

رئيس المال

قنوات رقمية  
لاستهلاك متوحش• الزراعة في لبنان  
من الركود إلى الاحتضار• ملاذ اليوسف  
عن «ثورية»  
اقتحام المصارف

# الأخبار

al-akhbar

www.al-akhbar.com

## وثائق سرية إماراتية - سعودية الخطة الأميركية لـ «تقويض إيران»

غداً  
في  
«الأخبار»

## الكهرباء رهينة «تحالف البخاري» [2]

## التفريفة الطرابلسية

[7.4]



هينتم الموسوي

موندiale 2022

منتخبات أفريقيا  
الهدف أبعد هن  
الدور الأول

12

اليمن

صماء تحضر  
لما بعد الهدنة

10

الحدث

انتكاسة خيرسون  
الحرب أمام  
منعطف جديد

8

قضية اليوم

# الكهرباء رهينة «تحالف البخاري»



(هيام الموسوي)

بصرف النظر عن الصيغة التي أعلن الرئيس نجيب ميقاتي أمس أنه اتفق عليها مع الرئيس نبيه بري لإقرار سلفة خزينة مصلحة مؤسسة كهرباء لبنان لشراء الفيول وزيادة ساعات التغذية، فإنها تبقى في حاجة إلى إعداد مشروع قانون للتصويت

النصف زائد واحد، وهو خلاف قد لا تنفع معه مبررات تشريع الضرورة على أبواب الشتاء، ما يعني «حلم» تامين الكهرباء عشر ساعات مهدياً، رغم تأكيد مستشار رئيس الحكومة نقولا نحاس «أننا في العاشر من كانون الأول سنحصل على 10

ساعات من التغذية الكهربائية». فقد أكدت مصادر نيابية أن الصيغة التي جرى الاتفاق عليها في عين التينة لتأمين 300 مليون دولار لشراء الفيول وعد بها حاكم مصرف لبنان رياض سلامة، على أن يتم بيعها بسعر المنصة مؤسسة كهرباء لبنان

ما يدخل لبنان في عمّة شاملة. إلا أن معلومات «الإخبار» تشير إلى أن التتار يتعاطى بإيجابية «في كل ما يتعلق بشؤون الناس، خصوصاً على أسواق الشتاء، بعيداً من الكهرباء»، بالتالي فهو على الأغلب لن يعارض إعطاء السلفة التي لطالما طالب تولابها.

(هيام الموسوي)

## تقرير

# «قانون الشراء العام»: مراقبة أكثر وتأثير أقل... واقترح لإعادة النظر فيه

ثلاثة أشهر انقضت على دخول «قانون الشراء العام» حيّز التنفيذ. كانت كفيلة بترسيخ ضاعمة أن

المشترّم وسع الرقابة الشكلية على الصفقات العمومية، وقلص القدرة على ضبط الفساد فيها، مقارنة بما كانت تتمتع به إدارة المناقصات من صلاحيات. القانون الذي بدأ الحديث سريماً عن الحاجة إلى تعديله الكثير من مواده، تهرّب بعض الجهات الخاضعة لإحكامه من تطبيقه، وفي مقدمها كارنيو لبنان، ونستغلّ أخرى ثغراته للانتفاف عليه، فيما تصفّب المشكلات التقنية العالقة مهمّة الهيئة المختصة بالإشراف على تطبيقه

### نحو أيوب

يوم أقرّ قانون الشراء العام في 29 تموز الماضي، كان من المنتظر أن ينقل نظام الشراء والصفقات العمومية إلى مرحلة أقلّ فساداً. إذ تكمن أهميته في أنه وضع آلية مركزية موحدة للإلتاق العام، أخضع من خلالها كل إدارات الدولة ومؤسساتها، من دون استثناء، لرقابة هيئة الشراء العام، لتطبيق مرحلة الصفقات المشبوهة والتقلت

والحدّ من الفوضى. لكن نسب الإلتزام بإرسال المستندات المتعلقة بالصفقات والمشتريات إلى هيئة الشراء العام، بعد ثلاثة أشهر على بدء تطبيق القانون، تبينّ وفق رئيس هيئة الشراء العام جان العليّة، أن أكثر من 70% من البلديات، وتحديدًا الكبرى واتحاداتها، لم تلتزم. وكذلك فعل كارنيو لبنان، واللجنة المؤقتة لمراف بيروت، فيما التزمت إدارات الدولة بحدود 50%، وبلغت نسبة الإلتزام في المؤسسات العامة ومصالح المياه وشركتي الخليوي «الفا» و«تاتش»

30%. فيما هناك معلومات عن أن «العديد من المؤسسات لا تجلّغ عن كافة مناقضاتها». إرسال المستندات المطلوبة ليس كافياً للقول إن الرقابة ممكنة، إذ يشير العلية إلى أن «الكادر البشري العامل في الهيئة لا يتخطى الـ11 شخصاً،

## خلاف على الصلاحيات؟

خلال فترة العمل على قانون الشراء العام، وخطة العمل التنفيذية تمهيداً لإقرارها، وتيسير تنفيذ خطة العمل الإصلاحية بما فيه التواصل مع الجهات الدولية لتأمين الموارد اللازمة والمساندة الفنية، متابعة وضع المراسيم والنماذج التطبيقية المتعلقة بقانون الشراء العام. انتهت المهمة مع دخول القانون حيّز التنفيذ، إلا أن اجتماعاً عقد الاثنين الماضي في وزارة المالية، لإعادة إحياء اللجنة، بإصرار من إدارة معهد باسل فليحان، الذي كان مكلفاً بإدارة أمانة سرّ اللجنة، وذلك من أجل تسهيل حصولها على تمويل من البنك الدولي عبر جمعيات من المجتمع المدني، ما خلق تبايناً بين المعهد ووزارة المالية من جهة، وهيئة الشراء العام من جهة. فقاطع جان العلية الاجتماع، رافضاً «التعدي على صلاحيات الهيئة التي يرأسها، من قبل لجنة وزارية، ستحلّ رديفاً عن مؤسسات وإدارات الدولة».

إنجازة للأسباب نفسها، تضاف إليها معضلة عدم التزام الجهات الشارية بإرسال المستندات المطلوبة، وإلى ذلك، فإن إرسال اللوائح إلى الجهات الرقابية الأخرى لأخذ رأيها بالأسماء المقترحة في اللجان لتاحية عدم وجود عقوبات مسلكية بحق المطروحة أسماءهم، والإجابة على هذه الكتب سيستغرق وقتاً طويلاً، بسبب نقص الكادر البشري، ما يستحيل معه إنجاز اللوائح في بداية العام. ويطرح ذلك أهمية التسريع في إقرار أنظمة الموظفين في هيئة الشراء العام التي يفترض أن ترسلها رئاسة الوزراء إلى مجلس الخدمة المدنية وشورى الدولة لإبداء الرأي بأقصى سرعة.

ولعدم تدرع قوى السلطة بفرض أعباء مالية إضافية على خزينة الدولة، يفضّل العلية «إنداب موظفين من الإدارات الأخرى المختمة كوزارة التربية إلى هيئة الشراء العام، بدلاً من السير في الخيار الثاني المتاح، وهو التعاقد». المسارعة إلى توسيع

إحتياجات الجهات الشارية من الأوزار وإدارات وسواها... علماً أنه، بحسب نص القانون، من المفترض أن تنجز الهيئة في بداية العام الوظيفة الرأهنة لجهة الدوام الجزئي وغياب اختيار الكهربائي، دوراً في تأخير العمل». أي أن الهيئة غير قادرة إلا بحدود دنيا على تلبية

احتياجات الجهات الشارية من الأوزار وإدارات وسواها... علماً أنه، بحسب نص القانون، من المفترض أن تنجز الهيئة في بداية العام الوظيفة الرأهنة لجهة الدوام الجزئي وغياب اختيار الكهربائي، دوراً في تأخير العمل». أي أن الهيئة غير قادرة إلا بحدود دنيا على تلبية

احتياجات الجهات الشارية من الأوزار وإدارات وسواها... علماً أنه، بحسب نص القانون، من المفترض أن تنجز الهيئة في بداية العام الوظيفة الرأهنة لجهة الدوام الجزئي وغياب اختيار الكهربائي، دوراً في تأخير العمل». أي أن الهيئة غير قادرة إلا بحدود دنيا على تلبية

مقالة

# المقاومة ضمان الاستخراج مع نتيهاهو أو من دونه

### علي حيدر

إسرائيل لا تكتثرت كثيراً لهذا العامل، لكنها عندما تُقدّر أنها ستواجه ردوداً غير مسبوقه في جبهتها الداخلية، يصبح لموقف الرأي العام الإسرائيلي تأثيره الكبير وعلى القيادة أن تبرر له هذه الأثمان، لأن الحكومة ستواجه أسئلة من نوع، ألم يكن بالإمكان تجنب هذه الحرب إذا كانت إسرائيل تعرف نتيحتها، وهل نتائج هذه تستحق هذه الخسائر؟ وماذا لو أدت الحرب إلى توقف صادرات الغاز أو تدمير المنشآت الغازية، وهو ما سيحصل بالتأكيد في حال تطورت المواجهة العسكرية؟

كل هذه السيناريوهات كانت حاضرة لدى الجهات

إسرائيلية لا تكتثرت كثيراً لهذا العامل، لكنها عندما تُقدّر أنها ستواجه ردوداً غير مسبوقه في جبهتها الداخلية، يصبح لموقف الرأي العام الإسرائيلي تأثيره الكبير وعلى القيادة أن تبرر له هذه الأثمان، لأن الحكومة ستواجه أسئلة من نوع، ألم يكن بالإمكان تجنب هذه الحرب إذا كانت إسرائيل تعرف نتيحتها، وهل نتائج هذه تستحق هذه الخسائر؟ وماذا لو أدت الحرب إلى توقف صادرات الغاز أو تدمير المنشآت الغازية، وهو ما سيحصل بالتأكيد في حال تطورت المواجهة العسكرية؟

كل هذه السيناريوهات كانت حاضرة لدى الجهات إسرائيلية لا تكتثرت كثيراً لهذا العامل، لكنها عندما تُقدّر أنها ستواجه ردوداً غير مسبوقه في جبهتها الداخلية، يصبح لموقف الرأي العام الإسرائيلي تأثيره الكبير وعلى القيادة أن تبرر له هذه الأثمان، لأن الحكومة ستواجه أسئلة من نوع، ألم يكن بالإمكان تجنب هذه الحرب إذا كانت إسرائيل تعرف نتيحتها، وهل نتائج هذه تستحق هذه الخسائر؟ وماذا لو أدت الحرب إلى توقف صادرات الغاز أو تدمير المنشآت الغازية، وهو ما سيحصل بالتأكيد في حال تطورت المواجهة العسكرية؟

إسرائيلية لا تكتثرت كثيراً لهذا العامل، لكنها عندما تُقدّر أنها ستواجه ردوداً غير مسبوقه في جبهتها الداخلية، يصبح لموقف الرأي العام الإسرائيلي تأثيره الكبير وعلى القيادة أن تبرر له هذه الأثمان، لأن الحكومة ستواجه أسئلة من نوع، ألم يكن بالإمكان تجنب هذه الحرب إذا كانت إسرائيل تعرف نتيحتها، وهل نتائج هذه تستحق هذه الخسائر؟ وماذا لو أدت الحرب إلى توقف صادرات الغاز أو تدمير المنشآت الغازية، وهو ما سيحصل بالتأكيد في حال تطورت المواجهة العسكرية؟

إسرائيلية لا تكتثرت كثيراً لهذا العامل، لكنها عندما تُقدّر أنها ستواجه ردوداً غير مسبوقه في جبهتها الداخلية، يصبح لموقف الرأي العام الإسرائيلي تأثيره الكبير وعلى القيادة أن تبرر له هذه الأثمان، لأن الحكومة ستواجه أسئلة من نوع، ألم يكن بالإمكان تجنب هذه الحرب إذا كانت إسرائيل تعرف نتيحتها، وهل نتائج هذه تستحق هذه الخسائر؟ وماذا لو أدت الحرب إلى توقف صادرات الغاز أو تدمير المنشآت الغازية، وهو ما سيحصل بالتأكيد في حال تطورت المواجهة العسكرية؟

إسرائيلية لا تكتثرت كثيراً لهذا العامل، لكنها عندما تُقدّر أنها ستواجه ردوداً غير مسبوقه في جبهتها الداخلية، يصبح لموقف الرأي العام الإسرائيلي تأثيره الكبير وعلى القيادة أن تبرر له هذه الأثمان، لأن الحكومة ستواجه أسئلة من نوع، ألم يكن بالإمكان تجنب هذه الحرب إذا كانت إسرائيل تعرف نتيحتها، وهل نتائج هذه تستحق هذه الخسائر؟ وماذا لو أدت الحرب إلى توقف صادرات الغاز أو تدمير المنشآت الغازية، وهو ما سيحصل بالتأكيد في حال تطورت المواجهة العسكرية؟

إسرائيلية لا تكتثرت كثيراً لهذا العامل، لكنها عندما تُقدّر أنها ستواجه ردوداً غير مسبوقه في جبهتها الداخلية، يصبح لموقف الرأي العام الإسرائيلي تأثيره الكبير وعلى القيادة أن تبرر له هذه الأثمان، لأن الحكومة ستواجه أسئلة من نوع، ألم يكن بالإمكان تجنب هذه الحرب إذا كانت إسرائيل تعرف نتيحتها، وهل نتائج هذه تستحق هذه الخسائر؟ وماذا لو أدت الحرب إلى توقف صادرات الغاز أو تدمير المنشآت الغازية، وهو ما سيحصل بالتأكيد في حال تطورت المواجهة العسكرية؟

إسرائيلية لا تكتثرت كثيراً لهذا العامل، لكنها عندما تُقدّر أنها ستواجه ردوداً غير مسبوقه في جبهتها الداخلية، يصبح لموقف الرأي العام الإسرائيلي تأثيره الكبير وعلى القيادة أن تبرر له هذه الأثمان، لأن الحكومة ستواجه أسئلة من نوع، ألم يكن بالإمكان تجنب هذه الحرب إذا كانت إسرائيل تعرف نتيحتها، وهل نتائج هذه تستحق هذه الخسائر؟ وماذا لو أدت الحرب إلى توقف صادرات الغاز أو تدمير المنشآت الغازية، وهو ما سيحصل بالتأكيد في حال تطورت المواجهة العسكرية؟

إسرائيلية لا تكتثرت كثيراً لهذا العامل، لكنها عندما تُقدّر أنها ستواجه ردوداً غير مسبوقه في جبهتها الداخلية، يصبح لموقف الرأي العام الإسرائيلي تأثيره الكبير وعلى القيادة أن تبرر له هذه الأثمان، لأن الحكومة ستواجه أسئلة من نوع، ألم يكن بالإمكان تجنب هذه الحرب إذا كانت إسرائيل تعرف نتيحتها، وهل نتائج هذه تستحق هذه الخسائر؟ وماذا لو أدت الحرب إلى توقف صادرات الغاز أو تدمير المنشآت الغازية، وهو ما سيحصل بالتأكيد في حال تطورت المواجهة العسكرية؟

إسرائيلية لا تكتثرت كثيراً لهذا العامل، لكنها عندما تُقدّر أنها ستواجه ردوداً غير مسبوقه في جبهتها الداخلية، يصبح لموقف الرأي العام الإسرائيلي تأثيره الكبير وعلى القيادة أن تبرر له هذه الأثمان، لأن الحكومة ستواجه أسئلة من نوع، ألم يكن بالإمكان تجنب هذه الحرب إذا كانت إسرائيل تعرف نتيحتها، وهل نتائج هذه تستحق هذه الخسائر؟ وماذا لو أدت الحرب إلى توقف صادرات الغاز أو تدمير المنشآت الغازية، وهو ما سيحصل بالتأكيد في حال تطورت المواجهة العسكرية؟

إسرائيلية لا تكتثرت كثيراً لهذا العامل، لكنها عندما تُقدّر أنها ستواجه ردوداً غير مسبوقه في جبهتها الداخلية، يصبح لموقف الرأي العام الإسرائيلي تأثيره الكبير وعلى القيادة أن تبرر له هذه الأثمان، لأن الحكومة ستواجه أسئلة من نوع، ألم يكن بالإمكان تجنب هذه الحرب إذا كانت إسرائيل تعرف نتيحتها، وهل نتائج هذه تستحق هذه الخسائر؟ وماذا لو أدت الحرب إلى توقف صادرات الغاز أو تدمير المنشآت الغازية، وهو ما سيحصل بالتأكيد في حال تطورت المواجهة العسكرية؟

إسرائيلية لا تكتثرت كثيراً لهذا العامل، لكنها عندما تُقدّر أنها ستواجه ردوداً غير مسبوقه في جبهتها الداخلية، يصبح لموقف الرأي العام الإسرائيلي تأثيره الكبير وعلى القيادة أن تبرر له هذه الأثمان، لأن الحكومة ستواجه أسئلة من نوع، ألم يكن بالإمكان تجنب هذه الحرب إذا كانت إسرائيل تعرف نتيحتها، وهل نتائج هذه تستحق هذه الخسائر؟ وماذا لو أدت الحرب إلى توقف صادرات الغاز أو تدمير المنشآت الغازية، وهو ما سيحصل بالتأكيد في حال تطورت المواجهة العسكرية؟

إسرائيلية لا تكتثرت كثيراً لهذا العامل، لكنها عندما تُقدّر أنها ستواجه ردوداً غير مسبوقه في جبهتها الداخلية، يصبح لموقف الرأي العام الإسرائيلي تأثيره الكبير وعلى القيادة أن تبرر له هذه الأثمان، لأن الحكومة ستواجه أسئلة من نوع، ألم يكن بالإمكان تجنب هذه الحرب إذا كانت إسرائيل تعرف نتيحتها، وهل نتائج هذه تستحق هذه الخسائر؟ وماذا لو أدت الحرب إلى توقف صادرات الغاز أو تدمير المنشآت الغازية، وهو ما سيحصل بالتأكيد في حال تطورت المواجهة العسكرية؟

إسرائيلية لا تكتثرت كثيراً لهذا العامل، لكنها عندما تُقدّر أنها ستواجه ردوداً غير مسبوقه في جبهتها الداخلية، يصبح لموقف الرأي العام الإسرائيلي تأثيره الكبير وعلى القيادة أن تبرر له هذه الأثمان، لأن الحكومة ستواجه أسئلة من نوع، ألم يكن بالإمكان تجنب هذه الحرب إذا كانت إسرائيل تعرف نتيحتها، وهل نتائج هذه تستحق هذه الخسائر؟ وماذا لو أدت الحرب إلى توقف صادرات الغاز أو تدمير المنشآت الغازية، وهو ما سيحصل بالتأكيد في حال تطورت المواجهة العسكرية؟

إسرائيلية لا تكتثرت كثيراً لهذا العامل، لكنها عندما تُقدّر أنها ستواجه ردوداً غير مسبوقه في جبهتها الداخلية، يصبح لموقف الرأي العام الإسرائيلي تأثيره الكبير وعلى القيادة أن تبرر له هذه الأثمان، لأن الحكومة ستواجه أسئلة من نوع، ألم يكن بالإمكان تجنب هذه الحرب إذا كانت إسرائيل تعرف نتيحتها، وهل نتائج هذه تستحق هذه الخسائر؟ وماذا لو أدت الحرب إلى توقف صادرات الغاز أو تدمير المنشآت الغازية، وهو ما سيحصل بالتأكيد في حال تطورت المواجهة العسكرية؟

إسرائيلية لا تكتثرت كثيراً لهذا العامل، لكنها عندما تُقدّر أنها ستواجه ردوداً غير مسبوقه في جبهتها الداخلية، يصبح لموقف الرأي العام الإسرائيلي تأثيره الكبير وعلى القيادة أن تبرر له هذه الأثمان، لأن الحكومة ستواجه أسئلة من نوع، ألم يكن بالإمكان تجنب هذه الحرب إذا كانت إسرائيل تعرف نتيحتها، وهل نتائج هذه تستحق هذه الخسائر؟ وماذا لو أدت الحرب إلى توقف صادرات الغاز أو تدمير المنشآت الغازية، وهو ما سيحصل بالتأكيد في حال تطورت المواجهة العسكرية؟

إسرائيلية لا تكتثرت كثيراً لهذا العامل، لكنها عندما تُقدّر أنها ستواجه ردوداً غير مسبوقه في جبهتها الداخلية، يصبح لموقف الرأي العام الإسرائيلي تأثيره الكبير وعلى القيادة أن تبرر له هذه الأثمان، لأن الحكومة ستواجه أسئلة من نوع، ألم يكن بالإمكان تجنب هذه الحرب إذا كانت إسرائيل تعرف نتيحتها، وهل نتائج هذه تستحق هذه الخسائر؟ وماذا لو أدت الحرب إلى توقف صادرات الغاز أو تدمير المنشآت الغازية، وهو ما سيحصل بالتأكيد في حال تطورت المواجهة العسكرية؟

ملفات معيّنة، وعلى ضوءها يمكن أن تجدي رأيها بإعادة النظر في أي قرار. وفي حال أصرت لجان التلّزيم على موقعها، يمكن لهيئة الشراء العام الاستعانة بالتفتيش المركزي أو ديوان المحاسبة، أو النيابة العامة المالية إذا كانت هناك مؤشرات على جرم جزائي، وخلال فترة الاعتراض هذه، لا يمكن للمراجع الرقابية النظر في المعاملة إلى أن ينتهي البيت بالاعتراضات، ما من شأنه أن يعرقل العمل في الإدارات والمؤسسات العامة. وهنا ستفقر هيئة الشراء العام تعديل القانون لجهة أن تصعب قراراتها ملزمة، مع إمكانية لجنة التلّزيم الاعتراض عليها أمام القضاء، وليس العكس. أبعد من ذلك، فإن الوضع القائم على إرسال مندوب من الهيئة لحضور الجلسات، وفق العلية «لا يضمن استقلالية لجان التلّزيم عن الجهات الشارية، كما يفرض القانون، وهي ثغرة تحلّ بتوسيع صلاحيات الهيئة نفسها».

شكّلت لجنة وزارية كانت مهمتها «مراجعة مسودة الاستراتيجية الوطنية لإصلاح الشراء العام وخطة العمل التنفيذية تمهيداً لإقرارها، وتيسير تنفيذ خطة العمل الإصلاحية بما فيه التواصل مع الجهات الدولية لتأمين الموارد اللازمة والمساندة الفنية، متابعة وضع المراسيم والنماذج التطبيقية المتعلقة بقانون الشراء العام. انتهت المهمة مع دخول القانون حيّز التنفيذ، إلا أن اجتماعاً عقد الاثنين الماضي في وزارة المالية، لإعادة إحياء اللجنة، بإصرار من إدارة معهد باسل فليحان، الذي كان مكلفاً بإدارة أمانة سرّ اللجنة، وذلك من أجل تسهيل حصولها على تمويل من البنك الدولي عبر جمعيات من المجتمع المدني، ما خلق تبايناً بين المعهد ووزارة المالية من جهة، وهيئة الشراء العام من جهة. فقاطع جان العلية الاجتماع، رافضاً «التعدي على صلاحيات الهيئة التي يرأسها، من قبل لجنة وزارية، ستحلّ رديفاً عن مؤسسات وإدارات الدولة».

شكّلت لجنة وزارية كانت مهمتها «مراجعة مسودة الاستراتيجية الوطنية لإصلاح الشراء العام وخطة العمل التنفيذية تمهيداً لإقرارها، وتيسير تنفيذ خطة العمل الإصلاحية بما فيه التواصل مع الجهات الدولية لتأمين الموارد اللازمة والمساندة الفنية، متابعة وضع المراسيم والنماذج التطبيقية المتعلقة بقانون الشراء العام. انتهت المهمة مع دخول القانون حيّز التنفيذ، إلا أن اجتماعاً عقد الاثنين الماضي في وزارة المالية، لإعادة إحياء اللجنة، بإصرار من إدارة معهد باسل فليحان، الذي كان مكلفاً بإدارة أمانة سرّ اللجنة، وذلك من أجل تسهيل حصولها على تمويل من البنك الدولي عبر جمعيات من المجتمع المدني، ما خلق تبايناً بين المعهد ووزارة المالية من جهة، وهيئة الشراء العام من جهة. فقاطع جان العلية الاجتماع، رافضاً «التعدي على صلاحيات الهيئة التي يرأسها، من قبل لجنة وزارية، ستحلّ رديفاً عن مؤسسات وإدارات الدولة».

شكّلت لجنة وزارية كانت مهمتها «مراجعة مسودة الاستراتيجية الوطنية لإصلاح الشراء العام وخطة العمل التنفيذية تمهيداً لإقرارها، وتيسير تنفيذ خطة العمل الإصلاحية بما فيه التواصل مع الجهات الدولية لتأمين الموارد اللازمة والمساندة الفنية، متابعة وضع المراسيم والنماذج التطبيقية المتعلقة بقانون الشراء العام. انتهت المهمة مع دخول القانون حيّز التنفيذ، إلا أن اجتماعاً عقد الاثنين الماضي في وزارة المالية، لإعادة إحياء اللجنة، بإصرار من إدارة معهد باسل فليحان، الذي كان مكلفاً بإدارة أمانة سرّ اللجنة، وذلك من أجل تسهيل حصولها على تمويل من البنك الدولي عبر جمعيات من المجتمع المدني، ما خلق تبايناً بين المعهد ووزارة المالية من جهة، وهيئة الشراء العام من جهة. فقاطع جان العلية الاجتماع، رافضاً «التعدي على صلاحيات الهيئة التي يرأسها، من قبل لجنة وزارية، ستحلّ رديفاً عن مؤسسات وإدارات الدولة».

شكّلت لجنة وزارية كانت مهمتها «مراجعة مسودة الاستراتيجية الوطنية لإصلاح الشراء العام وخطة العمل التنفيذية تمهيداً لإقرارها، وتيسير تنفيذ خطة العمل الإصلاحية بما فيه التواصل مع الجهات الدولية لتأمين الموارد اللازمة والمساندة الفنية، متابعة وضع المراسيم والنماذج التطبيقية المتعلقة بقانون الشراء العام. انتهت المهمة مع دخول القانون حيّز التنفيذ، إلا أن اجتماعاً عقد الاثنين الماضي في وزارة المالية، لإعادة إحياء اللجنة، بإصرار من إدارة معهد باسل فليحان، الذي كان مكلفاً بإدارة أمانة سرّ اللجنة، وذلك من أجل تسهيل حصولها على تمويل من البنك الدولي عبر جمعيات من المجتمع المدني، ما خلق تبايناً بين المعهد ووزارة المالية من جهة، وهيئة الشراء العام من جهة. فقاطع جان العلية الاجتماع، رافضاً «التعدي على صلاحيات الهيئة التي يرأسها، من قبل لجنة وزارية، ستحلّ رديفاً عن مؤسسات وإدارات الدولة».



علم الخلاف

# «باب التبانة»... عاصمة الفقراء



مروان بوحيدر

## زنبق حقوق

تكاد «باب التبانة» تكون الشاهد الأقوى على الفقر المدقع في طرابلس، فققرها واضح مثل عين الشمس، يطاول الجميع من صغيرها إلى شيخها. تتحسّسه من ملامح المنطقة البالية، والوجوه البائسة التي تعجز. أما أشجع مظاهر الفقر فهو الجوع الذي يدلّنا إليه طفل يحمل «سندويش» وزعتها إحدى الجمعيات خلال نشاطه للأطفال. نسأله ماذا يأكل، فيجيب بينما يلبثهما بشراة من دون أن ينظر إليها، وقد شارف على إنهاؤها: «أكل السجق»، تصخّح له السيدة في الجمعية: «بل هي طاووق»، ربما يختبرها للمرة الأولى، أو أنه نسي طعامها. فسائق الأجرة السبتيني نسي طعم اللحمة مثلاً، «صرت أمر من جانبها، انظر إليها وانتظر إلي» يتحسّر بلهجة ساخرة. في سوق بيع الخضّر بالجملة الحركة خفيفة، صنّاديق الكوسا على الأرض. صنّاديق الكوسا مكذّسة، وكذلك أكياس البطاطا والباذنجان، يشرخ الغمّ أحمد ديب،

## الخيريات المتاحة هنك الاشتراك في موند أو تركيب طاقة شمسية تعدّ ترافاً هنا

صاحب محل الخضّر: «لا تزبح أكثر من 3 آلاف، لكن وضع الناس صعب جدا والكوسا تحتاج إلى لحمة ولبن، لذا باتت تتكدّس». ينظر بائع آخر إلى صنّاديق النعنع والخس المكذّسة ويأسف لرميها، «تكسر سعر البضاعة، ومع ذلك نجبر في كثير من الأحيان على رميها». ماذا يأكل الناس إذا؟ يجب ديب: «بتقشّشون، ويستعريضون عن تحضير الطبخات بما يتسرّب من لبننة وزعتر»، أما الفواكة فتبدو ترافاً نظراً إلى ظهورها الخجول في السوق. المشهد ذاته يتكرّر في سوق بيع الخضّر بالمفرق، تذكر سيّدة «كيف كان السوق قبل الأزمة يعجّ بالمشترين ليلاً ونهاراً، وتخلو الطاولات من البضاعة منذ العاشرة صباحاً». تتفهمّ ما يحصل «فالأسعار صارت نازراً، والغلاء يضرب كلّ شيء بما فيه كلفة السكن حتى بلغ إيجار غرفة واحدة مهترنة مليون ليرة».

## لاكهرباء ولا ماء

تعود منطقة باب التبانة عقوداً إلى الوراء مع انقطاع التيار الكهربائي والمياه، وطبعاً هذه حال اللبنانيين عامة. إلا أن الخيارات المتاحة لقبحة اللبنانيين، مثل الاشتراك في مولّد كهرباء خاص، أو تركيب طاقة شمسية، تعدّ ترافاً هنا. الوضع المعيشي المزري يسحق كل هذه الخيارات ويعلق مصير غالبيّة أهالي المنطقة على أشرطة كهرباء الدولة التي تخلو من الطاقة منذ أكثر من شهر. فاشترك أمبير واحد

من مولّد خاص يكلف 30 دولاراً. في زقاق، جدرانها مهالكة يجتمع ثلاثة رجال يشكون «همهم الأكبر»، انقطاع المياه منذ أن غابت الكهرباء وتعذّر رفعها إلى الأسطح. «كيف نتوحّضاً؟ كيف نستحمّ؟»، يستنكر خالد. لم يجد أبناء المنطقة في حوزتهم غير تعبئة غالونات ماء من السبيل المجاور لجامع حربة، وحملها إلى منزلهم للاستخدام المنزلي. يتحدّثون عن طوابير عند السبيل. وكما يتحوّل أي حديث لبناني «دارج» إلى انقلاب الحياة جزاء الأزمة الاقتصادية، يشكو محمد ارتفاع سعر كيلو الهريسة، ما جعلها حكرًا على طبقة ضيّقة في باب التبانة، وأجبره بالتالي على إقفال فرنه والعمل يومية في الأسبوع، على حدّ تعبيره: «صين قادر يتخلّى؟ الناس بالكاد يأكلون».

## بيئة رخوة لصيد الشباب

في هذه الظروف الخالية من أسط مفوّمات الحياة والمعيش الكريم، يكبر الشباب. أعدمت فرص العمل وتوفّرت فرص الانحراف وسط غياب تام لأي رادع قانوني. كيف؟ تعرفهم في البطالة والفقر والعوز وتسحق أحلامهم، وبعد إحباطهم تتركهم يخطّون بلا حساب أو رقيب. وهكذا، كالسرطان، نفّست عمليات السرقة والسلب، والنزاعات التي يشهر فيها السلاح وترمي القنابل لأتفه الأسباب، وتسفك الدماء بيرودة أعصاب. هذا عدا تعاطي الحشيشة والمخدرات على مراهي العيون. تقول مريم إنه «في الشارع حيث أسكن يخطّ البيع والتعاطي في جميع الأوقات، وذات مرة ضبّطت القوى الأمنية أحد التجار ثمّ أطلقت سراحه بعد يومين».

## الأطفال: رجولة مبكرة

من الصعب الإقرار أن الأطفال في باب التبانة لا يزالون صفحة بيضاء بانتظار التجربة. البؤس الذي يسكن وجوههم، وحديثهم الذي يجاوز أعمارهم، يشعراذك بأن صفحتهم تلوّنت بسرعة. وكان «التبانة» تستعجل تحريجهم من الجامعة ذاتها التي خرّجت شبابه. أسدي الأطفال الصغيرة تزداد خشونة نتيجة عملهم في أعمال لا تتناسب مع أعمارهم. ويشرتهم الداحضة طبعت عليها الشمس سنوات من البقاء في الشارع، وأي شارع ذلك الذي يقضون فيه أوقاتهم؟ عثف وتعاط و...

معظم الأطفال يتعلمون في المدارس الحكومية، فيما تسرّب البعض ليناوالا شهادة في الجهل والأمية تسرّع من تحزّجهم في جامعة «التبانة»، يجلس محفّد (13 عاماً) برفقة شقيقه نضال (11 عاماً) على قارعة الطريق. إنه وقت الصلاة، الإنسانية برمتها مشغولة عنهما، لذا يأخذ الطفلان استراحة من عملهما في محل لبيع الخضّر. بوجه شاخب وثياب متسخة يتحدّث محمد عن دوام طويل يبدأ من الصباح الباكر حتى الثامنة مساءً، «نعود منهكين فننام على الفور»، الأمر يحزّن نضال الذي لا يجد وقتاً للعب. يحصل الأخ الأكبر على 400 ألف ليرة في الشهر فيما الأصغر على 200 ألف فقط. يعاني محمد الأما في رحله منذ أن حمل «شوات» البطاطا من «البيك أب» إلى المحل في اليوم الذي سبق. أخبر صاحب المحل بذلك فسمح له أن يرتاح، «هو عادة يعاملنا بإحسان ولا يوتخنا إلا عندما نخطي، مثل ذات مرة عندما كنت أنزل البطاطا وأخذت الكيس في الأسفل فوقعت حباته على الأرض».

## مؤاد بزبي

لا يخطي تطبيق الخرائط الهاتفي في إيصال مستخدمه إلى جبل محسن. الشوارع الضيقة التي لا تسمح بمرور أكثر من سيارة مرصودة من قبله، تسير فيها إلى أن تظهر المشاهد العسكرية الرسمية، مع شبه كتكات للجيش على جانبي الطريق يمزّ الداخل إلى المنطقة من بينها. لا تزال آثار المعارك بين جبل محسن وباب التبانة بادية على جدران الأبنية. الرصاص جعل من البيوت «مناخل»، وقدائف يمكن تتبع انفجاراتها من انتشار الشظايا على الشرفات، وأبنية مداخلها شبه مدمرة. لم تنته الحرب هنا، أو هكذا يبدو، على الرغم من هدوء المعارك وسيطرة أصوات السيارات والباعة على الطرقات، فظفرة بسيطة وخجولة نحو سطوح الأبنية. على طرفي المنطقة، تظهر بوضوح «الشوادر»، على السطوح التي تستعمل من قبل الفناصين للتحفي، أو وضعها ناس ليتمكّنوا من التحرك في أملاكهم من دون التعرّض للرمصاص، بحسب سكان الشبان ينفخون دخان نرجالهم، يتكلمون ويعونهم لا تفارق شاشات هواتفهم. «لا أعمال هنا، برّد أدهم على سؤالنا حول سبل تمضية الوقت، ويضيف آخر «هذه القهوة مركز تجمعنا، من الظهيرة وحتى آخر ساعات المساء»، ويعيد سبب عدم

## الامن المش

لا يزال النفس الأمني مسيطراً بين الناس، فما إن ظهرت الكاميرا

لتوثيق الشواهد و«الشوادر»، حتى نادى علينا شخص بلباس مدني من بعيد، مستفسراً ومدقّقاً في البطاقات الصحافية، لكتشف لاحقاً أنّه عسكري من أهل المنطقة. بعد التعارف، أفاد العسكري بأنّ «الحذر واجب»، ولو سالت عن أسباب جولات القتلان تجد إجابة شافية بين شباب حملوا السلاح يومها. أحدهم يقول إنه «أفزع عن منطقتهم»، وآخر يعيدها إلى الثارات القديمة». بحسب مختار الجبل علي عجبايا المعروف بـ«علي الثورة»، يسري تاريخ المنطقتين (التبانة وجبل محسن) اللتين انفصلتا خلال الحرب الأهلية بعدما كانتا منطقة واحدة هي «باب التبانة»، والتي كانت تشكل نقلاً كبيراً للأحزاب اليسارية والقوى الثورية قبل أن يجري تفريقها طائفيًا، وتدميرها بتغذيتها بالسلاح لظرفي النزاع.

## شباب واقتصاد

خلال ساعات الظهيرة، في إحدى المقاهي الشعبية، تحلق عدد من الشبان ينفخون دخان نرجالهم، يتكلمون ويعونهم لا تفارق شاشات هواتفهم. «لا أعمال هنا، برّد أدهم على سؤالنا حول سبل تمضية الوقت، ويضيف آخر «هذه القهوة مركز تجمعنا، من الظهيرة وحتى آخر ساعات المساء»، ويعيد سبب عدم

وجود أشغال إلى «منعنا من العمل في منطقة التبانة عامة»، هي الأقرب إليهم نعم و«لكن السؤال عن الهوية وارد هناك في أي لحظة ما يعرضك للخطر». من جهة أخرى، «الذهاب نحو زعرتنا للعمل أو قرى الشمال صعب بسبب بُعد المسافات»، وعليه، يجد ابن الجبل نفسه من دون عمل، ومحاصراً بخيارات منطقته الشبانية والمناطق المجاورة. ولكن لا يمكن التعميم، فحزلت عائلات باكملها نحو قرى جبيل أو حتى بيروت للعمل. الوضع الاقتصادي العام في الجبل أفضل بنسبة ضئيلة من جارتها باب التبانة، هنا حال الأبنية أفضل، باستثناء تلك المواجهة لخطوط المواجهة. وحتى شكل المحال التجارية وطبيعتها في الجبل تشير إلى مستوى اقتصادي لا يلبس خط الفقر بشكل تام. هذا الأمر يعيده «على الثورة» إلى «مختربي الجبل الذين يتعشون أهاليهم بالتحويلات المالية الخارجية»، بالإضافة إلى «أهالي المنطقة الذين انتقلوا صوب بيروت والمدن اللبنانية الأخرى، وساعدوا في تنمية المنطقة»، ويعد أيضاً «الانتعاش المادي النسبي» الذي شهدته المنطقة قبل الأزمة الاقتصادية إلى «انهيار امبراطورية الأحزاب، وانكفاء المقاتلين، ما أعاد بعض الجمعيات وما رافقها من أعمال».

# المينا: تهميش وحلم بما وراء البحر

«المينا». البحر من أمامك ومن خلفك، حتى ليحيل إليك على جزيرة، تعرفهم من شمّال يمثل شرّاع البحر على إحدى المستديرات على البحر وكورنيشه مراكب الصيادين وورش إصلاح السفن، القاهمي البحرية، والكثير من الكراسي المنتشرة منتظرة زوّادها المختلفين. في الفترة الصباحية، ينتشر كبار السنّ المستيقظين مع أنسلاّل أول خطوط الضوء على الكورنيش، وفي فترة الظهيرة والمساء، شباب «على القهوي» يملؤون فراغاً كبيراً بالمقاش في السياسة والاقتصاد وأحوال العمل إن وُجد، والكثير من «الأراكيل» يتمحور حديث أكثرية الشباب حول «سبل السفر من لبنان، وأخبار الواصلين إلى

ما خلف البحار» ممن عبروا في مراكب التهريب، وعينهم دائماً على المراكب الغريبة وما تحمله، بحسبهم «التهريب يتم بمراكب من خارج المينا». نزوم وإهمال كرم الفقراء ملفت للنظر دائماً، تعج الأسواق والشوارع الداخلية في المينا، بالقطط متفشّسة وممتشّرة على الأرصفة، وتنتقل بين الناس من دون خوف، أما السبب فعود لقيام أهل المنطقة وأصحاب المحال بمشاركتهم طعاماً عن قفّل في هذه الأيام. إلا أن الفقر في المينا لا يختلف عن جارتها طرابلس، ولا يمكن أن تفرّق بين شوارع البلديتين سوى من اللافقات المرخبة والمودعة. يعمل من تبقى

البضائع، وأسعار الخضّر ونوعيتها تضي بعدم قدرة أهل المنطقة على الدفع أكثر من حدّ معيّن. في اللحمة كميات قليلة من اللحوم، يتسبر إليها

## تسببت الظروف المعيشية القاسية بنزوح اعداد كبيرة من أبناء المدينة عنها

صاحبها بـ«عنتة من اللحمة» تباع برخص وقية أو أقلّ، حسب قلة الثيرات».

## مشاهد الفقر

مكتبة «دويدي» شاهدة على الوضع، «الصحف العلقية في الخارج لا يشتريها أحد، وهي لمسح الزجاج فقط» بحسب صاحبها، ويضيف «أبيع ورق الجرائد لاحقاً بالكيلو»، أما الكتب المرصوفة على الرفوف «كلّها مستعمل، ولا يوجد بينها كتاب واحد جديد»، فأهل المنطقة «لا يقدرون على شراء المستعمل حتى»، خلال وجودنا في المكتبة يدخل زبون لنسخ ورقة، فميشير صاحب المكتبة إلى آلة التصوير الحياطة تحت شادر، يعترض منه، ويخبرنا أنّه اختار نظره فـ«تهريب الناس عبر البحر من تغيير قطعة تكلفتها 40\$، وأنّه لم يعد يعاش من مردود المكتبة، بل بأموال قادمة من اغتراب أولاده». الرفوف الخالية من الأدوية تملأ صيدلية «الجمال»، دينا صاحبة الصيدلية ترفض بداية الكلام مع أحد مؤكدة «تخليها عن الدولة بكل اشكالها، الطاقة الشمسية للكهرباء، والبئر الخاصة للماء». عند الإحاج والحلويات والسكاكر في طرابلس والمينا، يومها كان الاقتصاد منتجاً، أما اليوم فاصبح ينظر حسنة. فزاد...



مروان بوحيدر



اليمن

# صنعااء تتحضر لهما بعد الهدنة: تصعيد تدريجي على مراحل ثلاث

على رغم إرسالها مبعوثين سياسيين إلى العاصمة اليمنية، وإبدائها استعداداً للتلبية جانب من مطالب «انصار الله» في مقابل تحميل الأخيرة مسؤولية إيجاد المخرج المناسب للمملكة من الحرب، لا تياس السعودية، على خط هواز، من خوض مئارلة سياسية تستهدف تحقيرة الضرض نفسه، وذلك عبر دفع صنعاا إلى تقديم تنازلات، والتخلي عن إصرارها على مطالب بصيها في خضم المفاوضات السامية إلى تجديد الهدنة وتوسعتها، في المقابل، تتمشك صنعاا برويتها الكيفية التمهيد للحة النهائي مهذدة في حال استمرار «التحالف»، في «الامتت».

بالنصعيد افقياً، مستفيدة من كونها تتفاوض من موضع القوة والاردم اللذين راكمتهما طول سنوات الحرب، واللاذين يشكك الضغط على العمق السعودي والإماراتي أبرز عناصرها

**لقمان عبد الله**  
انتقلت المعركة المستمرة في اليمن، من الميدان العسكري إلى ميادين السياسة، حيث تخوض دول العدوان منزلة ضارية، عبر استخدام وسائل الخداع والتضليل، ومن ثم الضغط والابتزاز، لدفع صنعاا إلى تقديم تنازلات، أو يحد أدنى التحلي عن المطالب التي تصر على تحقيقها. من جهتها، تضع «انصار الله» نصب عينها أهدافاً واضحة، وهي لا تزال مصرة على



وضعت صنعاا خططا مملنة لمواجهة تصلب العدوان برض المطالب الإنسانية (اف ب)

انتقلت المعركة المستمرة في اليمن، من الميدان العسكري إلى ميادين السياسة، حيث تخوض دول العدوان منزلة ضارية، عبر استخدام وسائل الخداع والتضليل، ومن ثم الضغط والابتزاز، لدفع صنعاا إلى تقديم تنازلات، أو يحد أدنى التحلي عن المطالب التي تصر على تحقيقها. من جهتها، تضع «انصار الله» نصب عينها أهدافاً واضحة، وهي لا تزال مصرة على

انتقلت المعركة المستمرة في اليمن، من الميدان العسكري إلى ميادين السياسة، حيث تخوض دول العدوان منزلة ضارية، عبر استخدام وسائل الخداع والتضليل، ومن ثم الضغط والابتزاز، لدفع صنعاا إلى تقديم تنازلات، أو يحد أدنى التحلي عن المطالب التي تصر على تحقيقها. من جهتها، تضع «انصار الله» نصب عينها أهدافاً واضحة، وهي لا تزال مصرة على

# «الانتقالي» يضيء ذرعاً بـ«الرناسي»: هل تكون هيكلت جديدة

**أحمد الحسني**  
قبل أن يفتح «المجلس الانتقالي الجنوبي» النار على «المجلس الرئاسي»، ويضع أمامه اشتراطات للعودة إلى عدن، شهدت المحافظات الواقعة تحت سلطة الرياض وأبو ظبي، تطورات متسارعة، أفضت إلى أفول قوى، في مقابل صعود قوى أخرى. ففي الوقت الذي يضيئ فيه «التحالف» الخناق على حزب «الإصلاح»، فهو يسمح للمكونات الموالية للإمارات بالتمتد في أكثر

# طالب «الانتقالي» صراحة بإجراء هيكلت سريعة لـ«الرناسي» تلافياً لفشله

من اتجاها، وخصوصاً منها قوات ما يسمى «المقاومة الوطنية» التي يقودها طارق صالح. تلك المكونات غثرت من معادلة الصراع بين المكونات الموالية لـ«التحالف»، ليجتدم أخيراً بين «الانتقالي» من جهة، و«الرناسي» من جهة أخرى. ويعد سبعة أشهر على تأسيسه في الرياض، يبدو «الرناسي» وقد وصل إلى حائط مسدود، سواء لجهة الالتئام مجدداً في عدن، أو في

منشك من ثلاث مراحل: - الأولى: محلية، تهدف إلى منع سرقة النفط اليمني، من خلال منع الشركات والسفن الغربية من الموانئ الحكومية، وتهريبه من موانئ المحافظات الشرفية. وفيها تعتمد القوات اليمنية على العمليات العسكرية التحضيرية، وتحرص على عدم إيقاع إصابات بشرية أو أضرار مادية، فيما هي تصعد أفقياً. - الثانية: استهداف المنشآت السعودية والإماراتية الحيوية.



يبدون «المجلس الرئاسي»، وصل إلى حائط مسدود (اف ب)

وتبدأ هذه المرحلة حين تتأكد صنعاا من أن دول العدوان لن تستجيب للمطالب الإنسانية. وتعمل استناداً إلى العمليات التصاعدية التدريجية، وقد افتتحتها «انصار الله» عقب الانتهاء من الهدنة بشكل رسمي بداية الشهر الماضي، حين أصدرت بياناً تحذيرياً على لسان المناطق بإسم الجيش اليمني. العميد يحيى سريع، من أن «القوات المسلحة اليمنية تمنح الشركات النفطية العاملة في الإمارات

رئيس الاستخبارات العسكرية والإستطلاع، اللواء عبد الله الحاكم، المعروف بابو علي الحاكم، عندما أعلن أن «المواجهة البحرية المتوقعة قد تكون من أشد المعارك مع تحالف العدوان». إذا، تفاوض صنعاا في ظل معادلات القوة والردع اللذين راكمتهما طول سنوات الحرب، واللذين يشكك الضغط على العمق السعودي والإماراتي أبرز عناصرهما. ويمكن القول إن المفاوضات الجدية تأخرت كثيراً بسبب سياسة الرياض في التجاهل والمكابرة. وفي معركة الإرادات السياسية الدائرة حالياً، يراهن تحالف العدوان، ومن خلفه واشنطن، على تخفيف الضغوط حيناً والإسراء الزائفة أحياناً أخرى، فيما يحاول تحقيق نتائج في السياسة عاجز عن تحقيقها في الميدان. كذلك، ترى دول العدوان ذلك، بإثمان سياسة من المفترض طرحها في مفاوضات الحل النهائي. وفي هذه الحالة، يرى التحالف الخليجي - الغربي أنه ليس في حالة خسارة راهنة، إذ يعتقد أنه لن ينفذ أجندته القاضية بدفع «انصار الله» إلى تقديم تنازلات. كما أنه يخشى من أن موافقته الكاملة على مطالب الحركة، من شأنها تشجيعها على الانتقال إلى مطالب أخرى، وعليه، يرى «التحالف» أن المواجهة في هذا المربع أفضل من تلبية المطالب الحالية، لأن ذلك سيجزئه لاحقاً إلى تقديم تنازلات جوهرية تتعلق بمطالب صنعاا بانسحابه من المناطق المحتلة في الجنوب والشرق، وثمة في دول الحلف الخليجي - الغربي من يعتقد أن «انصار الله» محرجة أمام الشعب اليمني في شأن الرواتب

# استراحة

**كلمات متقاطعة 4 1 7 2**

10	9	8	7	6	5	4	3	2	1

**افقيا**  
1- دولة أوروبية - 2- وعاء ذو سعة معينة - عاصمة الإسكنا - 3- أسطول ضخم أرسله ملك إسبانيا فيليب الثاني لغزو إنكلترا فأغرقته العواصف - 4- عاصمة أوروبية - أرقام متسلسلة - 5- ذو قيمة معينة - فرص محددة - 6- دولة آسيوية - مض العظم - 7- بحر - لين وميلل - 8- رف من الطيور - ماركة محركات كهربائية - 9- نعت - مدينة تركية - 10- أبو البشرية - مدينة عراقية

**عمودية**  
1- ملكة آشورية أسطورية - 2- خاصتك - أول جبار في الأرض - 3- إحدى الولايات المتحدة الأمريكية - ختم بابهامه - 4- نوتة موسيقية - غروب الشمس - 5- أداة استثناء - قصر تركي - 6- شاعر وكاتب مسرحي فرنسي راحل - للإستدراك - 7- يلّم الشمل بعد أن تفرق - آزاد الشيء - 8- شرفاء مهذبون - فرعون مصري - 9- نهاج العصابة في مخبئها - من الأمراض - 10- إحدى جزر سليمان

**افقيا**  
1- عمر خورشيد - 2- زامبيا - قرن - 3- جبار - كار - 4- أين - يرواني - 5- لن - عابر - كب - 6- دولار - بيرج - 7- روسار - 8- رست - دهار - 9- يرشهم - مرض - 10- بولس سلامة

**عمودية**  
1- عزت الدوري - 2- ماجينو - سرب - 3- زمان - لوتشو - 4- خير - قال - 5- وي - بار - دس - 6- بركار - همس - 7- أوبشا - 8- لقرن - بورما - 9- در - اكر - رم - 10- نسيب عريضة الرئاسي.

# وفيات

# ذكرى

إن لله وإنا إليه راجعون بمناسبة ذكرى وفاة فقيدنا الغالي الحاج حبيب مصطفى حرب (ابو محمد) والد الشهيد محمد حرب سيقيم مجلس فاتحة ومجلس عزاء حسيني وذلك في مجمع المجتبي السان تبرير يوم الثلاثاء 2022/11/15 من الساعة الثالثة إلى الرابعة والنصف بعد الظهر.

# هبوب

# للإبحار

شقة للإيجار سويز دلويس 260 م٢ مقابل قصر الصوبر، أول أوتوزراد قفص 550 شهراً موقف سيارتين ومياه ساخنة 70658216 - 76834352

**4 1 7 2 sudoku**

3	2	1						8
5	9	1						
			9					2
				3				4
	5							
4	1		2	6	9			
6	2		9					
				6				2
					9			6
	7	5						
2								9

**حل الشبكة 4 1 7 1**

5	8	2	7	3	6	9	4	1
1	6	3	2	9	4	5	8	7
7	4	9	8	1	5	3	2	6
4	2	6	3	8	1	7	5	9
3	5	7	4	2	9	1	6	8
9	1	8	6	5	7	2	3	4
8	7	5	9	6	3	4	1	2
6	3	4	1	7	2	8	9	5
2	9	1	5	4	8	6	7	3

**شروط اللعبة**  
هذه الشبكة مكونة من 9 مربعات كبيرة وكل مربع كبير مقسم إلى 9 خلائات صغيرة. من شروط اللعبة وضع الأرقام من 1 إلى 9 ضمن الخلائات بحيث لا يتكرر الرقم في كل مربع كبير وفي كل خط أفقي وعمودي.

**مشاهير 4 1 7 2**

11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1

ملحن فلسطيني (1934-1998) متخصص في علم موسيقى الشعوب. من أبرز علماء الموسيقى العرب في العالم. توفي في برلين 10٤3٦7٤٦+8 ووكالة الأنباء الإيرانية ■ 4+5+2+1= أقتطف حبات من عتقود العنب ■ 11+9= للندبة

احداد نوم مسعود



تملك السنغال منتخباً رائداً آخر بطولته أفريقيا الأخيرة (أ ف ب)

معلقة على منتخبى السنغال والمغرب لاجتياز عتبة ربع النهائي، والمنافسة ربما على البطولة الأهم والأعلى بالنسبة إلى المنتخبين. السنغال التي تشارك للمرة الثالثة في كأس العالم تمتلك منتخباً مميزاً للغاية في ظل وجود نجم بايرن ميونيخ ساديو مانيه (التحق بالمنتخب حالياً وهو مصاب)، إضافة إلى الحارس المثلث إدوارد ميندي وغيرهما من اللاعبين الذين ساعدوا منتخب بلادهم على التتويج ببطولة أفريقيا الأخيرة. وبالنسبة إلى المغرب الذي يشارك في كأس العالم للمرة السادسة في تاريخها فهو يمتلك أسماء مميزة أبرزها أشرف حكيمي وأمين حارث وحكيم زياش وغيرهم الكثير...

في هذا الصدد، يعتقد قائد منتخب السنغال خالدو كوليبالي أن ممثلي أفريقيا بحاجة إلى التفكير بشكل أكبر من مجرد التأهل، إلى مرحلة خروج المغلوب من المونديال. وقال مدافع نادي تشيلسي الإنجليزي الحالي ونابولي الإيطالي السابق لوقم «بي بي سي سبورت أفريكا»: «نفتقر الدول الأفريقية إلى احترام الذات والوعي بأن بإمكانها حقاً الفوز بكأس العالم. نحن نعتبر أن تجاوز مرحلة المجموعات أمر جيد، لكن يجب أن نضع أهدافاً أعلى لأنفسنا». وأضاف: «لا أعتقد أن المنتخب الفرنسي أو الإنكليزي سعداء بتجاوز دور المجموعات، إنهم يريدون الذهاب إلى أبعد من ذلك. يجب أن تكون لدينا العقلية نفسها. هذا ما أحاول أن أحضره إلى السنغال. اعتقد أن الوقت قد حان لأن يفوز بلد أفريقي بكأس العالم، لأننا قارة موهوبة للغاية. لدينا لاعبون رائعون».

#### تغييرات واحدة

العديد من المؤشرات الإيجابية برزت خلال السنوات القليلة الماضية، والتي تعد ربما بتحسن ملحوظ في المستقبل القريب. تغيرت أساليب إدارة الأجيال الصاعدة في كرة القدم الأفريقية، وانضم في الفترة الأخيرة العديد من اللاعبين الشباب الذين ولدوا وتأسسوا في أوروبا، إلى منتخبات بلدانهم الأفريقية الأصلية. وفي هذا الإطار يبرز نجم برشلونة وأنتر ميلانو السابق صامويل إيتو الذي بات على رأس الاتحاد الكاميروني لكرة القدم.

ترافقت هذه الظاهرة الكروية مع تراجع العديد من منتخبات النخبة على مستوى العالم، ما يفسح المجال أمام منتخبات جديدة للمنافسة، كما الحال مع منتخب كرواتيا الذي احتل وصافة المونديال الماضي. ومن أبرز المؤشرات الإيجابية، هو تطور الكادر التدريبي الأفريقي حيث أصبحت العديد من منتخبات القارة السمراء تعتمد على مدربيها المحليين في المحافل الدولية. تبقى البنية التحتية غير المتطورة والفساد المشتري في الاتحادات أبرز ما يهدد الكرة الأفريقية. غير أن نسخة قطر قد تشهد بداية جديدة للقارة السمراء. الأيام المقبلة ستكشف الكثير.

## نجوم كبيرة في تشكيلة الـ«بلاك ستارز» غانا تبحث عن كسر عقدة جنوب افريقيا



جماهير غانا حاضرة في قطر (أ ف ب)

عاد منتخب غانا إلى نهائيات كأس العالم لكرة القدم في مشاركة رابعة منذ بوابته نجيريا. طامحاً إلى تكرار إنجاز دورة جنوب أفريقيا 2010 عندما بلغ الدور ربع النهائي. وكانت قاب قوسين أو أدنى من أن يكون أول منتخب أفريقي يصل إلى الدور قبل النهائي في المرس العالمي

#### ياسمين عيد

تحظى كرة القدم بشعبية كبيرة عند الغانيين، وخاصة في العاصمة أكرا. جولة صغيرة هناك ترى من خلالها الكرات موزعة في كل بقعة هنا يلعب الأطفال، وخاصة الفتية، في كل مكان وفي أي مكان وفي كل مساحة صغيرة يجدون أنفسهم فيها. كل ما يحتاجون إليه هو كرة.

قدمت كرة القدم للغانيين في منتصف القرن التاسع عشر من قبل المستعمرين، وخاصة من قبل البحارة والتجار البريطانيين، الذين كانوا يرسون بسفنهم على طول المناطق الساحلية الجنوبية. في ذلك الوقت، تاق التجار والبحارة إلى نشاط ترفيهي في أوقات انتظار عمليات تفريغ البضائع وتحميلها، والتي كانت تستمر لأيام. وبدلاً من انتظارهم لإنهاء العمالات، اختاروا أن يقدموا كرة القدم كشكل من أشكال الترويح عن أنفسهم.

في البداية، كانت اللعبة مخصصة للتحب، لكنها سرعان ما اكتسبت

(كاف) في عام 1958. وبات المنتخب الغاني واحداً من أقوى المنتخبات الأفريقية وأكثرها حضوراً.

#### تاريخ حافل

قبل مشاركته في مونديال قطر، تأهل منتخب غانا لنهائيات كأس

### تضم تشكيلة منتخب غانا لاعبين نشطون في أبرز الدوريات الكبرى

العام 3 مرات، وأولها في نسخة ألمانيا 2006، حيث سجل مشاركة جولة بعد خسارته من إيطاليا، وفوزه على تشيكيا والولايات المتحدة تواليًا، قبل الهزيمة أمام

البرازيل في ثمن النهائي، في نسخة جنوب أفريقيا عام 2010، استطع نجم غانا، ويات ثالث منتخب أفريقي بعد الكاميرون (1990) والسنغال (2002) يبلغ ربع نهائي المونديال، حيث نجح في التأهل عن مجموعة ضمت ألمانيا وصربيا وأستراليا، ثم هزم منتخب الولايات المتحدة (2 في ثمن النهائي، قبل أن يودع البطولة في سيناريو مثير أمام الأوروغواي في ربع النهائي بركلات الترجيح. وفي دورة البرازيل 2014، اكتفت غانا بالوصول الأول بعد خسارتين وتعادل واحد (2:2) أمام ألمانيا التي توجت في ما بعد باللقب.

كما أقيمت منافسات قوية بين الجامعات المشاركة خصوصاً بين جامعات القديس يوسف والجامعة الأميركية في بيروت. وجاءت نتائج المرحلة الثانية في بطولة لبنان الجامعية للسباحة في جامعة القديس يوسف، وذلك بحضور رئيس الاتحاد الجامعي سامي غرابديان وإشراف الأمين العام للاتحاد اللبناني للسباحة فريد أبي رعد. وكانت المرحلة الأولى التي استضافتها الجامعة الأميركية في بيروت وأخر الشهر الماضي مقديمة دسمة لما

يخبئه الموسم من منافسات قوية بين الجامعات المشاركة خصوصاً بين جامعات القديس يوسف والجامعة الأميركية في بيروت. وجاءت نتائج المرحلة الثانية في بطولة لبنان الجامعية للسباحة في جامعة القديس يوسف، وذلك بحضور رئيس الاتحاد الجامعي سامي غرابديان وإشراف الأمين العام للاتحاد اللبناني للسباحة فريد أبي رعد. وكانت المرحلة الأولى التي استضافتها الجامعة الأميركية في بيروت وأخر الشهر الماضي مقديمة دسمة لما



الأميركية بيروت والجامعة اللبنانية الأميركية. ترتيب المرحلة الثانية: سيدات: جامعة القديس يوسف: 96 نقطة. الجامعة اللبنانية الأميركية: 64. الجامعة الأنطونية: 15. رجال: الجامعة اللبنانية الأميركية: 85، جامعة القديس يوسف: 70. الجامعة الأميركية بيروت: 39. جامعة بيروت العربية: 18. الجامعة اللبنانية: 18. الجامعة الأنطونية: 7. (الأخبار)

#### اخبار محلية

### زعيترو ونجم بطلا الماراتون اللبناني

لم يتم تعزيز رقم سباق الماراتون لمسافة 42,195 كلم عند الرجال وهو 10 : 28 ساعة والمسجل باسم كل من الإثيوبي دومينيك روتو عام 2017 والمغربي محمد العربي عام 2018 وعند السيدات البحرينية يونيس شومبا وهو 38 : 28 ساعة والمسجل بالعام 2017. وجاءت النتائج على الشكل التالي: سباق الماراتون (42,195 كلم) للأجناب: الرجال: 1 – الإثيوبي ميتكو ديكيبا 21 : 14 : 2 – الإثيوبي موليتا فيلاتي 28 : 21 : 3 – الكيني بنجامين 35 : 30 : 2. السيدات: 1 – الإثيوبية مولوغو أمبي 57 : 28 : 2 – الكينية تشايلا كيبلاغات



### صراع صدارة في سباحة الجامعات

في موازاة إطلاقه بطولات كرة القدم، كرة السلة، الكرة الطائرة، كرة اليد، وكرة القدم للصالات، نظم الاتحاد اللبناني الرياضي للجامعات المرحلة الثانية من بطولة لبنان الجامعية للسباحة في جامعة القديس يوسف، وذلك بحضور رئيس الاتحاد الجامعي سامي غرابديان وإشراف الأمين العام للاتحاد اللبناني للسباحة فريد أبي رعد. وكانت المرحلة الأولى التي استضافتها الجامعة الأميركية في بيروت وأخر الشهر الماضي مقديمة دسمة لما

## سينما



مشهد من All Quiet on the Western Front

## إدوارد بيرغر يُدين الحرب... ويقم في سحرها!

عام 1933، أحرقت رواية أريك ماري ريمارك، «كل شيء هادئ على الجبهة الغربية» (1929) إلى جانب العديد من العناوين الأخرى في نار أشعلها النازيون، بدعى أنها «غير وطنية» لأن موضوعها المركزي اعتبر أنّ بطولات في الحرب، بل مجرد شباب يموت في مقبرة لحم ودم، أرسلته إليها حفنة من الجنرالات العواجز المهووسين بالأساطير.

كتب ريمارك كتابه بناءً على تجربته الخاصة في الحرب العالمية الأولى، خصوصاً موت ملايين الجنود في جبهات مجمدة لم تتحرك متراً واحداً لسنوات، قبل ثلاث سنوات من الحرق، عرض المخرج لويس مايلستون (وهو نفسه محارب قديم في هوليوود أول فيلم مقتبس عن الرواية حمل العنوان نفسه، فإن

العمل بجائزة أوسكار أفضل فيلم، وأفضل مخرج، كان الشريط عظيمًا، وصوره خالدة في ذاكرة كل من شاهده، خصوصاً مشهد الخندق بعد انفجار كبير دمر كل شيء، ولم يبق منه سوى يد جندي مقطوعة معلقة على الشريط الشائك. مشهد بطل الفيلم بول (لو إيريس) أوصله إلى النجومية. بعد فوان قليلة من توقيع الهدنة في الفيلم، يخرج بول من الخندق لتلّمس قرأته، فيصاب برصاصة في الرأس. مرة أخرى، عام 1979، حوّل المخرج الأميركي الرواية إلى فيلم، بالعنوان نفسه، عرض يومها على الشاشة الصغيرة.

بيرغر تحويل الرواية إلى فيلم طرح أخيراً على نتفليكس بعدما عرض في مهرجانات سينمائية عدة، ورشحته المانيا ليحلّها في الأوسكار. لا يضر أبداً العودة إلى الكلاسيكات (الأدب والسينما في هذه الحالة) عندما يتعلق الأمر بتعزيز الرسالة المناهضة للحرب، والإفادة من التكنولوجيا المتاحة للأفلام المعاصرة. لهذا رامن «كل

شيء هادئ على الجبهة الغربية» (2022) على أن يكون «فيلمًا ملحميًا يحمل رسالة مناهضة للحرب». ولكن في الوقت نفسه، هناك شيء قديم ومتكرر في هذا الرمان، يعتمد على الجديد الذي يحمله الفيلم بعيداً عن رسالته الديهيية، والتوقعات التي يجب تقديمها لغرض أسمي. في الوقت نفسه، نشاهد قصة جانبية بطلها ماتياس أرتزبيرغر (دانيل برول)،

إذ كان الفيلم يتمم بحظوظ لنيل أوسكار، فهو بسبب السياق الحالي الذي يأتي فيه

أحد أولئك الذين غيروا موقفهم في الحرب وترأس الوفد المفاوض لإيجاد تسوية لإنهاء النزاع مع الفرنسيين. وقت كبير من الفيلم نفضيه في الخنادق، ومشاهد الحرب صوّرت بطريقة جيدة للغاية مع الكثير من اللقطات التي رأيناها في أفلام سابقة مثل «1917» لسام مئذز و«إنقاذ الجندي رامن» لستيفن سبيلبيرغ و«ناقصي» «أنهم لن يتبخوا» لبيتر

الدقائق الافتتاحية من «النمر الأسود: واكندا للابد» مرّوعة، ليس فقط بسبب الطريقة المباشرة وغير الغامضة التي يتعامل بها الفيلم مع موت تشالا (تشارادوك بوسمان شورى اليتيتيا رايت)، فلا يزال هذا العيور غير وارد ويشمل أما عقلياً وروحياً حتى بعد مرور عام على وفاة تشالا، الذي قضى بمرض لم يذكر اسمه. شورى لم تستطع محاربة ما لا مفر منه. موت شقيقها يتغل كاهليها ويحوّل المراهقة إلى امرأة عليها أن تكبر بسرعة.

الشيء نفسه ينطبق على روماندا (انجلا باسيت) الملكة الأم الوحيدة، شيئاً فشيئاً يكشف «النمر الأسود: واكندا للابد» أنّ موت تشالا ليس مجرد مصيبة عائلية، إنها حقيقة

«مارفل» دراماتيكية حتى الآن.

يستمر تأثير هذا الموت طوال الفيلم، الذي يولي اهتماماً خاصاً بتلك الشخصيات التي عانت أكثر من غيرها بسبب خسارة النمر الأسود. في فيلم المخرج ريان كوغلر، يعتبر الإخفاء الجسدي للملك، حدثاً يهز أسس الحياة في المملكة الخيالية. في الوقت نفسه، يترك أثراً عميقاً على كل فرد من عائلته، إلى درجة أن وثيرة وثيرة الفيلم مرتبطتان ارتباطاً وثيقاً بتفاعلات الافتتاحية المؤلمة. لا أحد ينجو من زوال تشالا، وفي الوقت نفسه، يأتي الفيلم أكثر بكثير من مجرد انعكاس للخسارة. إنه أيضاً نظرة على مفهوم الألم بحد ذاته. «النمر الأسود: واكندا للابد» هو أول فيلم من عوالم «مارفل» يكشف حقيقة موت شخصية من دون اللجوء إلى الخيال. كما أنه يغتر بحساسية مذهشة أنّ موته حقيقة طبيعية. هذا كان أفضل تقدم يمكن تقديمه إلى تشارادوك بوسمان وقبول خسارته بشكل واقعي من خلال الشاشة. وهذا ما منح أول انتصار روائي رئيسي للفيلم الأخير هو تكريم لوفاة بوسمان بمهارة مذهشة، وأيضاً نظرة سياسية وثقافية على عالم

ذات طبيعة شاملة دمّرت شخصية أولئك الذين نجوا منها. والأكثر من ذلك أنّها تركت واكندا منطقة هشة، ثرواتها محاصرة اليوم. تحاول شورى توليف النجات المقدس الذي أحرق في الفيلم الأول («النمر الأسود» 2018) الذي يعطي أيضاً عقلياً وروحياً حتى بعد مرور عام على وفاة تشالا، الذي قضى بمرض لم يذكر اسمه. شورى لم تستطع محاربة ما لا مفر منه. موت شقيقها يتغل كاهليها ويحوّل المراهقة إلى امرأة عليها أن تكبر بسرعة.

الشيء نفسه ينطبق على روماندا (انجلا باسيت) الملكة الأم الوحيدة، شيئاً فشيئاً يكشف «النمر الأسود: واكندا للابد» أنّ موت تشالا ليس مجرد مصيبة عائلية، إنها حقيقة

لضمان سلامة الدولة الأفريقية التي تركت بدون مدافع. مع هذا الفيلم، تنتهي المرحلة الرابعة من عوالم «مارفل» السينمائية، ومعها، بلغت أفلام «مارفل» أخيراً هذا التوازن المطلوب بين القوة الخارقة والشخصيات الخيالية والقتال والحروب وبين الإنسان والدراما والموت والحداد. لتوضيح الأمر، فإن «النمر الأسود: واكندا للابد» ذو محورين رئيسيين: الأول ثرى كيف تتعامل واكندا مع الموت، والثاني قصة التحتمية للتهديد الكبير الذي يتعين على الأبطال مواجهته. محورين رئيسيين: الأول ثرى كيف تتعامل واكندا مع الموت، والثاني قصة التحتمية للتهديد الكبير الذي يتعين على الأبطال مواجهته. وكوغلر تمكّن من ربطهما بطريقة عميقة للحفاظ على الغيبان يوم، يجب على شورى وناكسا اللوبينا نيوتغو) مواجهة التهديد الجديد

أكثر بكثير من المعتاد وبطريقة غير متوقعة. عرف المخرج كيفية توجيه غياب تشالا وفقاً للاحتياجات السردية، حتى إنه في المشهد المعتاد بعد قتر النهاية، أعطى بذور هذا التوازن فرصة أن تنمو لاحقاً (بالإضافة إلى مفاجأة كبيرة). كل شيء في الفيلم تضاعف أهميته بالحزن وأصبح أكثر خطورة. المواضيع التي تكلم عنها الفيلم الأول وكوتن سمعة «الفهد الأسود» على أنه فيلم «مارفل» للكبار، تظهر هنا مرة أخرى في حزمة أكثر كثافة من الجديدة الجيوسياسية مثل الاستعمار والثورة والحرب. تمكّن الفيلم من إيجاد إيقاع رشيق وجيد البناء، سواء في التكلم عن الثقافات والأعراق وكحلّ في تصوير الخير والشر. اهتم كوغلر بتطوير شخصياته أكثر من سنايويوات الحرب والقتال التي تعودنا عليها في أفلام «مارفل»، وتوحيد المملكة والمستقبل له وزن أكبر من مجرد عنف على الشاشة.

«النمر الأسود: واكندا للابد» أحد أفضل أفلام «مارفل»، وسبب ذلك من بين أمور أخرى هو أنّ صنّاع الفيلم عرفوا كيف يكبحوا جماح روح العابة وتكات «مارفل» بشكل كبير، وقد أصبحت الآن مملّة ومتكررة إلى حد ما. وأيضاً، لا أبيض وأسود، أو شيرير وبطل في الفيلم، فالأمر هنا أكثر تعقيداً. نجح المخرج في كسب انتباهنا واهتمامنا لمدة ساعتين ونصف الساعة. «النمر الأسود: واكندا للابد»، أكثر جمالاً وإثارة من الكثير من أعمال «مارفل»، وقد جلب روحاً وتوازناً جديداً لهذا العالم المكتظ. الآن في فيلمها الثلاثين، أصبح كل شيء واضحاً ومهما أكثر، تماماً كخوض الحزن على الموت باللون الأبيض.

Black Panther: Wakanda Forever  
صبي الصالاتAll Quiet on the Western Front  
على نتفليكس



## موسيقى

### «بيروت ترنم» من نادي اليخوت



في نادي اليخوت في بيروت، احتشد الصحفيون قبل ظهر السبت لتغطية المؤتمر الصحفي الذي عقدته اللجنة المنظمة لمهرجان «بيروت ترنم» لإطلاق برنامج الدورة الخامسة عشرة، التي تقام بين 1 و23 كانون الأول (ديسمبر) المقبل، ويحييها موسيقيون عالميون ولبنانيون مرموقون (جونتان فورنيل/ الصورة، ويحييها سونوو، جيوزيبية جيبوني، شانانتال باليستري، بينيديكت كلوكنر، جاهدة وهبي، غادة شبير، عبير نعمة، رافي مندليان، بشارة مفرج، ميرا عقيقي...) يقدمون الكلاسيك الغربي بشكل أساسي، بالإضافة إلى الترنيم والإنشاد الشرقي والجاز.

بعد البرنامج أطلق المهرجان، على لسان ريشار غازوري، مبادرة El Sistema على غرار البرنامج التربوي الذي وضعته فينزويلا عام 1975 لتعليم فقراء البلد الموسيقى. دول أخرى سبقتنا إلى هذه التجربة الممتازة، لكن هنا تأتي بدعم من السفارة الأميركية ورعاية السفارة ذات الشفتين «المرممتين» لشدة ال«سمسة» ربما. هذه مصيبة، فالدولة هي التي من واجبها رعاية هكذا مشروع. لكن، هل يُلام المهرجان على القبول برعاية ال-US-AID ودعواته الجمعيات غير الحكومية لدعمه في مهمته؟ بالطبع لا. فالدولة التي لا توفر أياً من حاجات شعبها، عليها أن تتوقع «أنجزة» (من NGO) كل شيء... بدءاً من المقاومة وصولاً إلى تركيب لبة في قرية.

كانت ألفت، فهي ربما لا يهمها سوى تمرير المهمة بهدوء وجني بعض المال وتوفير قسط دراسة ما، قد تقيها «الشحار» لاحقاً وتمنح أهلها بعض الفخر. في البداية، وثائقي قصير يعرض سيرة «بيروت ترنم» ودوره والمحطات الأساسية، تلتها كلمة رئيسة المهرجان ميشلين أبي سمرا التي حيّت جمهور

المهرجان ثم الشركاء الداعمين وأبرزهم بعض السفارات (سلوفاكيا، تشيكيا، إيطاليا، البرازيل...) والأفراد، وكذلك وجهت التحية للمهرجانات الأخرى والصحافيين وغيرهم قبل أن تعطي الكلام للمدير الفني الأب توفيق معتوق الذي استعرض البرنامج الممتاز (الذي نتناوله بالتفصيل عشية الافتتاح) نسبة إلى ما هو متوقّع في «الجحيم».

انتهى المؤتمر الصحفي وحسناً فعلت ميشلين أبي سمرا بأن نسيت الإفساح في المجال أمام أسئلة الصحافة. فرح أبو الواتساب وأسرع متفقداً البرفيه الشهي مُرنحاً: أنا مش كافر، بس الجوع كافر... في حين راح «عباس» يبحث عن «فهد» ما، ينضم إليه لاحتجاز الحاضرين وإعلانها ثورة، لكن هذه المرة من نادي اليخوت لا من «نزل السرور».

## على بالي



### اسعد ابو خليل

مروان حمادة يُكثر من إطلالاته (1) يسألونه عن صورة له مع غازي كنعان فيقول إنه كان يختلف معه في السياسة. أنت تختلف معه في السياسة وكنت نائباً ووزيراً مستمراً في حقبة تقول إنها كانت حقبة القمع السوري؟ وتجرؤ على الاختلاف مع غازي كنعان؟ وصورتك الضاحكة مع حافظ الأسد، كنت مكرهاً يومها؟ سُدّد المسدّس إلى صدغك قبل الصورة كي تضحك؟ وماذا عن مرثيتك الشعرية عن ياسل الأسد (الردبة الملبئة بالكليشيات: من نوع: هو حيّ فينا)؟ كنت مكرهاً أيضاً؟ هل تظن أننا جميعاً نسينا خطبك الطويلة والرتيبة في مديح حافظ وبشار الأسد والسياسات السورية؟ لماذا تظن أننا نسينا؟

(2) تتحدّث عن ميشال سليمان، فتقول إنه في أول سنتين من رئاسته، ساير الحزب لكنه تحوّل لأن مناقبته العسكرية غلبت. هل تقول إن المال السعودي لم يلعب دوره في هذا التحوّل؟ هل تقول إنه كان في منأى عن الفساد وانتقاله من محور إلى آخر لم يكن من أجل المال؟ (3) تدعو إلى عزل لبنان عن المحاور. حسناً: هل مارست السياسة يوماً ولم تكن فيها في محور؟ من المحور السوري - الإيراني إلى المحور الغربي - الخليجي، هل تركت محوراً يعتب عليك؟ بالإكراه كنت تنضم إلى المحاور؟ ثم، ألم تكن تنتقل - مثل المُعلم وليد - بين المحاور أثناء الانضواء الشديد في المحاور؟ (4) تنفي أن يكون بشير الجميل انزعزلياً ووطنياً كما جبران باسيل. السبت الأسود لم تكن طائفية؟ سياسة التحالف مع إسرائيل على مرّ سنوات الحرب الأهلية (لا بل قبلها بكثير) لم تكن سياسة انزعزلية؟ كل ما قاله الجميل عن المسلمين من تحقير - في خطب بُثت وفي خطب لم تبث حتى وفاته - لم تكن انزعزلية؟ الطرد الجماعي للمسلمين (حتى لا نتحدّث عن الفلسطينيين الذين باعهم جنبلاط بمجرد أن وصلت جحافل الغزو الإسرائيلي إلى لبنان عام 1982، لأن المال هاجر معهم عن لبنان) لم يكن سياسة انزعزلية طائفية؟

(5) تريد من الذين قاوموا إسرائيل أن «يعودوا» إلى لبنان. أنت أكثر وطنية من الذين حرّروا لنا لبنان؟

## المفكرة



### «مذكرات أيوب»

#### بين روجيب والياس

■ بين 24 تشرين الثاني (نوفمبر) الحالي و4 كانون الأول (ديسمبر) المقبل، يعود مهرجان «أرصفة زقاق» بنسخة محلية بعد غياب قسري لثلاث سنوات، في ليلة الافتتاح، وتحديداً عند السادسة مساءً، سيكون الجمهور على موعد مع قراءة ولقاء يجمع بين روجيب عساف والياس خوري (الصورة) حول «مذكرات أيوب» في مسرح «زقاق» (الكرنتينا). في عام 1994، أخرج عساف هذه المسرحية وأطلقها للمرة الأولى على خشبة «مسرح بيروت»، مجسداً الشخصية الرئيسية الخيالية - الواقعية: «أيوب». يتمحور هذا العمل حول 20 ألف مخطوف ومخفي خلال الحرب الأهلية اللبنانية. ويسلط الضوء على قضايا الحرب الطويلة الأمد التي لم تُحل، والتي تبعتها سياسات ما بعد الحرب وذهنتها.



تستند إليها هذه الارتجالات سبق أن بُنيت من خلال لقاءات تحضيرية في الأشهر الماضية.

### أمسية «أشكرة»: السبت 26 تشرين الثاني 2022

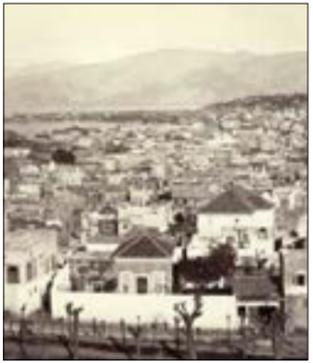
الساعة التاسعة مساءً - «مترو المدينة» (الحمرا - بيروت). للاستعلام: 76/309363

### بيروت... صور وخرائط

■ تحت عنوان «بيروت 1840 - 1918 صور وخرائط»، يفتتح «متحف نابو» (الهرري) في 26 تشرين الثاني (نوفمبر) الحالي 2022، معرضاً جديداً برعاية وحضور وزير الثقافة القاضي محمد

وسام المرتضى. الحدث الشمالي المستمر لغاية 31 أيار (مايو) 2023، يهدف من خلال الصور الفوتوغرافية إلى التذكير بـ «بيروت كما كانت» والحث على المحافظة على ما تبقى والنهوض مجدداً». يضم المعرض صوراً وخرائط عن بيروت، بعضها يُنشر للمرة الأولى، من عام 1840 ولغاية نهاية الحرب العالمية الأولى. بالإضافة إلى لوحات بانورامية متفرّدة، تُسمت بالالوان المائية وتعودان إلى عام 1845. يوثق المعرض «ما أمكننا

وصفولنا الصبر: حكايات ست سنوات



من اقتنائه أو الحصول عليه من صور شمسية موزعة في مجموعات خاصة، أو في مكاتب عمومية، ومتاحف، إلى جانب مجموعة «نابو» الخاصة»، وفق ما يؤكد الكاتب والباحث اللبناني بدر الحاج في مقدمة الحدث. ويتزامن انطلاق المعرض مع الكشف عن كتاب «Beirut 1840-1918 A Visual and Descriptive Portrait» (النسخة الإنكليزية من كتاب «بيروت ضوء على ورق 1850-1915» الصادر في 2014) لبدر الحاج وسمير مبارك، الصادر عن «دار كتب» و«نابو». العمل المقسم إلى مجلدين، يولد بعد فترة بحث طويلة، ويوثق ويختصر تاريخ التصوير الفوتوغرافي في العاصمة

اللبنانية مع أوائل المصورين الذين زاروها في تلك الحقبة.

### افتتاح معرض «بيروت 1840 - 1918 صور وخرائط»: السبت 26 تشرين الثاني 2022

الساعة الحادية عشرة صباحاً - «متحف نابو» (الهرري - شمال لبنان). للاستعلام: 06/541941 أو 70/107504 أو info@nabumuseum.com

«وصفولنا الصبر»: الثلاثاء 29 والأربعاء 30 تشرين الثاني 2022

الساعة الثامنة والنصف مساءً - «مسرح مونو» (الأشرفية). بيروت. للاستعلام: 01/421870 أو 03/539382



# رأس المال

في  
العدد

03-02

الزراعة في لبنان  
من الركود إلى  
الاحتضار

04

الاستثمار الصناعي  
يتقلص

06

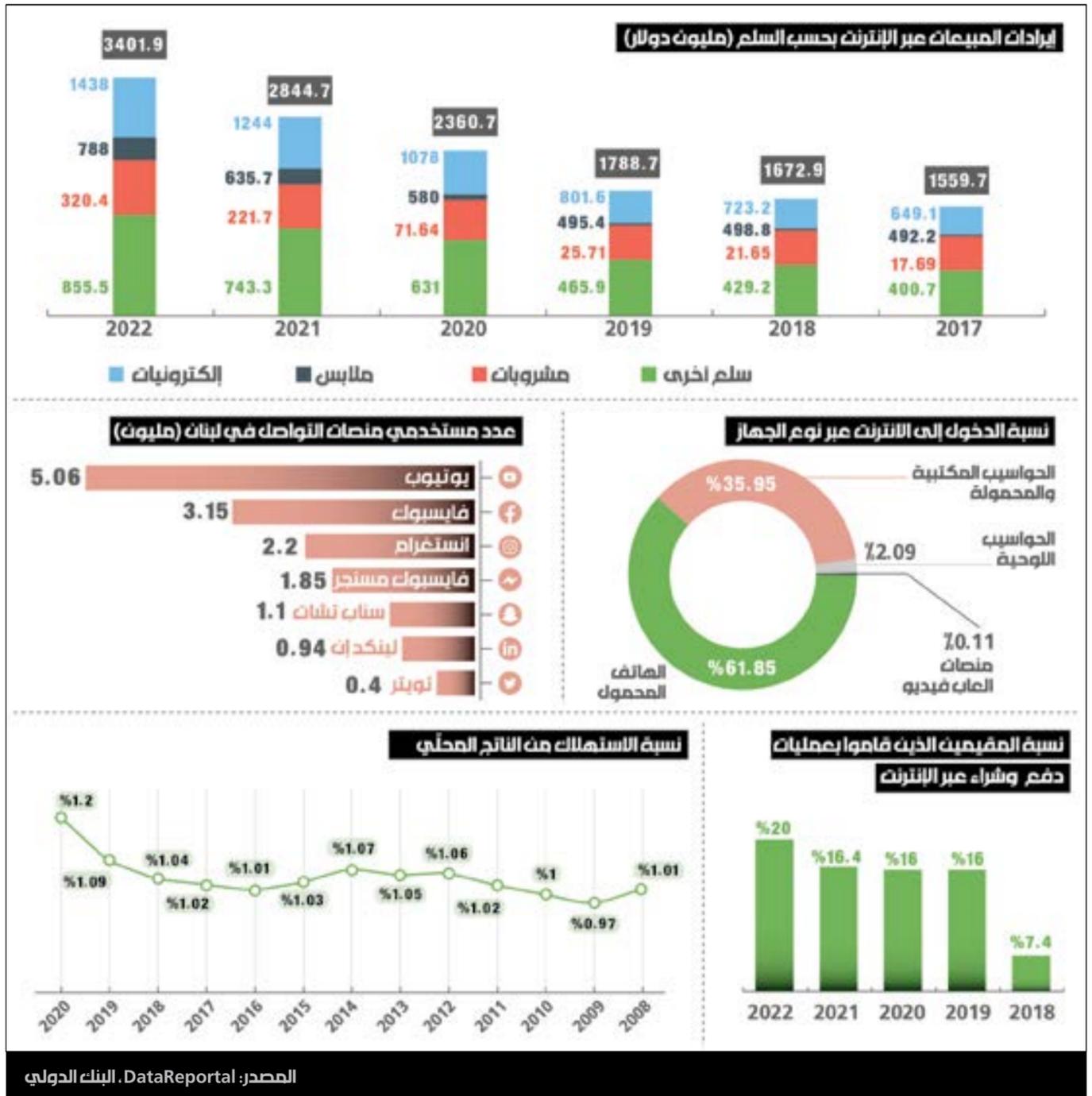
علي عواد  
نهاية نموذج  
التصميم بـ «قانون  
هور»

07

أليس شودر  
وجوهو سوندارام  
توقفوا عن تأليه  
المصارف المركزية!

08

ملاذ اليوسف  
عن «ثورية»  
اقتحام المصارف



## قنوات رقمية لاستهلاك «متوحّش»

والمفاجأة أن نسبة الاستهلاك من الناتج المحلي ارتفعت بالتوازي مع زيادة الاستهلاك عبر التجارة الإلكترونية. إذ تشير أرقام «DataReportal» إلى أن نسبة المستهلكين عبر التجارة الإلكترونية ازدادت أكثر من 100% بين عامي 2017 و2022. يقدر حجم هذه التجارة حتى شهر حزيران 2022، بنحو 3,4 مليار دولار، النسبة الأكبر منها يُصرف على الإلكترونيات أو ما قيمته 1,4 مليار دولار، وعلى الأزياء بقيمة 780 مليون دولار. لكن من يستفيد من هذا الاستهلاك؟ تقول الإحصاءات الرسمية أن 50% من اللبنانيين لا يستهلكون إلا 20% من فاتورة الاستهلاك، فيما 20% يستهلكون نصف هذه الفاتورة، سواء كان مصدرها الاستهلاك بشكله التقليدي أم بشكل الرقمي. الشريحة العليا من المستهلكين هم الأكثر ثراء في المجتمع والأكثر قدرة شرائية، وهم يمثلون الطبقة التي كانت الأكثر استفادة من نموذج التمويل.

من دون الاطلاع على مضمون ما يُوافقون عليه من شروط ضرورية لاستخدام هذه المواقع. هكذا جمعت إدارات المواقع، كميات هائلة من البيانات سمحت باستعمالها تجارياً ومراقبة أرباح خيالية، وفتحت الباب أمام التجارة الإلكترونية، ليصبح المستهلك على تواصل مباشر مع الشركات، ولاقتطاع حصة سوقية واسعة من قطاع التجزئة. التجارة الإلكترونية كشفت عن الصورة الشرسنة للنمط الاستهلاكي في لبنان. فعلى سبيل المثال تظهر أرقام «DataReportal» أن كل مستخدم لمنصة فايسبوك في لبنان ينقر على ما معدله 17 إعلاناً شهرياً. وحتى في ظل الانهيار ساعدت هذه التجارة المستهلك على توفير حاجاته وتلبية رغباته. فعلى سبيل المثال، ومع تحول المصارف اللبنانية إلى «دكاكين»، ظهر مفهوم «cash on delivery» أي الدفع نقداً عند الاستلام ليحلّ مكان البطاقات المصرفية.

التواصل الاجتماعي إلى أكثر من 5 ملايين يمثلون هدفاً إعلانياً لشركات الإعلانات. وتقول الإحصاءات، أن عدد مستخدمي يوتيوب (المستهدفين بالإعلانات) يصل إلى 5,06 مليون، أي ما يوازي 75,2% من عدد سكان لبنان. وعدد مستخدمي فايسبوك يصل إلى 3,15 مليون مستخدم، أي 46,8% من السكان. فالإعلانات على هذه المواقع تعمل بمساعدة برامج الذكاء الاصطناعي، لاستهداف المستخدم وفقاً لاهتماماته وسلوكه. فهذه المنصات تجمع بيانات المستخدمين وتصنّفها ثم تبيعها لشركات الإعلان. علماً بأنه يتم جمع البيانات من مستخدمي الإنترنت الذين يستعملون الهاتف الخليوي بنسبة 61,85% من مجمل مستخدمي الإنترنت، وبنسبة 35,95% عبر جهاز الكمبيوتر. في الواقع، لا يمكن للمستخدم الاستفادة من هذه المواقع من دون «قبول» شروط تسمح بجمع بياناته. وغالبية المستخدمين في لبنان يوافقون

إلى الرقمي. استعمال الإنترنت للتسوّق وشراء الحاجات، حتى الأساسية منها، وتسليمها بواسطة «الدليفيري»، سيطر على نمط الاستهلاك، من دون أن يؤثر بشكل جوهري على نسب الاستهلاك. فبحسب أرقام البنك الدولي، بلغت نسبة الاستهلاك إلى الناتج المحلي 121,7% عام 2020 مقارنة مع 92% عام 2008. الارتفاع لا يدل بالضرورة على زيادة في الاستهلاك، بل يرجح أن سببه انخفاض قيمة الناتج، واستمرار ثبات الاستهلاك الذي يدلّ عليه الاستيراد طالما أنه لا إنتاج محلياً يعوّض السلع المستوردة. ما حصل أيام كورونا والانهايار، أن شكل الاستهلاك تبدّل. ففي السنوات الخمس الأخيرة، بدأ المستهلكون ينخرطون أكثر في عالم التجارة الإلكترونية. فقد ازداد عدد مستخدمي الإنترنت واستخدامه كأداة لشراء سلعة أو تسديد فواتير من 4% عام 2018 إلى 20% عام 2022 بحسب إحصاءات مصدرها «DataReportal». جاء ذلك نتيجة ارتفاع عدد مستخدمي منصات

كريم عبد الله

لم ينشأ النمط الاستهلاكي المصطنع والفاحش في لبنان عن عبث. فاستمرارية نموذج التمويل كانت تتطلب رفع الأكلاف المحلية بنسبة كبيرة ليس ممكناً للمجتمع استيعابها من دون دعم قدرته الشرائية. وجزء من هذا النموذج كان مبنياً أيضاً على صناعة الاغتراب التي تنطوي على مردود مالي كبير عبر تحويلات المغتربين إلى ذويهم في لبنان، يوازي ربع الناتج المحلي الإجمالي. في ظل هذا النموذج لم يكن ممكناً إلا نمو الاستهلاك بشكل مطرد. وكان الشكل الأساسي لهذا النمط، يتخذ من الاستهلاك التقليدي ظاهرة واضحة للعيان. واستمر ذلك، حتى الربع الأخير من عام 2019. ففي ذلك الوقت بدأ أنه لا مفر من الانهيار النقدي والمصرفي، وأن فيروس كورونا سيتحوّل إلى جائحة تصيب سكان الأرض وتعطل قدراتهم الإنتاجية. هكذا بدأ يظهر التحول في الاستهلاك من التقليدي

# الزراعة في لبنان من الركود إلى الاحتضار

أعدّ رئيس المركز اللبناني للبحوث والدراسات الزراعية، رياض سعادة دراسة عن تطوّر الزراعة في لبنان بعنوان: «تشخيص وضع الزراعة اللبنانية في ضوء الأزمة المالية الاقتصادية الراهنة: حلول فورية وروية مستقبلية».

الدراسة لم تستند إلى المنهج التقليدي في تشخيص اسباب مثل «محدودية المساحات الصغيرة للاراضي، الحيازات العمالة، كلفة المدخلات (المواد الاولية وغيرها)، كلفة التمويل، غياب تنظيم الاسواق، وغيرها، بل انطلقت من امرين اساسيين هما: السلسلة الزراعية الغذائية كوحدة متكاملة، والبيانات ذات الصلة، واظهرت الدراسة بالارقام، عملية التدمير الممنهج لهذا القطاع واعتباره إحدى قنوات التوزيع للمال العام ولاموال المشاريع الممولة خارجياً أيضاً، وبعد ذلك، اتت الازمة الاقتصادية والمصرفية لتحتشر اركان القطاع في «حلزون انتحاري» للنموذج التمولي، وبلغنا اليوم مرحلة احتضار الزراعة اللبنانية، كل ذلك اتى على حساب المزارع بشكك اساسي وعلى حساب المستهلك أيضاً. لذا فإن اي خطة للإنقاذ يجب ان تتضمن اربعة ابواب رئيسية: المجتمع، الاقتصاد، الأمن الغذائي والبيئة، الهدف ان يحث المجتمع الريفي حيزاً اوسع من الاهتمام الحكومي حتى تزداد مساهمة الزراعة في الناتج المحلي الإجمالي من خلال تحديد اهداف واضحة أبرزها التوازن في الميزان التجاري الضخامي وتأمين بيئة ملائمة لتنمية قطاعات تحرس البيئة، يُفترض ان يأتي هذا المسار في خطة تنموية متوسطة الأجل وقانون زراعي يرسم الاطر التوجيهية، وكل ذلك يتطلب قراراً سياسياً



يملك المركز اللبناني للبحوث والدراسات الزراعية بيانات محدثة سنوياً منذ عام 1951 عن القطاع الزراعي، وهذه البيانات هي المصدر الوحيد الذي تعتمد إدارة الإحصاء المركزي. تظهر هذه البيانات أن الناتج الزراعي في لبنان انخفض مقارنة مع ما كان عليه في عام 1962 (الدراسة تستند إلى حساب الأسعار الخاصة التي يتم فيها تعويض التضخم من أجل احتساب كميات الإنتاج بأسعار الفترة الماضية). لكن حتى عام 1988 كان القطاع الزراعي ينمو ليلعب أكثر من ضعفي ما كان عليه في عام 1962، ثم بدأ المسار الانحداري.

تقتسم الدراسة مراحل تطوّر القطاع الزراعي إلى أربعة:

1962 - 1966: في هذه الفترة ازداد الناتج الزراعي اللبناني بنسبة 48%. كان ذلك في عهد الرئيس فؤاد شهاب نتيجة السياسات التي اتبعت في ذلك الوقت.

1967 - 1975: مرحلة ركود مع تفكك بطيء لمؤسسات الدولة مع بدء الحرب الأهلية.

1975 - 1988: تدمير القطاع الزراعي مع تعطل هيكلية التسويق وازدهار المحاصيل المحظورة.

1998 - 2021: احتضار الزراعة اللبنانية.

بمقارنة الناتج المحلي الزراعي للبنان مع دول أخرى مثل أميركا واليابان والاتحاد الأوروبي، يتبين انه بين عامي 1970 و1996 شهدت الزراعة العالمية تطوراً لافتاً تمثل في زيادة هذا الناتج بنسبة 544% في الاتحاد الأوروبي، وبنسبة 384% في الولايات المتحدة، وبنسبة 686% في اليابان، اما في لبنان فقد انكمش بنسبة 10,45%.

بمقارنة الناتج المحلي الزراعي للبنان مع دول أخرى مثل أميركا واليابان والاتحاد الأوروبي، يتبين انه بين عامي 1970 و1996 شهدت الزراعة العالمية تطوراً لافتاً تمثل في زيادة هذا الناتج بنسبة 544% في الاتحاد الأوروبي، وبنسبة 384% في الولايات المتحدة، وبنسبة 686% في اليابان، اما في لبنان فقد انكمش بنسبة 10,45%.

**نهب التمويل العام والخاص**

إذاً، كيف تدهور القطاع وصولاً إلى الأزمة الراهنة؟ على صعيد القطاع العام، الذي يفترض أن مهمته الأساسية تكمن في تنظيم وتوجيه ودعم القطاع الزراعي بعلاقتهم مع باقي حلقات سلسلة الغذاء بهدف الوصول إلى أفضل جودة ممكنة، وتحفيز أعلى المدخول، رسمت الدراسة أربعة مسارات تدخل القطاع العام في القطاع الزراعي موزعة على النحو الآتي:

1967 - 1970: في هذه الفترة، كان هنالك انتقال بطيء من ملكية

شكل هبات وقروض. وهذا الأمر لم يتوقف، إذ يتبين أنه في شباط 2022 لدى وزارة الزراعة نحو 32 مشروعاً قيمتها 3,630,000 يورو و89,000,000 دولار. وهو أمر يثير الاستغراب لأن هذا التمويل من المجتمع الدولي يشي بعكس الشكوى من ضالة الموازنة. بالفعل، لقد استفاد لبنان طوال «عملية إعادة الإعمار» من دعم دولي هائل على يد منظمة الأغذية والزراعة (FAO) وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) والبنك الدولي وغيرها من المنظمات، وبالإضافة إلى دعم الاتحاد الأوروبي والمساعدات في تطوير الزراعة اللبنانية لأن من صمّم المشاريع هم خبراء أجانب معظمهم لديهم معرفة معدومة أو ضئيلة عن الزراعة اللبنانية، ولم يكن لديهم نظراء لبنانيون يتخذون مقاربتهم بمهارة كافية، لذا جاءت نتائج مشاريع المجتمع الدولي عشوائية وفشلت في تحقيق أهدافها. فمُنذ عام 1992 تم تنفيذ 263 مشروعاً رئيسياً في لبنان بقيمة 285 مليون دولار، و5,7 ملايين يورو، و167 مليار ليرة لبنانية (على سعر صرف 1500 للدولار)، ولكن لم يكن لها تأثير كبير في الناتج المحلي الزراعي.

وليس ذلك فقط، ففي عام 2020 قُدرت الدولة أن تدعم استيراد مستلزمات الإنتاج النباتي والحيواني، لكنّ الشركات التجارية غالبيتها متعقّرة مالياً، وتم فرض نظام يتطلب ضعف كلفة المشتريات: فهو أولاً يتخلّف من المستوردين إثباتات وجود ما يوازي سعر البضاعة المستوردة على أساس سعر صرف 3900 ليرة للدولار في حساباتهم المصرفية باليرة اللبنانية، بينما توجب عليهم في الوقت نفسه تحويل المبلغ المستحق للموردين الأجانب بالدولار الـ«فريش».

أدت سياسة الدعم هذه، إلى عمليات تلاعب اغتني منها بعض التجار، علماً بأن بعضهم استفاد من تهريب كميات كبيرة من الحلقة الأضعف إلى سوريا حيث تباع بأضعاف سعرها اللبناني. فضلاً عن أن انعدام الشفافية وتدخل المحسوبيات، أدت إلى أوضاع شاذة على صعيد المستفيدين من

المرحلة الأخيرة اتّسمت بشكوى من وزراء الزراعة المتعاقبين مفادها أن حصّة وزارة الزراعة من مجمل الموازنة العامة للدولة لم تتجاوز 1%. كانوا يستعملون هذا الرقم للإشارة إلى ضعف الاهتمام بالقطاع، لكنهم تناسوا أن هناك مليار دولار تدفقت على هذه الوزارة منذ عام 1992 على الإدارة العامة من عقيلة «الخدمة المدنية» إلى عقيلة الخدمة الذاتية، ما خلق عقبات داخل الاقتصاد الزراعي وعرقل دعم الدولة. 1970-1975: خلال هذه السنوات استُخدمت المناصب الإدارية الرسمية لصالح شخصية ولتعيين أشخاص غير محترفين في مناصب حساسة، ما أدى إلى سرقات علنية و«مسرعة» للاموال العامة.

1975 - 1992: في هذه المرحلة، استبدلت الإدارة العامة بالمبشرين المحلية التي لم تهتم بالزراعة، بل تحكّمت بأسواق الجملة، فعانى المزارعون من سوء تأمين المدخلات (المواد الأولية...) وتعزّضوا للاستغلال بالإضافة إلى سيطرة مقلوبين غير لبنانيين على أسواق التصدير، ما أدى إلى تدني عائدات المزارعين.

1992-2021: لم تبتد دولة إعادة إعمار لبنان اهتماماً بالقطاع الزراعي إلى حدّ تجاهله فيما البعض اعتبره غير ضروري.

الدعم. لاحقاً ظهرت النتائج على شكل إغراق الأسواق بالمبيدات المغشوشة والممنوعة وبأسمدة كيميائية هي بمثابة ملح ضار بالزراعة.

**التجارة تفقد القطاع الخاص،** تحوّلت الشركات التجارية مع بداية الحرب عام 1975، في مرحلة ما قبل الإنتاج والجنبي «upstream» إلى المحفّر الرئيسي للحفاظ على القطاع الزراعي. الشركات هي عبارة عن مستوردي المستلزمات الزراعية الذين لعبوا كل الأدوار في القطاع، إذ بات المزارع يلجأ إليهم باعتبارهم طبيباً يشخص الأمراض الزراعية، وصيدلانياً لوصف الأدوية، ومستشفى لمعالجة المزروعات، وممولاً للمزارعين، ففي ظل غياب الرقابة، بات تهريب إلى لبنان مستلزمات زراعية محظورة. ومع «الربيع المزدهر» الذي وعد به الرئيس رفيق الحريري في خريف عام 1992، تحوّل نظام المبيعات النقدية الذي اعتمدهت شركات المستلزمات الزراعية خلال الحرب (1975-1990) إلى مبيعات ائتمانية. ولكن بسبب الفوائد المصرفية المرتفعة، أصبحت الشركات تؤمّل تجار التجزئة والمزارعين، علماً أن عائدات المزارعين الضئيلة لم تسمح بسداد ديونهم بالكامل، ما زاد بشكل خطير حجم الكتلة الائتمانية لتجار التجزئة والمزارعين (ما يمكن تسميته الديون المستعرة).

هكذا، تشكّل «الحلزون الانتحاري» لتسليم المستوردين إلى المورعين والمزارعين. هو المرض الذي اصاب النموذج التمولي للقطاع الزراعي. الدراسة تقدّر أن ديون المزارعين لتجار التجزئة تبلغ 80 مليون دولار، وديون التجزئة للمصارف والمستوردين 60 مليون دولار، علماً أن المستوردين لديهم التزامات مع مصارف وموردين أجانب. ففي ظل هذا الحلزون، لن يتّمنّ المزارعون الذين تضرروا بشدّة بسبب مواسم المحاصيل السيئة من إيفاء ديونهم للتجار، والأخير لن يسدّد ما عليه للمستورد الذي يدور له لن يكون قادراً على إيفاء التزاماته تجاه الموردين في الخارج. وبالإضافة إلى هذا المسار، افترقت الشركات إلى التماسك والتعاون ولم تقدر على مواجهة الأزمة المالية عملياً. وبذلك انهار نظام تمويل القطاع الخاص بالزراعة اللبنانية وانقطعت سلسلة الائتمان.

أما في مرحلة ما بعد الجني «Downstream»، أي في ما يتخلّق بأسواق الجملة المحلية التي تتعامل على أساس البيع بالامانة وتستعمل الليرة اللبنانية مع دفع مؤجل للمزارعين (بعضها أقرض المزارعين مقابل المحاصيل وكانت محجوبة عنهم القروض المصرفية)، فإن الأزمة التي انفجرت في عام 2019، خلقت فراغاً في السيولة مع تاجيل أطول في الدفع للمزارعين، وظهور حالات الإفلاس لدى تجار الجملة، أثر ذلك بشكل خطير في الدورة المالية لسلسلة الغذاء. أما قنوات التصدير فقد تدمرت تماماً في حرب عام 1975 ولم تعد تعمل بشكل فعال. هي الحلقة الأضعف في سلسلة الغذاء رغم أهمية صادرات المنتجات الزراعية والصناعة، في إدخال عملة صعبة إلى لبنان. وبعد الأزمة بات التعرّف المالي للشركات التجارية وفوضى

شكّل هبات وقروض. وهذا الأمر لم يتوقف، إذ يتبين أنه في شباط 2022 لدى وزارة الزراعة نحو 32 مشروعاً قيمتها 3,630,000 يورو و89,000,000 دولار. وهو أمر يثير الاستغراب لأن هذا التمويل من المجتمع الدولي يشي بعكس الشكوى من ضالة الموازنة. بالفعل، لقد استفاد لبنان طوال «عملية إعادة الإعمار» من دعم دولي هائل على يد منظمة الأغذية والزراعة (FAO) وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) والبنك الدولي وغيرها من المنظمات، وبالإضافة إلى دعم الاتحاد الأوروبي والمساعدات في تطوير الزراعة اللبنانية لأن من صمّم المشاريع هم خبراء أجانب معظمهم لديهم معرفة معدومة أو ضئيلة عن الزراعة اللبنانية، ولم يكن لديهم نظراء لبنانيون يتخذون مقاربتهم بمهارة كافية، لذا جاءت نتائج مشاريع المجتمع الدولي عشوائية وفشلت في تحقيق أهدافها. فمُنذ عام 1992 تم تنفيذ 263 مشروعاً رئيسياً في لبنان بقيمة 285 مليون دولار، و5,7 ملايين يورو، و167 مليار ليرة لبنانية (على سعر صرف 1500 للدولار)، ولكن لم يكن لها تأثير كبير في الناتج المحلي الزراعي.

المرحلة الأخيرة اتّسمت بشكوى من وزراء الزراعة المتعاقبين مفادها أن حصّة وزارة الزراعة من مجمل الموازنة العامة للدولة لم تتجاوز 1%. كانوا يستعملون هذا الرقم للإشارة إلى ضعف الاهتمام بالقطاع، لكنهم تناسوا أن هناك مليار دولار تدفقت على هذه الوزارة منذ عام 1992 على الإدارة العامة من عقيلة «الخدمة المدنية» إلى عقيلة الخدمة الذاتية، ما خلق عقبات داخل الاقتصاد الزراعي وعرقل دعم الدولة. 1970-1975: خلال هذه السنوات استُخدمت المناصب الإدارية الرسمية لصالح شخصية ولتعيين أشخاص غير محترفين في مناصب حساسة، ما أدى إلى سرقات علنية و«مسرعة» للاموال العامة.

1975 - 1992: في هذه المرحلة، استبدلت الإدارة العامة بالمبشرين المحلية التي لم تهتم بالزراعة، بل تحكّمت بأسواق الجملة، فعانى المزارعون من سوء تأمين المدخلات (المواد الأولية...) وتعزّضوا للاستغلال بالإضافة إلى سيطرة مقلوبين غير لبنانيين على أسواق التصدير، ما أدى إلى تدني عائدات المزارعين.

1992-2021: لم تبتد دولة إعادة إعمار لبنان اهتماماً بالقطاع الزراعي إلى حدّ تجاهله فيما البعض اعتبره غير ضروري.

أسواق الخُسرّ ينعكسان بشكل خطير على دورة الإنتاج الزراعي. خلص تشخيص الدراسة إلى الآتي: إلى أن ينتقل السوق إلى العمليات النقدية ويعتمد حصرياً الليرة اللبنانية، وإلى أن يتم تحديد سياسة ثابتة للعملة الصعبة من قبل السلطات النقدية، ما يتيح استيراد المستلزمات في الظروف المناسبة، وتصدير المنتجات الزراعية اللبنانية بشكل يحقق أفضل العائدات، وإلى أن يتّبع سوق تجارة المدخلات المحلية والمنتجات الزراعية بالجملة نظاماً عادلاً لجميع المشغلين، نتوقع اضطرابات خطيرة على جميع المستويات: انخفاض في حجم المحاصيل المنتجة، انخفاض في العائدات وفي الجودة، تسويق غير فعال ولكن وقيل كل شيء، اضطرابات في المجتمع الريفي ومزيد من التزوح الريفي نحو أزمّة البؤس حول المدن اللبنانية.

**وقف الزيف لم روية مستقبلية**

تقترح الدراسة حلولاً فورية ورؤية مستقبلية على النحو الآتي: أولاً، خطة طوارئ فورية لإنقاذ الموسم الزراعي الحالي ثانياً، خطة متوسطة وطويلة الأمد تُعنى بالمجتمع الريفي وبالاقتصاد الزراعي الذي سيضمن تنمية مستدامة لهذا المجتمع. لإنجاح خطة الطوارئ الفورية على صعيد إدارة الأزمة، يجب أولاً تاليف غرفة عمليات من أهل الاختصاص الفعلي الميداني (وليس المكتبي) بالشؤون الزراعية والاقتصادية والاجتماعية. تكون هذه الغرفة مستقلة عن أي خط سياسي استغل مؤسسات الدولة وموازنتها لماربه

الخاصة. وثانياً تجييش المهارات الموجودة حالياً في القطاع العام، والاستعانة بالمهارات الموجودة في القطاع الخاص. أما على الصعيد العملي، فيجب تأمين جميع مستلزمات الإنتاج الزراعي وجدولة دقيقة للنشاطات الفورية المطلوبة لضمان توافر المدخلات في الوقت المحدد مع سهولة تسليمها للمزارعين. تفعيل فوري لتقنات تسويق المنتجات الزراعية ( أسواق الجملة المحلية ودوائر التصدير) ومرافقتها بطريقة تضمن دخلاً عادلاً للمزارعين وتحد من الهمر الناتج

يقسم الناتج الزراعي إلى قسمين: الناتج الحيواني والناتج الحيواني. وبحسب تقديرات المركز اللبناني للبحوث والدراسات الزراعية، فإن الناتج الحيواني بلغ في عام 2020 نحو 763 مليون دولار، أي بانخفاض نسبته 33% مقارنة مع عام 2019. وأن الناتج الحيواني انخفض بنسبة 14% ليبلغ 696 مليون دولار، أي أن الناتج الزراعي الإجمالي بلغ 1,4 مليار دولار، بانخفاض نسبته 25,7% أو ما قيمته 496 مليون دولار. ومنذ عام 2015، فإن أعلى ناتج زراعي محقق، سُجّل في عام 2018 بالغا 1,93 مليار دولار، علماً

عن نظام التسويق. والأهم وقف هدر إنفاق الهبات والقروض في أي نشاط غير مجد. أما بخصوص الخطة المتوسطة والطويلة الأمد، فرغم أن إجمالي الناتج الزراعي لا يتعدى 4% من الناتج الوطني في عام 2019، إلا أن النشاطات الصناعية والخدماتية التي لا وجود لها بغياب الإنتاج الزراعي تحتل ما يوازي بين 8% و10% من إجمالي الناتج الوطني. تعود ضالة هذا المجموع على إهمال حكومات إعادة الإعمار للقطاع الزراعي والصناعات الزراعية. حتمية إعادة تنشيط هذين القطاعين سترفع نسبة مساهمتهما في إجمالي الناتج الوطني. وعلى صعيد الأمن الغذائي تشير تحاليل المركز اللبناني للبحوث والدراسات الزراعية إلى أنه في حال استثمار صحيح لقطاع الزراعة، يمكن الوصول إلى ميزان تجاري متوازن للمواد الزراعية. ولكن المشكلة الراهنة في الميزان سببها المواد الغذائية المصنعة التي هي عالمياً مستوردة بنسبة 80%. تنشيط الصناعات الغذائية من شأنه أن يخفف من هذا العجز. يتوجب وضع إطار لطريق التنمية المستدامة. أولاً، علينا الاتفاق على الخيارات الاجتماعية للارياف، أي المجتمع الريفي الذي نريده، وبناءً على ذلك يتم رسم خيارات اقتصادية واقعية، وبعد ذلك يتم وضع خطة تنموية متوسطة الأجل تُنفذ بحسب جدول زمني واضح يضمنها «قانون زراعي» يكون الإطار التوجيهي للوزارات والإدارات المتعاقبة. وأخيراً يتم رسم سياسة زراعية.

الخاصة. وثانياً تجييش المهارات الموجودة حالياً في القطاع العام، والاستعانة بالمهارات الموجودة في القطاع الخاص. أما على الصعيد العملي، فيجب تأمين جميع مستلزمات الإنتاج الزراعي وجدولة دقيقة للنشاطات الفورية المطلوبة لضمان توافر المدخلات في الوقت المحدد مع سهولة تسليمها للمزارعين. تفعيل فوري لتقنات تسويق المنتجات الزراعية ( أسواق الجملة المحلية ودوائر التصدير) ومرافقتها بطريقة تضمن دخلاً عادلاً للمزارعين وتحد من الهمر الناتج

يقسم الناتج الزراعي إلى قسمين: الناتج الحيواني والناتج الحيواني. وبحسب تقديرات المركز اللبناني للبحوث والدراسات الزراعية، فإن الناتج الحيواني بلغ في عام 2020 نحو 763 مليون دولار، أي بانخفاض نسبته 33% مقارنة مع عام 2019. وأن الناتج الحيواني انخفض بنسبة 14% ليبلغ 696 مليون دولار، أي أن الناتج الزراعي الإجمالي بلغ 1,4 مليار دولار، بانخفاض نسبته 25,7% أو ما قيمته 496 مليون دولار. ومنذ عام 2015، فإن أعلى ناتج زراعي محقق، سُجّل في عام 2018 بالغا 1,93 مليار دولار، علماً

المصدر: حسابات الكاتب

بالارقام

263 مشروعا  
نفذت في لبنان منذ عام 1992  
إلى اليوم في القطاع الزراعي بقيمة إجمالية تبلغ 285 مليون دولار و507 ملايين يورو و167 مليار ليرة

30% هو الانخفاض في المحاصيل الحقلية وهو أمر يهدّد خطر ارجح الجهد المكاسب السلبية على الامتصاص

190,6 مليار ليرة هي قيمة الاستثمارات التي انضمت في موارثه 2022 في موارثه هذه الازمة تبلغ 3.6 مليارات يورو و89 مليارات دولار

بالنسبة إلى الناتج الحيواني، فبالرغم من التقني الحد لناتج الألبان والأسماك والعضل، فقد تمكّن الناتج الحيواني من التعويض نسبياً، والحد من التدني في نسبة إجماله. وعند مقارنة إجمالي الناتج الحيواني بين عامي 2015 و2020 يتبين أن هنالك انحساراً حاداً في ناتج الحليب بنسبة 61%، وانخفاضاً في ناتج اللحوم بنسبة 19%، وارتفاعاً في قطاع الدواجن بنسبة 52%، وأزمة مستمرة في قطاع صيد الأسماك وتربيتها بنسبة 52%، وانخفاضاً في تربية النحل إنتاجاً وتسويقاً بنسبة 82%.

بالنسبة إلى الناتج الحيواني، فبالرغم من التقني الحد لناتج الألبان والأسماك والعضل، فقد تمكّن الناتج الحيواني من التعويض نسبياً، والحد من التدني في نسبة إجماله. وعند مقارنة إجمالي الناتج الحيواني بين عامي 2015 و2020 يتبين أن هنالك انحساراً حاداً في ناتج الحليب بنسبة 61%، وانخفاضاً في ناتج اللحوم بنسبة 19%، وارتفاعاً في قطاع الدواجن بنسبة 52%، وأزمة مستمرة في قطاع صيد الأسماك وتربيتها بنسبة 52%، وانخفاضاً في تربية النحل إنتاجاً وتسويقاً بنسبة 82%.

## رسم بياني

### 1,4 مليار دولار هو الناتج الزراعي في عام 2020

السنة	2020	2019	2018	2017	2016	2015
تطور إجمالي الإنتاج الزراعي	736,782,000	1,113,005,000	1,122,440,900	918,020,000	855,850,000	969,810,000
نسبة التطور	-33%	-1%	22%	7%	-12%	
تطور إجمالي الإنتاج الزراعي الحيواني	696,074,000	815,850,000	810,950,000	742,700,000	737,850,000	750,750,000
نسبة التطور	-14%	1%	9%	1%	-2%	
تطور إجمالي الإنتاج الزراعي	1,432,856,000	1,928,855,000	1,933,390,900	1,660,720,000	1,593,700,000	1,720,560,000
نسبة التطور	-26%	-0,2%	16%	4%	-7%	

المصدر: حسابات الكاتب



## تقرير



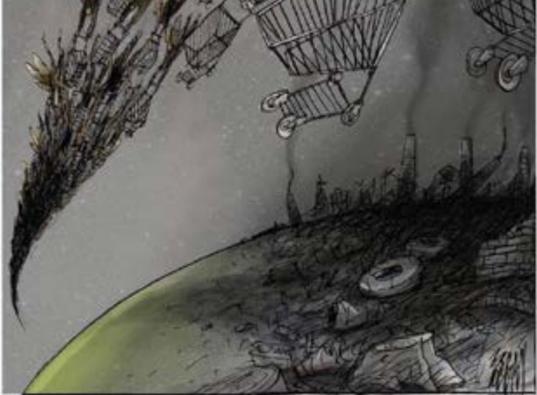
طوال العقود الثلاثة الماضية، تحوّلت الصين إلى مركز الإنتاج العالمي وجذت الرساميل حول العالم ملاذاً يستهدف استغلال كثافة الإنتاج الرهيبة. هكذا صارت غالبية المنتجات من الصناعات التحويلية إلى التكنولوجيا، تأتي مدموغة بعبارة «صُنِعَ في الصين». أطلق على هذه العملية «أوف شورينغ»، إنما لم يطل الوقت قبل أن تنتقل

# الأزمة لم تتحوّل إلى فرصة الاستثمار الصناعي يتقلّص

استيراد الآلات الصناعية بشكل حادّ، لتوليد الطاقة ذاتياً بأكلاف مرتفعة. ومع انهيار الصارف، لم يعد لدى المصانع، ولا للقطاعات الأخرى بسبب المعاناة التي فرضها انتشار جائحة كورونا، والانهيار النقدي والمصرفي، وهذا الأمر استمر بشكل نسبي، لغاية نهاية شهر تموز من عام 2022 إذ بلغ استيراد الآلات

ما ترك المصانع في لبنان فريسة لتوليد الطاقة ذاتياً بأكلاف مرتفعة. ومع انهيار الصارف، لم يعد لدى القطاع الصناعي، ولا للقطاعات الأخرى بسبب المعاناة التي فرضها انتشار جائحة كورونا، والانهيار النقدي والمصرفي، وهذا الأمر استمر بشكل نسبي، لغاية نهاية شهر تموز من

عام 2022 إذ بلغ استيراد الآلات الصناعية بشكل حادّ، لتوليد الطاقة ذاتياً بأكلاف مرتفعة. ومع انهيار الصارف، لم يعد لدى القطاع الصناعي، ولا للقطاعات الأخرى بسبب المعاناة التي فرضها انتشار جائحة كورونا، والانهيار النقدي والمصرفي، وهذا الأمر استمر بشكل نسبي، لغاية نهاية شهر تموز من عام 2022 إذ بلغ استيراد الآلات الصناعية بشكل حادّ، لتوليد الطاقة ذاتياً بأكلاف مرتفعة. ومع انهيار الصارف، لم يعد لدى القطاع الصناعي، ولا للقطاعات الأخرى بسبب المعاناة التي فرضها انتشار جائحة كورونا، والانهيار النقدي والمصرفي، وهذا الأمر استمر بشكل نسبي، لغاية نهاية شهر تموز من



الصناعية نحو 87,36 مليون دولار فقط.

يعود تراجع القطاع الصناعي إلى النمط الاقتصادي الذي أرسى بعد عام 1992، والذي كان قائماً على تقديس التمويل، جرى تحويل اقتصاد لبنان إلى سدمن على التدفقات الآتية من الخارج، من دون أي تفكير في توليد قسم من هذه

الصناعية نحو 87,36 مليون دولار فقط. يعود تراجع القطاع الصناعي إلى النمط الاقتصادي الذي أرسى بعد عام 1992، والذي كان قائماً على تقديس التمويل، جرى تحويل اقتصاد لبنان إلى سدمن على التدفقات الآتية من الخارج، من دون أي تفكير في توليد قسم من هذه

الصناعية نحو 87,36 مليون دولار فقط. يعود تراجع القطاع الصناعي إلى النمط الاقتصادي الذي أرسى بعد عام 1992، والذي كان قائماً على تقديس التمويل، جرى تحويل اقتصاد لبنان إلى سدمن على التدفقات الآتية من الخارج، من دون أي تفكير في توليد قسم من هذه

الصناعية نحو 87,36 مليون دولار فقط. يعود تراجع القطاع الصناعي إلى النمط الاقتصادي الذي أرسى بعد عام 1992، والذي كان قائماً على تقديس التمويل، جرى تحويل اقتصاد لبنان إلى سدمن على التدفقات الآتية من الخارج، من دون أي تفكير في توليد قسم من هذه

الصناعية نحو 87,36 مليون دولار فقط. يعود تراجع القطاع الصناعي إلى النمط الاقتصادي الذي أرسى بعد عام 1992، والذي كان قائماً على تقديس التمويل، جرى تحويل اقتصاد لبنان إلى سدمن على التدفقات الآتية من الخارج، من دون أي تفكير في توليد قسم من هذه

الصناعية نحو 87,36 مليون دولار فقط. يعود تراجع القطاع الصناعي إلى النمط الاقتصادي الذي أرسى بعد عام 1992، والذي كان قائماً على تقديس التمويل، جرى تحويل اقتصاد لبنان إلى سدمن على التدفقات الآتية من الخارج، من دون أي تفكير في توليد قسم من هذه

## الحرب الاقتصادية

# الرساميل الغربية تهجر الصين

في إطار الحرب الاقتصادية الغربية على الصين، بدأت الشركات الكبرى تنقل مصانعها إلى دول حربية، وأضّفت كلفة، «أبل»، «سامسونغ»، «هاوزن»، وغيرها تغادر الصين تدريجياً نحو الهند وفيتنام.

طوال العقود الثلاثة الماضية، تحوّلت الصين إلى مركز الإنتاج العالمي وجذت الرساميل حول العالم ملاذاً يستهدف استغلال كثافة الإنتاج الرهيبة. هكذا صارت غالبية المنتجات من الصناعات التحويلية إلى التكنولوجيا، تأتي مدموغة بعبارة «صُنِعَ في الصين». أطلق على هذه العملية «أوف شورينغ»، إنما لم يطل الوقت قبل أن تنتقل

الصين من «مقلّد» إلى «مُبتكر». فامتلكت التكنولوجيا وباتت متمكّنة من سلسلة الإنتاج بكاملها ما عدا استثناءات ما زالت قيد التطوير. إلا أنه مع تنامي المخاطر الكبرى، من انتشار كوفيد-19 وأثره على سلاسل الإنتاج والتوريد، إلى الحرب الروسية الأوكرانية، زُمت استراتيجيات إنتاج مختلفة للرساميل الغربية، وبدأ عصر القلمة الذي تعيّر عنه الرساميل بكلمة «Friendshoring»، أي نقل الإنتاج إلى دول تعدها الرساميل الغربية صديقة أو حليفة أو أقلّ مخاطر.

ثمة الكثير من الآلة على ذلك بحجج ومبررات مختلفة. ففي استطلاع أجرته غرفة تجارة الاتحاد الأوروبي في الصين في حزيران الماضي، قالت 23% من الشركات الغربية أنها تفكر في نقل العمليات بعيداً عن البلاد، بينما أقر 50% بأن الأعمال في الصين أصبحت «مستسمة» في عام 2021 أكثر مما كانت عليه في السنوات السابقة. في المقابل، كانت الغرفة قد أجرت استطلاعاً مماثلاً في عام 2019، أظهر أن الشركات الأوروبية لديها «التزام صارم بشكل

عالم منفصل عن الصين». معزل عن النواحي الجيوسياسية في كلام دانكر، إلا أن هذه الهجرة لها بعد أندولوجي بضمّخ الإعلام الغربي بالإشارة إلى أن الصين لم تعد جاذبة لرأس المال، كالسابق. «فوريين بوليسي» تعزو ذلك إلى الأوربية لديها «التزام صارم بشكل

عالم منفصل عن الصين». معزل عن النواحي الجيوسياسية في كلام دانكر، إلا أن هذه الهجرة لها بعد أندولوجي بضمّخ الإعلام الغربي بالإشارة إلى أن الصين لم تعد جاذبة لرأس المال، كالسابق. «فوريين بوليسي» تعزو ذلك إلى الأوربية لديها «التزام صارم بشكل

عالم منفصل عن الصين». معزل عن النواحي الجيوسياسية في كلام دانكر، إلا أن هذه الهجرة لها بعد أندولوجي بضمّخ الإعلام الغربي بالإشارة إلى أن الصين لم تعد جاذبة لرأس المال، كالسابق. «فوريين بوليسي» تعزو ذلك إلى الأوربية لديها «التزام صارم بشكل

عالم منفصل عن الصين». معزل عن النواحي الجيوسياسية في كلام دانكر، إلا أن هذه الهجرة لها بعد أندولوجي بضمّخ الإعلام الغربي بالإشارة إلى أن الصين لم تعد جاذبة لرأس المال، كالسابق. «فوريين بوليسي» تعزو ذلك إلى الأوربية لديها «التزام صارم بشكل

عالم منفصل عن الصين». معزل عن النواحي الجيوسياسية في كلام دانكر، إلا أن هذه الهجرة لها بعد أندولوجي بضمّخ الإعلام الغربي بالإشارة إلى أن الصين لم تعد جاذبة لرأس المال، كالسابق. «فوريين بوليسي» تعزو ذلك إلى الأوربية لديها «التزام صارم بشكل

عالم منفصل عن الصين». معزل عن النواحي الجيوسياسية في كلام دانكر، إلا أن هذه الهجرة لها بعد أندولوجي بضمّخ الإعلام الغربي بالإشارة إلى أن الصين لم تعد جاذبة لرأس المال، كالسابق. «فوريين بوليسي» تعزو ذلك إلى الأوربية لديها «التزام صارم بشكل

عالم منفصل عن الصين». معزل عن النواحي الجيوسياسية في كلام دانكر، إلا أن هذه الهجرة لها بعد أندولوجي بضمّخ الإعلام الغربي بالإشارة إلى أن الصين لم تعد جاذبة لرأس المال، كالسابق. «فوريين بوليسي» تعزو ذلك إلى الأوربية لديها «التزام صارم بشكل

عالم منفصل عن الصين». معزل عن النواحي الجيوسياسية في كلام دانكر، إلا أن هذه الهجرة لها بعد أندولوجي بضمّخ الإعلام الغربي بالإشارة إلى أن الصين لم تعد جاذبة لرأس المال، كالسابق. «فوريين بوليسي» تعزو ذلك إلى الأوربية لديها «التزام صارم بشكل

عالم منفصل عن الصين». معزل عن النواحي الجيوسياسية في كلام دانكر، إلا أن هذه الهجرة لها بعد أندولوجي بضمّخ الإعلام الغربي بالإشارة إلى أن الصين لم تعد جاذبة لرأس المال، كالسابق. «فوريين بوليسي» تعزو ذلك إلى الأوربية لديها «التزام صارم بشكل

مستخدمي «تويتّر» النشطين يوماً والبالغ 238 مليون مستخدم، إلا أن المنصة الجديدة بات ينتسب إليها الآف المستخدمين في الساعة، ارتفاعاً من بضع عشرات، ما أوقع ضغطاً على الشبكة على شكل صعوبة في الانتساب. تصف الشبكة نفسها بأنها «منصة تواصل اجتماعية لامركزية مجانية ومفتوحة المصدر»، وتهدف إلى أن تكون «بديلاً عن تويتر»، علماً بأن أسهما مستقى من اسم حيوان منقرض قريب من فصيلة الماموث والفيلة، أما ما يعنيه أن تكون مفتوحة المصدر، فهو أن الكود التي تأسست في عام 2016 ومقرها ألمانيا، نمواً سريعاً مع انضمام نحو نصف مليون مستخدم إليها منذ 27 تشرين الأول الماضي، صحیح أن هذا الرقم يعدّ صغيراً مقارنة بعدد

مزايد... تجاه السوق الصينية الناضجة والناضجة بالحياة». هذا التخبّر في العقلية الغربية عبّر عنه المدير العام لإتحاد الصناعة البريطانية، توني دانكر، عندما قال لصحيفة «فايننشال تايمز» في تموز الماضي: «كل شركة أتحدث إليها في الوقت الحالي منخرطة في إعادة التفكير في سلاسل التوريد التي تركّز على الصين». وبلغت إلى أن الشركات تخوف «أن سياسيي

مزايد... تجاه السوق الصينية الناضجة والناضجة بالحياة». هذا التخبّر في العقلية الغربية عبّر عنه المدير العام لإتحاد الصناعة البريطانية، توني دانكر، عندما قال لصحيفة «فايننشال تايمز» في تموز الماضي: «كل شركة أتحدث إليها في الوقت الحالي منخرطة في إعادة التفكير في سلاسل التوريد التي تركّز على الصين». وبلغت إلى أن الشركات تخوف «أن سياسيي

مزايد... تجاه السوق الصينية الناضجة والناضجة بالحياة». هذا التخبّر في العقلية الغربية عبّر عنه المدير العام لإتحاد الصناعة البريطانية، توني دانكر، عندما قال لصحيفة «فايننشال تايمز» في تموز الماضي: «كل شركة أتحدث إليها في الوقت الحالي منخرطة في إعادة التفكير في سلاسل التوريد التي تركّز على الصين». وبلغت إلى أن الشركات تخوف «أن سياسيي

مزايد... تجاه السوق الصينية الناضجة والناضجة بالحياة». هذا التخبّر في العقلية الغربية عبّر عنه المدير العام لإتحاد الصناعة البريطانية، توني دانكر، عندما قال لصحيفة «فايننشال تايمز» في تموز الماضي: «كل شركة أتحدث إليها في الوقت الحالي منخرطة في إعادة التفكير في سلاسل التوريد التي تركّز على الصين». وبلغت إلى أن الشركات تخوف «أن سياسيي

مزايد... تجاه السوق الصينية الناضجة والناضجة بالحياة». هذا التخبّر في العقلية الغربية عبّر عنه المدير العام لإتحاد الصناعة البريطانية، توني دانكر، عندما قال لصحيفة «فايننشال تايمز» في تموز الماضي: «كل شركة أتحدث إليها في الوقت الحالي منخرطة في إعادة التفكير في سلاسل التوريد التي تركّز على الصين». وبلغت إلى أن الشركات تخوف «أن سياسيي

مزايد... تجاه السوق الصينية الناضجة والناضجة بالحياة». هذا التخبّر في العقلية الغربية عبّر عنه المدير العام لإتحاد الصناعة البريطانية، توني دانكر، عندما قال لصحيفة «فايننشال تايمز» في تموز الماضي: «كل شركة أتحدث إليها في الوقت الحالي منخرطة في إعادة التفكير في سلاسل التوريد التي تركّز على الصين». وبلغت إلى أن الشركات تخوف «أن سياسيي

مزايد... تجاه السوق الصينية الناضجة والناضجة بالحياة». هذا التخبّر في العقلية الغربية عبّر عنه المدير العام لإتحاد الصناعة البريطانية، توني دانكر، عندما قال لصحيفة «فايننشال تايمز» في تموز الماضي: «كل شركة أتحدث إليها في الوقت الحالي منخرطة في إعادة التفكير في سلاسل التوريد التي تركّز على الصين». وبلغت إلى أن الشركات تخوف «أن سياسيي

مزايد... تجاه السوق الصينية الناضجة والناضجة بالحياة». هذا التخبّر في العقلية الغربية عبّر عنه المدير العام لإتحاد الصناعة البريطانية، توني دانكر، عندما قال لصحيفة «فايننشال تايمز» في تموز الماضي: «كل شركة أتحدث إليها في الوقت الحالي منخرطة في إعادة التفكير في سلاسل التوريد التي تركّز على الصين». وبلغت إلى أن الشركات تخوف «أن سياسيي

مزايد... تجاه السوق الصينية الناضجة والناضجة بالحياة». هذا التخبّر في العقلية الغربية عبّر عنه المدير العام لإتحاد الصناعة البريطانية، توني دانكر، عندما قال لصحيفة «فايننشال تايمز» في تموز الماضي: «كل شركة أتحدث إليها في الوقت الحالي منخرطة في إعادة التفكير في سلاسل التوريد التي تركّز على الصين». وبلغت إلى أن الشركات تخوف «أن سياسيي

## الحرب الاقتصادية

# الرساميل الغربية تهجر الصين

في إطار الحرب الاقتصادية الغربية على الصين، بدأت الشركات الكبرى تنقل مصانعها إلى دول حربية، وأضّفت كلفة، «أبل»، «سامسونغ»، «هاوزن»، وغيرها تغادر الصين تدريجياً نحو الهند وفيتنام.

طوال العقود الثلاثة الماضية، تحوّلت الصين إلى مركز الإنتاج العالمي وجذت الرساميل حول العالم ملاذاً يستهدف استغلال كثافة الإنتاج الرهيبة. هكذا صارت غالبية المنتجات من الصناعات التحويلية إلى التكنولوجيا، تأتي مدموغة بعبارة «صُنِعَ في الصين». أطلق على هذه العملية «أوف شورينغ»، إنما لم يطل الوقت قبل أن تنتقل

الصين من «مقلّد» إلى «مُبتكر». فامتلكت التكنولوجيا وباتت متمكّنة من سلسلة الإنتاج بكاملها ما عدا استثناءات ما زالت قيد التطوير. إلا أنه مع تنامي المخاطر الكبرى، من انتشار كوفيد-19 وأثره على سلاسل الإنتاج والتوريد، إلى الحرب الروسية الأوكرانية، زُمت استراتيجيات إنتاج مختلفة للرساميل الغربية، وبدأ عصر القلمة الذي تعيّر عنه الرساميل بكلمة «Friendshoring»، أي نقل الإنتاج إلى دول تعدها الرساميل الغربية صديقة أو حليفة أو أقلّ مخاطر.

ثمة الكثير من الآلة على ذلك بحجج ومبررات مختلفة. ففي استطلاع أجرته غرفة تجارة الاتحاد الأوروبي في الصين في حزيران الماضي، قالت 23% من الشركات الغربية أنها تفكر في نقل العمليات بعيداً عن البلاد، بينما أقر 50% بأن الأعمال في الصين أصبحت «مستسمة» في عام 2021 أكثر مما كانت عليه في السنوات السابقة. في المقابل، كانت الغرفة قد أجرت استطلاعاً مماثلاً في عام 2019، أظهر أن الشركات الأوروبية لديها «التزام صارم بشكل

عالم منفصل عن الصين». معزل عن النواحي الجيوسياسية في كلام دانكر، إلا أن هذه الهجرة لها بعد أندولوجي بضمّخ الإعلام الغربي بالإشارة إلى أن الصين لم تعد جاذبة لرأس المال، كالسابق. «فوريين بوليسي» تعزو ذلك إلى الأوربية لديها «التزام صارم بشكل

عالم منفصل عن الصين». معزل عن النواحي الجيوسياسية في كلام دانكر، إلا أن هذه الهجرة لها بعد أندولوجي بضمّخ الإعلام الغربي بالإشارة إلى أن الصين لم تعد جاذبة لرأس المال، كالسابق. «فوريين بوليسي» تعزو ذلك إلى الأوربية لديها «التزام صارم بشكل

عالم منفصل عن الصين». معزل عن النواحي الجيوسياسية في كلام دانكر، إلا أن هذه الهجرة لها بعد أندولوجي بضمّخ الإعلام الغربي بالإشارة إلى أن الصين لم تعد جاذبة لرأس المال، كالسابق. «فوريين بوليسي» تعزو ذلك إلى الأوربية لديها «التزام صارم بشكل

عالم منفصل عن الصين». معزل عن النواحي الجيوسياسية في كلام دانكر، إلا أن هذه الهجرة لها بعد أندولوجي بضمّخ الإعلام الغربي بالإشارة إلى أن الصين لم تعد جاذبة لرأس المال، كالسابق. «فوريين بوليسي» تعزو ذلك إلى الأوربية لديها «التزام صارم بشكل

عالم منفصل عن الصين». معزل عن النواحي الجيوسياسية في كلام دانكر، إلا أن هذه الهجرة لها بعد أندولوجي بضمّخ الإعلام الغربي بالإشارة إلى أن الصين لم تعد جاذبة لرأس المال، كالسابق. «فوريين بوليسي» تعزو ذلك إلى الأوربية لديها «التزام صارم بشكل

مزايد... تجاه السوق الصينية الناضجة والناضجة بالحياة». هذا التخبّر في العقلية الغربية عبّر عنه المدير العام لإتحاد الصناعة البريطانية، توني دانكر، عندما قال لصحيفة «فايننشال تايمز» في تموز الماضي: «كل شركة أتحدث إليها في الوقت الحالي منخرطة في إعادة التفكير في سلاسل التوريد التي تركّز على الصين». وبلغت إلى أن الشركات تخوف «أن سياسيي



مقال

# عن «ثورية» اقتحام المصارف

ملاذ اليوسف

بين مؤيد ومعارض، تنقسم الآراء حول مدى ثورية الأفعال المتكررة والمستمرّة لاقتحام المصارف اللبنانية من قبل أفراد. بعض المؤيدين يرونها أفعالاً ثورية، بينما يعتبرها البعض الآخر أفعالاً فردية قد يفرض تراكمها الكمي على المدى الطويل، تغييراً كفيماً؛ أي أن تأخذ هذه الأفعال، مع مرور الوقت والتكرار، صيغة ثورية ليتعمّق اقتحام المصارف كفعل ثوري. أما المعارضين لإلحاق صفة «الثوري» بهذه الأفعال فلا يرونها إلا استرداداً فردياً للحقوق لا أرق ثورياً له. هنا يصبح لزاماً البدء بقراءة الاقتصاد السياسي الماركسي للمصارف، ثم محاولة تفنيد الآراء السابقة في ظل هذه القراءة.

## الطابع الاجتماعي للنظام الائتماني

لم يكن كارل ماركس يرى في الرأسمالية إلا طوراً حتمياً لا بد من المرور به ثم تجاوزه للوصول إلى الاشتراكية. إذ إن النظام الرأسمالي يحمل جنين نقضه في مؤسساته ذاتها، وهو يحمل أيضاً الطابع الكمي لرأس المال الاجتماعي الذي ينقض الطابع الخاص لرأس المال أو الملكية الخاصة الفردية لرأس المال، لا بل هو يُثبت أن رأس المال الكمي، لا الفردي الخاص، هو ملكية المجتمع أولاً وأخيراً.

فعلى افتراض أن هناك مصرف واحد يخض جماعة معينة من الناس، لا يمكن لهذه الجماعة إلا أن تتعامل معه، ومعه فقط. هنا ستكون الأموال المتاحة في هذا المصرف، هي أموال المجتمع ككل. ولنفتقر أيضاً أن 20% من كل أموال هذا المصرف مملوكة من شخص يدير هذا المصرف، بينما تعود نسبة 10% إلى صناعي، ونسبة 7% إلى مرابي، ونسبة 3% إلى تاجر، بينما تعود بقية الأموال بملكيتها إلى 60 ألف شخص آخرين لا يعرفون بعضهم بعضاً. بهذا المعنى فإن نسبة أموال «الآخرين» تمثّل 60% من رأس المال، وهي تسمى رأس مال المجتمع ككل.

فمدير البنك لديه ملكية فردية خاصة، وهو قادر من خلال منصبه هذا أن يتحكّم بتوزيع رؤوس الأموال التي يديرها البنك على هواه. فتارة يقطع من قرض الصناعي ليقترض المرابي أو التاجر أكثر، وتارة أخرى يقطع من المرابي ليقترض التاجر والصناعي أكثر. وما يحكم عملية الاقتطاع هذه وإعادة التوزيع التي قوم بها مدير المصرف، هو تحقيق أقصى كمّ ممكن من الربح. أما ما يراه أفراد المجتمع في معامل الصناعي، وفي مستودعات التاجر، وفي أموال المرابي، هو مالهم الخاص الذي وُهب ملكيته بفائدة عبر وسيط هو مدير المصرف. هذه هي الحقيقة. تخيلوا الآن أن يتحد أصحاب النسبة 60% ويقرروا نقل ملكيتهم المبعثرة إلى رجل واحد يمثل مصالحهم جميعاً، أو إلى شخصية اعتبارية (هيئة) أو إدارة أو حتى دولة. في هذه الحالة ستؤول إدارة البنك لهذا الشخص الاعتباري. وبالتالي ستكون أموال مدير البنك، مضافاً إليها أموال الصناعي والمرابي والتاجر، إذا تحددت إراداتهم، غير قادرة على تولي منصب الإدارة. فالنسب هنا ستكون 40% مقابل 60%. هنا يظهر أن العملية الإنتاجية الكئيبة للمجتمع هي عملية اجتماعية. وهنا يظهر لنا الطابع الاجتماعي لرأس المال الكلي كما أوضحه كارل ماركس في كتاب رأس المال؛ إذ «إن هذا الطابع الاجتماعي لرأس المال لا يتحقق ولا يكتمل إلا بتوسط التطور الكامل للنظام الائتماني». كما أن «النظام الائتماني هذا، هو نفسه من جهة، شكّل يلازم نمط الإنتاج الرأسمالي، ومن جهة أخرى، هو قوة محرّكة لتطوره في اتجاه أعلى وآخر شكل نهائي ممكن». إنه الشكل النهائي للرأسمالية في طورها التنافسي الذي تظهر فيه حقيقة الطابع الاجتماعي لرأس المال

ويؤكد أن الرأسمال الكئي هو رأس مال المجتمع ككل. فما الأفراد وملكياتهم، إلا أفراداً في هذا الكل. (كارل ماركس، رأس المال، المجلد الثالث، الجزء الخامس، الفصل السادس والثلاثون، دار الفارابي). دعونا نأخذ مصرفاً لبنانياً كمثال عملي من دون أن نذكر اسمه، علماً بأن القطاع المصرفي اللبناني فيه الكثير من الأمثلة على ذلك. فمن بعد التدقيق في أرقام نسب المساهمة في رأس مال هذا المصرف، نجد أن أبرزهم مصارف أجنبية أو شخصيات غير لبنانية. الحصّة الأجنبية يفترض أن تعكس مدى سيطرة هذه المصارف والشخصيات على هذا المصرف (هناك تفسير لهذه العلاقة بين المصارف الأجنبية والمصرف الأم في كتاب لينين «الإمبريالية أعلى مراحل الرأسمالية»). أما إذا عزلنا الحصّة الأجنبية من الملكية، باعتبار أنها غير قادرة أو غير رغبة في إدارة المصرف بشكل مباشر، يتبيّن أن أبرز المساهمين في المصرف هي عائلة لبنانية تعود أصولها إلى دولة عربية، وحصّتها من رأس المال تبلغ 7.53%. ورئيس مجلس الإدارة والمدير العام التنفيذي لهذا المصرف هو من هذه العائلة... كل هذا التبدّل على الملكية في العبارات والأرقام هو صحيح، إنما يعود إلى نظرنا لهذه أرقام التي نعاينها من وجهة نظر الملكية الخاصة للأفراد أو العائلات، إنما لم ننظر إليها أبداً من

زاوية الملكية الاجتماعية. فلو فعلنا ذلك، لوجدنا أن أكبر نسبة من المساهمين الفعليين، والذين يفترض أن يكون لهم النفوذ والسيطرة، هم أولئك المجهولون تحت تسمية «آخرون». وإذا رُفعت الأقدعة عن هؤلاء لوجدنا أنهم المجتمع ليس إلا. فلو قرّر هؤلاء تشكيل هيئة اعتبارية مثلاً لنالوا حق التصرف بتوزيع رأس المال الاجتماعي بما يتوافق مع مصالح المجتمع ككل، وليس مصلحة فرد أو عائلة أو عدة أفراد وعدة عوائل.

## عن اقتحام المصارف في لبنان

في مقالة سابقة بعنوان (مدخل لفهم غضب الشارع: نموذج «اقتصاد التبذير») جرى نقاش حول استياء وغضب الشارع انطلاقاً من نموذج اقتصاد التبذير باعتباره مدخلاً لقراءة ما يحدث في عدد من الدول العربية. فقد تبين أن هناك غياباً لمشروع بديل واضح المعالم تقوده أداة تغيير تعلن نفسها في إطار مؤسّساتي (حزب أو تجمع أو...)، وبالتالي فإن هذا الغياب لن يؤدي بالجماهير الغاضبة إلا إلى الإحباط أو يحولها إلى أداة ضغط بيد الإمبريالية العالمية لتجابه بالقمع الأمني من قبل الأنظمة المحلية.

هنا نأتي على المثال المذكور، أي المصرف اللبناني، وهو واحد من المصارف التي اقتحمها أفراد يطالبون بديعتهم. حملت هذه الأقتحامات دلالة على إحباط بعض الأفراد من عدم وجود تغيير حقيقي اجتماعي يردّ حقوق الناس. لذا لجأ هؤلاء إلى خطوات فردية، إنما لم تكن أفعالهم أفعالاً ثورية اجتماعية بمقدار ما كانت استرداداً فردياً لبعض من حقوقهم المسلوقة وبحكم أسباب قاهرة. أما في ما بعد، وبعدما صار اقتحام المصارف أشبه بالنزهة، وبعدما حقّق مقتحمو المصارف شهرة في عالم الميديا، بتنا نرى من يتحدث عن اقتحام المصارف واصفاً هذا الفعل بشكل رومانسي واعتباطي بصفة «ثوري». ثم راح البعض يروّج لنظرية التراكم الكمي لأفعال السرقة حتى تتحول نوعياً لتعطي صيغة ثورية! هنا يظهر القصور الفلسفي، ونقص الوعي التاريخي السياسي.

إن الكل لا يعني مجموع الأجزاء. ورأس المال الاجتماعي، وهو الكل، لا يُسترد من خلال استرداد الأجزاء، لأن كل جزء منه يعتبر بمثابة الكل. لنعطي مثلاً: عندما وجه المخرج السينمائي «إمير كوستاريكا»، في الفيلم الوثائقي (El Pepe: A Supreme Life 2018)، سؤالاً إلى أفقر رئيس دولة في العالم - رئيس الأوروغواي الأسبق خوسيه ألبرتو موخिका كوردانو الملقب بـ «بيبي» - عن عمليات سطو المصارف التي كان يقوم بها مع رفاقه عندما كانوا مقاتلين في منظمة «توباماروس» اليسارية الثورية، فأجاب: كانت الأموال أموال المجتمع وكنا نسميها «مصادرات». وببسيط العبارة: لقد كان أي جزء مسترد من أموال المجتمع يتخلّى عن كونه ملكية خاصة لفلان أو فلان، بل كانت توضع في خدمة المجتمع ككل بوساطة أداة تغيير ثورية اجتماعية (حزب ثوري). أما استرداد الأفراد لحقوقهم بصفة شخصية يبقى استرداداً فردياً معزولاً. وهي أفعال لن تؤدي بتراكمها إلا إلى الفوضى والفلتان الأمني، وليس إلى «ثورة» كما يزعم بعض المحللين، وذلك بسبب غياب أداة التغيير (الحزب الثوري، تجمع، هيئة...). إن الشرعية الأخلاقية والقانونية لبعض الأفعال الاجتماعية لا يعني بالضرورة أنها «ثورية» في حقيقة الأمر، كما أن تواترها لا يعتبر شرطاً كافياً لاعتبارها «ثورية». ولكم من الجميل رؤية إنسان يسترد حقه من المصرف وهو بأمس الحاجة إليه. ولكم من الأفضل نقد هذه الأفعال عندما تعتبر بداية طريق ثوري!

