ينصّ صراحة على أن للدولة حقّ الدخول كشريك، بنسبة معينة، في حال اكتشاف البترول أو الغاز بكمّيات تجارية. وذلك تطبيقاً لأحكام القانون البترولي 2010/132 التي تنصّ على مشاركة الدولة في إطار نظام تقاسم الإنتاج. ومن البديهيات أن إدراج هذا البند الأساسي يجب أن يكون عند توقيع كلِّ اتفاقية، لا بعد ذلك. وإلَّا فإن حقَّ مشاركة الدولة يطير وتطير معه حقوق ملكيتها على كامل ما يُكتشُف من البترول والغاز، فضلاً عن كل ما يترتب لها من مكاسب وفوائد أخرى في

تتمتع بها إلى 25% فقط لمصلحة غازبروم الروسية.

-2004,9

المصدر: مصرف لبنان

ىخفضون مكاسيهم من أجل

رأس الصاك والطبيعة [1]

وهم الحلوك الفردية

لم يعد الاحتباس الحراري مسألة نظرية أو مسألة مستقبلية متوقعة. بات في السنوات الخمس الأخبرة مسألة ملموسة تواجه البشرية، وإن كانت تبعاتها لا تزال محدودة. فحرارة الأرض اليوم أصبحت أعلى من معدلها في القرن الماضي بأكثر من 1,5 درجة مئوية، ومظاهر ذلك تنعكس في ظواهر التطرّف المناخي، مثل التصحِّر والجفاف في مناطقَ معيّنة، والظواهر المتطرّفة العكسياً مثل الفيضانات والأعاصير وتبدل الأنماط المناخية في أماكن أخرى. كان ممكناً قبل عقد من الزمان ربط تلك التغيرات بالظواهر الشمسية التي عادة ما تفرض إبقاعها على كوكب الأرض، من خلال الدورات المناخية، سواء تلك التي تحدث بوتيرة مديدة مثل دورة العصور الجليدية والأخسري الدفيئة، أم الدورات المناخية القصيرة حيث استغلالها المربح والمدمر للطبيعة، تتغيّر خصائص المناخ قليلا كل بضعة عقود. غير أن المعطيات أو الاعترافُ بالمسأر الانحداري والترويج للحلول الفردية وخلق السائدة اليوم تشير إلى أن التغيّرات الأوهام حول إمكانية تغيير الواقع المناخية المتسارعة التي تسبّب فيها النشاط الأقتصادي الإنساني، عبر ووقيف التدهبور عبير التصروف ضخ الغازات الدفيئة، وأكثرها من ثاني أوكسيد الكربون، على مدى العقود الماضية، هي التي تفرض إيقاعها على كوكب الأرض. ويمكن القول إن التغيرات المناخية اليوم لم تعد متغدرات شمسدة، بل صارت فعلياً متغيّرات إنسانية، سببها الرئيس هو الأعمال الإنسانية من

خلال نمط الإنتاج الاقتصادي

السائد في العالم اليوم.

لَتُعديله ليس في مصلحة رأس المال، لذلك تتراوح المواقف السياسية بين الإنكار من جهة، والسعي إلى حلول سطحية فردية لا تغيّر في الواقع شيئاً من جهة أخرى وقى حين يستمرّ البعض في سياسة الإنكار، على الرغم من وضّوح المعطيات، تقف البشرية أمام مفترق طرق حقيقى بين الاستمرار في نمط الاستغلال القائم على معيار الربح ومراكمة رأس المال على حساب الانسان والطبيعة وصولا إلى تدمير الكوكب بنتائج غير قابلة للانعكاس والمعالجة، وبين أن تنتفض الأجبال الجديدة الصاعدة التى ستدفع فاتورة استغلال رأس المال للطبيعة من قبل الأجيال السابقة لها، لتوقف مسار الدمار المحتم أمامها. سياسة الإنكار هي سُلاح الطبقة المستفيدة حكماً، إذّ لا محال أمامها الآن سوى تزوير الحقائق لانكار الواقع وتمديد فترة

إلا أن الاعتراف بهذا الواقع والسعى

الحسن لأفراد المجتمع. وإذا كان تيار الإنكار يعيش نشوة مؤقِتة، اليوم، مع وصول زعيمه دونالد ترامب إلى رئاسة الولايات المتحدة، البلد الملوّث الأكبر على مستوى العالم، سواء وفق كمِية الانبعاثات الكلية التي تنتجها الدول أو وفق معيار كمية الانبعاثات بالنسبة إلى الفرد، فإن تيار الحلول الفرِّدية هو المِّهيمنُ، اليوم،

فى مضمونها على الرغم من ظاهرها البراق، فهي تقوم على مقولات من نوع «أطفئ ضوء الغرفة خلفك»، أو «خَفِّف من استهلاك لحوم المزارع»، أو «فكِر قبل أن تقوم بطباعة هذا الإيمايل على الورق»، فبذلك تسهم ى خفض انبعاثات الغازات الدفيئة وتنتصر فى المعركة من أجل مستقبل لبشرية الذي يهدده الاحتباس الحراري. مشكلّة الطرح الثانى أنه، على الرغم من سطحيّته المشابهة للطرح الأوّل، يسود بين فئات واسعة من المواطنين والناشطين ومحت لسبب قد يكون مرتبطاً بحاجة كل منِا إلى الإحساس بأنه جزء منّ قضية محقة ما يعمل ويضحى ويسهم لأجلها، كما يقول سلافوء

التنار الثاني لا تقل بساطة وسطحية

البورق وإطفاء الأضبواء وتوفير ارتفاع في درجة حرارة آلأرض»، وفق الطاقة، رأت الصبية أن المشكلة عند جيجيك ولهذا السبب تحديدأ ما صُرَح ترامب نفسه، فإن أفكار دولتها وسياساتها، وليس في ما يقوم به بعض الأفراد غير المؤثرين. أكبر 20 منتج للنفط مُلوِّث ومساهم في التغيّر المناخي وعلى الرغم من أنِها لم تنظر إلى (2015 - 1988) مَثِينَ عالِ حَالَا الْحَالِ الْحَالِ الْحَالِ الْحَالِ الْحَالِ الْحَالِ الْحَالِ الْحَالِ الْكَ المسألة من زاوية أوسع، من زاوية تناقض النظام الرأسمالي نفسه مع مستقبل البيئة والكوكب، إلا أن الفحم الحجري حركتها جاءت ضمن رؤية الأجيال الصين 14,32% %4.50 Aramco الصاعدة لمستقبل الأرض التي %3,91 Gazprom يتركها لهم أسلافهم وعلى قاعدة شركة النفط الوطنية الإيرانية 2,28% «أنتم تدمِرون بسياساتكم الحالية 1.98 ExxonMobil حياتي أنا بعد بضعة عقود». هلل الإعلام ومؤسسات مدنية لفحم الحجري - الهند 1,87٪ %1,87 Pemex الفحم الحجري - روسيا 1,86٪ 📒 %1,67 Shell شركة النفط الوطنية الصينية 1,56٪ %1,53 BP شركة النفط الوطنية الفنزويلية 1,23% شركة النفط الوطنية - أبو ظبي 1,20٪ ولا لمصلحة الناس. الفحم الحجري - بولندا 1,16٪ %1,15 Peabody Energy

%1,00 Sonatrach

%0,91 BHP Billiton

في الواقع تحويل قوّة السوق لخدمة

المجتمع». إذاً كما تــرون، ليست

شركة النفط الوطنية الكويتية 1,00%

واجتماعية عدة لغريتا ورشحوها لنيل جوائز، لكن هل سأل أحدهم كيف يمكن أن يحصل هذا التغسر، وبأى سياسات وعلى حساب أي فئات اجتماعية؟ هذا هو السؤال الذي لا يريد الجميع الإقرار به، لأن التبعات لا تصبّ في مصلحة النظام القائم الذي لا تهمِة تطلعات غريتاً وشبيهاتها، ولا يكترث للمستقبل لا يمكن تخيّل سياسات توقف مسار الاحتباس الحراري من دون أن تترك أثراً على مصالح الطبقات المسيطرة. فالطبيعة في تناقض حكمي مع مصالح رأس آلمال، ومن المستحيل أن تتواءم منظومة الربح السريع ومراكمة رأس المال مع المتطلبات التى يفرضها علينا كوكب الأرض

تشكِل فلسفة الحلول الفردية خطرأ

أكبر على إمكانية نجاح البشرية

في مواجهة الاحتباس الحراري،

لأنها تحدد فئات احتماعية واسعة

عن المعركة الحقيقية لوقف التغيّر

المنَّاخي وإنقاذ البشرية، والتي لنَّ

تحصل سوى من خلال مواجهة

منظومة الاستغلال الرأسمالي المدمر

خُلال السُّنة الماضية، في الغرب

اشتهرت المراهقة السويدية غريتا

ثونبرغ، التي أضربت عن المدرسة

لأن دولتها، على الرغم من بعض

الخطوات التي تقوم بها للحدٍ من

الانبعاثات، إلَّا أنها لا تقومٌ بما

يكفى لتغيير مسار تدمير كوكب

الأرض. وعلى الرغم من سياسات

مدرستها القائمة على إعادة تدوير

للإنسان والمجتمع والطبيعة

الخشب هو عملية اقتصادية سهلة ومريحة، لكنه عملية يبئية مدمرة. فكيف لها أن تكون مستدامة؟ لا بد أن يدفع أحد طرفي التناقض ثُمُناً للاستدامة. إما أن يدفع رأس المال جزءاً وفيراً من أرباحه لزراعة مساحات موازية لما قطعه، أو تدفع البيئة ثمن القطع الجائر. ذلَّك هو الحال في كل مسِبّبات الاحتباس

للاستمرار كمساحة قابلة للعيش.

قطع الغابات بشكل واسع لتصنيع

الحراري، بدءاً من حرق الوقود لتأمين الطاقة مرورا بقطع الغابات وصولا إلى المرزارع الحيوانية الكبيرة. أليوم توجد إمكانية حقيقتة لتأمين النسعة الأعظم من الطاقة من الموارد المتجددة من شمس وهواء وماء، لكن مصالح شركات النفط أقوى من مصالح الكوكب. بالنسبة إلى رأس المال، السياسات الفضلي هي تلك التي توسِع هامش ربحه والتَّتي ترفع مَّن أُسُعار الأسهم في البورصة، أمِا بالنسبة إلى الطبيعة، فالسياساتُ الفضلي هي النقيضة

تماماً لمبدأ الربح ومراكمة الثروات. ووسط هذا التناقض بين رأس المال والبيئة، تأتى السياسات المروّجة للحلول الفردية لمصلحة الأُوّلُ، إذ تعفيه من مسؤوليته الأساسية والتاريخية عن هذا المسار ر. الانحداري للبيئة. وإذا نظرنا إلى حقيقة أن 100 شركة في العالم فقط مسؤولة عن 71% من الانبعاثات الدفيئة، وعلى رأسها شركات النفط

الهرطقة منها إلى الحلول. قد يكون الفعل الفردي المفيد الوحيد في هذا الإطار هو أنّ تبادر وتعمل وتقترع لمصلحة القوى التي تحمل برنامجا تغييريا شاملا لإعادة . تشكيل النظام الاجتماعي على أسس مصالح الإنسان والطبيعة في مواجهة مصالح رأس المال، لأن المسألة الحقيقية تبقى دوماً متمحورة، كما في كل القضايا الاجتماعية، حول من هو المستفيد الحالى، ومن سيدفع ثمن التغيير

وفاتورة إنقاذ المعمورة.

العملاقة، كما أشارت دراسة نشرتها

صحيفة The Guardian، تصبح

الحلول الفردية المطروحة أقرب إلى

مؤشر

صافي الموجودات الخارجية يتراجع بصلياري دولار في الفصل الأوّل من 2019

علي هاشم

تعبّر مؤشّرات عام 2019 عن بلوغ الأزمة ذروتها، ولا سيّما لناحية تفاقم مشكلة التحويلات الخارجية، التي تُنذر بتقويض المعادلات السابقة التي قام عليها النموذج الاقتصادي اللبناني. صحيح أن مشكلة التحويلات الخارجية وعجز ميزان المدفوعات بدأت منذ عام 2011، وكان تراكمها بداية عوارض الأزمة الحالية، إلَّا أن ما تشهده السوق منذ مطلع هذا العام غير مسبوق لناحية حجم النزيف المتنامي والمتواصل بالعملة الصعبة من القطاع المالي.

يعبّر صافى الموجودات الخارجية عن الفارق بين الأصول الخارجية التي يملكها القطاع الماليّ، والتي تشمل السيولة بالعملة الصعبة لدى المصارف الخاصة والمصرف المركزي، وبين الأصول التي تملكها المؤسّسات الأجنبية محلّياً. وبالتالي، يعبّر التغيّر في هذا المؤشّر عن أمور عدّة، أبرزها حركة السيولة بالعملة الصعبة لبلد ما مع الدول الأخرى، فهو يختصر النتيجة النهائية لحركة هذه السيولة مع الخارج، بمعزل عن الالتزامات المتبادلة بين الأطراف المحلّية، مثل التزامات المصرف المركزي للمصارف المحلّية والعكس، ويستثنى أيضاً التضخّم الناتج من هذه الالتزامات المتعادلة.

في الواقع، تراجع صافي الموجودات الخارجية في الفصل الأوّل من العام الحالي بنُّحو ملياري دولار، وهو ما يشكّل 3% من الناتج المحلّي. ويتوزَّع مصدر النزف بين الموجودات الخارجية في مصرف لبنان (بقيمة 1,11 مليار دولار أميركي)، والموجودات الخارجية في المصارف الخاصة (899 مليون دولار أميركيُّ. ويُعتبر هذا التراجع قياسيًّا بكل المعايير بالنسبة إلى القطاع المالي في لبنان، فهو بلغ 9 أضعاف التراجع المُحقّق خلال الفترة نفسها من العامّ المآضى، وأعلى من الرقم القياسي الذي سجّل في الفصل الأوّل من عام 2015

وبلغ 850,2 مليون دولار، والذي يعد الأعلى منذ بداية الأزمة في عام 2011. تبدُّو آثار هذا التراجع واضحةً على مختلف المؤشِّرات، بدايةٌ من احتياطات مصرف لبنان بالعملة الصعبة التي تراجعت خلال سنة واحدة من 43,12 مليار دولار في نيسان/أبريل 2018 إلى 37,97 مليار في نيسان/أبريل 2019. وإجمالي ودائع القطاع المصرفي بالعملات الصعبة الذي تراجع منذ نهاية العام الماضى من 9,88 مليّار دولار إلى 8,91 مليار دولار في شهر شباط/ فبراير الماضي، أي بقيمة 970 مليون دولار خلال الشهرين الأولين من السنة.

تغير صافي الموجودات الخارجية لغاية شهر آذار/ مارس من كك عام 301,4 -850,2 2015 554,4 2018

مع بداية الأزمة، عزا كثيرون تراجع التحويلات الخارجية ونزيف العملة الصعبة لم الضغوط الناشئة من السوق الدولية، وتحديداً ارتفاع معدّلات الفوائد في الخارج والضغوط على السيولة في الاقتصادات الناشئة. إلَّا أن أرقام هذا العام تشير بوضوح إلى أن حجم الأزمة بات يتجاوز هذه العوامل، وهي تدلّ إلى وجود أزمة ثقة في الاقتصاد المحلّى واستدامة النموذج الاقتصادي القائم، تتجاوز أزمة المالية العامة والحلول التبسيطية القائمة على التقشف وخفض الأجور، وأن المصدر الرئيس لها يكمن في الاتكال المُفرط على التحويلات الخارجية لمّ السوق بالعملة الصعبة.

قراءات

القرن الماضي وستينياته.

ولكن كيف نعود إلى العصر

الرأسمالية التقدُّمية: تناقض جوهري

على مداخيل أهاليهم وتعليمهم أكثر

من أي شيء آخر».

کتاب

. نوبل في الاقتصاد (التي أنشأها بنك السويد المركزي «ريكس بنك»)، وهو كبير الاقتصاديين السابق في البنك الدولي، ومستشار قيادة حزب العمّال البريطاني. وينتمي إلى الجناح اليساري للتُبَارُ الاقتصادي السائد. نشر ستيغليتن للتو كتأبأ حديدأ بعنوان «الشعب والسلطة والأرساح: People, Power, and Profits:) (السَّخْط Progressive Capitalism for an Age of Discontent)، يخلص فيه إلى أننا «قادرون على إنقاذ نظامناً السياسي المعطوَّب، منَّ ذَاتِه». فالرجل قلقَّ جِدًّا من ارتفاع عدم المساواة في الدخل وتوزيع الشروة في الاقتصادات لَكَبِرَى، ولا سيّما في الولايات المتّحدة. ويكتب: «شبهد نحو 90% من الناس ركوداً في مداخيلهم أو تراجعاً في السنوات الثلاثين الماضية. ليس الأمر مفاجئاً نظراً إلى أن الولايات المتّحدة تحتضن أعلى مستوى من اللامساواة سن الدول المتقدّمة وواحداً

من أدنى مستويات الفرص، حيث

نــرى، كـانـت الـ «تقدّمية» حين كانت تطوّر الاقتصاد وترفع الحالة الانسانية باستخدام المعرفة العلمية والانتكار. وقد نحجت في ذلك مع فرض حكم

القانون والتضوابط الديمقراطية على «الفوائض». ولكن لاحقاً في ثمانينيات القرن العشرين، جاء رونالد ريغان ومارغريت تاتشر وغيّرا القواعد وحررا الاقتصاد، والبوم بفكك ترامب الضوابط والموازين. إذا تعرضت الديمقراطية «التقدمية» في ستينيات القرن العشرين للدمار. فمن خلال الاعتماد على أسواق متفلّتة من الرقابة، انتشر الاستغلال واللامساواة بلا

والنتيجة، وفق ستيغليتز، «اقتصاد يعانى من المزيد من الاستغلال، سواء عدر ممارسات تعسّفية في القطاع المالي، أو في قطاع التكنولوجيا عبر استخدام سأناتنا الخاصة للاستفادة منًا على حساب خصوصيتنا، واضعاف عملية مكافحة الاحتكار، وفشل القواعد التنظيمية، الهادفة إلى مواكبة التغيرات في اقتصادنا تعتمد ثروات الشباب الأميركي أكثر

والابتكارات الجديدة، في خلق قوّة السوق والاستفادة منها، مّا يعني أن قدرة على المنافسة». ولكن ما الحلّ الدي يطرحه

المصدر: The Guardian

في السياسة والإعلام والتربية

والمَّجتمع. وإذا كانت أفكار النُّنَّار

الأوّل تقوم على نظريات سطحية

وقابلة للدحض السهل من نوع أن

هذه السنة ضربت أميركا عواصف

ثلجية قوية، وهذا يعنى أنه لا يوجد

ستيغليتز؟ «لا يجب أن تكون الأمور على هذا النحو. ثمّة بدبل بتمثّل في رأسمالية تقدّمية. فالأخيرة لا تعتّر عن تناقض جوهري، إذ بإمكاننا في العصور الذهبية في خمسينيات

700% 600% أوروبا 500% الولايات 200% 1910 1930 1950 1970 1990 2010

الخاصّة، ولا سيّما في صفوفّ المحتكرين والمصرفيين. والإجابة تكون بالعودة إلى أيام الرأسمالية المدارة (managed capitalism)، الته بعتقد ستبغلبتز أنها كانت موجودة

بدلاً من الفقراء والعمّال)؟ »، ردّ قائلاً: «ليس بالقدر الذي تستطيعه». قد تكون أراء ستيغليتز عبارة عن سذاحة خالصة أو سفسطة ذكية أو ربما الاثنتين معاً. فهل يعتقد حقًّا

ستيغليتز في مقابلة مع موقع Democracy Now «هل بحب أن تكون رأسمالية تقدّمية أم سلطة عمّال؟»، فأحاب: «بحب أن يؤدّي السوق دوراً مهمًا. لهذا السنب أردت استعمال كلمة رأسمالية. ولُكنِّي أربد لُفت النَّظْرِ إلَى أن ر. شكل الرأسمالية الـذي رأيناه في السنوات الأربعين الماضية لم يكن في مصلحة حميع النياس. لذلك، أتحدث عن الناس بجب أن يكون لدىنا رأسمالىة تقدّمية. يجب أن نرؤض الرأسمالية ونعيد توجيهها يما بخدم محتمعنا. أنتم تعرفون أنه لا ئفترض بالناس أن بخدموا الاقتصاد، بل العكس يفترض أن بخدم الاقتصاد الناس». وحين شُئل: «ألم تفعل الرأسمالية دائماً ذلك (أي حدمة الأغنياء والمحتكرين

": أنَّ الرأسمالية أفادت في يوم من

كان استثناءً في الاقتصادات الرأسمالية المتقدّمة، ولاحقاً فقط أدّت دوراً لمصلحة هذه الاقتصادات، لا لمصلحة أمدكا اللاتبنية وأسيا والشرق الأوسط وإفريقيا. فجزء كبير من العالم، كان خلال تلك العقود في فقر مدقع، وبخوض نضالاً ضد الاستغلال الاستعماري. في مطلق الأحوال، من الوهم القول إنه في الخمسينيات والستينيات «تقدّمية» في الغرب فالمكاسب التي تحقّقت فّي الخُدمات العامّة ودولَّة الرفاه والتَّوظيف شبيه الكامل وارتفاع المداخيل لم تكن سوى نتائج النضال والضغط اللذين مارستهما الحركة العمّالية التي

أحبرت أصحاب الرساميل علي

تقديم تنازلات. انتهت هذه الرأسمالية «المُدارة» و «الديموقراطية» و «التقدّمية» في السبعينيات، تاستثناء الإشارة إلى أن ذلك حصل نتبحة السياسات الخبيثة لريغان وتاتشر إلخ... ولكن

الأسام العمّال والشركات، والأغنياء كانت هناك فرصة لأن تسود ظروف

والفقراء؟ فـ«العصر الذهبي» بعد موضوعية اعتبـاراً من منتصف لحهة الانخفاض الحادّ في ربحية رأس المال عالمياً. يعنى ذلك أن رأس المال لم بعد قادراً على الوصول إلى مداخيل حقيقية مرتفعة وإلى المزيد من الخدمات العامّة والتعليم المجّاني والرعاية الصحّبة إلخ لقد انتهت سنوات الربحية ألعالية التي سمحت بِالْتِنَازُلَاتِ. فَالرَّبِحِيةِ هِي الْقَوَّةِ الدافعة للرأسمالية، لذلك أنتُخب سياسيون (على اليمين واليسار) ملتزمون الحدّ من دولة الرفاه وقوّة العمل وإعتماد الخصخصة وتحرير

وأنعشت الربحية (إلى حدٍّ ما). في الواقع، لم بذكر ستبغلبتن أستساب السركود على الإطلاق، باستثناء إشارته إلى أنه جاء نتيجة عدم المساواة: «لُو كُنَّا كِيْجِنَا الاستغلال بجميع أشكاله وشدّعنا خلق الثروة، لكنّا حظينا باقتصاد أكثر حيوية مع مستوى أقلً من

الأسواق. قبل كل شيء، عانت

الرأسمالية «التقدّمية» من أزمات

كساد أضعفت الحركة العمّالية

PROGRESSIVE CAPITALISM FOR AN AGE OF DISCONTENT 0 9

PEOPLE, POWER.

الأفيون وتجنّب الأزمة المالية في العام 2008». غير أن الركود الدولي في فترتى 1975/1974 و1982/1980 وقع حين كان انعدام المساواة في أدنى مستوياته منذ بدء الرأسمالياً الصناعية (وفقاً لتوماس يبكيتم . الرسم البياني). إذاً لم يكن انعدام اللامساواة. وكان بإمكاننا كبح أزمة المساواة المتزايد سبباً للركود

التقدّمية» على أي حال؟ يقترح ستبغليتن تنظيم السوق وكسر الاحتكار وفرض ضرائب تصاعدية ووضع حدّ للفساد وفرض سلطة القانون على التجارة. ويشرح أن «الوصفة تتبع التشخيص: تبد بالأعتراف بالدور الحيوى الذي تقوم به الدولة في جعل السوق يخدم المجتمع فنحن بحاجة لتنظيمات تضمن المنافسة القوية من دون استغلال تعسفي وإعادة تنظيم العلاقة بين الشركآت والعمّال الذين توظُّفهم والعملاء الذين من المفترض أن تخدمهم. يجب أن نكون حازمين في، مكافحة قوّة السوق على قدر حـزَّم قطاع الشركات في زيادتُها». هذه الوصّفات هي مخرّون اليسار الإصلاحي في التولايات المتّحدة وأُماكن أخرَى. وقد قدّمت السيناتورة الأمدركية الديموقراطية ذات الميول

اليسارية إليزابيث وارن، مقترحات

مماثلة مع خطّتها «الرأسمالية

ما الذي يمكن أن يجعل فئة الـ1%

الأكثر ثراءً وأصحاب رأس المال

المسؤولة».

العظيم، بل نتيجة للجهود المبذولة

من «إنقاذها من نفسها». ترجمة لمياء الساحلي

ديموقراطية حقيقية على الاقتصاد،

الوصول إلى اقتصاد أكثر مساواة لزيادة الربحية بعد الثمانينيات. التنظيمية والمزيد من المساواة مع الكارثة الوشيكة المتمثّلة في ظاهرة الاحتباس الحراري، حيث تتراكم الرأسمالية باطراد من دون أي اعتبار لموارد الكوكب وقدرته على الاستمرار؟ فبرامج إعادة التوزيع لن يكون لها عظيم الأثر هنا. وإذا كان الاقتصاد أكثر لتكافؤاً، فهل سيتمكّن من وقف الكساد المقبل في ظل الرأسمالية أو منع وقوع أزمة «ركود عظيم» جديدة في المستقبل؟ في الواقع، لم تستطع الاقد صادات الأكثر مساواة في الماضي تجنّب هذه الأزمات. وعلى عكس العام 1949، ففي العام 2019، لن تكون أي من إجتراءات مبتدفليتز «التقدّمية» مُمكننة. فريّما التغيير الجذري لن يكون مُمكناً الدوم سوى من خلال «سلطة العمّال» وإذا تحوّل ذلك إلى حقيقة، يمكننا أن نتجاوز هذه التدابير إلى سيطرة

من خلال استبدال الرأسمالية، بدلاً Michael Roberts Blog



عندما تتوقّف الموسيقى

دروس من کینز و «لینین»

«يْقَاكَ إِنْ لِينِينَ قَدَ صَرِّحَ أَنْ الطَرِيقَةُ الأَفْضَكُ لتدمير النظام الرأسمالي هي تخريب العملة»

جون ماینارد کینز

هناك خوف عام يُخيّم على لبنان. لكن هذا الخوف من الأنهيار المالي ليس مجرّداً، أو خوفاً جماعياً على مصير الوطن، بل هو خوف الطبقات جميعها على مصالحها ومواقعها الاقتصادية المختلفة. التوجّس الأساسي اليوم هو من تغيّر قيمة النقد أو سعر العملة، وهذا أمر كان قد شهده اللبنانيون في ثمانينيات القرن الماضي. لكن لماذا هذا الخوف الكبير اليوم؟

منذ 1993 صيغت العلاقات الاقتصادية، شيئاً فشيئاً، بين الطبقات والعملاء الاقتصاديين على أساس سعر ثابت لليرة اللبنانية تجاه الدولار الأميركي، وعلى الرغم من أن ذلك لم يعنى انتفاء تغيّر الأسعار صعوداً (التضخّم) أو هبوطاً (الانكماش)، ومعه أرباح وخسائر نسبية هنا وهناك، إلا أن هذا الثبات أمّن بيئة قيمية مستقرّة لتحديد المداخيل وتخزين الثروة ولكتابة العقود (مثلاً القروض) والتفاوض (مثلاً بين العمّال والرأسمال على الأجور) بين مختلف العملاء الاقتصاديين. اليوم، كل هذا مهدّد بالانتهاء، وعندها لن يخسر الجميع، بل سيكون هناك، كما دوماً، في أحداث كهذه، رابحين وخاسرين. يقول جون ماينارد كينز: «إن التغيّر في الأسعار والمكافآت، كما تُحْتَسَب بالنقد، يؤثّر بشكل عام على الطبقات بشكل غير متساوٍ، وينقل الثروة من طبقة إلى أخرى، يُعطى الغنى هنا ويُعطى العوز

إذاً، حاملو السندات، العمّال والموظفون، التاجر، الصناعي، المصارف، الدولة، المتقاعدون. وحتى لا ننسى العاملون اللبنانيون في الخارج وغيرهم، كلُّهم سيدخلون في أتون انتقال الثروة والدخل من أ إلى ب، ومن ب إلى ج، ومن ج إلى أ،...إلخ. فمثلاً ستنتقل الثروة من حاملي السندات الحكومية بالليرة اللبنانية إلى الدولة اللبنانية (وهو ما يعكس 25 عاماً من الانتقال بالعكس أي من الدولة إلى حاملي السندات!)، ومن المصارف إلى المدينين بالليرة اللبنانية (أيضاً كسابقها!)، وهكذا دواليك. ففي الثمانينيات، ربحت المصارف والمضارب والدولة والصناعي وخسر العمال والموظفون وخسر بعض الريعيين (مللك البيوت المستأجرة) وأصحاب الادّخارات المتوسّطة والصغيرة، وربح المدينون وخسر الدائنون.

تغيير القيم قسرآ

إذاً الرهان هو عالياً على الجميع، لكن الأجور هي التي تبدو الآن تتقدّم الصفوف آلأمامية للتضحيأ درءاً لحصول الأزمة عبر فرض تغيير القيم قسراً بدلاً من تركها للسوق. في هذه الحالة، بدلاً من انهيار الأجور الحقيقية عبر انهيار النقد، يتمّ خفض الأجور الاسمية أو تجميدها لفترة طويلة. في المقلب الآخر، يمكن أيضاً خفض قيمة الدَّيْن و/ أو تحدمته ليس عبر انهيار النقد، بل عبر التخفيض القسرِي للفوائد أو لأصل الدّين نفسه، وفق ما جاء مثلا في تقرير «غولدمان ساكس» الذي طرح إمكانية خفض كبير مقداره 65 في المئة. هذه التخفيضات القسرية، التي تُبحث الآن، في بعض الأحيان بشكل مخفّف، وفي بعض الأوقات بشكل واضع وقاسِ في النقاش العام وفي الموازنة، مثل الدعوات إلى خفض الأجور في القطاع العام، أو تبحث بشكل لطيف مثل «مشاركة المارف في الحلِّ»، هي صعبة جدّاً، لأنها، على عكس انهيارٌ العملة، لا تبدو أمراً طبيعياً أو قدرياً، بل تضع الصراع بين الطبقات على «الكعكة الاقتصادية» فى الواجهة. عندها لا يبدو الأمر على أنه

«تضحية جماعية» لأن الطبقات ستكون في ريبة من بعضها البعض. من يضمن للمصارف، مثلاً، أنها لن تكون الوحيدة التي ستدفع الثمن؟ ومن يضمن للموظّفين أيضاً هذا الأمر؟ كينز مرّة أخرى حول هذا الأمر، في وصف ربّما فيه الكِثير ممّا يحصل اليوم في لبنان «يجب أن لا نتوقع أن تفهم الطبقات العاملة ما يحصل أكثر من الوزراء فى الحكومة. إن الذين يُهاجَمون أوّلاً، يواجهون خفضاً في مستوى معيشتهم لأن كلفة المعيشة لن تنخفض إلَّا إِذا تمّ الهجوم بنجاح على الآخرين، ولذلك فهم محقون في الدفاع عن أنفسهم. ولن يضمن أحد للطبقات الّتي ستتعرّض في البدء لخفض أجورها الاسمية. أن المنافع لن تذهب إلى طبقة أخرى. لذلك فهم محكومون بالمقاومة ما استطاعوا وستكون حرباً حتى يتم سحق الأضعف اقتصادياً»!

الأجور «المنضبطة» في الأمس

أنجك بوليغان ــ المكسيك

إن تحميل الأجور وزْرَ الأزمات والمتغيّرات الاقتصادية هو ليس بالأمر الجديد في لبنان. ففي فترة الثمانينيات وبداية التسعينيات، كانت الأجور أيضا هدفأ للطبقة الرأسمالية ومنظريها ومؤسّساتها. قبل الانهيار وفي بداياته، شُنت حملة إيديولوجية ضد الأجور كنت ذكرت بعضها سابقاً (انظر إحداها، ضدّ الطوطمية).

من المهم اليوم أيضاً استذكار بعض ما كُتب

حول الأجور في ذلك الوقت، والذي يشبه ما يقوله بعض الاقتصاديين والسياسيين اليوم. قال الاقتصادي نديم خلف في مقالة نُشرت في النشرة الفصلية لمصرف لبنان لعام 1985 إنّ طرق محاربة التضخّم هي اثنتان. أولاً، «انضباط الأجور» (wage discipline) حيث يقول: «على الحاصلين على الأجور أن يفهموا كم مهمّ أن يصبحوا، كغيرهم من العملاء في الاقتصاد، «محاربين للتضخم»... لذلك عليهم أن يقبلوا أن التغيّر في أجورهم يجب ألا يتبع فقط التغيّر فى كلفة المعيشة، بل قدر الإمكان أن يعكس التّغيّر في الإنتاجية، وفي الربحية في القطاع الخاص (آلمقدرة على الدقع) وفي الطلّب على العمالة». ثانياً، سياسة ضرائب غير مباشرة على الاستهلاك. يقول في هذا الإطار: «على المستهلكين أن يُعانوا، وهذه إحدى الطرق ليصبح المستهلكون «محاربين للتضخم»، ومستعدّين لقبول انخفاض حقيقي في مستوى معيشتهم، وفقط إذا فعلوا ذلك يمكن أن تتمّ السيطرة على التضخّم في المدى الطويل»!

حسناً، ولكن أين كان دور الطبقات الأخرى في «محاربة التضخّم»؟ وأيضاً، من كان سيفرض هذا «التوافق» على كل الطبقات لتصبح «محاربة للتضخّم»؟ بعد ذلك طبعاً، أي بعد 1984، ازدادت ديناميكية التضخّم وانخفضت الأجور الحقيقية وانخفض الاستهلاك الحقيقي. فبدلاً من أن يصبح الجميع «محاربين للتضخّم»، كان انهيار العملة



وكان قرار تثبيت سعر الصرف يهدف إلى وقف التضخّم. في بداية الأمر، انخفض التضخّم من 120% في عام 1992 وتمّ تصحيح الأجور، وبدا لوهلة أن الجميع يربح لكن التشققات بدأت تحصل سريعاً حيث بدا أن عجوزات الخزينة وتراكم الدُّيْن العام سيصبحان خارج السيطرة، كما أن سعر الصرف الحقيقي ارتفع، فخسر المصدرون لأنهم باتوا يحصلون على ليرات أقل لكل دولار يصدرونه. وعلى إثر ذلك، تم تجميد الحدّ الأدنى للأجور من عام 1996 إلى عام 2008. وبالتالي دفع العمّال والموظفون ثمن التضخّم كما ثمن التخلص منه!

البجعة السوداء

كان يُقال إنه في الاقتصادات الاشتراكية كان هناك نوع من «التضخّم المقموع» أي إن أسعار السلع هي متدنية بشكل قسري أو اصطناعي وسرعان ما ستنفجر. في لبنان، أليوم يمكن القول إن النموذج الاقتصادي الذي بُنِي بعد 1993، كان يعتمد على نوع من «الأجر المقموع» الذي سرعان ما انفجر في 2018 في القطاع العام. لقد كانت سلسلة الرتب والرواتب نوعاً من الحدث الفريد أو «البجعة السوداء». وبالتالي، كانت صدمة للاقتصاد السياسي اللبناني المبنى على أجور «شبه مجمّدة» أو «منضبطة». اليوم تحاول الحكومة أن تعيد هذه البجعة السوداء إلى المكان الذي أتت منه، ولكن من الصعوبة بمكان، أو من المستحيلات في النظام الرأسمالي، أن يتمّ القبول بخفض الأجور الأسمية (أي أن يقبل الموظف أن يُخَفّض أجره). وهذا يُفسِّر ما نشهده اليوم.

إن المطلوب اليوم «مساومة تاريخية» أداتها، ليس التخفيض القسري للقيم، بل النظام الضريبي الذي يمكن أن يُستعمل بفعالية لتحقيق خفض لعجز الخزينة كما لخفض عجز لبنان مع الخارج. ويمكن من خلالها أيضاً، خلافاً للأدوات الأخرى، القسرية أو التضخّمية، أن تُحتسب أرباح وخسائر الطبقات المختلفة بدقة. فالطبقات العاملة والوسطى قد تقبل بضرائب

استهلاكية إذا وُضعت ضرائب أعلى على الأرباح والمداخيل الخارجية والريع والثروة وانتقالها. في المقابل، إن التخبّط الحاصل اليوم وأحادية الحلول ومحاولة تحميل الخسارة للفئات «الأضعف اقتصادياً»، لن تؤدّى إلا إلى تعميق الأزمة وسيكون لها آثار كارثية إذا حصل الانهيار. فعلى الرغم من أن لينين لم يقل ما ذكره كينز (هناك من يقول إن كينز اقتبس القول من كوبرنيكوس!)، لأن لينين لم يكن يريد تدمير الرأسمالية في حدّ ذاتها بل تخطّيها نحو الاشتراكية *، فإنّ ما قاله كينز يجب أن يكون في بال الجميع اليوم. يقول كينز: «لينين كان بالتأكّيد محقّاً. ليست هناك طريقة، أكثر دهاءً وأكثر تأكيداً، لقلب الأسس الحالية للمجتمع من تخريب العملة. إن هذه العملية تُجنُد كل القوى الخفية للقانون الاقتصادي إلى جانب التدمير، وتفعّلها بطريقة لا يستطيع رجل واحد من مليون أن يُشخّصها». إذاً، نحن بحاجة إلى قيام تحالف واسع من أجل التغيير الفعلى لدرء الخطر المُحدق وبناء. كما دعا له الحزب الشيوعي في يوم العمّال العالمي. اقتصاد للبنان القرن الواحد والعشرين، لأنه إذا انهار الاقتصاد في ظروفنا هذه، ومن دون وجود قوى ديموقراطية على مدى الطيف السياسي، وفي ظل التشظي المذهبي الكامن، فإننا سنتجه، بخطى واضحة، إلى الفوضى التدميرية.

* القول ليس موجوداً في أعمال لينين، وإن كانت صحيفتان غربيتان نقلتا عنه ما له علاقة بطبع العملة في روسيا، لتمييع قوّة الرأسماليين خـلال فـترة «شبيوعية الـحـرب»، والـتـي تـمّ استبدالها بالسياسة الاقتصادية الجديدة أو «النيب» في 1921.

ملحق خاص

إعداد:**رضا صوايا**



Social Media

خدمات ودرد Chat [2]



Infographic

الجيك Z والماك [4]



الشباب|اللبناني والتكنولوجيا المصرفيّة

Smart Branches

[6]



الفروع تتجمَّك ولا تتقاعد



مختصرة لا يفهمها غيرهم. إضافة إلى ذلك الحربة الزائدة التي باتوا يتصتعون بها بفضك الإنترنت والهواتف الذكتة. مِن برغب في التواصل معهم عليه أن يحكي لغتهم، أن يتكلم بمنطقهم، وأن يتقمَّص بعضًا مِن شخصيتهم... وهـو ما تحاول المصارف القيام بهمت خلاك وسائك التواصك الاحتماعي

> المصارف Social Media Jlg

Chatajagülnai

تدرك المصارف قوة هذه الوسائل التى تطورت من فضاء لتبادل الصور والقيديوات والآراء والأصاديث إلى مساحة للتجارة والأعمال واستهداف المستهلكين والتقرب منهم ودرس سلوكياتهم ونشاطاتهم وفيما لا تزال الأنشطة المصرفية ذات البعد المالي الصرف محدودة جداً عبر هذه الوسيَّائل، فإن المصارف باتت تعتمد على هذه المنصات للتسويق والتقرب من عملائها، ويخاصة الشياب منهم، بهدف تعزيز تجربتهم وعلاقتها

جيك الأونلايت

تشير الإحصاءات إلى أن الشباب من عمر 16 الى 24 عاماً يقضون حوالى 3 ساعات يومياً على وسائل التواصل الاجتماعي، وهي النسبة الأعلى من بين الفئات العمرية كافة. والموجودون منهم في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا يحلون في المرتبة الثانية من حيث الوقت الذي يقضونه على هذه المواقع (3,10 ساعات) خلف نظرائهم في أميركا الجنوبية (3,29

يمكنها توفيرها لهم والتجربا

هى الكلمة المفتاح هذا. فمقارنة المنتجات والخدمات التى توفرها المنتجات والخدمات، بأي قالب وبأي

ساعات)، متفوقين بشكل لافت على

أبناء جيلهم في أوروبا وروسيا

(1,56 ساعة) وأميركا الشمالية

(2,06 ساعة). وفي لبنان ينشط 66%

من السكان على مواقع التواصل

الاجتماعي، 59% منهم يستخدمونها

من خلال الهواتف الخلوية، فيما

يصل عدد مستخدمي فايسبوك إلى

ترداد أهمية هذه المعطيات مع ما

تصبح مواقع التواصل المكار

4 ملايين شخص.

إضَّافة إلى 100 ملَّيونَ اتصالُ عَادَي و 55 مليون اتصال عبر الفيديو. أما عدد المستخدمين النشطين على فايسبوك شهرياً فيبلغ 2,27 مليار شخص (يسجل 500 ألف حسات

السوشاك ميديا في لبنان

ملايين مستخدم شطعله وسائل التواصك الاجتماعي

فيسبوك هن خلاك

لهاتفالخلوى

نشطشهرئا

على فيسيوك

على وسائك التواصل

الاحتماعت من خلال الهاتف الخلون

الشريحة انطلاقاً من التجربة التج

المصارف تبين ألا فوارق كبيرة تذكر بينها، لا من حيث الأسعار ولا من حيث العروضات، ما فرض أن تكون التنافسية بينها مرتكزة على التفاصيل وفي كيفية تقديم هذه

جامداً ينحصر العمل فيه بإيداع المال وسحبه أو الاقتراض، وبأن الشُّؤون تبينه أغلب الدراسات الحديثة الماليّة يمكن أن تكون مسليّة وممتعة بأن الشياب هم الفيَّة العمريَّة الأقل زيارةً للفروع. على هذا الاساس تواصك سريع ومجاني الأمثل للمصارف لاستهداف هذه

أسلوب وبأي شكل. من هذا المنطلق تستخدم المصارف

وسائل التواصل لعكس صورة جديدة

عنها، كطرف ودود، خلاّق، cool، بعيداً

عن المحافظة والرصانة التي تطبع

العمل في القطاع المصرفي. بالتالع

تريد البنوك أن تقول لعملائها كافة

وتحديداً الشباب إنها ليست هيكلاً

يعدّ «واتساب» تطبيق المراسلة الأكثر تعتمد المصارف على فايسبوك أستخداماً حول العالم وفي الشرو ويوتيون وتويتر لتثقيف الأوسط، حيث يقدر عدد مستخدميا بحوالي 1,5 مليار شخص، ويرسل الشاك والتأون خلاك من خلاله 65 مليار رسالة يومياً فيديوات مسلية وألعاب

المصدر: DataReportal

منتج معيّن أو للشكوى؟ حالياً، يعد التواصل مع المصرف عبر فانستوك أكثر طرق التواصل شيوع بين العملاء والمصارف، لكن أعداداً متزايدة من هذه الأخيرة باتت تتيح أيضاً لعملائها التواصل معها عبر لواتسات وإحبراء تنغص العمليات المحدودة، كالاطلاع على الرصيد أو كشف الحساب أو طلب دفتر شيكات.

الهائلة لمستخدمي هذه التطبيقات

والمواقع، الفوائد الضَّخمة التي تمكن

للمصاّرف جنيها من خلالها. فإذا

كان بالإمكان الدردشة والتواصل مع

الأهل والأصدقاء بسهولة وبشكل

مجانى عبر هذه المنصات، فلماذا

لا يشمّل هذا النوع من التواصل

المصارف؟ وهل من المجدي، بوجود

مثل هذه التطبيقات التى تستهوي

الشعاب، الطلب منهم إجراء اتصال

مدفوع للتواصل مع البنك أو زيارة

أحد الفروع للاستعلام عن خدمة أو

تثقيف مسك

عدٌ تثقيف العملاء الشياب مالياً التوعوية إلى إظهار التزامها تجاههم وسعيها للاستثمار فبهم. فمحدودية الثقافة المالعة عند الشباب بحكم صغر سنهم تجعلهم ينجذبون إلى المصارف التي تسعى لتوجيههم وإرشادهم ونصحهم لا تلك التي تتعامل معهم كأي عميل تنحصّر العلاقة معه بإنجاز معاملات معيّنة. في هذا الإطار، يعتمد الكثير من المصارف على فايسبوك ويوتيوب وتويتر لعرض فيديوات قصيرة، لا تتجاوز مدة أغلبها دقيقة أو دقيقتين، تتناول مواضيع ماليّة بأسلوب بسيط وغير معقد، بما يضمن إيصال الرسالة المبتغاة بطريقة مسليّة وبعيدة عن

عُن قُرض بقيمة 50 ألف دولار، بل على الأرجح سيظهر إعلان البنك حول قرض التعليم أو قرض السيارة... على سبيل المثال، يختار بعض

تبيّن هذه الأمثلة البسيطة عن الأعداد المصارف أن تتمحور الفيديوات حول قصص حقيقية اشباب وتجاربهم مع

المال في مجالات متنوعة، كالاقتراض

أو الادخار أو كيف أسسوا شركات

ناشئة، بما يعزز من واقعية الفيديو

ويخرجه من الإطار النظري، فيما

لحات مصارف أخرى، مستفيدةً من

الإقبال الكثيف على خدمات مشاهدة

الفَيديو عبر الطلب كاله netflix الى

إخراج مسلسلات قصيرة من عدة

حلقات توصل الرسائل والنصائح

المالية بطريقة غير مباشرة وفي

كذلك أجاد بعض المصارف الاستفادة

من ولع الشيبات بالعاب الفيديو

لتثقيفهم مالياً، وذلك عبر أسلوب

التلعيب أو Gamification الذي يرتكز

على إدخال عناصر اللعب إلى مجالات

متنوعة تكون في العادة أكثر جموداً

ومحافظة. فيصبّح التثقيف في هذه

الُحالة جزءاً من لُعبة مشُوّقة، تزيد

من تفاعل اللاعب وتركيزه، وتحفزه

بشكل أكبر على التعلم واكتساب

المهارات لكى يتفوق في اللعبة

ويتخطِّي المراحَّلُ التي تُتضَّمنها، أو

كما أشرنا، يبحث الشباب عن

تجربة تشعرهم بفرادتهم. وكما

أنهم فى حياتهم العادية حريصون

على إظهار شخصيتهم المتميزة وإستقلاليتهم، فكذلك في ما يتعلق

بنهجهم الاستهلاكي يقضلون من يخصصهم في التعاطي. وبطَّبيعة

الحال، فَإِنَّ وسائل التَّواصل

الاجتماعي باتت منجم بيانات

يساعد الشركات على معرفة أدق

التفاصيل حول المستهلكين، كل

بحسب ما يميّزه وما يبحث عنه.

وبالنسبة إلى المصارف، فإن منصات التواصل الاجتماعي ستساعدها

على التسويق بشكل أفتَّضل، بعيداً عن

العشوائية والتعميم، بحيث تظهر أمام كل مستخدم عروضات البنك

وخدماته التي تتلاءم مع نمط حياته

ومقدراته المآدية. على سبيل المثال،

ومن خلال تتبع الداتيا وحركة كل مستخدم، لن يظهر على شاشية شاب

يبلغ من العمر 18 عاماً إعلان مصرفي

لكي يجمع أكبر عدد من النقاط.

سياق الحبكة.

■ هل من برامج وبطاقات توفّرونها خصّيصاً للشباب؟ وما هي خصائصها ومميزاتها؟ روّج بنك عوده برامج مختلفة للشداد على . قُنوات التواصل الاجتماعي، ونشاطات مصمّمة خصّيصاً لهم من خلال حملة حديدة أطلقها تحت شعار «مهمّ تُختار، والأهمّ أن يكون خيارك صحّ

يجد الشباع في نام عوده مصرفاً

والخدمات التي تتواءم مع نمط

يشبههم ويوفر لهم أحدث التقنيات

حياتهم بمايجعك من تعاملاتهم

الحرص على تثقيفهم ماليا بطرق

كان هذاالحوار مع مديرة الخدمات

ميتكرة. عن علاقة بنك عوده والشباب

المصرفيّة بالتجزئة في البنك غريس عيد

■ أطلق بنك عوده مؤخّراً أحدث خدماته التقنيّة وهي

حلّ WhatsApp للأعمال. ما ميزة هذه الخدمة؟ وكيفّ

ستعمل منصة Whatsapp أكثر من 1.5 مليار

مستخدم حول العالم ببعثون 65 مليار رسالة

يومياً، وقد أصبحت الدردشية الإلكترونية (-chat

ting) أحدث طرائق التواصل وُحلاً يستخدمه

العملاء لسهولة أستعماله وكونه تمنحهم

القدرة على إجراء الأحاديث الالكترونية الخطية

والصوتية وتبادل الوثائق والمحتوى بشكل سريع

ومجاني. بفضل هذه المنصة، بأمكان العمالاء

الحاليين والمحتملين أن يدردشيوا مع موظف في

المصرف مناشرةً وأن يحصلوا على الدعم الذي

يلبّي حاجاتهم، كما على معلومات عن منتجات

بُنُكُ عوده وخُدماته. وتجدر الإشارة إلى أنَّه

سيتم إطلاق خدمات إضافية على قناة Whatsapp

الخاصَّة بالمصرف، كالمقاطع الصوتيَّة والصور

المصرفيّة أكثر سلاسة ومرحاً. مع

بنك عوده... مصرف يشبه الشباب مع حساب Spring»، وهي تقدّم مجموعة جديدة من المنافع المتعلّقة بالحساب، منها: - برنامج ولاء على بطاقة Spring Debit Card. . . - ورَش عَمَل مَجَانيَة لتطوير مسيرتهم المهنيَة. - خصومات لدى عددٍ من التجَار على موقع .www

springaccount.com - استرداد النقود على خطوطهم الخلويّة المسبقة والمتأخّرة الدفع. خصومات على رحلات مع UBER لأصحاب حساب «Spring».

برنامج التطوّع (Volunteer Program). . - طلّب لفّترات تدريب في بنك عوده - يشجّع المصرف كلّ أصحاب حساب «Spring»

على أن يكونوا «سفراء Spring». - عندماً يبلغ أصحاب حساب «Spring» من العمر 24 عاماً، يستفيدون من المعاملة التفضيليّة على

■ اتّبع البنك ولأوّل مرّة في مجال الإعلان في لبنان مسلسلاً باسم «كافيه الحي» بهدف تعزيز ثقافة استخدام الحلول الرقميّة. حدّثونا أكثر عن هذه المبادرة. كيف تقيّمونها؟ وكيف تفاعل معها الناس، وخاصّةً الشباب؛ «كافيه الحي» هو مسلسل رقمي عبر الإنترنت أردنا من خلاله الترويج للحلول المصرفية البديلة في إطار حياتي واقعى، وإثبات سهولة استعمالها وفَّعُاليَّتُها فَي تُلْبِية أَلْحَاجَات المصرفيّة اليوميّة. في أيّ وقتٍ، ومن دون زيارة الفرع. وقد لاقت هذه الطريقة المُبتكرة التي تعتبر سابقة في مجال الإعلان في لبنان استحسان الشباب والمشاهدين، وهُـو مَا تَجِلَّى في العدد غير المسبوق مز التفاعلات على مواقع التواصل الاحتماعي، نظراً إلى طبيعتها التعليميّة والترفيهيّة في أنَّ واحد، أِضَافَةَ إِلَى الْتَشَابِهِ الَّذِي شُعَرَ بِهِ الْمُشَاهِدُونَ بِينِهِم وبين الممثلين، ما زاد من فعالية المحتوى التكار المضمون وإشراك علامة بنك عوده التحاريّة في هذا المحتوى أمران في منتهى الأهميّة، وهما

مثال على المنحى الذي يُنبغي أن تتَّخذه أساليب

وسائل التواصل الحديثة عبر وسائل التواصل

Bank Audi



أطلق البنك مسلسلاً باسم ركافيه الحي» يهدف تعزيز ثقافة استخدام الحلوك الرقمية



■ للبنك مبادرات تثقيف مالى أخرى تستهدف طلاب المدارس والجامعات. حدّثونا أكثر عن هذه المبادرات.

في محاولة جديدة لدعم التثقيف والشمول الماليُّين عَنَّد الشَّباب، نَّظُم بنكُ عوده في تشرين الثاني المنصرم، لمناسبة الذكرى الخامسة والسبعين لاستقلال لبنان، مسابقة بين المدارس أطلق عليها اسم «مسابقة Spring المدرسية». وقد جمعت 12 مدرسة من منطقة الماتن، خضع خلالها حوالي 650 تلميذاً لامتحان خطّى تناول مواضيع عديدة، منها الرياضيّات والتفكيرُ النقدى، والتكنولوجيا والابتكار، والخدمات المصرقيَّة، والشُّعراء اللبنانيّون، وأحداث عام 2018. وتمّ اختيار ثلاثة تلاميذ من كلّ مدرسة للمشاركة في التحدّي الكبير

الذي جرى في المركز الرئيسي لبنك عوده في باب إدريس في 2 آذار.

الأخـــبار

■ هل لاحظتم في الأعوام الأخيرة نموّاً في نسب الشباب الذين فتحوا حسابات جديدة في بنك عوده؟ وهل تعتقدون نّ التجديد الدائم الذي تتبعونه أحد أبرز عوامل اختيارهم

منذ أن أطلق بنك عوده عام 2013 حساب «Spring» المخصص للشباب الذين تتراوح أعمارهم بين 18 و 24 عاماً، تشهد نسب العملاء الذين ينتمون إلى هذه الفئة العمريّة الذين فتحوا حسابات جديدة مع البنك نموّاً متواصلاً. ميزة هذا الحساب الذي نحرص على تحديثه باستمرار أنه يوفر خدمات متعددة تلبّى حاجات الشباب ونمط حياتهم، إضافة إلى تشجيعهم على تولي مسؤولية أموالهم والبدء بالادّخار وإدارة مصاريفهم.

■ كيف تحاولون جعل تجربة الشباب المصرفيّة أكثر سلاسة؟ هل درّبتم الموظّفين على طرق تواصل حديثة أكثر أريحيّة في التعاطي مع هؤلاء؟

ىعمل بنك عوده بشكّل مستمر على تزويد عملائه كافة والشياب منهم تحديداً بأحدث الابتكارات في القطاع المصرفي التي من شأنها أن تسهل من حياتهم، وذلك من خلال وسائل عديدة أبرزها قناة «Omni Channel» التي تتيح لعملاء المصرف التمتّع بالوظائف والخدمات نفسها المتوافرة عبر جميع قنواته الرقميّة (أي الخدمات المصرفيّة عبر الإنترنت، وتطبيق Mobile App، ومركز التواصل، وأُجهزة الصرّاف الآلي التي باتت في المتناول 24/7). وبما أنّ الشباب يهوون المحادثة، أصبح بإمكانهم طرح كلّ ما لديهم من أسئلة على المساعد الْإِلكتروني «أندي» الذي يعطى العملاء أجوبة

إضَّافة إلى ذلَّك، يزور فريق «Spring» من بنك عوده المدارس والجامعات لترويج هذا الحساب وإطلاع التلامذة والطلاب على خصائصه. كما يَّتُمُ استخدام قنوات التواصل الاجتماعي بكثافة لتشجيع التوعية الماليّة بواسطة نصائح تعليميّة، وفيديوات ومسابقات تفاعليّة.

مهم تختار والأهم يكون خيارك صح مع حساب Spring

إذا كان عمرك 18 سنة يمكنك اليوم فتح حساب والحصول شهرياً على cash back عند استخدام بطاقة Spring للتسوّق.

- و رحلات مجّانيّة لأصحاب حساب "Spring" الجدد وحسومات للعملاء الموجودين، من قبل شركة Uber
 - و حسومات عند التجّار المعتمدين
 - ورش عمل مجّانيّة وفرص تدريب متنوعة
 - فرصة للمشاركة ببرنامج التطوّع • 300 نقطة مكافأة مجّانية من برنامج الولاء عند استخدام البطاقة للمرة الأولى

*تطبّق الشروط والأحكام



(a) (f) (€ 1570)



حســاب الشبــاب مــن بنك عكوده تواصك حديث وإنساني

فرضت التكنولوجيا والتطورات التى نشهدها وانعكاساتها على حياتنا اليوميّة تبدّلاً جذرياً

فى طرق التواصل المتّبعة، حيث بات الناس

يعتمدون بشكل مكثف على وسائل التواصل

الاجتماعي وتطبيقات المراسلة للتحاور ومشاركة

أرائهم وأفكارهم وصورهم وغيرها. في هذا الإطار،

أراد بنك لبنان والمهجر تفعيل طرق التواصل

بينه وبين عملائه بما يتناسب مع سلوكياتهم وعاداتهم، فقام بتطوير خدمة الـ Extended Advi-

sory التي تسمح لمستخدمي eBLOM بالتواصل

مع فريق خدمة الزبائن في أي وقت ومن أي مكان

من خلال المحادثة المباشرة عبر الفيديو أو عبر

الكتابة من أي جهاز موصول بالإنترنت للحصول

على المساعدة الفورية. كما يتيح البنك لعملائه

التواصل معه وإرسال استفساراتهم عبر صفحاته

على مواقع التواصل الاجتماعي Facebook و-Twit

إضافة إلى ما سبق، ورغم أن التكنولوجيا

بطبيعتها تحدّ في الكثير من الأحيان من

التعاطي البشري المباشر، إلا أنّ هذا لا يلغي

ضرورة أن تكون مُوجّهة لأهداف إنسانية. وفيّ

هذا السياق عمل بنك لبنان والمهجر على الدوام

على خدمة عملائه من ذوي الاحتياجات الخاصة

بشكل متميّز يضمن أن تكون تجربتهم المصرفيّة

مشابهة لتجربة نظرائهم على الصعد كافة، ومن

هذا المنطلق جهّز ثمانية فروع (الفرع الرئيسي

والزيتونة والحمرا والدورة والكسليك وطرابلس



يهتمون **بالأسعار** ذي السعر الأقل





يتجهون









يفضلون التعامل مع مصارف تتمتع



نحو**ريادة الأعمال**





ويبحثون عن المنتج













«لبنان والمهجر»

تكنولوجياحديثة وروحيّة شابة

يستثمر بنك لبنات والمهجر بشكك كبير في التكنولوجيا المصرفيّة بهدف منح عملائه تجربة استثنائية. تغنيهم عن زيارة الفروع وتتيح لهم إتمام العديد من معاملاتهم بسهولة وسرعة وأحان. حن خلاك لحلوّك الرقميّة المتنوّعة التي يوفرها. ورغم أن المصرف لا بميّر بين عميك وآخر إلا أنه يحرص على أن تكون روحيته شابة وخدماته حديثة وبسيطة، في متناوك لجميع وتتوافقهمع مايطمح اليه الجيك الشاب في عصرنا.

في هذا السياق يولي البنك شريحة الشباب اهتماماً خاصاً، إيماناً منه بأن مستقبل البلاد واستطراداً مستقبل القطاع المصرفي - يرتكز عليهم. وبما أنهم أكثر الفئات تتبعاً للتكنولوجيا وحماسةً للتفاعل واقتناء كل ما هو جديد ومتطور، وضع البنك بين أيديهم العديد من الخدمات التي من شأنها جعل حياتهم المصرفية

برنامج NEXT

يتوجه برنامج NEXT للشباب الذين تراوح أعمارهم بين 12 و 25 سنة، وهو عبارة عن تطبيق إلكتروني يتضمّن خدمات فريدة من نوعها وبطاقة مسبقة الدفع يمكن استخدامها لإتمام

العمليات الشرائية في أيّ متجر داخل لبنان أو خارجه، أو على أي موقع إلكتروني، أو لسحب المال من أي صرّاف آلي ATM. يمكن لمستخدمي تطبيق NEXT الاستفادة من

● الدفع بسهولة وأمان عبر الهاتف الذكي من

● إرسال وتلقي الأموال من وإلى أي منتسب في برنامج NEXT فوراً ومن دون أي كلفَّة إضافية. ● إرسال الأموال إلى أي شخص في لبنان من

• تعبئة أي خطّ Alfa أو touch مسبق الدفع دون

● التواصل مع مركز خدمة الربائن من خلال خدمة الـLive Chat المتوفّرة في أي وقت ومن أي مكان في العالم.

ابتكارات جديدة

يحرص بنك لبنان والمهجر على توفير أحدث ما تُوجهت إليه التقنيات المصرفيّة لعملائه، ومن

• خدمة BLOMPay: خدمة أولى من نوعها فى لبنان، متوفّرة على تطبيق eBLOM تتيح لحاملي بطاقات بلوم فيزا، سواء كانت بطاقات التقسيط أم المباشرة، دفع مشترياتهم في لبنان والعالم من خلال هاتفهم الذكي الذي يعمل على نظام Android. وتجدر الإشارة إلى أن بنك لبنان والمهجر، خلافاً لباقي المصارف، ينفرد في تقديم هذه الخدمة لنوعين من البطاقات: المباشرة والتقسيط، وذلك من خلال تطبيق eBLOM ذاته ومن دون الحاجة إلى تحميل تطبيق أخر خاص بالدفع عبر الهاتف الذكي. وسيضيف المصرف . قريباً خدمة BLOMPay لجميع حاملي بطاقات



تتیح خدمت BLOMPay للعملاء دفع مشترياتهم من خلاك هاتفهم الذكي الذي يعمك على نظام Android



بولفارد وصيدا بولفارد وشتورة) بأجهزة صرّاف ●خدمة NEXTPay: تتيح لمستخدمي NEXT دفع آلي خاصة تتضمن برنامجاً للمكفوفين، كما فتح ممرات خاصة تُمكّن من يستخدمون منهم الكرسي مشترياتهم جميعها في لبنان والعالم من خلال المتحرك من الدخول بشكل سهل إلى هذه الفروع." هاتفهم الذكي الذي يعمل على نظام Android.



رغم المفهوم السائد الذي يربط بين التكنولوجيا

سارة سلىنى

ىحدد هادي علاقته بالتقنيات المصرفيّة

شرحهم أوضح وأكثر تفاعلاً.

المصرفيّة وجيل الشباب، لم تحاول سارة مجاراة الرقمنة في القطاع المصرفي. تُفُضل

الطالبة الجامعيّة «الطرق التقليدية والكلاسيكية التي تبقى أكثر أمناً من التقنيات

الحديثة، سواء لناحية الأعطال التي قد تصيب هنَّه الأخيرة، ويمكن في بعض

الأحيان أن تعرَّض النظام الخاص بالمصرف لشلل كامل، أو لجهة أمكانية أختراقً

الحديثة، إلا أنها تحدّ رويداً رويداً من المسحة الإنسانية في العلاقة بين العميل

والمصرف، لذلك تحبذ التعامل المباشر مع موطَّفي المصرَّف الذين يكونون في

الرقمية، من جهة، وبالفرع من جهة أُخرى بمدى صعوبة وتعقيد الخدمة التي

سعى لإنجازها. على هذا الأساس، يقول إنه لا يزور الفرع «إلا في الحالات التي تتطلب

شرحاً طويلاً وتفصيلياً، حيث إن التواصل المباشر والشخصى مع موظف المصرف لا

الخلوي لسهولة إتمامها وسرعتها وكلفتها الرمزية». كذلك، يرى هادي أن لتطبيق

المصرف على الهاتف الخلوي أو صفحة البنك على مواقع التواصل الاجتماعي فوائد

كثيرة، وخاصة لناحية إبقاء العميل على اطلاع على كل جديد يقدمه المصرف

الفرع، حيث يكتفي بسحب المال من خلال الصراف الآلي، على سبيل المثال، وهو

التي يوفرها المصرف، وتقول: «معاملاتي المالية بسيطة جداً، ولا أظن أنها

تتطلبُ منى استخدام تطبيق البنك على الهاتف الخلوي أو موقع المصرف على

الإنترنت». لكن، في السياق عينه، تشكو جنين من أن أحداً في المصرف الذي

تتعامل معه «لم يبادر إلى نصحى باستخدام التطبيق وإرشآدي إلى كيفية

مجال التقنيات الحديثة التي لا يزال الكثير من الناس وحتى الشباب لا

استخدامت وفوائده، فمن واجب البنك توجيت عملائت وتثقيفهم، خاصة في

مُّن خُلال الإشعاراتُ الفوريّة، «فأحياناً قد تمرّ أشهّر من دون أن يقصد العميل

ما قد تجرمت معرفةَ أحدد الخدمات والعروضات».

لا تستخدم جنين أياً من الخدمات الرقمية

. يملكون المعرفة الكافية لاستخدامها».

حنىت مندلقه

هادي نصر الديث

غنى عنه. أما المعاملات البسيطة، فأجريها من خلال تطبيق البنك على الهاتف

قراصنة الكترونيين للأنظمة». تؤكد سارة أنه رغم المنافع الكبيرة للتقنيات

لسر بنظام الخدمة الذاتية وإرسال واستقبال

الرسائل وإجراء المكالمات على مركز الاتصال

فى السياق عينه وفى إطار استراتيجية

«فرنسَبنك» للتحوّل الرقّمي يكشف الحاج أن

البنك «زاد من أعداد صرافاته الآلعة الذكتة

Smart ATMs وأطلق أواخر العام الماضي البطاقة

تدرك إدارة «فرنسَبنك» أن «التكنولوجيا

والخدمات الرقميّة الحديثة على أهميتها، تبقى

ناقصة من دون مواطنين مثقفين مالياً. ومهما

سهّلت التقنيات حياة العملاء إلا أن المسّهل الأكبر

هو المعرفة بالشؤون الماليّة التي تمنحهم القدرة

على اتخاذ القرارت الصائبة» على ما يقول الحاج. ويؤكد «تصميم فرنسَبنك على الاستثمار في

فئة الشباب القليلي الخبرة في الشؤون المالية،

وهو ما تجسد بإطّلاق المصرفّ مؤخراً مبادرات

ثلاث في سياق أسبوع النقد الدولي «Global

Money week». ومن هذه المبادرات تنظيم البنك

في 27 آذار الفائت، وللعام الرابع على التوالي،

نهاراً تثقيفياً وتدريبياً لـ300 طالب في مبنى

عدنان القصار للاقتصاد العربي، منطقة الجناح

بيروت، حيث تحاوروا مع مسؤولي البنك

وموظّفيه وتعرفوا عن كثب إلى سير العمل في

المصرف والخدمات التي يوفرها للشباب، وتلقواً

شروحات حول المفاهيم المصرفية الأساسية

وغيرها. كما تم تعريف الطلاب إلى لعبة «Big

Bank Challenge» الترفيهية والتثقيفية التي

أطلقها البنك بالتعاون مع معهد باسل فليحان

لتوعية الشياب مالياً بطريقة مسلّية وممتعة،

حيث يكمن التحدي في قواعد اللعبة بكسبهم

المال وتوفيره عن طريق فتح حساب جديد في

طيلة أيام الأسبوع وعلى مدار الساعة».

بالعصمة (Biometric Card)».

نشر المعرفة المالية

هِكَ بِكَفِي أَن تَكُونَ شَاناً وتَمِتَلِكُ هَاتِفاً خَلُوناً وعَلَى تَمَاشِّ بِوَمِي مِعَ أَحِدِثُ التقنياتِ، لكي تكون حاهزاً لاستخدام الخدمات المصرفيّة الرقميّة؟ مما لا شك فيه، أن فئة الشباب قد تكون أكثر استعداداً من غيرها لاكتشاف أحدث التكنولوجيا المصرفيّة وتجربتها. لكن أحد أبرز العوائق التي تواجهها هذه الشريحة في هذا المجال، غياب ثقافتها الماليّة بحكم حداثة سنّها. من اختبر منهم الخدمات الرقميّة لم يخب ظنه، فوجد فيها سهولة وبساطة وكسباً للوقت، لكن يبقى الكثيرون من المترددين أو غير الضليعين بهذه الخدمات... وهنا يكمن دور المصارف

الشباب اللبناني والتكنولوجيا المصرفيّة

بين الحماسة وغياب المعرفة

علي من أكثر مستخدمي تطبيق المصرف على الهاتف الخلوي، ويؤكد أن «كل ما كنتٍ أقوم به في الفرع أنجزه الآن عبر الهاتف، ولا أزور الفرع إلا إن كنت بحاجّة لطلب قرض». فوائد التطبيقُ متعددة بالنسبة إلى على، حيث يُستخدّمه لإتمام الكثير من المعاملات «كتحويل الأُمُوال من بطاقة الدفع الفوري إلى بطاقة الائتمان، أو تحويل الأموال إلى حساب شخص آخر، ولو لم يكن عميلاً لدى المصرف الذي أتعامل معت، وأخيراً حوّلتُ مبلغاً من المال إلى شخص في كندا عبر التطبيق وبسهولة. كذلك أستفيد من التطبيق لتسديد الفواتير وشراء بطاقًات تشريح الهاتف الخلوي». مضى على استخدام على لتَّطبيق المصرفُ على الهاتف الخلوي نحوُّ 7 أعوام، وهو نُشدد على أنه لم يعان أي مشَّكلة طوال هذه المدة، ويطمئن إلى أن الإجراءات الأُمنية التي يتخَّذها المُصرفُ كبيرة جداً وينصح الشباب وجَّميع العملاء باستُخدام التقنيّات المتوافرة التي تسهل الكثير من الأمور وتوفر الوقت وبادني كلفة «حيث إن الرسوم



فتحت مايا حساباً مصرفياً لأول مرة أخيراً، وهي لا تملك حتى الآن المعرفة الكافية بمجال الخدمات المصرفيّة الرقمية، وهو أمر مفهوم بحكم حداثة تجربتها المصرفيّة. لكن اللافت أنّ أحداً في المصرّف «لمُ يحدثني عن التطبيق أو يسألني إن كنت أعلم كيف أستخدمت. طبعاً، كان بإمكاني ان أبادر واستَفسر، لكَننَى اعتقد أن موظف المصرف هو من يفترضُ به أن يفاتحني بالموضوع من تلقاء تُفسه». وتقول مايا إنها بطبيعة الحال ترغب في التعلم، بحكم أن مستقبل المعاملات المصرفيّة سيكون رقمياً، ولذلك «استعنت بأصدقائي ممن يملكون خبرة في المجال لمساعدتي على أكتساب المهارات اللازمة في هذه النواحي».

صابالبالعات

ترى مروى أن التكنولوجيا وجدت لخدمة الإنسان وتبسيط حياته، وليس ليتكاسل، بل لمساعدته على تنظيم وقته بنحو أفضل والتفرغ للأمور الحيوية. من هذا المنطلق، ترى أن «استخدام تطبيق المصرف على الهاتف الخلوي يسهَّلُ الكثير من الأمور ويجعل من تعاملاتنا المصرَّفيَّة أبسط وأسرع. ويكفى مقارنة الوقت الذّي يهدره العميل للتوجه إلى الفرع لإتمام معاملة عاديثٌ، سُواء بسَّبب الزحمُّة على الطرقات، أو بسبب الإجراءات الإدارية التي يفترض اتباعها، بالوقت الذي يحتاجه لإنجاز المعاملة عينها عبر الهاتف، ولا تستغرق إلا دقائق معدودات». وفيما تشدد مروى على أنْ «لا شيء ببلاش في المصرف» إلا أنها ترى أن الرسوم التي تدفعها جراء تحويل الأموال من حساب إلى آخر عبر التطبيق الخلوي للبنك على سبيل المثال تعد «مقبولة جداً ولا تذكر إذا ما قارناها بالتكاليف التي يمكن أن أتكبدها للتوجه إلى الفرع».

<u> ححازت</u>

هنذ تأسيسو«فرنسَنات» دائم التجديد وسبّاقه دائمًا في مواكية التطورات كافة. في غمرة الثورة المصرفية الكبيرة لا يشهدها القطاع، برهن البناء عن قدرة متميّزة في التحوّل نحو مصرف إلكتروني مزوّد بجميع الخدمات الرقميّة وأحدثها الكفيلة بتسهيك معاملات عملائه خصوصا الشاكمنهم

المصارف والشاب

أثبت «فرنسَبنك» أن شعاره «الغد ببدأ الآن» حقيقة ملموسة يحسب المدير العام المساعد ورئيس دائرة التجزئة في البنك فيليب الحاج. إذ إن «فرنسَبنك أكد ولا يّزال أنه يتمتّع برؤيّة مستقبلية، وهو ما خوّله حصد جائزةً أفضل تطبيق للخدمات المصرفية عبر الهاتف المحمول لعام 2018 من قِبل اتحاد المصارف العربية والمنظمة العربية لتكنولو حيات الاتصال والمعلومات. وتبقى الجائزة الأكبر بالنسبة لنا هي ثقَّة العملاء، تحديداً الشباب الذين يبدون تفاعلاً لافتاً مع الخدمات الحديثة التي نوفرها».

Lead... طريقك نحو المستقيل

أن تكون مصرفاً للغد يفرض أن تمنح عملاءك، وتحديداً الشباب الذين يشكّلون ركيزة المستقبل، الأدوات اللازمة لمساعدتهم في شق طريقهم بأمان وثبات. من هذا المنطلق يقدم «فرنسَبنك» حساب Lead Account للشباب الذين تراوح أعمارهم بين 16 و25 سنة يخوّلهم إدارة أموالهم بشكل أفضل،

والاستفادة من العديد من العروضات والمزايا التي تتواءم مع حاجاتهم وتطلّعاتهم. ومن أبرزها، بحسب الحاج، الخصومات عند تجار معتمدين (كالمطاعم، والمكتبات، والنوادي الرياضية، ومكاتب السياحة والسفر، والمنتجعات السياحية والترفيهية، وسواها...)، والتمتع بالكثير من الخدمات المصرفية الحرة مجانأ كعمليات السحب من أجهزة الصراف الآلي، والخدمات المصرفية عبر الإنترنت، وتطبيقات «فرنسَبنك» للهاتف النقال وسُناعة أبل الذكية، وخدمة الرسائل النصية القصيرة، ومراكز الاتصال وغيرها. كما يؤمن البنك لعملائه الشباب «أنواعاً مختلفة من البطاقات بما فيها بطاقات الإنترنت وبطاقة يورو إنترنت التي تتيح لهم التسوّق إلكترونياً من المتاجر الإلكترونية كافة ومواقع البيع عبر الإنترنت والتي يمكنهم استخدامها عبر حساب

« فرنسبنك » ... غدالشباب يبدأالأن

مصرف... في هاتف

أصبحت الهواتف الخلوبة جزءاً لا بتجزأ من حياة الناس اليوميّة. وحرصاً منه على التقرب من عملائه، كان «فرنسَبنك» من أول المصارف التي أطلقت تطبيقاً للخدمة المصرفية على الهاتف الخلوي عام 2013، وأعيد تحديثه وتقديمه بحلّة جديدة العام الماضي. يشرح المدير العام المساعد أن استخدام التطبيق

سهل للغاية، والمنافع التي يوفرها متعددة «إذ يكفى العميل تحميل أو تحديث تطبيق -Fran sabank Mobile "App مجاناً وتسجيل دخوله بيومتريأ عبر بصمة الوجه والإصبع حتى بيتفيد من خدمة الاستشعارات الفورية .. وتتبّع مسار عملياته المالية والاستعلام عن . أرصدة حساباته بشكل آمن وفوري، إضافة إلى الوصول إلى قائمة بجميع الحسابات والبطاقات والقروض للتدقيق في تفاصيل المعاملات. كذلك يسمح التطبيق للمستخدم بإعادة تعيين كلمة



أطلق الننك لعية «Big Bank Challenge»

مسلبة وممتعة



لتوعية الشباب مالياً بطريقة



شاملة لمنظومة العمل بأكملها

والإجشراءات البيروقراطية مكان فَى مثلُ هذه الفُرُوعُ الْتِي سَتَكُونَ استباقية في تعاطيها مع العملاء

موظفى الفروع سيكونون متعددي

المواهب والأختصاصات، حيث

ستقلّ الحاجة إلى أمناء الصندوّق،

وستتركز مهام الموظفين في التحليل

ودراسة البيانات الخاصة بالعملاء

لتقديم خدمات شخصية ونصائح

في هذا السياق، سيكون موظف

دخوله إلى الفرع ومن دون الحاجة

شخصية أو راتبه أو وظيفته أو

تاريخه المالي والائتماني فلنفترض

السيناريو التالي: في تعاملنا

الحالي في الفروع، لن يعلم الموظف إن كان العميل بحاجة لقرض

سيارة ما لـم يسألـه الأخير عن

الموضوع ويستفسر عن الخدمات

والتسهيلات التي يوفرها المصرف

فَى هذا المجال. وَفَي حَال افترضنا

أن الموظف سيفاتح العميل بالقرض

وتبيّن له أنه لا يحتاج له أو أنه يملك

هدر للوقت من دون أي منفعة. لكن في التصور المستقبليّ القائم على دراسة البيانات، فإن الموظف سيعلم

فُور دخُولُ أي شخُص إلى المصرف،

من خلال تنبيه إلكتروني يكشف

هوية العميل وملفه، إن كان هذا

العميل يملك سيارة أم لأ، وبالتالي إن كان هنالك من داع للحديث معه

إضافة إلى ما سبق، ستضم الفروع

الذكيّة (وهو ما بدأت تعتمده بعض

المصارف حول العالم) غرفة خاصة

لمؤتمرات الفيديو بشكل سري

وأمن، تلبي بشكل أساسي الشركات الصغيرة والمتوسطة والأفراد ذوي

الاحتباحات المعقدة مثل القروض العقارية. ومن خلال الفيديو، بإمكان

العملاء - في أي وقت - الحصول على

المشورة التقنية الدقيقة وفتح خطوط ائتمان أو توقيع ضمانات معينة

وتحديث تفاصيل عملهم، من دون أن

يستنزفوا وقت الموظفين المحدودي العدد في الفرع، والذين يفترض أنّ

يكونوا متكبين على تلبية احتياجات باقي العملاء الأقل تعقيداً.

المصارفوالشباب





أب حديث عن مستقبل القطاع المصرفي يفرض بحثًا في مصير الفروع. هل انتهد دورها؟ هـ أدت قسطها إلى العلا وآن لها أن تتقاعد وترتاح؟ مما لا شك فيه أن الفروع هرمت وشاخت. هي ضريبة العجر وثمن لا يد من دفعه في عصر تسيّره التكنولوجياً. لكن هذه الأخيّرة، ورغم الآثار التي ولدتها على الفروع. إلا أنها منحتها أيضًا طوق النجاة وفرصة الاستمرار... ولكن بشكك مختلف. بالمختصر نحن أمام عمليات تجميل مصرفيّة

فروع بمختلف الأحجام

على سبيل المثال، وكما يبيّن الجدوّل،

فإن «الفروع المربّعة» التي لا تتعدى

مساحتها 10 أمتار مربعة ستكون

مثالية للمناطق النائية والريفية،

Smart Branches الفروع تتجمَّل ولا تتقاعد

مع انتقال المصرف إلى الهواتف الجوّالة ومع إمكان إتمام معظم المعاملات عن بعد وفي أي وقت وبأدنى كلفة من خلال وسائل عن تحوّل الفروع إلى «هياكل تاريخية». إلا أن ما يتجاهله المنظرون لـ «وفاة» الفروع هو أن قوتها تُكمن، تحديداً، في التاريخ وفى العادات التى ترسّخت فى

عقول العملاء على مر عقود. بكل بساطة، يصعب إلغاء التقاليد بكبسة زر ومحو الذاكرة نهائيأ وكما أن الأطباء لا يفرضون على المدخّنين أو المدمنين على المخدرات أو الكحول قطيعةً نهائية وفجائية، فإن التحوّل إلى عصر الرقميّة المصرفيّة بالكامل لا بدّ أن يمر بطريقة أو بأخرى - عبر الفروع.

مصارف ضيافة

على أهمية النواحي العمليّة في تطوير دور

الفروع وجعلها أكثر مواءمة للمستقبل المصرفى

وتطلعات العملاء، خصوصاً الشباب منهم، فإنَّ روحية الفرع في حدّ ذاتها تتطلب إعادة توجيه. فمهما تمت أتمتة الفرع وجعله رقمياً وحديثاً

سيبقى بالنسبة إلى الناس مكانأ مخصصا

لإجراء معاملات مالية. وهي، بطبيعة الحال،

ليست أكثر الأمور متعة التى يطمح الشخص

إلى القيام بها. بالتالي، بدأت الكثير من المصارف

حول العالم تشعر عملاءها بأن فروعها

هى مكان للاسترخاء والاستجمام والراحة،

حيث يمكنهم التلذذ بقهوة مجانية في مقهى مخصص لتقديم هذه الخدمة من ضمن الفرع

و الاستفادة من إنترنت مجاني والاستلقاء على

كراس مخصصة لإشعارهم بالراحة أو حتى

توفير مكتبة صغيرة لهم للمطالعة...

المصارف ويساعدها على الوصول إلى أكبر شريحة من المواطنين. أما البنك ومكاتبهم في الفروع التقليدية حوالي 70% من إجمالي الفروع الكبيرة، التي تشكل الأعلبية في الوقت الراهن في معظم الدول المساحة، فيما النسعة المتبقية ويتعدى عدد الموظفين فيها الثمانية مخصصة للخدمة الذاتية. في فيرجح أن تشكل 5% من شبكة الفروع المقابل، ستكون هذه النسب في المستقبل، وأن تكون محصورة معكوسة في النفروع الذكية. بالمناطق الحضرية الضخمة ذات إذ يكون التركيز على المساحة الحجم الديموغرافي الكبير، على أن تكون الحصة الأكبر من الفروع شان نقلة كهذه أن تحدّ من أعداد (85%) لتلك التي توظف بين 3 و4 موظفي الفروع باستثناء الرئيسية موظفين ولا تتخطى مساحتها 140 متراً مربعاً، وتدمج بين الخدمات حجم الفروع والمهام المنوطة بكل الذاتية المتوفرة على مدار الساعة منها وأماكن انتشارها الجغرافي. والمساعدة البشرية المتخصصة

نظرة عامة

الداتا والشخصنة

سنونوة واحدة لا تصنع الربيع. كذلك فإن التكنولوجيا وحدها إذ إنها لن تحتاج إلى موظفين لا تجعل من أى فرع، حكماً، فرعاً

بأي فرق حين پجري معاملاته

ستشكك الفروع التي

. 5% فقط من شبكة فروع

المصارف في المستقبل

يتخطى عدد موظفيها الثمانية

فى الفروع الذكيّة لا تلعب

الخدمات







(~)	
H	

موظفون	رام العمك
بدوام کامك	

صراف آلي و/أو خدمات ذاتية	0	24/7	10m2>	كشكرقمي بالكامك يتسم لشخص واحد فقط	فرع مربع
الخدماتالتكنولوجية كافف	4-3	دوام عمل عادي للمساعدة البشرية و 24/7 للخدمات الرقمية	140m2>	فرع صغير يجمع مابين الخدمات الرقمية والمساعدة البشرية	فرع مطي
الخدماتالتكنولوجية كافف	7-5	دوام عمل عادي للمساعدة البشرية و 24/7 للخدمات الرقمية	250-140 m2	فرع يتضمن مديراً يعنى بتطوير العلاقة مع العملاء	فرع فطاع
الخدمات التكنولوجية كافة ومديريعنى بتطوير الخدمات مع العملاء	8<	دوام عمل عادي للمساعدة البشرية و 24/7 للخدمات الرفمية	250m2<	فرع بوفر الخدمات كافة	فرع ئىسى

المصدر: McKinsey&Company



MORE THAN A ACCOUNT

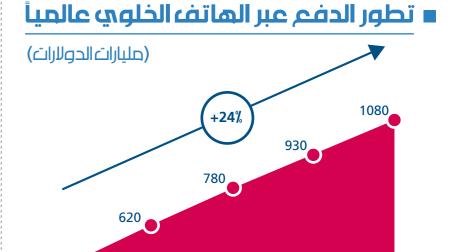
YOUR WEDDING ACCOUNT CAN WIN YOU \$3,000 WORTH OF HOME APPLIANCES FROM HITACHI

Open your AM Bank Wedding Account during the months of April and May and get the chance to win big!

APPLY ONLINE AT AMBANK.COM







2017

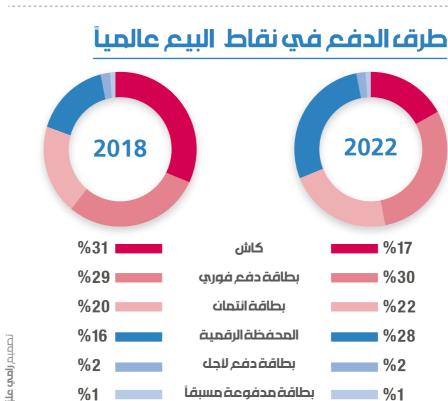
2018

2019

450

2016

■ تطور حجم الدفع الرقمي والكاش دفع رقمي الماضي • (2019) الحاضر 🔶 المستقبك 🔶 طرق الدفع في نقاط البيع عالمياً 2022 2018



يصعب تغيير العادات. خصوصًا الماليّة. لذلك على المصارف أن تدرك أنه. مهما كانت التقنيات الحديثة التي توفرهالعملائها جذابة، فإن دفعهم الى تغيير قناعاتهم وتبديك طرق تعاملهم يتطلب جهودا حثيثة لايمكن للتكنولوجيا وحدها تأمينها. من هنا تبرز أهميت موظفي البنك الذيت يمكن أن يشكلوا الخط الأمامي للترويج للمصرفيّةالإلكترونية

موظفوالبنك جسر العبور نحو المصرفيّة الرقميّة

منافع هذه الأخيرة وفوائدها. ومن المعلوم أن المصارف تخضع

وسل معطفيها، بصورة دوريــة، لبرامج تدريبية لابقائهم على اطلاع على كل جديد في القطاع. في الأغلب تتحول هذه الحصص التدريبية إلى حصص

مملة تستنزف الموطَّفينَ، خصوصاً

أنها تجري في كثير من الأحيان في

أيام نهاية الأسبوع، وتمتد لساعات

طويلة لذلك ينصح بأن يكون التدريب رشيقاً وبسيطاً ومستداماً ويمتد

لدقائق يومياً لتكييف الموظفين

على التعامل مع الخدمات الرقميَّة

وتلقّي الشروحاتّ حولها، بما يكسّر

رتابة المحاضرات ويزيد معرفتهم

بخصائصها وفوائدها، وهو حل

أفضل بكثير من ضغ معلومات مكثفة في مدة زمنية قصيرة ما قد يؤدي

إلى تبخرها بسرعة. في هذا الإطار تظهر الدراسات أن الموظفين القادرين

على التعامل مع أي خدمة رقمية

بسهولة وفي مدة لا تتّجاوز 30 ثانية سيروجون لهذه الخدمة أكثر من بقية

الخطوة الثانية التي تلي عملية تدريبهم وجعلهم أكثر تفاعلاً واستخداماً وفهماً للخدمات

واستحداما وقعهما للحدمات المصرفية الرقمية تكمن في تدريبهم على طرق التواصل والتسويق، وهي مهمة ليست بسيطة وتتطلب الكثير من الحنكة والدقة. فعلى الموظفين ألا

بناغتوا العملاء بالحديث عن الخدمة

يفرضونها فرضاً أو يجبرونهم على

الإصغاء والإنتباه. من هنا ضرورة

تَديّن الفّرصة المناسِّعة التّي، قُد

تنشأ من الحديث الدائر مع العميل وشكواه من بعض الأمور. على سبيل

المتال في حال شكا العميل من طول

تنبيهه إلى أن الخدمة التي قدم إلى الْفَرِعُ خُصَيصاً لإجرائها كان

بُإِمكانه إنجازها خلال دقائق من المُنزل أو أي مكان آخر عبر تطبيق

المصرف الهاتفي. وتكشف الدراسات

أن 25% من العمالاء الذين كانوا

يجرون معاملات معيّنة في الفروع

كأنوا على استعداد لاتمأمها من

قد يبدو الأمر مثيراً للسخرية أن يرتكز نمو التعاملات المصرفيّة الرقمية على الموظفين الذين قد يكونون أبرز المهددين بخسارة دورهم بسبب الثورة التكنولوجية المتسارعة التي يشهدها القطاع المصرفي. لكن الاحصائيات تبين أن المصارف التي تعتمد على الموظفين والفروع للترويج عملائها حول فوائدها، تحقق نسبة المصرفيّة تتخطى 30%.

المصارفوالشباب

تصطدم محاولة تحفيز الموظفين للترويج للخدمات المصرفية الرقمية بثلاثة عوائق أساسية، أبرزها خوفهم على مستقبلهم الوظيفي وشعورهم لاستبدالهم أو الحد من دورهم. في هذا السياق تشير الإحصائيات إلى أنّ 61% من موظفي المصارف في ألعالم قلقون من التكنوُّلوجيا الحديثَّة، فيما 59% منهم يخافون من تأثير الأتمتة على وظانُفهم وانعكاساتها على

والخدمات الرقميّة، وبالتالي تكون قدرتهم على ترويجها وتحفيز وتفتقد إلى المصداقية وللقدرة على

أمًا العائق الثالث فنفسى، ومرتبط بتقدير الموظفين لأنفسهم وشعورهم بأنهم يتمتعون بالكفاءة والأهلية لإتمام المهام عينها التي يمكن للخدمات الرقمية توفيرها. بالتالي فإنهم يتجنبون التسويق لهكذا أدائهم لوظائفهم وبأنهم ذوو فائدة الانتظار لإتمام المعاملة بالإمكان على الصعيدين المهني والاجتماعي

إذاً كيف يمكن تخطى هذه الصعاب؟ لا تـزال الـفـروع هـي الأكـثـر جـذبـاً للعملاء حتى يومنا هذا على رغم تزايد الإقبال على الخدمات المصرفية الرقّميّةُ. وبالتالي، فإن الموظفين هم كانوّا على استعداد الأداة الأفعل لتثقيف الناس حول خلال الطرق الرقميّة.

حلبو البلا #حارب_الفساد البنك اللبناني السويسري

بنك بيبلوس... مصرف للشباب

يستثصر بنك بيبلوس في الشاب تكنولوجيا ومعرفيا فيقدّم لهم أحدث الخدمات المصرفتة مرفقة ببرامج تثقيف مالي شاملة. بمايمنحهم تجربةرائدة وحديثة ومحصّنة بالمعلومات الضرورية، على مايؤكد مدير مديرية المنتجات المصرفية في مجموعة بناة بيبلوس إيلي أبو خليك

The Makers

يعدٌ The Makers أحد أبرز الحسابات الموجّهة إلى الشباب بين سن الـ18 والـ24 بفضل وسائل الدفع المبتكرة والحسومات الخاصة والعروض الاستثنائية التي يوفرها لهم، وهو ما يثبته الإقبال الكبير عليه من قِبل هذه الفئة العمرية

بحسب أبو خَليل. يتميّز الحساب بأنه مجاني ويخوّل صاحبه الحصول على بطاقة دفع مجانيّة من «فيزا» تتيح له القيام بمشتريات في المحال والمطاعم وغيرها من نقاط البيع في تبنان أو الخارج، وإجراء سحوبات نقدية عبر أجهزة الصراف الآلي ومشتربات وعمليات دفع آمنة عبر الانترنت. كذلك يستفيد صاحب الحساب من التطبيقات الخاصة ببنك «بيبلوس» على الهاتف الخلوي والدفع عبر تقنية «التواصل القريب المدى» (NFC) من خلال بطاقة الائتمان، والدفع عبر الهاتف الخلوي والحصول على مساعدة على مدار الساعة.

يوضح أبو خليل أن بنك بيبلوس يسعى بشكل مستمر لتقديم تجربة شاملة لعملائه، وتحديداً الشباب الذين تتنوع اهتماماتهم ونشاطاتهم لذلك أراد البنك ألّا تنحصر الخدمات التي يؤمّنها حساب The Makers بالنواحي المالية فقط، إذ

إن الحساب يوّفر معلومات متجددة باستمرار وعلى مدار السنة عن عروض خاصة واستثنائية في مجال التسوّق، إضافة إلى فرص للتطوير الذَّاتي في مجالات متنوّعة تستهوي الشباب كالفن والموسيقي واللياقة البدنية والتصوير الفوتوغرافي وغيرها...

كان بنك بيبلوس سبّاقاً في توفير تجربة مصرفيّة حديثة لعملائه من خلال تحويل هذه الهواتف إلى أدوات للدفع. وفي هذا السياق يقول أبو خليل إن «تطبيق ByblosPay الذي أطلقه البنك كان الأول من نوعه في لبنان والمنطقة للدفع بواسطة الهواتف الذكية، والذي يعتمد على تقنية محاكاة بطاقة المضيف (Host Card Emulation)، التي تشكّل مستقبل الدفع الإلكتروني على المستويات المحلية والإقليمية والدولية».

وبحسب مدير مديرية المنتجات المصرفية في بنك بيبلوس فإن هذا التطبيق يسمح للمستخدم «الدفع في لبنان وخارجه عبر الهاتف الذكي العاملُ بنطّام أندرويد دونما حاجة إلى أوراقٌ نقدية أو بطاقات لاصقة أو شريحة خلوى معدلة أو أي جهاز آخر. ومن ميزات هذا التطبيق سهولة استخدامه كونه يمنح المستخدم القدرة على إدخال معلومات بطاقة ائتمانه من «فيزا» بأمان، فيصبح هاتفه بالتالي أشبه ببطاقة مصرفيّة في أي مكان تتوافر فيه أجهزة قارئة من دون لمس مزودة بتقنية الاتصال القريب المدى (NFC).

التقرّب من الشباب

تعتمد استراتيجية بنك بيبلوس وفقأ لأبو خليل «على التفاعل المباشر والشخصي مع الشباب والتقرب منهم، بحيث نكون على تماس معهم ومع رغباتهم وطموحاتهم وهمومهم، فلا تكون بالتالى منتجاتنا والخدمات التي نوفرها مجرّدة مّن أي مسحة إنسانية». فيّ هذّا الإطار يحرص البنّك على «تنظيم ورعاية العديد من المبادرات والأنشطة التي تستهدف الشباب وطلاب الجامعات، في مجالات متعددة





تطسف ByblosPay كان الأول من نوعه في لبنان والمنطقة للدفع بواسطة الهواتف الذكية



كالموسيقي والثقافة والسفر وريادة الأعمال». ويوضح أبو خليل «إننا كبنك نرغب في أن يكون تعاطينا مع الشباب تفاعلياً لذلك نسعى لإشراكهم في عملية ابتكار المنتجات المصرفيّة الحديثة، وعلى هذا الأساس ننظّم كل عام وللسنة الرابعة على التوالي مسابقات عدة حول مختلف المنتجات المصرفية، أهمها تلك التي تشارك فيها مجموعات عمل مؤلفة من عدد من طلاب الجامعة الأميركية في بيروت، الذين يعملون

على مدى أسابيع على تطوير وابتكار خدمات أعمال وعرضها على لجنة الحكام. وفي الأعوام السابقة، اختار ممثلو «بنك بيبلوس» وأساتذة من الجامعة، عدة مجموعات عمل مؤلفة من طلاب تقديراً لمشاريعهم الخلّاقة، وفازت برحلات إلى دبي ودبلن وباريس من أجل الاطلاع على أحدث الابتكارات في عالم التكنولوجيا وزيارة أكسر الشركات العالمية كـ Google و Facebook و .Mastercard e Visa Linkedin

تثقيف مالي

معرفة العملاء الماليّة في الإجمال متدنية في لبنان، وأتت التكنولوجيا المصرفية لتزيد من هذه الفجوة نظراً إلى أن العديد من الناس وحتى الشعاب لا يزالون غير مطّلعين كفاية على فوائد هذه الخدمات. من هذا المنطلق يشدد أبو خليل على أن «بنك بيبلوس حريص على الاستثمار في المعرفة الماليّة الموجّهة لكافة المواطنين دون استثنّاء سواء أكانوا من عملائه أو لم يكونوا. من هذا المنطلق أطلق البنك ومنذ أعوام برنامجاً شاملاً للتثقيف المالي والمصرفي بالتعاون مع عدة مؤسسات إعلامية رائدة بهدف تعزيز الثقافة المالية لدى اللبنانيين، بما يساعدهم على لعب دور فعّال ومنتج على الصعيد الشخصى وضمن عائلاتهم ومجتمعاتهم، فيتمكنون من إدارة أمورهم المالية بشكل أفضل ويتجنّبون أيّ ارتدادات سلبية قد تنتج عن قصر درايتهم بالشوون المالية».

كذلك يستكمل بنك بيبلوس للسنة الثالثة على التوالى دورات MONEYSMART التدريبية التي تتمحور حول التثقيف المالي والمصرفي والتي تستهدف الشياب الذين تتراوح أعمارهم بين 20 و 25 عاماً. وعلى غرار السنوات الماضية، من المتوقع أن تجذب دورات MONEYSMART التدريبية مئات المشاركين الجدد الذين سيتعلمون كيفية إدارة أموالهم والتخطيط لمستقبلهم بشكل أفضِل. وقد أقيم هذا العام عدد من الدورات، على أن تُستكمل باقى الدورات في الأشهر المقبلة في جامعات مختلفة من لعنان.

